

وزارة الشباب والرياضة



التقرير السنوي لأنشطة قطاعات

الشباب والرياضة

2023

والتربية البدنية والمصالح المساندة لسنة



TUNIS, TUNISIA



تجميع ومراجعة إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

جوان 2024

وزارة الشباب والرياضة



وزير الشباب والرياضة: السيد كمال دقيش

العنوان: شارع محمد علي عقيد حي الخضراء، 1003 تونس

الهاتف: + (216) 71841433

الفاكس: 71800267

البريد الإلكتروني: mjsep@mjs.tn

موقع الإنترنت: <http://www.jeunesse-sport.tn>



<https://www.facebook.com/ministère.jeunesse.sport.tunisie>

التوطئة

سعيًا لتحقيق الأهداف المطروحة التي رسمتها الدولة التونسية، تعمل وزارة الشباب والرياضة على تحقيق موقع ريادي لقطاعات الشباب والرياضة والتربية البدنية وتواصل جهودها لتعزيز القدرات عبر تطوير ووضع سياسات وآليات تنفيذ فعّالة تسهم في تحقيق تنمية شاملة ومستدامة وضمن الجودة والتميز في الأداء.

كما تسعى مختلف الوزارات والمؤسسات العمومية لإنجاز ما تضمنته المخططات التنموية والميزانيات من مشاريع هادفة، للارتقاء بالقطاعات التي تعود إليها بالنظر، مضمنة في تقارير سنوية تحوّل وتوثق ما تمّ إنجازه من مشاريع انطلاقًا من الميزانيات المرصودة للغرض.

وفي هذا الاتجاه تقوم الإدارات المركزية بوزارة الشباب والرياضة بإعداد تقارير أنشطتها السنوية، لمصالحها المركزية المشتركة منها والخصوصية حتى تتمكن الهياكل المعنية من مراقبة وتدقيق البيانات المتعلقة بالإنجازات الشبابية والرياضية طيلة السنة الإدارية.

وفي إطار مشمولاتها دأبت إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق بالوزارة، عن طريق مذكرة رسمية، توجه إلى المصالح المعنية، على تجميع، مراجعة ومتابعة إعداد هذه التقارير والقيام بالمسائل الإدارية اللازمة لإتاحتها ونشرها على موقع الواب الخاص بالوزارة، وفق ما جاء بالقانون الأساسي عدد 22 لسنة 2016 المؤرخ في 24 مارس 2016 المتعلق بالحق في النفاذ للمعلومة، وخاصة بعد صدور الأمر الحكومي عدد 3 لسنة 2021 المؤرخ في 06 جانفي 2021 المتعلق بالبيانات العمومية المفتوحة وانخراط الوزارة في هذا البرنامج الذي يهدف إلى تعزيز مبادئ الشفافية والمساءلة ودعم مشاركة العموم في إعداد السياسات العامة ومتابعة تنفيذها وتقييمها وتحديث الإدارة وتحسين جودة ونجاعة الخدمات العمومية، إلى جانب المساهمة في وضع الإطار الملائم لدفع التنمية الاقتصادية وخلق فرص تشغيل إضافية خاصة من خلال تحفيز إحداث المؤسسات الناشئة التي تعمل على تطوير استعمالات جديدة ومبتكرة بالاعتماد على البيانات العمومية.

والله ولي التوفيق.

جلال الكافي

مدير التصرف في الوثائق والتوثيق

المحتوى

– التوطئة:

❖ المكاتب الملحقة بالديوان:

- مكتب العلاقات مع المواطن.....13
- مكتب التعاون الدولي والعلاقات الخارجية.....23
- اللجنة الوزارية لمراقبة الصفقات العمومية.....47
- وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف.....55

❖ التفقدية العامة.....61

❖ الإدارات الخصوصية:

– الإدارة العامة للشباب.....75

– الإدارة العامة للرياضة:

- إدارة الهياكل الرياضية.....113
- إدارة رياضة النخبة.....129

– الإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث:

- إدارة التربية البدنية والأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي.....151
- إدارة التكوين والبحث.....163
- إدارة التفقد البيداغوجي.....173

– إدارة متابعة الأنشطة الجهوية.....183

❖ الإدارة العامة للمصالح المشتركة:

- إدارة الموارد البشرية والمعدات.....201
- إدارة الشؤون المالية.....221
- إدارة البناءات والتجهيز.....243
- إدارة التخطيط والتقييم.....255
- إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق.....267
- إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية.....329
- إدارة الشؤون القانونية.....343

– تقرير تألفي حول أنشطة المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة.....364

المكاتب الملحقة

بالديوان

التوثيق

مكتب العلاقات مع المواطن

تمهيد:

تمّ بمقتضى الأمر عدد 1549 لسنة 1993 المؤرخ في 26 جويلية 1993 إحداث مكاتب العلاقات مع المواطن بجميع الوزارات وهي تركيبة إدارية ترجع بالنظر إلى الوزير على المستوى المركزي بهدف مساعدة المواطنين على تجاوز الصعوبات التي قد تعترضهم في تعاملهم مع الإدارة وتمكينهم من الحصول على الخدمات الإدارية في نطاق ما ينص عليه القانون والتراتب الجاري بها العمل قصد تكريس مبدأ الشفافية والمصادقية بين الإدارة والمواطن ودعم الثقة بينهما.

وفي هذا الإطار وطبقا للأمر عدد 1124 لسنة 2007 مؤرخ في ماي 2007 ، المتعلق بتنظيم وزارة الشباب والرياضة والتربية البدنية تمّ إلحاق 9 هياكل بالديوان، من بينهم مكتب العلاقات مع المواطن. هذا، وقد عمل مكتب العلاقات مع المواطن خلال سنة 2023 على تجاوز الصعوبات التي قد تعترض المواطن في تعامله مع الإدارة وذلك بالتنسيق مع مختلف الإدارات المركزية والجهوية الراجعة بالنظر للوزارة.

1. مهام ومشمولات مكتب العلاقات مع المواطن خلال سنة 2023:

دأب المكتب على الحرص على تعزيز العلاقة والثقة بين الإدارة والمواطن وذلك من خلال:

1. قبول المواطنين وإرشادهم:

- قبول المواطنين والاستماع إلى مشاغلهم والإجابة عن استفساراتهم وإرشادهم في خصوص الإجراءات والمسالك الإدارية المعمول بها، وذلك بالتدخل بسرعة ونجاعة، وخاصة في الحالات الإنسانية كفاقدي السند وأصحاب الاحتياجات الخصوصية، وكذلك بالنسبة للمواطنين الذين تعرضوا إلى مظلمة.
- إرشاد المواطنين:
- عند الحضور مباشرة إلى المكتب.
- عن طريق موزع الهاتف، الهاتف المبسط 1877، الخط الأخضر 80100310 والهاتف المباشر الموضوع على ذمة رئيس المكتب.
- عبر البريد الإلكتروني للوزارة.
- قبول الراغبين في تأسيس الجمعيات الرياضية ومدّهم بالإجراءات الخاصة بتكوينها وفقا لأحكام القانون المتعلق بالهيكل الرياضية في جميع المسائل المتعلقة بتنظيم وتطوير التربية البدنية والأنشطة الرياضية.

- قبول باعثي المشاريع الخاصة بالأنشطة المتصلة بالتنشيط الشبابي والرياضي والترفيهي، وتوجيههم إلى المصلحة المختصة والإجابة عن استفساراتهم ومدّهم بكراسات الشروط لإحداث:
 - القاعات الخاصة للرياضة،
 - الفضاءات الترفيهية للأطفال والشباب،
 - مراكز التربصات وتكوين الإطارات،
 - مؤسسات الشباب الخاصة،
- تنظيم الأنشطة الترفيهية الموجهة للشباب.

كما استقبل إطارات وأعوان المكتب خلال سنة 2023 عددا كبيرا من الوافدين على الوزارة من:

- طالبي الشغل،
- أصحاب الشهادات العليا من خريجي المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية،
- أولياء التلاميذ الذين لم يتم قبولهم بمعاهد الرياضة،
- طالبي مقابلة السيد الوزير،
- المبلغين عن الفساد،

2. متابعة العرائض والإجابة عليها:

أ – متابعة العرائض:

شهد مكتب العلاقات مع المواطن خلال سنة 2023 ارتفاعا ملحوظا للعرائض الواردة من مختلف المصادر:

↳ رئاسة الجمهورية:

↳ رئاسة الحكومة:

↳ المنظومة الإلكترونية - مواطن:

↳ الموفق الإداري

↳ وزارات ومؤسسات أخرى

↳ البريد الإلكتروني الخاص بالوزارة:

↳ المواطن مباشرة: يتم توجيه هذه العرائض إلى المصالح المختصة لموافقاتنا بالإجابة، وفي حالة عدم توصلنا بالرد في غضون 21 يوما يتم توجيه تذاكير في الغرض مع التنصيص على الأمر عدد 982 لسنة 1993 المؤرخ في 03 ماي 1993 المتعلق بضرورة الرد على تشكيات المواطنين،

ب - الإجابة على العرائض:

عند توصل المكتب بإجابة من المصالح المعنية تتم إجابة العارض:

- إما عن طريق البريد إذا تضمنت العريضة عنوانه الشخصي،
- أو عن طريق الهاتف مباشرة وفي هذه الحالة يقوم رئيس الإدارة بالاتصال به ومدّه بالإجابة شفاهياً أو يطالبه بعنوانه الشخصي لمراسلته في الغرض أو استدعائه لتسليمه الإجابة،
- أو عبر البريد الإلكتروني إذا كانت العريضة واردة علينا عبر البريد الإلكتروني الخاص بالوزارة.
- أو إجابة المصالح الواردة منها العريضة.

ج - حفظ العرائض:

يتم حفظ العريضة بعد معالجتها والإجابة عليها:

- سبق وأن تم النظر في نفس الموضوع.
- الموضوع غير واضح أو كتابة رديئة.
- وجهت لمجرد الإعلام،

وقد جاء بالفصل عدد 3 من الأمر عدد 1152 لسنة 1980 المؤرخ في 25 ماي 1998 ما يلي:

لا تنظر مكاتب العلاقات مع المواطن في العرائض المتعلقة بـ:

■ القضايا المنشورة لدى العدالة.

■ مطالب الإعانات النقدية والعينية.

■ مطالب الشغل.

وفي إطار متابعة العرائض الواردة على مكتب العلاقات مع المواطن قامت رئيسة المكتب بالتدخل في عديد المناسبات هاتفياً في الحالات الاستعجالية، أو التنقل مباشرة إلى الإدارة المعنية لمتابعة الملفات، كما قامت بإعداد جلسات عمل داخل المكتب وبرمجة مقابلات بين المواطن والإدارة المعنية قصد تسريع الإجراءات وإيجاد حلول موضوعية وإيجابية.

3. متابعة ملاحظات فريق المواطن الرقيب:

يتولى المكتب قبول التقارير الدورية الواردة من إدارة نوعية الخدمة العمومية برئاسة الحكومة والمتضمنة لملاحظات فريق المواطن الرقيب الخاصة بالمؤسسات والمنشآت الشبابية والرياضية الراجعة بالنظر للوزارة والإدارات المركزية والجهوية وإحالتها إلى المصالح المعنية وإفادة مصالح رئاسة الحكومة بالإجراءات المتخذة في الغرض.

وتجدر الإشارة إلى أن مجمل ملاحظات فريق المواطن الرقيب حول مكتب العلاقات مع المواطن بوزارة الشباب والرياضة كانت إيجابية وكان لها الأثر الطيب في نفوس العاملين بالمكتب باعتبارها تثمينا لمجهوداتهم المتواصلة للنهوض بالعلاقة مع المواطن.

كما ثمن المكتب عديد الملاحظات الإيجابية المسجلة لفائدة بعض المنشآت والمؤسسات الشبابية والرياضية.

II. نشاط مكتب العلاقات مع المواطن خلال سنة 2023:

1. إحصائيات حول معالجة العرائض ومتابعتها:

أ- إحصائيات حسب موضوع العريضة:

تكفل مكتب العلاقات مع المواطن خلال سنة 2023 بمعالجة 247 عريضة تمحورت أبرز مواضيعها حول:

النسبة	العدد	المواضيع
%58.70	145	تظلم وشكوى
%26.72	66	الإبلاغ عن شبهات فساد
%2.44	06	طلب مساعدة أو دعم (جمعيات، رياضيين، مستثمرين...)
%8.10	20	تسوية وضعية مهنية ومالية
%2.42	06	مقابلة السيد الوزير
%1.62	04	مطالب التشغيل والانتداب
%100	247	المجموع

ب - إحصائيات حسب مصدر العريضة:

النسبة	العدد	مصادر العرائض
%61.94	153	المواطن مباشرة
%16.59	41	رئاسة الجمهورية
% 6.88	17	رئاسة الحكومة
%2.04	05	الموفق الإداري
%11.33	28	البريد الإلكتروني
%1.22	03	وزارات ومؤسسات أخرى
%100	247	المجموع

ج- إحصائيات حسب الولاية التي وردت منها العريضة:

النسبة	العدد	التوزيع الجغرافي لمصادر العرائض
%29.55	73	تونس
%7.28	18	أريانة

بن عروس	16	6.47%
منوبة	05	2.02%
بنزرت	06	2.42%
نابل	12	4.85%
زغوان	04	1.61%
باجة	08	3.23%
جندوبة	05	2.02%
الكاف	08	3.23%
سليانة	02	0.80%
سوسة	03	1.22%
المهدية	01	0.40%
المنستير	08	3.23%
القيروان	07	2.83%
القصرين	03	1.22%
سيدي بوزيد	17	6.88%
قفصة	15	6.07%
صفاقس	21	8.50%
قابس	07	2.83%
قبلي	03	1.22%
توزر	05	2.02%
المجموع	247	100%

د- إحصائيات حول طلبات الإرشاد والتوجيه:

لقد تمّ إحصاء 380 طلب إرشاد وتوجيه خلال سنة 2023 وذلك بشكل مباشر أو عن طريق الهاتف المبسط أو الرقم الأخضر أو موزع الهاتف أو الهاتف المباشر الموضوع على ذمة السيدة رئيسة المكتب، وتمحورت الطلبات حول المواضيع التالية:

الموضوع	العدد	النسبة
- حول الإجراءات أو الخدمات الإدارية	146	38.43%
- طلب تسوية وضعيات مهنية أو مالية	50	13.16%
- طلب مقابلة السيد الوزير	48	12.63%
- التشغيل والانتداب	38	10%

10.78%	41	- طلب كراسات الشروط الخاصة بقطاعي الشباب والرياضة وبعث المشاريع
3.16%	12	- المصادقة على الشهادات العلمية، شهادة ممرن، بطاقات الأعداد...
11.84%	45	- متابعة عريضة أو مطلب
100%	380	المجموع

هـ- إحصائيات حول التبليغ عن الفساد عبر الرقم الأخضر 80100310:

النسبة	العدد	الموضوع
100%	120	- التبليغ عن الفساد في قطاع الشباب والرياضة والتربية البدنية.

المجمع ومراجعة إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

الأرقام المفتاح لسنة 2023

05

عرائض محالة من
مصالح الموفق الإداري

17

عرائض محالة من
رئاسة الحكومة

41

عريضة محالة من رئاسة
الجمهورية

153

عرائض مباشرة

03

عرائض محالة من هيكل
ووزارات أخرى

28

عرائض محالة عبر
البريد الإلكتروني
للوارة

120

التبليغ عن الفساد
عبر الرقم الأخضر
للوارة

198

إرشاد عبر البريد
الإلكتروني للوارة

380

إرشاد مباشر عبر
الهاتف أو الحضور

945

العدد الجملي لمختلف العرائض والتذاكير والشكايات
والاستفسارات وطلبات الإرشاد والتبليغ عن الفساد

04

عدد أعوان وإطارات مكتب
العلاقات مع المواطن

استكشاف التعقيدات الإدارية:

لقد حرص المكتب على إيلاء هذا الجانب الأهمية اللازمة ولم يدخر جهداً في تشخيص التعقيدات الإدارية على المستوى الإجرائي والتدخل لدى الهياكل الإدارية المعنية ولفت نظرها حتى يقع تلافي بعض النقائص ورفع العراقيل التي تعترض المواطن عند طلبه للخدمة الإدارية.

- الصعوبات التي تعترض مكتب العلاقات مع المواطن:

✦ عدم توفر المعلومة الدقيقة وصعوبة الحصول عليها في بعض الأحيان لإجابة المواطن.

✦ عدم إعلام المكتب في بعض الأحيان بالإجراءات الإدارية الجديدة والمحينة.

- التوصيات:

✦ ضمان حسن التواصل والتفاعل الإيجابي مع المواطن من خلال تسهيل الخدمات وتمكينه من

المعلومة في الإبان وتقليص آجال الردّ وذلك باقتراح ما يلي:

1- مزيد الحرص والاهتمام بالعرائض التي تحال من المكتب إلى مختلف الهياكل المعنية بالوزارة لتمكين المواطنين من الإجابات في الآجال المحددة.

2- تشريك مكتب العلاقات مع المواطن في الأنشطة الخاصة بالوزارة من اجتماعات وندوات وتظاهرات التي لها علاقة مباشرة بالمواضيع التي تهم المواطن.

3- الاطلاع على العرائض وطلبات الإرشاد التي يحيلها المكتب عبر البريد الإلكتروني إلى مختلف المصالح المعنية بالوزارة وإيلائها اهتمام أكثر.

4- تعزيز المكتب بالموارد البشرية

5- تشريك أعوان المكتب بدورات تكوين.

برنامج النشاط لسنة 2024:

سيتولى مكتب العلاقات مع المواطن خلال 2024:

مواصلة الحرص على التقليص في آجال الرد على تشكيات واستفسارات المواطنين وذلك

بالتنسيق والتعاون مع مختلف الهياكل المختصة بالوزارة،

مكتب التعاون الدولي والعلاقات
الخارجية

مقدمة:

- يضبط الأمر عدد 1124 لسنة 2007 المؤرخ في 7 ماي 2007 المتعلق بتنظيم وزارة الشباب والرياضة والتربية البدنية مشمولات مكتب التعاون الدولي والعلاقات الخارجية كهيكل صلب الديوان مكلف ب:
- ✓ متابعة وتنفيذ برامج الوزارة المتعلقة بالتعاون الدولي والتنسيق من أجل ذلك بين مصالح الوزارة والمؤسسات الخاضعة لإشرافها.
 - ✓ ربط العلاقات مع البلدان الشقيقة والصديقة وإرساء الاتفاقيات وبرامج التعاون المشتركة معها في المجالات التي تهتم الوزارة.
 - ✓ ربط العلاقات مع المنظمات الدولية والإقليمية ومتابعتها وتطويرها.
 - ✓ التنسيق مع الوزارات الأخرى لتنفيذ البرامج الدولية التي تندرج ضمن مشمولات الوزارة سواء كان ذلك على المستوى الثنائي أو المتعدد الأطراف.

هذا وبالنسبة لسنة 2024، ستعمل الإدارة على متابعة تنفيذ مختلف برامج التعاون والاتفاقيات الموقعة أو التي ستُبرم لاحقا مع البلدان الشقيقة والصديقة على غرار: عمان والبحرين ومصر والمغرب وموريتانيا والأردن والجزائر وقطر وتركيا ومالطا وروسيا وصربيا وبلغاريا وبولونيا وألمانيا وأمريكا والباكستان وكوبا والمكسيك ومالي والكونغو الديمقراطية.

كما ستعمل الإدارة على التحضير للاستحقاقات المتعددة الأطراف الدورية المبرمجة على غرار: أشغال الدورة 47 لمجلس وزراء الشباب والرياضة العرب والدورة 70 للمكتب التنفيذي، الدورة 13 للألعاب الإفريقية، كأس أمم إفريقيا لكرة القدم، الألعاب الأولمبية والبرلمانية باريس 2024، المشاركة في برامج وفعاليات مجلس وزراء الشباب والرياضة العرب والأنشطة المنظمة في إطار برنامج عام الشباب العربي 2024، ومتابعة مختلف المشاريع المبرمجة مع منظمة الأمم المتحدة والاتحاد الأوروبي ومجلس أوروبا ومنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية والمنظمة الدولية للهجرة.

ويستعرض هذا التقرير أهم الأنشطة التي تم القيام بها أو الإشراف على إنجازها من طرف المصالح المختصة لإدارة التعاون الدولي والعلاقات الخارجية خلال سنة 2023 والتي ساهمت في تدعيم أوجه التعاون الدولي على المستويين الثنائي والمتعدد الأطراف بالإضافة لنبذة عن المشاريع والاستحقاقات الدولية المبرمجة بعنوان سنة 2024.

الجزء الأول

التعاون الثنائي

1. التعاون مع البلدان الأوروبية:

فرنسا:

- ❖ الانطلاق في تنفيذ برنامج الشراكة بين وزارة الشباب والرياضة والوكالة الفرنسية للتنمية «AFD» من خلال الشروع في القيام بدراسات الجدوى «étude de faisabilité» الخاصة بإعادة تهيئة المعهد الرياضي "بيار دي كوبرتان" بالمنزه وإحداث الأقسام الأولمبية في نطاق مشروع المدرسة الأولمبية ب 72 مؤسسة تربوية، فضلا عن القيام بدراسة جدوى أولية "étude de pré faisabilité" بخصوص مشروع إعادة تهيئة المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر السعيد.
- ❖ مشروع برنامج تعاون بين وزارة الشباب والرياضة والمنظمة الفرنسية للتطوع بخصوص إحداث الوكالة الوطنية للتطوع بتونس.
- ❖ في إطار التعاون بين شركة النهوض بالرياضة التونسية والهيئة الوطنية الفرنسية للألعاب «ANJ»، تم استقبال خبيرين عن الهيئة بتونس خلال الفترة من 3 إلى 5 جويلية 2023، وذلك بهدف تبادل التجارب والخبرات في مجال الرهان الرياضي، والعمل على تطوير وتقنين ألعاب الحظ بتونس وإحكام تنظيمه بما يتماشى مع التشريعات والقوانين الجاري بها العمل محليا ودوليا، فضلا عن التصدي إلى كافة الإخلالات والتجاوزات التي تشوبه خاصة ظاهرة التلاعب بالنتائج الرياضية.
- ❖ انطلاق الإعداد للمشاركة التونسية في الألعاب الأولمبية والبارلمبية المقرر تنظيمها بباريس 2024.
- ❖ التعاون بين المؤسسات التونسية والفرنسية:
- ◀ التوقيع على اتفاقية تعاون وشراكة بين الوكالة التونسية لمكافحة تعاطي المنشطات ونظيرتها الفرنسية بتاريخ 15 مارس 2023.

ألمانيا:

- ❖ إمضاء اتفاقية شراكة بين وزارة الشباب والرياضة ومؤسسة هانس زايدل الألمانية بتاريخ 18 أكتوبر 2023 وذلك في إطار تحديد الإطار المرجعي لملفات العمل المشتركة الهادفة إلى دعم وتطوير المشاريع الرياضية العلمية ذات البعد التنموي والاقتصادي والتي تشمل بالأساس تطوير وتعزيز برامج التمكين

الاجتماعي والاقتصادي لدى الشباب من خلال بدائل تمويلية جديدة، فضلا عن دعم دور الرياضة في تعزيز التنمية والاقتصاد الوطني.

❖ في إطار مشروع الشراكة القائم بين وزارة الشباب والرياضة ومؤسسة هانس زايدل «Fondation Hanns Seidel» الألمانية، تم تنظيم ندوة حول موضوع «التمويل التشاركي في خدمة الرياضة «le crowdfunding au service des sports» يوم الثلاثاء 24 أكتوبر 2023 .

❖ حضور السيد وزير الشباب والرياضة لفعاليات الألعاب العالمية لأولمبياد ذوي الاحتياجات الخاصة "حاملو الإعاقة الذهنية العميقة" التي تم تنظيمها بمدينة برلين الألمانية خلال الفترة من 17 إلى 25 جوان 2023.

❖ مشاركة تونس في منافسات الألعاب العالمية الأولمبية الخاصة "حاملو الإعاقة الذهنية العميقة" ببرلين ألمانيا خلال الفترة من 17 إلى 25 جوان 2023.

❖ تم استقبال وفد برلماني ألماني بتونس يوم 11 جويلية 2023 عن كتلة الحزب المسيحي الديمقراطي CDU/CSU، ضمّ عضو عن لجنة الشؤون الداخلية، وعضو عن لجنة الأسرة والمسنين، وعضو عن لجنة حقوق الانسان والمساعدات الإنسانية، وذلك بهدف مناقشة التعاون التونسي الألماني والعلاقات بين تونس والاتحاد الأوروبي.

❖ في إطار التعاون بين وزارة الشباب والرياضة وجامعة لايبزيغ الألمانية تم قبول ترشح أستاذتي تربية بدنية للقيام بتربص طويل المدى بالجامعة الألمانية.

❖ التعاون مع الوكالة الألمانية للتعاون الدولي (GIZ):

■ المشاركة في برنامج تحسين فعالية المنظومة الوطنية للتعاون الدولي الممول بهبة من الحكومة الألمانية في شكل مساعدة فنية من الوكالة الألمانية للتعاون الفني (GIZ) والذي يتم تنفيذه بالشراكة مع وزارة الاقتصاد والتخطيط والذي يهدف أساسا إلى وضع خطة استراتيجية وتشغيلية ورقمية لوحدة التعاون الدولي بمختلف الهياكل العمومية تتماشى مع التوجهات الوطنية في مجال التعاون الدولي.

■ في إطار الشراكة القائمة مع الوكالة الألمانية للتعاون الفني (GIZ)، يتم مواصلة تنفيذ برنامج "دعم السياسة الشبابية وتعزيز مشاركة الشباب في الشأن العام" بتمويل من الجانب الألماني قدره 1 مليون أورو لسنتي 2023-2024، حيث تهدف هذه المرحلة الثالثة من المشروع إلى الإحاطة بالشباب وحمائته من السلوكيات المحفوفة بالمخاطر من خلال أنشطة تحسيسية تهدف للوقاية من العنف والتطرف العنيف.

■ في إطار الشراكة القائمة مع الوكالة الألمانية للتعاون الفني (GIZ)، يتم مواصلة تنفيذ برنامج "الرياضة من أجل التنمية" في مرحلته الثانية بتمويل من الجانب الألماني قدره 500 ألف أورو للسنوات 2023-2024.

■ مواصلة الشراكة القائمة مع الوكالة الألمانية للتعاون الفني (GIZ) بالتعاون مع وزارة السياحة التونسية في مجال السياحة المستدامة «tourisme de plein air et d'aventure» وذلك من خلال سلسلة من المشاريع الهادفة لتنويع وتطوير منتجات سياحية جديدة في ولايات طبرقة وعين دراهم وزغوان والمهدية وتوزر، وذلك في إطار برنامج "تونس وجهتنا" الممول من الاتحاد الأوروبي ومن الوزارة الفدرالية الألمانية للتعاون الاقتصادي والتنمية وبتنفيذ من الوكالة الألمانية للتعاون الفني "GIZ"، حيث تم في هذا الإطار إرساء برنامج لدعم مبادرات الأعمال في مجال السياحة المستدامة الموجه للشباب من أصحاب المؤسسات الناشئة وأصحاب مؤسسات الشباب الخاصة والجمعيات الناشطة في مجال تنظيم الأنشطة الترفيهية الموجهة للشباب حيث تمتعوا بدعم ومرافقة لإحداث برامج في هذا المجال وتعتبر وزارة الشباب والرياضة شريكا فاعلا في هذا البرنامج وذلك في إطار استراتيجيتها الوطنية الهادفة إلى تطوير رياضة المواطنة عبر إنشاء مسالك مشي وتجوّل وتنظيم نشاط الجمعيات ومسدي الخدمات الناشطة في هذا المجال، كما يتم مواصلة مشروع "Adventure & Outdoors Tourism Development in Tunisia" – (AOTD Tunisia)، والذي يهدف بالأساس إلى دعم المبادرات الخاصة التي تعمل على تطوير وتنويع منتجات سياحية جديدة حتى تكون ذات جودة عالية وذات قدرة تنافسية في مجال «tourisme de plein air et d'aventure» بما في ذلك مسالك المشي والتجوّل «Parcours de randonnées» وإعادة إحياء السياحة الثقافية وتثمين المعالم التراثية بولايات توزر وزغوان والمهدية والكاف ومنطقة الشمال الغربي مع إيجاد سبل للتسويق العالمي في إطار الشراكة مع الجمعية العالمية "Adventure Trade Travel (ATTA)"، من خلال إنشاء طريق سياحي كمسلك للمشي "conception d'une route touristique portant sur la thématique de Randonnée en Tunisie

❖ التعاون مع مؤسسة التكوين المهني لمنظمة الأعراف البافارية (BBW):

■ إرساء تعاون مع مؤسسة التكوين لمنظمة الأعراف البافارية (BBW) من خلال مشروع "Hub 4 africa"، حيث تم استقبال وفدا ألمانيا يتأهه السيد Volker Falch، المدير العام للمؤسسة المذكورة مصحوبا بالسيد Peter Prügel، سفير ألمانيا بتونس وتنظيم حفل توقيع اتفاقية الشراكة مع الجانب الألماني المختص بتونس بتاريخ 18 أوت 2023.

بلجيكا:

❖ متابعة تنفيذ برنامج التعاون بين المرصد الوطني للشباب بالوزارة والمكتب الدولي للشباب بالوطني بروكسال للسنوات 2019-2023 والموقع بمناسبة انعقاد الدورة السابعة للجنة المشتركة الدائمة بين البلدين.

روسيا:

❖ تم اقتراح مشروع برنامج تنفيذي للتعاون التونسي الروسي في مجال الرياضة قصد التوقيع عليه خلال اجتماع اللجنة المشتركة بين البلدين.

تركيا:

❖ انعقاد الدورة السابعة للجنة الفرعية المشتركة للتعاون التونسي التركي في مجالي الشباب والرياضة بإسطنبول خلال الفترة من 11 إلى 14 ديسمبر 2023، والتوقيع بهذه المناسبة على البرنامج التنفيذي للتعاون بين البلدين في مجالي الشباب والرياضة لسنة 2024.

مالطا:

❖ الإعداد لعقد اجتماع الدورة الثالثة للجنة المشتركة القطاعية التونسية المالطية في مجال الشباب بتونس والتي سيتم خلالها التوقيع على برنامج تنفيذي للتعاون في مجال الشباب لسنتي 2024-2025.

إسبانيا:

❖ مشاركة أستاذة أولى مميزة تربية بدنية ومتفقد عام للتربية البدنية والأنشطة الرياضية للتعليم الإعدادي والثانوي بندوة دولية بإسبانيا خلال الفترة من 16 إلى 18 نوفمبر 2023، وذلك في إطار مشروع "تعزيز الاندماج الاجتماعي والمساواة بين الجنسين ضمن السياقات التعليمية الرسمية وغير رسمية من خلال الاعتماد على الرياضة والألعاب التقليدية" والذي سيتم تنظيمها من طرف المعهد الوطني للتربية البدنية بكاتالونيا "INEFC" والجمعية الأوروبية للألعاب والرياضات التقليدية والممول من طرف الاتحاد الأوروبي ضمن برنامج « EURASMUS+ ».

إيطاليا:

❖ قيام مهندس رئيس وتقني بإدارة البناءات والتجهيز بمهمة عمل بإيطاليا خلال الفترة من 12 إلى 15 ديسمبر 2023، وذلك في إطار أشغال مشروع تركيز مولد ومحول كهربائي بمقر وزارة الشباب والرياضة.

❖ مواصلة النظر في اتفاقية الشراكة بين شركة النهوض بالرياضة "Promosport" والشركة الإيطالية "SISAL".

اليونان:

- ❖ المشاركة التونسية في الدورة الثالثة للألعاب المتوسطية الشاطئية التي تم تنظيمها بمدينة "هرقليون" اليونانية خلال الفترة من 9 إلى 16 سبتمبر 2023 (الوفد الرياضي والإداري والطبي 83 فردا).
- ❖ الإعداد للتوقيع على مشروع برنامج التعاون الثقافي التونسي اليوناني.

البرتغال:

- ❖ في إطار الإعداد للدورة الرابعة للمشاورات السياسية التونسية البرتغالية تم اقتراح تجديد برنامج التعاون التونسي البرتغالي في مجال الرياضة.

الدنمارك:

- ❖ مشروع برنامج تعاون بين وزارة الشباب والرياضة والمعهد الدنماركي لحقوق الإنسان بهدف تدعيم قدرات الشباب وذلك في إطار تنفيذ التوصيات الأمامية في هذا المجال.

أرمينيا:

- ❖ تقدمت الوزارة بمقترحات ضمن مشروع اتفاقية التعاون التونسي الأرميني في مجالات التربية والعلوم والثقافة والرياضة.

هولندا:

- ❖ متابعة تنفيذ البرنامج القائم بين وزارة الشباب والرياضة والجمعية الملكية الهولندية لكرة القدم «Association Royale Néerlandais de Football» والذي يهدف إلى تأطير الشباب وتكوينه في مجال تدريب كرة القدم، مع تمكينهم من بعض المهارات الحياتية قصد تسهيل حصولهم على عمل في مجال الرياضة.

سويسرا:

- ❖ تم اقتراح اتفاقية إطارية للتعاون التونسي السويسري في مجالي الشباب الرياضة للتوقيع عليها خلال أول استحقاق ثنائي يجمع البلدين.

صربيا:

- ❖ تقدمت الوزارة بمشروع برنامج تنفيذي للتعاون التونسي الصربي في مجالي الشباب والرياضة وذلك في إطار تفعيل مذكرة التفاهم الموقعة بين البلدين خلال شهر مارس 2019، وذلك قصد التوقيع عليها خلال أول استحقاق ثنائي يجمع البلدين.

رومانيا:

❖ الدعوة إلى إعادة إحياء اجتماعات فريق العمل التونسي الروماني في مجالي الشباب والرياضة من خلال تقديم مقترحات في الغرض قصد تفعيل التعاون الثنائي بين البلدين.

بلغاريا:

❖ تجديد مشروع اتفاق التعاون التونسي البلغاري في مجالي الشباب والرياضة قصد التوقيع عليه خلال أول استحقاق ثنائي يجمع البلدين.

❖ تقدمت الوزارة بجملة من المقترحات في مجالي الشباب والرياضة قصد تضمينها ضمن برنامج التعاون التونسي البلغاري في مجالات التربية والعلوم والشؤون الاجتماعية.

بولونيا:

❖ متابعة تنفيذ برنامج التعاون التونسي البولوني في مجالات الثقافة والتربية والعلوم للسنوات 2022-2026.

بريطانيا:

❖ حضور السيد الوزير لهائي دورة ومبلدون للتس بلندن يوم 15 جويلية 2023.

2. التعاون مع البلدان العربية:

الجزائر:

❖ التوقيع على اتفاق التعاون في مجال الشباب والرياضة بمناسبة اجتماع الدورة 22 للجنة الكبرى التونسية الجزائرية التي انعقدت بالجزائر برئاسة السيد رئيس الحكومة ونظيره الجزائري خلال الفترة من 2 إلى 4 أكتوبر 2023.

❖ حضور السيد وزير الشباب والرياضة حفل افتتاح دورة الألعاب العربية الرياضية بالجزائر خلال شهر جويلية 2023

السعودية:

❖ اجتماع الدورة الحادية عشر للجنة المشتركة التونسية السعودية بتونس برئاسة وزيرة المالية ونظيرها السعودي يومي 26 و27 ديسمبر 2023.

❖ في إطار تنفيذ المادة الثالثة الخاصة بالمنشآت الرياضية تم ارسال ثلاثة إطارات تونسية من إدارة البناء والتجهيز والحي الوطني الرياضي والمركب الرياضي ببرج السدرية إلى السعودية خلال الفترة من 12 إلى 17 مارس 2023

- ❖ ارسال وفد رياضي تونسي إلى المملكة العربية السعودية للمشاركة في أسبوع الإخاء الرياضي التونسي السعودي خلال الفترة من 17 الى 25 جويلية 2023 وقد تركب الوفد من 28 شخص في الاختصاصات الرياضية التالية (كرة الطائرة، كرة السلة، ألعاب القوى، السباحة) رفقة 3 إطارات من الوزارة.
- ❖ استقبال وفد رياضي سعودي بتونس للمشاركة في أسبوع الإخاء الرياضي التونسي السعودي خلال الفترة من 22 إلى 30 سبتمبر 2023 وقد تركب الوفد من 30 شخص في الاختصاصات الرياضية التالية (كرة الطائرة، كرة السلة، ألعاب القوى، السباحة) رفقة 4 إطارات من وزارة الرياضة السعودية.

سلطنة عمان:

- ❖ المشاركة في الإعداد للدورة 16 للجنة المشتركة التونسية العمانية بمقر وزارة الشؤون الخارجية يوم 11 ديسمبر 2023 خصص لمراجعة الوثائق القانونية المزمع التوقيع عليها خلال الدورة المذكورة وكذلك تقييم واقع التعاون الثنائي التونسي العماني واستعراض المقترحات والتصورات لتعزيزه وتطويره.
- الإمارات العربية المتحدة:

- ❖ مشاركة السيد وزير الشباب والرياضة في الملتقى الثاني للقيادات الشبابية والقمة العالمية للحكومات بدبي بدولة الإمارات العربية المتحدة خلال الفترة من 11 إلى 15 فيفري 2023.
- ❖ في إطار دعم علاقات التعاون الثنائي في المجال الرياضي بين تونس والإمارات تم استقبال وفد رفيع المستوى من مجلس الشارقة الرياضي بتونس خلال الفترة من 18 إلى 22 جوان 2003.

3. التعاون مع البلدان الآسيوية:

الصين:

- ❖ المشاركة في التبرعات وورشات العمل والدورات الدراسية والندوات الدولية التي تنظمها الحكومة الصينية، وقد شاركت ثلة من إطارات وزارة الشباب والرياضة في مختلف هذه الفعاليات في المواضيع التالية:
- مشاركة وفد تونسي يضم 8 إطارات في ورشة عمل حول مشاريع المساعدات الصينية في الدول العربية بجمهورية الصين الشعبية خلال الفترة من 30 أوت إلى 12 سبتمبر 2023.
- مشاركة وفد تونسي يضم 4 إطارات في دورة دراسية في مجال تنظيم التظاهرات الرياضية الكبرى "Seminar on organizing Major Sports Events for Developing Countries" وذلك خلال الفترة من 10 إلى 19 أكتوبر 2023.

كوريا الجنوبية:

- ❖ مشاركة السيد كمال دقيش، وزير الشباب والرياضة في مأدبة عشاء التي تم تنظيمها على شرفه من طرف السيد PARK Heong-joon، رئيس بلدية بوسان الكورية "Busan" يوم 8 ماي 2023 وذلك على هامش أشغال الدورة الثانية للمنتدى الاقتصادي بين تونس وكوريا وأفريقيا الذي تم تنظيمه بتونس في نفس اليوم.
- ❖ زيارة مجاملة أداها السيد "SUN Nhmkook" سفير كوريا الجنوبية بتونس إلى السيد وزير الشباب والرياضة بتاريخ 8 جوان 2023 بهدف التباحث حول تطوير سبل التعاون الثنائي في مجال الرياضة وعلى وجه الخصوص رياضة التايكوندو من خلال الإعداد لتنظيم الدورة الدولية المفتوحة للتايكوندو بإفريقيا "GTA Taekwondo 2023".
- ❖ مشاركة وفد شبابي تونسي في "القمة الدولية للشباب 2023" في دورتها الأولى بسيول بجمهورية كوريا خلال الفترة من 19 إلى 26 جويلية 2023.
- ❖ مشاركة الكشافة التونسية في "مخيم الجامبوري الكشفي العالمي" خلال الفترة من 1 إلى 12 أوت 2023.
- ❖ استقبال السيد كمال دقيش، وزير الشباب والرياضة لسعادة سفير كوريا الجنوبية بتونس بتاريخ 17 أكتوبر 2023 والإشراف على جلسة عمل بهدف التباحث حول أوجه التعاون القائم بين البلدين في مجالي الشباب والرياضة والنظر في سبل تعزيزها وتطويرها.
- ❖ تنظيم الدورة الدولية المفتوحة للتايكوندو بإفريقيا "GTA Taekwondo 2023" بالملاعب الأولمبي حمادي العقربي برادس خلال الفترة من 1 إلى 6 نوفمبر 2023.
- ❖ في إطار التحضيرات للمشاركة التونسية في الدورة الرابعة للألعاب الأولمبية الشتوية للشباب التي ستحتضنها جانجونغ بكوريا الجنوبية سنة 2024، ترشح 3 لاعبين شبان عن الفريق القومي أصاغر للزلاجة الجماعية "Bobsleigh"، حيث يتيح هذا الترشح الذي جاء خلال تصفيات "2023IBSF Omega Youth Series" بتاريخ 10 نوفمبر 2023، لتونس المشاركة لأول مرة في تاريخها في الألعاب الأولمبية الشتوية.
- ❖ في إطار التعاون مع الوكالة الكورية للتعاون الدولي (KOICA)، من خلال "برنامج المتطوعين اليابانيين الشبان" "World Friends Korea Volunteer Program"، تم استقبال متطوعين كوريين في اختصاص تعليم اللغة الكورية للعمل لمدة سنتين بكل من دار الشباب المنستير والمركز الشبابي بصفاقس.

اليابان:

- ❖ تهيئة دار الشباب رمادة من ولاية تطاوين من طرف برنامج الأمم المتحدة الإنمائي PNUD، بتمويل من الجانب الياباني، حيث تم تدشينها بتاريخ 28 أفريل 2023.
- ❖ في إطار تعزيز وتقوية علاقات التعاون المثمرة بين اليابان وتونس في مجال الرياضة، وخاصة الجودو، تم اسناد جائزة وزارة الشؤون الخارجية اليابانية لسنة 2023 للجامعة التونسية للجودو، حيث تُكرّم هذه الجائزة أبرز المساهمات التي يقدمها الأفراد أو الجمعيات الذين يعملون على تعزيز العلاقات الودية بين اليابان والدول الأجنبية.
- ❖ التحضير للمشاركة التونسية في التظاهرة الدولية "Expo Osaka 2025" التي سيتم تنظيمها بمدينة أوساكا، كانساي اليابانية خلال الفترة من 13 أفريل إلى 13 أكتوبر 2025، تحت شعار "تصميم مجتمع المستقبل من أجل حياتنا"، حيث تعترم بلادنا المشاركة في هذا المعرض العالمي من خلال جناح وطني تحت شعار "الشراكة في الابتكار والعلوم والتكنولوجيا".
- ❖ في إطار التعاون مع الوكالة اليابانية للتعاون الدولي (JICA) من خلال برنامج المتطوعين اليابانيين الشبان، يوجد حاليا 10 متطوعين يابانيين في اختصاصات التنشيط الشبابي وتنس الطاولة ورياضة الجودو والسباحة ومباشرتهم للعمل مدة سنتين بكل من المركب الشبابي بالحمامات ودار الشباب الرجيش من ولاية المهدية ودار الشباب تبرسق من ولاية باجة ونادي التنس بلمطة وجمعية رفراف الرياضية ونادي تنس الطاولة بقرمبالية "Grappe d'or" والرابطة التونسية للكنندو والجامعة التونسية للجودو.

الهند:

- ❖ تنظيم سفارة الهند بتونس بمساعدة الوزارة الاحتفال بالذكرى السنوية لليوم العالمي لليوقا بتونس يوم 21 جوان 2023.
- ❖ تنظيم الحكومة الهندية لدورات تكوينية في اختصاص التايكوندو في إطار برنامج التعاون الفني والاقتصادي الهندي ITEC لسنتي 2023-2024.

4. التعاون مع البلدان الإفريقية:

جنوب إفريقيا:

- ❖ انعقاد الدورة الثانية من المشاورات السياسية بين تونس وجنوب إفريقيا بريتوريا بتاريخ 29 سبتمبر 2023 وقد تم اقتراح جملة من التصورات لدعم سبل التعاون بين البلدين في مجالي الشباب والرياضة قصد إدراجها بمحضر أشغال الدورة المذكورة.

5. التعاون مع البلدان الأمريكية:

الولايات المتحدة الأمريكية:

❖ العمل على إعادة تهيئة نادي الشباب الريفي بعين غلال من معتمدية أوتيك بولاية بنزرت من خلال إنجاز مشروع بناء الفضاء الترفيهي والرياضي والممول بهبة من الحكومة الأمريكية.

❖ المشاركة في لجنة القيادة الخاصة ببرنامج تمكين المشاركة الشاملة في التحول الاجتماعي والاقتصادي بتونس في إطار متابعة مختلف المشاريع المدرجة ضمن هذا البرنامج والممولة بهبة من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية بمبلغ 407 دولار من ضمنها مشاريع موجهة لفائدة وزارة الشباب والرياضة في إطار مشروع معا تتمثل في تهيئة عدد من المؤسسات الشبابية في مختلف الجهات التونسية بهبة مالية تقدر ب 987 911 ألف دينار.

❖ الإعداد والتنسيق من خلال عقد سلسلة من الاجتماعات في إطار المشروع في إنجاز مشروع "توسيع نظام المصاحبة في تونس" وذلك بالتعاون مع فرع جمعية القضاة والمحامين الأمريكيين بتونس "American Bar Association Rule of Law Initiative" حيث تعد وزارة الشباب والرياضة والمؤسسات الشبابية التابعة لها بمختلف مناطق الجمهورية التونسية فاعلا أساسيا لتحقيق وإنجاح أهداف هذا البرنامج من خلال إعادة التأهيل والإدماج الاجتماعي والاقتصادي للشباب المنتفعين بالعقوبة البديلة بمختلف الولايات التي يستهدفها هذا البرنامج وذلك بالتنسيق مع بقية الأطراف الحكومية والغير حكومية الشريكة.

الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID):

❖ مواصلة تنفيذ المرحلة الثالثة من مشروع "معا" الذي تشرف عليه رئاسة الحكومة وتنفذه منظمة صحة الأسرة العالمية بتمويل من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID) بهبة مالية تقدر ب 987 911 ألف دينار، حيث تمت تهيئة عدد من المؤسسات الشبابية في مختلف مناطق الجمهورية التونسية: من ذلك تهيئة الفضاء الخارجي لدار الشباب الروحية واحداث ملاعب رياضية متعددة الاختصاصات بولاية سليانة، تجهيز دار الشباب فرنانة بولاية جندوبة، تهيئة وتجهيز دار الشباب صواف بولاية زغوان وكذلك تهيئة قاعة عروض بدار الشباب الناظور وتجهيز نوادي الشباب الريفي بالمنطقة، تهيئة وتجهيز دار الشباب الحرايرية بولاية تونس من خلال إحداث ملعب ومسرح هواء طلق وتجهيز نادي التكنولوجيا والروبوتيك، تهيئة وتجهيز دار الشباب نصر الله بولاية القيروان من خلال تهيئة الفضاء الخارجي واحداث ملاعب متعددة الاختصاصات وتجهيز نادي الروبوتيك، تهيئة الفضاء

الخارجي لدار الشباب القيروان الشمالية من خلال إحداث ملاعب متعددة الاختصاصات بالإضافة إلى تهيئة وتجهيز قاعات رياضية بسيدي عبد الحميد بولاية سوسة.

❖ مواصلة تفعيل الاتفاقية الخصوصية للشراكة والتعاون في مجال الشباب بين الوزارة (الإدارة العامة للشباب والمرصد الوطني للشباب) وجمعية "المرأة والريادة" في إطار تنفيذ مشروع "بناة السلام" الذي يهدف على وجه الخصوص إلى الوقاية من التطرف العنيف ومكافحته وذلك في إطار برنامج "معا" الذي تشرف عليه رئاسة الحكومة وتنفذه منظمة صحة الأسرة العالمية بتمويل من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID).

كوبا:

❖ التوقيع على اتفاق التعاون في مجال الرياضة بين وزارة الشباب والرياضة والمعهد الوطني للرياضة والتربية البدنية والترفيه بجمهورية كوبا بهافانا بتاريخ 28 نوفمبر 2023 وذلك بمناسبة الزيارة التي أداها السيد وزير الشباب والرياضة إلى جمهورية كوبا خلال الفترة من 27 إلى 30 نوفمبر 2023 للمشاركة في فعاليات الدورة العاشرة للاتفاقية الدولية للأنشطة البدنية والرياضية AFID 2023.

فينزويلا:

❖ التوقيع على مذكرة التفاهم في مجال الرياضة بين وزارة الشباب والرياضة ووزارة السلطة الشعبية للشباب والرياضة بجمهورية فنزويلا البوليفارية بتاريخ 13 أكتوبر 2023 وذلك بمناسبة الزيارة التي أداها السيد YURI PIMENTEL، نائب وزير الشؤون الإفريقية إلى بلادنا خلال الفترة من 11 إلى 13 أكتوبر 2023.

6. مشاركة المنتخبات الرياضية التونسية والفرق المدنية في تربيصات تحضيرية ودورات دولية بالخارج:

مشاركة المنتخبات الرياضية	البلدان
104	الأوروبية
81	العربية
13	الآسيوية
28	الإفريقية
7	أمريكا وأمريكا الجنوبية
233	المجموع

7. مقابلات السيد الوزير مع السفراء المعتمدين بتونس وممثلي الهيكل الدولية والإقليمية:

يتولى مكتب التعاون الدولي والعلاقات الخارجية تنظيم استقبالات السيد الوزير للسفراء المعتمدين بتونس وممثلي الهيكل الدولية والإقليمية بالتنسيق مع وزارة الشؤون الخارجية والتي تندرج سواء في إطار زيارات المجاملة أو التوديع بمناسبة انتهاء مهامهم بتونس، أو لتسليم رسائل تتضمن دعوات رسمية من نظراء الوزير للمشاركة في مختلف التظاهرات، وفي هذا الصدد يتم تحديد الموعد المناسب بعد التشاور مع مختلف الأطراف المعنية (الديوان، إدارة المراسم الدبلوماسية بوزارة الشؤون الخارجية)، كما يتم إعداد جذاذة فنية تتضمن واقع وآفاق التعاون في مجالات الشباب والرياضة مع الدولة التي ينتمي لها السفير، إلى جانب حضور ممثل عن مكتب التعاون الدولي في المقابلات المذكورة).

- قام السيد "Zuhairi Misrawi" سفير إندونيسيا بتونس بأداء زيارة مجاملة إلى السيد وزير الشباب والرياضة بتاريخ 06 جانفي 2023.
- قام السيد «Fabrizio Saggio» سفير إيطاليا بتونس بأداء زيارة مجاملة إلى السيد وزير الشباب والرياضة وذلك يوم 10 جانفي 2023.
- قام السيد "Javier PUIG SAURA" سفير إسبانيا بتونس بأداء زيارة مجاملة إلى السيد وزير الشباب والرياضة يوم 12 جانفي 2023.
- قامت السيدة "Justyna Porazinska" سفيرة بولونيا بتونس بأداء زيارة مجاملة إلى السيد وزير الشباب والرياضة يوم 27 فيفري 2023.
- قيام السيد "هلال بن عبد الله بن علي السناني" سفير سلطنة عمان بتونس بزيارة مجاملة إلى السيد وزير الشباب والرياضة يوم 7 مارس 2023.
- قامت السيدة "Helen Winterton" سفيرة بريطانيا بتونس بأداء زيارة مجاملة إلى السيد وزير الشباب والرياضة يوم الخميس 1 جوان 2023.
- حضور السيدة إيمان أحمد السلامي سفيرة الإمارات بتونس جلسة العمل التي تم عقدها بمقر الوزارة مع مجلس الشارقة الرياضي يوم 20 جوان 2023
- قامت السيدة "Josephine Frantzen" سفيرة هولندا بتونس بأداء زيارة مجاملة إلى السيد وزير الشباب والرياضة يوم 26 جويلية 2023.
- حضور السيد عبد العزيز صقر سفير السعودية بتونس حفل اختتام أسبوع الإخاء التونسي السعودي في المجال الرياضي يوم 29 سبتمبر 2023 بمقر وزارة الشباب والرياضة.

- استقبال السيد وزير الشباب والرياضة السيد عبد العزيز صقر سفير السعودية بتونس يوم 6 أكتوبر 2023 بمقر وزارة الشباب والرياضة لإبلاغه بتوصيات سيادة رئيس الجمهورية القاضية بدعم تونس لملف احتضان المملكة العربية السعودية لتنظيم كأس العالم 2034.
- قام السيد "Veselin Dyankov" سفير بلغاريا بتونس بأداء زيارة مجاملة إلى السيد وزير الشباب والرياضة يوم 25 أكتوبر 2023.
- قيام السيد "هلال بن عبد الله بن علي السناني" سفير سلطنة عمان بتونس بزيارة مجاملة إلى السيد وزير الشباب والرياضة يوم 26 أكتوبر 2023.
- قام السيد Josef Renggli سفير سويسرا بتونس بأداء زيارة مجاملة إلى السيد وزير الشباب والرياضة يوم 12 ديسمبر 2023.
- قام السيد "Sun Nahmkook" سفير جمهورية كوريا بتونس بجولة من الزيارات إلى السيد وزير الشباب والرياضة وذلك بتاريخ 06 جانفي و24 جانفي و8 جوان و17 أكتوبر 2023.

الجزء الثاني

التعاون متعدد الأطراف.

يعمل مكتب التعاون الدولي والعلاقات الخارجية على ربط العلاقات مع مختلف الهياكل والمنظمات والهيئات الدولية والإقليمية ومنها بالخصوص:

1. منظمة الأمم المتحدة:

- ❖ المشاركة في الندوة التونسية الإقليمية حول الشباب والمستقبل التي تم عقدها بتونس يومي 16 و17 جوان 2023.
- ❖ المشاركة في ورشة عمل حول أفضل الممارسات لحمات التوعية العامة والإتصال التثقيفي بشأن النشاط البدني (القاهرة، 26-27 جويلية 2023).
- ✓ برنامج الأمم المتحدة الإنمائي "PNUD":
- ❖ متابعة تنفيذ برامج الشراكة القائم مع البرنامج الأممي للتنمية PNUD
- ✓ برنامج الأمم المتحدة للمرأة ONU&femmes
- ❖ متابعة تنفيذ برنامج الشراكة القائم مع برنامج الأمم المتحدة للمرأة ONU&femmes
- ❖ الإعداد لمذكرة التفاهم الخاصة بمشروع الاتفاقية بين الوزارة والمنظمة المتعلقة بنشر ثقافة المساواة بين المرأة والرجل في الأوساط الشبابية والرياضية.

- ❖ المشاركة في ورشة إقليمية حول دور الشباب في المنطقة العربية في تعزيز مشاركة الرجال والفتيان في الأعمال المنزلية والرعاية (مسقط 5-6 جوان 2023).
- ✓ برنامج الأمم المتحدة للطفولة UNICEF
- ❖ متابعة تنفيذ برنامج الشراكة القائم مع برنامج الأمم المتحدة للطفولة UNICEF
- ✓ منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة "اليونسكو":
- ❖ المشاركة في المؤتمر التاسع للدول الأطراف في الاتفاقية الدولية لمكافحة المنشطات في مجال الرياضة Cop9 الذي تم عقده بفرنسا (باريس) من 24 إلى 26 أكتوبر 2023.
- ❖ المشاركة في الدورة 7 لمؤتمر وزراء الرياضة والتربية البدنية التي تم عقدها بأذربيجان من 26 إلى 29 جوان 2023.
- ❖ المشاركة في الدورة 13 لمنتدى شباب اليونسكو التي تم عقدها بباريس في 13 و14 نوفمبر 2023.
- ❖ المشاركة في أشغال الدورة 42 للمؤتمر العام لليونسكو التي تم عقدها بباريس من 7 إلى 22 نوفمبر 2023.
- ❖ المشاركة في المشاورات الإقليمية الخامسة للخبراء في مجال كفاءات التفاعل بين الثقافات من أجل بناء السلام في الدول العربية (افتراضيا في 21 سبتمبر 2023).
- 1. ندوة وزراء الشباب والرياضة للفرنكفونية "الكنفجاس":**
- ❖ انعقاد الدورة 39 لندوة وزراء الشباب والرياضة للدول الفرنكوفونية ببرازافيل خلال الفترة من 22 إلى 28 مارس 2023، وقد ترأس الوفد التونسي سعادة سفير الجمهورية التونسية بالكنغو.
- ❖ تم تقديم مشاريع خاصة بالشبان في إطار برنامج مساندة زيادة الأعمال PPEJ.
- ❖ المشاركة في دورة تكوينية لفائدة المنسقين الوطنيين لبرنامج تشجيع زيادة الأعمال للشباب يوم الإثنين 8 ماي 2023 (عن بعد).
- ❖ اجتماع لجنة الخبراء (CTSO/PPEJ) بالقاهرة خلال الفترة من 10 إلى 15 جويلية 2023.
- ❖ المشاركة في اللقاء الرابع للشبان رواد الأعمال بفرنسا (ليون) خلال الفترة من 8 إلى 12 أكتوبر 2023.
- ❖ اجتماع لجنة الخبراء (CCPFC) بالكنغو (برازافيل) خلال الفترة من 17 إلى 21 أكتوبر 2023.
- ❖ تم إرسال ملاحظات الوزارة بخصوص العلاقة التي تجمع الإتحاد الدولي لكرة القدم FIFA بالسلط السياسية.

❖ مشاركة السيّدة سهام الدبابي كاهية مدير التربية والروح الأولمبية بالإدارة العامة للرياضة والمنسقة الوطنية لفريق العمل الاستشاري الخاص بتطوير وتشريك المرأة في الأنشطة الشبابية والرياضية GTCF التابع لمنظمة الكنفجاس، في الاجتماع السنوي لمكتب فريق العمل المذكور أنفا الذي تم تنظيمه بداركار خلال الفترة الممتدة من 1 إلى 5 ديسمبر 2023.

2. التعاون مع الاتحاد الأوروبي:

- ❖ متابعة تنفيذ برنامج التعاون مع الاتحاد الأوروبي «برنامج دعم الشباب EU4YOUTH»:
 - ✓ تعزيز إدماج الشباب التونسي من خلال الإبداع، والوصول إلى الثقافة والرياضة على المستوى المحلي «مغرومين».
 - ✓ تعزيز إدماج الشباب التونسي من خلال القضايا المتعلقة بالشباب في تصميم وتنفيذ السياسات العامة على المستوى الوطني والمحلي "فاعل(ة)".
 - ✓ تم إجراء تقييم نصف مرحلي لبرنامج دعم الشباب EU4YOUTH خلال النصف الثاني من شهر نوفمبر 2023.
 - ✓ تعزيز اندماج الشباب التونسي من خلال تحسين فرص التوظيف وخلق فرص عمل لائقة ودعم ريادة الأعمال لدى الشباب Jeun'ESS.

3. التعاون مع المنظمة الدولية للهجرة:

- ❖ تنفيذ برنامج "ARISE" الخاص بتطوير خطة العمل التحسيسية حول الهجرة غير النظامية
- ❖ تنفيذ مشروع "حلمة-Youth Empowerment".
- ❖ تنفيذ مشروع "الرياضة وسيلة للإدماج: كرة القدم ضد العنصرية" الممول من طرف الإتحاد الأوروبي لكرة القدم.
- ❖ تنفيذ مشروع "Mon pays, Mon avenir".
- ❖ تنفيذ مشروع "Cinema Arena" الذي تنفذه المنظمة الدولية للهجرة بتمويل من الوكالة الإيطالية للتعاون من أجل التنمية.

4. التعاون مع مجلس أوروبا:

- ❖ الشروع في إجراءات انضمام تونس إلى اتفاقية مجلس أوروبا بشأن مكافحة التلاعب بالمنافسات الرياضية – Macolin
- ❖ تم التنسيق بخصوص تنظيم فعالية الإطلاق الرسمي لمبادرة "شبكة الشباب حول دولة القانون" (Réseau des jeunes sur l'Etat de droit) وذلك بتونس خلال سنة 2024.

❖ في إطار الإعداد لانضمام بلادنا إلى اتفاقية مجلس أوروبا بشأن مكافحة التلاعب بالمنافسات الرياضية Macolin -، قام السيد Christian KALB خبير بمجلس أوروبا بstrasbourg بزيارة إلى تونس في 27 جويلية 2023 وذلك للمشاركة في جلسة عمل بمقر وزارة الشباب والرياضة تولى خلالها تقديم عرض مرئي حول النقاط التالية: التحديات المتعلقة بالتلاعب بالمنافسات الرياضية-حقوق وواجبات الدول الأعضاء بالاتفاقية -المنصات الوطنية لمكافحة هذه الظاهر-تنظيم السوق المتعلقة بالرهانات الرياضية-آليات متابعة تنفيذ الاتفاقية.

❖ المشاركة في ندوة مجتمع ماكولين تحت عنوان "نزاهة الرياضة عبر مكافحة الرهانات غير القانونية" والتي تم عقدها بالمغرب (الرباط) من 6 إلى 9 نوفمبر 2023.

❖ المشاركة في أشغال الدورة 29 لمنتدى لشبونة حول "حقوق الإنسان والبيئة والجرائم الاقتصادية: الشباب على الصعيد الأول" وذلك بالبرتغال (لشبونة) يومي 16 و17 أكتوبر 2023.

6.التعاون مع المنظمة الدولية للفرنكوفونية:

❖ المشاركة في الألعاب الفرنكوفونية كنيشاسا (أفريل 2023).

7.التعاون مع الاتحاد الإفريقي:

❖ المشاركة في ورشة عمل لتبادل التجارب حول تطوير مخططات العمل الوطنية حول الشباب والسلم والأمن (أديس أبابا، 12-14 أفريل 2023).

❖ المشاركة في اجتماع افتراضي للمصادقة على استراتيجية تشغيل الشباب في إفريقيا (11-12 ديسمبر 2023).

8.الألكسو:

❖ المشاركة في مؤتمر دولي "الفاقد التعليمين تشخيصه وسبل معالجته" ومنتدى الشباب على هامشه (25 أكتوبر) والذي تم عقده بتونس من 24 إلى 26 نوفمبر 2023.

❖ تم إعداد تصور من قبل المرصد الوطني للشباب في إطار منتدى الألكسو للشراكات والأعمال.

9.منظمة التعاون الإسلامي:

❖ المشاركة في ندوة افتراضية حول التطوع الشبابي والمسؤولية المجتمعية بتاريخ 4 سبتمبر 2023.

❖ الإحتفال بيوم المنظمة بتاريخ 3 سبتمبر 2023.

❖ مشاركة بلادنا في الدورة 15 لمؤتمر القمة الإسلامي التي تم عقدها بغمبيا يومي 16 و17 ديسمبر 2023.

❖ المشاركة في برنامج تدريب الشباب على القيادة من أجل السلام والأمن.

10.الملكية الفكرية

❖ زيارة لوفد من الخبراء بتونس لبعث نوادي الإبتكار لفائدة الشبان من 23 إلى 27 نوفمبر 2023 في إطار إرساء شراكة بين الوزارة والمنظمة العالمية للملكية الفكرية.

11. تجمع الساحل والصحراء:

❖ المشاركة في اجتماع وزراء الشباب لتجمع الساحل والصحراء بنيامي النيجر في 10 فيفري 2023..

12. مجلس وزراء الشباب والرياضة العرب:

- ❖ مشاركة السيد وزير الشباب والرياضة في أشغال الدورة 46 لمجلس وزراء الشباب والرياضة العرب والدورة 69 للمكتب التنفيذي التي انتظمت بجدة بالمملكة العربية السعودية يومي 18 و19 مارس 2023.
- ❖ مشاركة وفد شبابي تونسي في دورة تكوينية حول الشباب العربي في مجال حقوق الإنسان والديمقراطية بمراكش بالمملكة المغربية خلال الفترة من 2 إلى 6 ماي 2023
- ❖ مشاركة وفد شبابي تونسي في حفل افتتاح بيروت عاصمة للشباب العربي 2023 وفي الملتقى العربي للتمكين الاقتصادي والاجتماعي ببيروت بלבنا خلال شهر جويلية 2023.
- ❖ المساهمة بعدد من المقترحات في مجال الإختصاص في الدورة 112 للمجلس الاقتصادي والاجتماعي الذي انعقد بمقر جامعة الدول العربية بالقاهرة خلال الفترة من 27 إلى 31 أوت 2023
- ❖ مشاركة السيد وزير الشباب والرياضة في اجتماع عن بعد لمجلس وزراء الشباب والرياضة العرب وذلك يوم 19 سبتمبر 2023.
- ❖ مشاركة السيد مراد الملولي المدير العام للرياضة الأسبق والسيدة مها الزاوي المكلفة بمأمورية في الدورة الرياضية حول " دور الرياضة في نمط الحياة الصحية للأفراد " بعمان بالمملكة الأردنية الهاشمية خلال الفترة من 23 إلى 28 سبتمبر 2023
- ❖ مشاركة وفد شبابي تونسي في برنامج سفينة النيل للشباب العربي بمصر خلال الفترة من 7 إلى 18 أكتوبر 2023
- ❖ مشاركة وفد شبابي تونسي في برنامج نحو رؤى شبابية مستدامة بالمملكة العربية السعودية خلال الفترة من 6 إلى 12 أكتوبر 2023.
- ❖ مشاركة وفد شبابي تونسي في اللقاء 18 لشباب العواصم العربية بالأردن خلال الفترة من 6 إلى 14 أكتوبر 2023.
- ❖ تنظيم تونس بالتعاون مع الأمانة الفنية لمجلس وزراء الشباب والرياضة العرب للملتقى العربي للتطوع والسياحة الشبابية خلال الفترة من 16 إلى 21 نوفمبر 2023.
- ❖ مشاركة وفد شبابي تونسي في برنامج رحلة المشاعر المقدسة بالسعودية خلال الفترة من 17 إلى 26 نوفمبر 2023
- ❖ مشاركة وفد شبابي تونسي في اللقاء العربي لإبداعات واختراعات الشباب بوهران بالجزائر خلال الفترة من 11 إلى 15 ديسمبر 2023
- ❖ مشاركة وفد شبابي تونسي في مهرجان شاعر شباب العرب ببغداد بالعراق خلال الفترة من 11 إلى 17 ديسمبر 2023.
- ❖ مشاركة شاب تونسي في جائزة التميز للشباب العربي في مجال الذكاء الاصطناعي لسنة 2023.

الجزء الثالث

مشاريع البرامج والأنشطة المبرمجة لسنة 2024

1. البلدان الأوروبية:

- ◆ الإعداد للمشاركة التونسية ضمن الألعاب الأولمبية والبرالمبية بباريس صائفة 2024.
- ◆ الدورة 8 للجنة الفرعية المشتركة التونسية التركية المقرر تنظيمها بتونس خلال الثلاثي الأخير من سنة 2024 والتوقيع بهذه المناسبة على برنامج التعاون التونسي التركي في مجالي الشباب والرياضة لسنة 2025.
- ◆ اجتماع اللجنة المشتركة القطاعية التونسية المالطية في مجال الشباب بتونس خلال سنة 2024 والتوقيع بهذه المناسبة على برنامج التعاون التونسي المالطي في مجال الشباب لسنتي 2024-2025.
- ◆ الدورة 8 للجنة المشتركة التونسية الروسية المقرر عقدها بروسيا خلال سنة 2024 والتوقيع بهذه المناسبة على برنامج تنفيذي للتعاون في مجال الرياضة.
- ◆ التوقيع على البرنامج التنفيذي للتعاون التونسي الصربي في مجالي الشباب والرياضة.
- ◆ التوقيع على مشروع برنامج التعاون الثقافي التونسي اليوناني للفترة 2023-2025.
- ◆ التوقيع على إعلان نوايا بين تونس وإسبانيا في مجال الشراكة من أجل الشباب.
- ◆ التوقيع على اتفاق التعاون التونسي البلغاري في مجالي الشباب والرياضة وعلى برنامج التعاون التونسي البلغاري في مجالات التربية والعلوم والشؤون الاجتماعية.
- ◆ الاجتماع الدوري للمشاورات الحكومية حول التعاون المالي والتقني التونسي الألماني في إطار لجنة المتابعة والتفكير المزمع انعقادها بوزارة الشؤون الخارجية والهجرة والتونسيين بالخارج.
- ◆ مواصلة العمل في إطار الشراكة القائمة مع الوكالة الألمانية للتعاون الفني (GIZ) ببرنامج "دعم السياسة الشبابية وتعزيز مشاركة الشباب في الشأن العام" من خلال مواصلة تنفيذ المرحلة الثالثة من المشروع الذي يهدف إلى الوقاية من العنف والتطرف العنيف فضلا عن حوكمة المؤسسات الشبابية.
- ◆ مواصلة العمل في إطار الشراكة القائمة مع الوكالة الألمانية للتعاون الفني (GIZ) من خلال مواصلة تنفيذ المرحلة الثانية لمشروع "الرياضة من أجل التنمية" كأداة للرفع من تشغيلية الشباب وحمائته من السلوكيات المحفوفة بالمخاطر.
- ◆ مواصلة العمل في إطار الشراكة القائمة مع منظمة التكوين المهني والأعراف البافارية BBW من خلال مشروع "Hub4Africa".

2. البلدان العربية:

- ◆ التوقيع على البرنامج التنفيذي للتعاون التونسي المصري في مجال الرياضة لسنتي 2024-2025
- ◆ التوقيع على البرنامج التنفيذي للتعاون التونسي المصري في مجال الشباب لسنتي 2024-2025 في أول استحقاق رسمي بين البلدين (اجتماع اللجنة الفنية للتعاون التونسي المصري في مجال الشباب والرياضة بالقاهرة أو اجتماع اللجنة العليا المشتركة التونسية المصرية المزمع عقدها بالقاهرة قبل موفى سنة 2024).
- ◆ التوقيع على البرنامج التنفيذي للتعاون التونسي الموريتاني في مجالي الشباب والرياضة لسنتي 2024-2025 بمناسبة الزيارة المرتقبة للرئيس الموريتاني إلى تونس خلال الفترة القادمة
- ◆ التوقيع على البرنامج التنفيذي للتعاون التونسي الأردني في مجالي الشباب لسنتي 2024-2025 بمناسبة الدورة العاشرة للجنة العليا المشتركة التونسية الأردنية.
- ◆ التوقيع على البرنامج التنفيذي للتعاون التونسي القطري في مجالي الشباب والرياضة لسنتي 2024-2025 بمناسبة أول استحقاق ثنائي بين البلدين (زيارة رسمية للسيد وزير الشباب والرياضة أو اجتماع اللجنة العليا المشتركة التونسية القطرية)
- ◆ التوقيع على مذكرة تفاهم في مجال الشباب والرياضة بين تونس وليبيا.
- ◆ التوقيع على البرنامج التنفيذي للتعاون التونسي العراقي في مجال الشباب والرياضة لسنتي 2024-2025 بمناسبة اجتماع الدورة 17 للجنة المشتركة التونسية العراقية ببغداد يوم 11 ماي 2024
- ◆ اجتماع اللجنة الفنية التونسية السعودية للتعاون في مجالي الشباب والرياضة بتونس خلال شهر ماي 2024 لتجديد البرنامج التنفيذي بين البلدين
- ◆ زيارة وفد من الوزارة إلى دولة الإمارات العربية المتحدة خلال شهر ماي 2024 للتوقيع على مذكرة تفاهم بين وزارة الشباب والرياضة ومجلس الشارقة الرياضي.
- ◆ تفعيل بنود البرنامج التنفيذي التونسي الجزائري لسنتي 2024-2025
- ◆ تفعيل بنود البرنامج التنفيذي للتعاون التونسي العماني لسنتي 2024-2025 لاسيما العمليات المتعلقة بأسابيع الإخاء في المجال الرياضي والشبابي
- ◆ المشاركة في برامج وفعاليات مجلس وزراء الشباب والرياضة العرب والأنشطة المنظمة في إطار برنامج طرابلس عاصمة الشباب العربي 2024.
- ◆ تنظيم وزارة الشباب والرياضة للملتقى العربي للتخييم والغوص الفوتوغرافي بولاية جندوبة خلال شهر جويلية 2024.
- ◆ مشاركة السيد وزير الشباب والرياضة في حفل افتتاح برنامج طرابلس عاصمة للشباب العربي خلال شهر أبريل 2024 بليبيا.

3. البلدان الآسيوية:

- ◆ برمجة حفل تدشين المركز الثقافي والرياضي للشباب بين عروس المنجز هبة من جمهورية الصين الشعبية قدرها 103 م.د
- ◆ تم توجيه دعوة رسمية لوزير الثقافة والرياضة والسياحة بحكومة كوريا الجنوبية للقيام بزيارة عمل إلى بلادنا.
- ◆ تعزيز ودعم علاقات التعاون والشراكة مع جمهورية كوريا في مجال البنية التحتية من خلال التشاور حول إمكانية تشييد مركز ثقافي ورياضي للشباب بتمويل من الحكومة الكورية.
- ◆ العمل على إعادة نشاط برنامج التبادل الشبابي التونسي الكوري.
- ◆ استقبال متطوعين يابانيين في مختلف الاختصاصات الرياضية والشبابية في إطار برنامج المتطوعين اليابانيين الشبان بالتعاون مع الوكالة اليابانية للتعاون الدولي (JICA).
- ◆ استقبال متطوعين كوريين شبان في إطار التعاون مع الوكالة الكورية للتعاون الدولي (KOICA)، من خلال "برنامج المتطوعين اليابانيين الشبان" "World Friends Korea Volunteer Program"

4. البلدان الإفريقية:

- ◆ العمل على وضع خطة عمل تهدف إلى تطوير وتكثيف التعاون بين تونس ودول جنوب الصحراء في شتى المجالات وعلى وجه الخصوص في مجالي الشباب والرياضة.
- ◆ الإعداد لانعقاد الدورة الحادية عشر للجنة العليا المشتركة التونسية الكامرونية بياوندي يومي 23 و24 أفريل 2024.
- ◆ مشروع اتفاق التعاون بين الجمهورية التونسية وحكومة بوركينا فاسو في مجالي الشباب والرياضة.
- ◆ مشروع اتفاق التعاون بين الجمهورية التونسية وجمهورية الكونغو الديمقراطية (عاصمتها كنشاسا) في مجال الرياضة.
- ◆ مشروع اتفاق التعاون بين الجمهورية التونسية وجمهورية الكونغو (عاصمتها برازافيل) في مجالي الشباب والرياضة.

5. البلدان الأمريكية:

- ◆ تفعيل اتفاق التعاون التونسي الكوبي في مجال الرياضة الموقع بين الجانبين بتاريخ 28 نوفمبر 2023 من خلال إعداد برنامج تنفيذي للتعاون في مجال الرياضة.
- ◆ المشاركة في برنامج التبادل الممول من طرف وزارة الخارجية الأمريكية "Global Sports Mentoring Program (GPSM)- Sport For Community" خلال الفترة من 11 أفريل إلى 10 ماي 2024.
- ◆ المشاركة في برنامج "همفري للتبادل" بالولايات المتحدة الأمريكية خلال الفترة من 04 إلى 21 ماي 2024
- ◆ متابعة تنفيذ مشروع "معا" الذي تشرف عليه رئاسة الحكومة وتموله الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID)، من خلال مواصلة دعم عدد من المؤسسات الشبابية في عدد من الجهات التونسية.

- ◆ تهيئة نادي الشباب الريفي بعين غلال من معتمدية أوتيك بولاية بنزرت من خلال إنجاز مشروع بناء الفضاء الترفيهي والرياضي والممول بهبة من الحكومة الأمريكية.
- ◆ تنفيذ مشروع "توسيع نظام المصاحبة في تونس" وذلك بالتعاون مع فرع جمعية القضاة والمحامين الأمريكيين بتونس "American Bar Association Rule of Law Initiative" بالتنسيق مع الأطراف الحكومية والغير حكومية الشريكة.
- ◆ مشروع مذكرة تفاهم للتعاون في المجال الرياضي مع جمهورية أوروغواي الشرقية.
- ◆ مشروع مذكرة تفاهم للتعاون التونسي المكسيكي في مجالي الشباب والرياضة.
- ◆ العمل على استئناف المفاوضات مع الجانب البرازيلي بهدف التوقيع على مذكرة التفاهم للتعاون التونسي البرازيلي في مجال الرياضة بهدف التوقيع عليها خلال الاستحقاقات الثنائية القادمة بين البلدين.
- ◆ تفعيل مذكرة التفاهم للتعاون بين تونس وفنزويلا في مجال الرياضة الموقعة بين الجانبين بتاريخ 13 أكتوبر 2023 من خلال إعداد برنامج تنفيذي للتعاون في مجال الرياضة.

6. التعاون متعدد الأطراف.

- ◆ مواصلة تنفيذ مختلف البرامج القائمة مع منظومة الأمم المتحدة: - PNUD-UNICEF- UNESCO...- ONUFEMMES
- ◆ مواصلة تنفيذ مختلف البرامج والشراكات القائمة مع الإتحاد الأوروبي.
- ◆ مواصلة تنفيذ مختلف البرامج والشراكات القائمة مع المنظمة الدولية للهجرة OIM
- ◆ تنفيذ البرنامج القائم مع ندوة وزراء الشباب والرياضة للدول الفرنكوفونية CONFES
- ◆ مواصلة تنفيذ مختلف البرامج والشراكات القائمة مع مجلس أوروبا Conseil de l'Europe
- ◆ مواصلة تنفيذ مختلف البرامج والشراكات القائمة مع مجلس وزراء الشباب والرياضة العرب.

اللجنة الوزارية لمراقبة الصفقات
العمومية

التقديم:

عقدت اللجنة الوزارية لمراقبة الصفقات العمومية بوزارة الشباب والرياضة خلال سنة 2023 ثلاثة عشر (13) جلسة عمل وعدد إثنتين (02) جلسات عمل للجنة الوزارية لمراقبة صفقات المؤسسات العمومية التي لا تكتسي صبغة إدارية (الحي الوطني الرياضي)، تولت خلالها مراقبة شرعية إجراءات اللجوء إلى المنافسة وإسناد الصفقات والتأكد من مصداقيتها وشفافيتها، ومن الصبغة المقبولة لشروطها الإدارية والمالية والفنية. وقد صادقت اللجنة على سبعة وعشرين (27) ملقاً من مختلف مراحل إبرام وختم الصفقات العمومية. وقد صدر خلال السنة المنقضية كل من النصوص القانونية التالية:

1. قرار من وزيرة المالية مؤرخ في 09 ماي 2023 يتعلق بضبط نماذج التزام الكفلاء بالتضامن المطلوبة في الصفقات العمومية.
2. المنشور عدد 04 لسنة 2023 المؤرخ في 01 فيفري 2023 حول تطبيق أحكام الأمر عدد 764 لسنة 2022 المؤرخ في 19 أكتوبر 2022 والمتعلق بالمراجعة الاستثنائية لأثمان الصفقات العمومية المتعلقة بالأشغال.
3. المنشور عدد 05 لسنة 2023 المؤرخ في 01 فيفري 2023 حول الصفقات العمومية الممولة عن طريق هيئات أو مؤسسات تمويل أجنبية في إطار الاتفاقيات المصادق عليها المعنية بالإعفاء من الرقابة المسبقة للجان مراقبة الصفقات.

اللجنة الوزارية لمراقبة الصفقات العمومية

تقديمها:

تحدث لدى كل وزارة لجنة وزارية لمراقبة الصفقات العمومية يرأسها الكاتب العام للوزارة أو إطار برتبة مدير عام إدارة مركزية

تركيبها:

تتركب اللجنة الوزارية لمراقبة الصفقات العمومية من الأعضاء الآتي ذكرهم:

مراقب المصاريف العمومية أو مراقب الدولة،

ممثل عن الوزير المكلف بالمالية،

ممثل عن الوزير المكلف بالتجارة،

ممثل عن الوزير المكلف بالصناعة والطاقة والمناجم،

المدير العام أو المدير المكلف بالمصالح الإدارية والمالية للوزارة المعنية،

ممثل عن الوزير المكلف بالتجهيز والإسكان بالنسبة لمشاريع البناءات والهندسة المدنية المزمع إبرامها،

ممثل عن الوزير المكلف بتكنولوجيات الاتصال بالنسبة للصفقات المتعلقة باقتناء معدّات إعلامية أو برمجيات أو إعداد الدراسات المتصلة بذلك،

تعديل تركيبة اللجنة الوزارية المحدثة بوزارة الإشراف القطاعي للنظر في صفقات المؤسسات العمومية

التي لا تكتسي صبغة إدارية بتعويض المدير العام أو المدير المكلف بالشؤون الإدارية والمالية للوزارة بالمدير

العام للمؤسسة المعنية وبتعويض مراقب المصاريف العمومية بمراقب الدولة.

الملفات التي تعرض على الرأي المسبق للجنة الصفقات:

تعرض وجوبا على الرأي المسبق للجنة العليا لمراقبة وتدقيق الصفقات ولجان مراقبة الصفقات:

تقارير تقييم العروض وتقارير لجان المناظرات وكذلك تقارير الانتقاء بالنسبة لطلبات العروض المسبوقة بانتقاء.

مشاريع عقود الصفقات بالتفاوض المباشر.

مشاريع ملاحق الصفقات الراجعة إليها بالنظر إلا إذا فاق مبلغ الصفقة باعتبار الملاحق حدود اختصاصها.

مشاريع الختم النهائي للصفقات الراجعة لها بالنظر.

كل مشكل أو نزاع يتعلق بإعداد أو إبرام أو تنفيذ أو خلاص الصفقات الراجعة لها بالنظر.

التقديرات الأولية للأشغال التي تنجز مباشرة.

وفي ما يلي تقريراً حول نشاط اللجنة الوزارية لمراقبة الصفقات العمومية خلال سنة 2023 يتضمن

إحصاء للملفات التي قامت اللجنة بدراستها والمصادقة عليها.

إحصاء عام للملفات المصادق عليها من قبل اللجنة الوزارية لمراقبة الصفقات العمومية خلال سنة 2023

عدد الملفات المصادق عليها				نوع الملف
الجملة	الخدمات	الاقتناءات	الأشغال	
12	02	09	01	تقارير الفرز الفني والمالي
02	02	-	-	الملاحق
02	-	-	02	الدراسات
04	-	02	02	الأختام النهائية
20	جملة الملفات المصادق عليها خلال سنة 2023			

اللجنة الوزارية لمراقبة الصفقات العمومية

إحصاء مفصّل للملفات المصادق عليها من قبل اللجنة الوزارية لمراقبة الصفقات العمومية خلال سنة 2023

المبلغ الجملي	العدد الجمالي	الاقتناءات والخدمات		الأشغال		الملف	الإدارة المعنية
		المبلغ	العدد	المبلغ	العدد		
1.858.353,200 دت	05	1.662.895,700 دت	04	195.457,500 دت	01	تقارير الفرز الفني	إدارة البناءات والتجهيز
-	02	-	-	-	02	الدراسات	
2.620.626,948 دت	04	842.172,150 دت	02	1.778.454,798 دت	02	الأختام النهائية	
950.772,621 دت	02	950.772,621 دت	02	-	-	تقارير الفرز الفني والمالي	إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية
50.750,000 دت	01	50.750,000 دت	01	-	-	الملاحق	
1.160.000,000 دت	01	1.160.000,000 دت	01	-	-	تقارير الفرز الفني والمالي	إدارة الموارد البشرية والمعدّات
88.015,134 دت	01	68.936,189 دت 19.078,945 دت	01	-	-	الملاحق	الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات
319.872,000 دت	02	319.872,000 دت	02	-	-	تقارير الفرز الفني والمالي	الإدارة العامة للرياضة
1.832.075,969 دت	02	1.832.075,969 دت	02	-	-	تقارير الفرز الفني والمالي	الحي الوطني الرياضي

الملفات المصادق عليها من طرف اللجنة الوزارية لمراقبة الصفقات حسب الإدارات المعنية:

❖ إدارة البناءات والتجهيز:

طلب العروض	نوع الملف
تقرير تقييم العروض المالية والفنية الخاصة بطلب العروض عدد 2022/31 المتعلق باقتناء وتركيب تجهيزات للمسبح الأولمبي بسوسة.	تقارير تقييمية
تقرير تقييم العروض الخاص بطلب العروض عدد 2023/07 المتعلق باقتناء تجهيزات أثاث لفائدة مصالح الإدارات المركزية ومراكز إعداد النخبة بالمتزه والمركب الرياضي للشباب بين عروس.	
تقرير تقييم العروض المالية والفنية الخاصة بطلب العروض عدد 2023/16 والمتعلق باقتناء تجهيزات سمعية بصرية وتجهيزات مطبخ ومغسلة وحشايا ومفروشات وأغطية ووزابي للمكاتب لفائدة مركز إعداد النخبة بالمتزه والمركب الرياضي ببرج السدرية والمركز الثقافي والرياضي للشباب بين عروس والإدارات المركزية.	

اللجنة الوزارية لمراقبة الصفقات العمومية

تقرير تقييم العروض الخاص بطلب العروض عدد 2023/04 والمتعلق بمشروع استكمال تركيب مولّد ومحوّل كهربائي بمقر وزارة الشباب والرياضة.	
تقرير تقييم العروض المالية والفنية الخاصة بطلب العروض عدد 2023/19 والمتعلق باقتناء تجهيزات طبية وتجهيزات علمية لفائدة المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة مع تكوين الأعوان.	
طلب الترشيحات عدد 2023/01 والمتعلق باختيار مهندس معماري قصد إعداد الدراسات ومتابعة أشغال مشروع إعادة تغطية القاعة متعددة الاختصاصات بالحي الوطني للشباب بالمنزه.	دراسات
طلب ترشيحات عدد 203/02 المتعلق باختيار مهندس مستشار أو مكتب دراسات لإعداد دراسة ومتابعة أشغال مشروع إعادة تغطية القاعة المتعددة الاختصاصات بالحي الوطني للشباب بالمنزه.	
الختم النهائي للصفقة عدد 2021/02 موضوع طلب العروض عدد 2021/17 المتعلقة باقتناء تجهيزات أثاث لفائدة الإدارات المركزية (صفقة عدد 2021/02).	الأختام النهائية
الختم النهائي للصفقة عدد 2019/03 موضوع طلب العروض المتعلقة باقتناء وتركيب مكيفات لفائدة الإدارات المركزية ومؤسسات الشباب والمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية.	
الختم النهائي للصفقة عدد 2020/02 المتعلقة بأشغال بناء وتوسعة المركز الوطني لرسكلة إطارات وأعوان وزارة الشباب والرياضة برادس-القسط الثالث.	
الختم النهائي للصفقة موضوع طلب العروض عدد 2019/15 المتعلقة بأشغال تهيئة المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة والمبرمة مع الشركة التونسية للإنشاء "STC".	

❖ إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية:

طلب العروض	نوع الملف
تقرير تقييم العروض المالية والفنية الخاصة بطلب العروض عدد 2023/02 المتعلق باقتناء مستهلكات ولوازم إعلامية لفائدة الوزارة.	تقارير تقييمية
حول طلب العروض عدد 2022/20 المتعلق باقتناء معدّات إعلامية ووسائل سمعية بصرية.	
ملحق لصفقة موضوع طلب العروض عدد 2021/11 المتعلق بتطوير وتركيز منصّة معلوماتية في مجال الرياضة.	ملاحق

❖ إدارة الموارد البشرية والمعدات:

طلب العروض	نوع الملف
تقرير تقييم العروض المالية والفنية الخاصة بطلب العروض عدد 2022/30 والمتعلق باقتناء وسائل نقل لفائدة وزارة الشباب والرياضة.	تقارير تقييمية

❖ الإدارة العامة للرياضة:

طلب العروض	نوع الملف
تقرير تقييم العروض المالية والفنية الخاصة بطلب العروض عدد 2023/08 المتعلق باقتناء أزياء وأثاث رياضي المنتخب الوطني للمشاركة في الألعاب الرياضية لسنة 2023.	تقارير تقييمية
تقرير تقييم العروض الخاص بطلب العروض عدد 2023/14 المتعلق باقتناء أزياء وأثاث رياضي لفائدة المنتخب الوطني للمشاركة في التظاهرات الرياضية الرسمية لسنة 2023.	

❖ الوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات:

طلب العروض	نوع الملف
ملحق عدد 01 للصفقة الإطارية عدد 2022/01 المتعلقة بتحليل العينات البيولوجية والخدمات التابعة لها في إطار مراقبة تعاطي المنشطات لدى الرياضيين.	ملاحق

❖ الحي الوطني الرياضي:

طلب العروض	نوع الملف
تقرير تقييم العروض المالية والفنية الخاصة بطلب العروض عدد 2022/01 (للمرة الثانية) والمتعلق بإبرام عقود تأمين لسنة 2023 و2024 و2025.	تقارير تقييمية
تقرير تقييم العروض الخاص بطلب العروض عدد 2022/03 والمتعلق بصفقة أعمال التنظيف وجمع ورفع ونقل الفضلات بالمنشآت والفضاءات الخارجية.	

وزارة اجمعة إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف

المقدمة:

في إطار تطوير التصرف في ميزانية الدولة وفق منهجية التقسيم البرامجي المبني على الأهداف حسب ما جاء في القانون الأساسي للميزانية عدد 15 لسنة 2019 المؤرخ في 13 فيفري 2019 ، واصلت وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف خلال سنة 2023 عملها بالتنسيق مع الوحدة المركزية للتصرف حسب الأهداف لإنجاز مشروع تطوير التصرف في ميزانية الدولة المحدثة بوزارة المالية لتركيز منظومة التصرف المبني على الأهداف وذلك بالتنسيق مع مختلف المتدخلين ورؤساء البرامج وتحت إشراف السيد الوزير عملا بمقتضى الأمر الحكومي عدد 588 المؤرخ في 3 جويلية 2018 المتعلق بتنقيح وإتمام الأمر عدد 4327 المؤرخ في 18 سبتمبر 2018 المتعلق بإحداث وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف بوزارة شؤون الشباب والرياضة وبضبط تنظيمها وطرق تسييرها.

كما تم إنجاز ما يلي:

1/ إعداد وثائق القدرة على الأداء:

تم إعداد وثائق القدرة على الأداء تطبيقا لمقتضيات منشور السيد رئيس الحكومة عدد 11 مؤرخ في 13 أفريل 2023، الذي يبين التوجهات العامة بالنسبة لإعداد ومناقشة وثائق القدرة على الأداء لسنة 2023 من أهمها:

تحقيق نمو اقتصادي شامل ومستدام،

تحسين مناخ الأعمال واستعادة ثقة شركاء تونس بما يوفر أرضية لاستقطاب الاستثمار الخارجي،

تسريع نسق تنفيذ الإصلاحات الاقتصادية والمحافظة على ديمومة المالية العمومية من خلال التحكم في عجز الميزانية ونسبة المديونية،

إرساء الإصلاحات الجبائية الضرورية لإضفاء مزيد من النجاعة الاقتصادية والمالية على المنظومة الجبائية الوطنية وتكريس مبادئ العدالة الجبائية،

مساندة الفئات الاجتماعية الهشة واستكمال إصلاح منظومة الدعم وتوجيهه نحو مستحقيه،

تحسين حوكمة إدارة القطاع العام.

1.1 إعداد التقرير السنوي للقدرة على الأداء لسنة 2023:

قامت الوحدة بالتنسيق مع رؤساء البرامج بإعداد التقرير السنوي للأداء لمهمة الشباب والرياضة بعنوان سنة 2023 ، بما يتوافق مع الالتزامات وتقديرات الإنجازات التي تضمنها المشروع السنوي للأداء وإحالتها إلى مصالح

وزارة المالية طبقا لروزنامة إعداد ميزانية الدولة للسنة، كما تم إعداد هذا التقرير بالاعتماد على العناصر الأساسية الواردة بالمنشور المذكور سابقا من احترام الهيكلية الملحقه به، والحرص على صحة ومصداقية المعلومات المدرجة به وخاصة فيما يتعلق بالنتائج التي تم تحقيقها وتبريرات الفوارق المسجلة، وتقييم النتائج التي تم تحقيقها وتحليلها واقتراح أساليب تحسين وتطوير الأداء بالنسبة لكل برنامج لاعتمادها عند إعداد مشاريع الأداء النهائية.

2.1 إعداد المشروع السنوي للأداء لسنة 2024:

قامت الوحدة بالتنسيق مع رؤساء البرامج بإعداد وتقديم المشروع السنوي للأداء لسنة 2024 وإطار النفقات متوسط المدى القطاعي 2023-2025 بما يتوافق مع هيكلية المشروع السنوي للأداء الملحق بالمنشور المذكور، مع الحرص على احترام التوجهات العامة بالنسبة لإعداد ومناقشة المشروع السنوي للأداء لسنة 2024.

2/ ترجمة وثائق القدرة على الأداء:

قام أعضاء الوحدة بترجمة التقرير السنوي للأداء لسنة 2022 إلى اللغة الفرنسية والمشروع السنوي للأداء لسنة 2023 وإحالتها إلى الوحدة المركزية للتصرف في ميزانية الدولة بوزارة المالية لنشرهما على موقعها للاطلاع على محتويهما من قبل المواطن وكل الأطراف والهيئات المعنية وذلك في إطار تكريس مبدأ الشفافية.

3/ إعداد إطار النفقات متوسط المدى وتحيينه:

قام أعضاء الوحدة بمساندة رؤساء البرامج في إعداد أطر النفقات متوسطة المدى الخاصة ببرامجهم للسنوات 2023-2025 ثم إعداد إطار النفقات الخاص بمهمة الشباب والرياضة.

4/ في إطار الحوكمة:

إعداد الأمر الجديد المنقح للأمر عدد 4327 لسنة 2013 المؤرخ في 18 سبتمبر 2013 والمتعلق بإحداث وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف في وزارة الشباب والرياضة وتوجيهه إلى رئاسة الحكومة.

- ◆ تجديد مقرر لجنة المتابعة والتقييم .
- ◆ إعداد مقررات لجنة القيادة المركزية للبرامج الأربعة (الشباب والرياضة والتربية البدنية والقيادة والمساندة).

◆ إعداد الوثائق الإطارية لميثاق التصرف لسنة 2023 وإمضائها من قبل رؤساء البرامج للتعهد بها.

◆ تحيين مقررات تكليف رؤساء البرامج الفرعية ورؤساء الوحدات العملياتية مركزيا وجمهويا.

◆ إعداد مقرر لجنة قيادة أشغال إدراج النوع الاجتماعي.

◆ تنظيم العديد من الجلسات في إطار تكريس حوار وميثاق التصرف على المستوى المركزي والجهوي مع كل

المتدخلين في منظومة التصرف حسب الأهداف حضوريا وعن بعد بحضور ممثلين عن وزارة المالية.

5/ إتمام إنجاز المنظومة المعلوماتية للأداء SIP:

قامت الوحدة بإدراج المعطيات الخاصة بالمنظومة المعلوماتية للأداء التي تمثل أداة أساسية لمساندة رؤساء البرامج على قيادة استراتيجياتهم ومتابعة تنفيذها على المستوى العملياتي. وبرمجة حلقات تكوينية استهدفت جميع المندوبيات الجهوية والتي تم خلالها إجراء تمارين تطبيقية موجهة لرؤساء البرامج الفرعية الجهوية ورؤساء الوحدات العملياتيية قاموا خلالها بإدراج كل المعطيات والاحصائيات المتعلقة بتنفيذ أنشطتهم في إطار قيادة ومتابعة تنفيذ الأهداف الاستراتيجية لكل برنامج حسب مؤشرات القيس المعتمدة من قبل رؤساء البرامج

6/ تقرير حول نشاط التكوين في مجال التصرف حسب الأهداف خلال سنة 2023 في إطار الاتفاقية المبرمة مع المركز الوطني للتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس:

أهم الدورات : منجزات 2023		
عدد الدورات التكوينية	25/ حضوري	1 / عن بعد
عدد أيام التكوين	17 يوما	
عدد المستفيدين	63	3
	151	14
	214	17
	إناث	
	الذكور	
	المجموع	

7/ أهم المشاريع والأنشطة المبرمجة لسنة 2024 :

- المساهمة في أشغال إعداد ميزانية الوزارة بالنسبة للسنة المعنية حسب التقسيم البرامجي.
- حضور مناقشات ميزانية الوزارة للسنة المعنية بوزارة المالية .
- قيادة أشغال إعداد التقرير السنوي للأداء لسنة 2023 بالتنسيق مع مختلف البرامج .
- قيادة أشغال إعداد إطار النفقات الوزاري متوسط المدى.
- قيادة أشغال إعداد المشروع السنوي للأداء لسنة 2024 مع مختلف البرامج .
- قيادة أشغال تثبيت وتقييم وثائق الأداء .
- قيادة أشغال اعتماد وتفعيل ميثاق التصرف على مستوى البرامج.
- المساهمة في إعداد وتعيين البرمجة السنوية لنفقات مختلف البرامج.
- قيادة أشغال إدراج مقارنة النوع الاجتماعي بالسياسات العمومية والميزانية.
- مساندة رؤساء البرامج في مناقشة ميزانيتهم لسنة 2024 مع المصالح المختصة بوزارة المالية.
- استكمال إعداد مرجع الأنشطة والأنشطة الفرعية الخاصة بالمهمة.

وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف

تنظيم جلسات حوار التصرف على المستوى المركزي والجهوي مع كل المتدخلين في منظومة التصرف حسب الأهداف.

مساعدة رؤساء البرامج في تكوين لجان قيادة جهوية لبرامجهم .

ضبط وتنفيذ وتقييم برنامج التكوين السنوي الخاص بمنظومة التصرف في الميزانية حسب الأهداف بما يتلاءم ومتطلبات القانون الأساسي الجديد للميزانية.

8/ برمجة التكوين لسنة 2024 :

بالتنسيق مع المركز الوطني للتكوين ورسكلة إيطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس، وفي إطار اتفاقية شراكة سيتم إنجاز برنامج تكوين وطني يشمل جميع الأقاليم وسيتم التركيز على محورين أساسيين حوار وميثاق التصرف و التنزيل العملي للأداء وفقا لمايلي:

ع/ر	محور التكوين	التاريخ المقترح	المكان المقترح	المندوبيات الجهوية المستفيدة
1	حوار وميثاق التصرف	ماي 2024	قابس المركب الشبابي بسانية الباي	تطاوين - قبلي - قابس - مدينين
2	حوار وميثاق التصرف	ماي 2024	توزر دار الشباب بتوزر	توزر-سيدي بوزيد- صفاقس- قفصة - القصرين
3	حوار وميثاق التصرف	ماي 2024	جندوبة المركب الشبابي عين سلطان	سليانة - الكاف- باجة - جندوبة- بنزرت
4	حوار وميثاق التصرف	جوان 2024	منوبة المركب الشبابي بمنوبة	زغوان - تونس- أريانة - بن عروس - منوبة
5	حوار وميثاق التصرف	جوان 2024	نابل المركب الشبابي بنابل	القيروان - المهدية - المنستير- سوسة- نابل
6	التنزيل العملي للأداء	أكتوبر 2024	جندوبة مركز التخميم والاصطياف بني مطير	سليانة - الكاف- باجة- جندوبة- بنزرت
7	التنزيل العملي للأداء	أكتوبر 2024	منوبة المركب الشبابي منوبة	زغوان - تونس- أريانة- بن عروس - منوبة
8	التنزيل العملي للأداء	أكتوبر 2024	سوسة المركب الشبابي بسوسة	القيروان - المهدية - المنستير- سوسة- نابل
9	التنزيل العملي للأداء	نوفمبر 2024	توزر المركب الشبابي بتوزر	توزر-سيدي بوزيد- صفاقس- قفصة - القصرين
10	التنزيل العملي للأداء	نوفمبر 2024	مدينين (بن قردان) المركب الشبابي المرسي القصبية	تطاوين - قبلي - قابس - مدينين

التفقدية

العامّة

تجديد

التوثيق

مقدمة:

تعتبر التفقديات العامة الوزارية من الهياكل التي تلعب دورا محوريا في تنفيذ سياسة الدولة في مجال مكافحة الفساد من خلال ممارستها لمهام تفقد ومراقبة ذات صبغة ادارية أو مالية أو فنية بهدف التأكد من مشروعية أعمال التصرف وتقييمها والحد من الإخلالات التي تشوبها وذلك طبقا للتشريع الجاري به العمل وبالاستئناس بالمعايير الدولية المعتمدة وأخلاقيات المهنة ومبادئ الحياد والمسؤولية والنزاهة.

في إطار مبادئ الحوكمة والشفافية والمساءلة وترسيخ مقتضيات حسن التصرف تعمل التفقدية العامة على تحسين طرق عمل وأداء المصالح والمؤسسات والمنشآت العمومية الخاضعة لإشراف وزارة الشباب والرياضة والجامعات والجمعيات الرياضية التي تتمتع بدعم مالي من الوزارة. وفي هذا السياق تتولى التفقدية العامة خاصة القيام:

بكل مهمة مراقبة أو بحث بأعمال التصرف بغاية التأكد من شرعية الأعمال المذكورة وتقييم نوعيتها،

بتقديم التوصيات لتحسين مسالك وطرق عمل مصالح الوزارة،

وبكل المهمات والأبحاث الخاصة التي يكلفها بها الوزير وترجمة أعمالها في تقارير تتضمن نتائج هذه المهمات والأبحاث وعرضها عليه،

متابعة تنفيذ التوصيات الواردة بالتقارير المذكورة أعلاه

ويندرج هذا التقرير في إطار عرض نشاط التفقدية العامة خلال سنة 2023 مع ضبط برنامج تدخلها بعنوان سنة 2024، وترتبا على ذلك فإنه سيتم تبويب التقرير كالتالي:

I. الإطار الترتيبي للتفقدية العامة

II. نشاط التفقدية العامة بعنوان سنة 2023

III. إحصائيات سنة 2023

IV. البرنامج الرقابي لسنة 2024

I. الإطار الترتيبي للتفقدية العامة:

حدد الفصل 15 من الأمر عدد 1124 لسنة 2007 المؤرخ في 07 ماي 2007 المتعلق بتنظيم وزارة الشباب والرياضة والتربية البدنية مهام التفقدية العامة لوزارة الشباب والرياضة التي تباشر تحت

السلطة المباشرة للوزير مراقبة التصرف الإداري والمالي والفني لجميع المصالح الراجعة بالنظر إلى وزارة الشباب والرياضة والمؤسسات العمومية والمنشآت الخاضعة لإشرافها وكذلك الجامعات والجمعيات التي تتمتع بمساعدة مالية من الوزارة.

ويسهر على سير التفقدية العامة وتمثيلها لدى الهياكل الاستشارية بالوزارة وهيئات الرقابة رئيس التفقدية العامة، ويضم هيكلها التنظيمي خطة مدير عام وحيدة وعدد 02 مديرين وثلاث كواهي مديرين وعدد 04 رؤساء مصالح. وتشتمل حاليا إضافة إلى رئيسها على عدد 02 متفقدين أول، عدد 03 متفقد أول مساعد وثلاثة متفقدين. حيث تواجه التفقدية العامة صعوبة في تنفيذ مختلف المهام المناطة بعهدتها في ظل هذا النقص المسجل في الموارد البشرية اللازمة باعتبار عدد الهياكل الخاضعة للرقابة وهو ما يعوق سيرها العادي وقد يمس من فاعلية تدخلها، ذلك أن أعضاءها مدعوون إلى إنجاز مهمات مختلفة في نفس الوقت بالتوازي مع المهمات الأساسية. وفي هذا الصدد تم إعداد مشروع أمر لتنقيح التنظيم الهيكلي للتفقدية تضمن مقترحات تتعلق بإعادة النظر في الهيكلة الحالية بما يسمح بتدعيمها بكفاءات من شأنها سدّ النقص المسجل قصد ضمان حسن سير العمل وإضفاء مزيد النجاعة والفعالية في التعاطي مع مختلف الملفات المتعهد بها.

وبعد موافقة السيد الوزير على هذا المشروع، تم إحالته على المصالح المختصة برئاسة الحكومة وقد وردت مصادقة كل من المحكمة الإدارية ووزارة المالية ووزارة الحكومة على مشروع الأمر بعد إدخال بعض التعديلات عليه. وتبعاً لذلك تم تعديل مشروع الأمر وفقاً لملاحظات الهياكل المذكورة وتم إحالته في نسخته النهائية.

1. نشاط التفقدية العامة بعنوان سنة 2023:

في إطار إعداد مشروع برنامج تدخل التفقدية العامة لسنة 2024 وتقييم ما تم إنجازه خلال سنة 2023، التأمّت جلسة عمل بمقر التفقدية العامة تحت إشراف رئيس التفقدية العامة وبحضور كافة أعضائها.

وقد تميزت سنة 2023 بتعهد التفقدية العامة بعدد مهام من العرائض والشكاوى شملت مختلف الهياكل والمؤسسات الخاضعة لإشراف الوزارة وذلك من جامعات رياضية ومندوبيات جهوية ودور شباب. وكذلك تلك المتعلقة بوضعيات عدد من أعوانها وإطاراتها والمواطنين الذين هم في علاقة مباشرة أو غير مباشرة بالوزارة.

هذا وقد أفضت عدد من عمليات نقل المهام وخاصة المتعلقة بالجامعات الرياضية والتي يفوق عددها 50 جامعة والمضبوطة إجراءاتها بمنشور وزاري مؤرخ في 27 أفريل 2011، إلى تسجيل اخلالات أدت في بعض الأحيان إلى إجراء أعمال بحث تكميلية تطلبت تعهد عدد من المتفقدين بها.

1. بالنسبة للأعمال الرقابية المبرمجة التي تم إنجازها سنة 2023:

تضمن برنامج تدخل التفقدية العامة لسنة 2023 بعض المهمات المدرجة بمخطط سنة 2022 التي تم إضافتها إلى برنامج سنة 2023 باعتبار عدم استكمال أعمالها إضافة إلى عدد من مهمات تفقد أخرى، وقد بلغت نسبة تنفيذ هذا البرنامج 90% حيث تم ختم عدد 06 مهمات بحث في بعض أوجه التصرف الإداري والمالي لعدد من الجامعات الرياضية والانطلاق في الأعمال الميدانية لبقية المهمات وعددها 02. وقد شملت هذه المهمات أعمال بحث وتقصي ميدانية واستماعات للأطراف المتداخلة إضافة إلى ردود الهيكل المعني بالمراقبة. وأفضت الأعمال إلى إعداد تقارير نهائية تضمنت عديد التوصيات والمقترحات علاوة على تضمن البعض منها لتجاوزات ذات صبغة جزائية حتم إحالتها للسلط القضائية. ويبرز الجدول التالي المهمات التي تم ختمها سنة 2023:

ع/ر	الإذن بمأمورية	موضوع المهمة	الهيكل المعني	ملاحظات
1	2022/06 مؤرخ في 24 جانفي 2022	بحث معمق في أوجه التصرف الإداري والمالي	الجامعة التونسية للدرجات	تضمن التقرير النهائي عددا من التوصيات
2	2022/08 مؤرخ في 24 جانفي 2022	بحث معمق في أوجه التصرف الإداري والمالي	الجامعة التونسية للشوكونغ فو	تضمن التقرير النهائي عددا من التوصيات
3	2023/13 مؤرخ في 16 فيفري 2023	بحث في أوجه التصرف الإداري والمالي	الجامعة التونسية للكانوي كاياك	تضمن التقرير النهائي عددا من التوصيات
4	عدد 2022/05 مؤرخ في 24 جانفي 2022	بحث معمق في أوجه التصرف الإداري والمالي	الجامعة التونسية للمصارعة	تضمن التقرير النهائي عدد من التوصيات
5	2022/16 مؤرخ في 13 أفريل 2022	بحث في بعض أوجه التصرف	الجامعة التونسية لكرة القدم المصغرة	تضمن التقرير النهائي عددا من التوصيات وتم إحالة الملف للقضاء
6	2021/48 مؤرخ في 29 نوفمبر 2021	بحث في بعض أوجه التصرف الإداري والمالي	الجامعة التونسية للريشة الطائرة	تضمن التقرير النهائي عددا من التوصيات وتم إحالة الملف للقضاء

وتجدر الإشارة أن هذه المهمات تندرج ضمن توجه إعادة البحث والتحري في عدد من المسائل المثارة بعرائض سبق إعداد مذكرات أو تقارير بخصوصها وكان الهدف من ذلك أساسا تمكين الهيكل المعني بالمراقبة من الردّ على الإخلالات أو الملاحظات المسجلة.

وعلاوة على هذه المهمات المبرمجة تم الانطلاق في الأعمال الميدانية لمهمتين مبرمجة هي الأخرى ضمن مخطط التفقدية العامة لسنة 2023 وتشمل الهياكل التالية:

- الجامعة التونسية لكرة القدم: تم بمقتضى الإذن بمأمورية عدد 2023/16 المؤرخ في 08 مارس 2023 تكليف فريق متكون من 06 أعضاء لإنجاز مهمة تفقد معمق بالجامعة التونسية لكرة القدم. وقد شرعت مصالح التفقدية العامة في المهمة حيث تم مراسلة الجامعة لموافاتها بعدد من الوثائق المتعلقة بتنظيم عمل الجامعة، إلا أن هذه الأخيرة طلبت بمقتضى مکتوبها الوارد بتاريخ 29 أبريل 2023 تأجيل انطلاق الأعمال الميدانية لهذه المهمة باعتبار أنها تخضع آنذاك لمهمة تدقيق من طرف الاتحاد الدولي لكرة القدم. وقد قوبل طلبها بالرفض وتم تذكير الجامعة في عديد المناسبات بضرورة توفير الوثائق المطلوبة من التفقدية العامة.

- وقد توصلت التفقدية العامة بتاريخ 04 جويلية 2023 بعدد من هذه الوثائق المطلوبة تولى الفريق دراستها ومن ثم الانطلاق في الأعمال الميدانية بمقر الجامعة المذكورة.

- الجامعة التونسية لرياضة المعوقين: أذن السيد وزير الشباب والرياضة بمقتضى الإذن بمأمورية عدد 2023/18 المؤرخ في 07 أبريل 2023 بإنجاز مهمة بحث معمق في أوجه التصرف الإداري والمالي بالجامعة التونسية لرياضة المعوقين. وقد تولى الفريق المكلف بهذه المهمة الانطلاق في الأعمال الميدانية من البحث والتمحيص في الوثائق وعقد اجتماعات مع مختلف هياكل الجامعة.

مع العلم أنه صدر إذن بمأمورية بتاريخ 19 أكتوبر 2023 ممضى من طرف السيد رئيس الحكومة يقضي بإحداث لجنة تدقيق شامل لمختلف عمليات الانتداب والإدماج بالوزارة وسائر الهياكل الراجعة لها بالنظر وتضم هذه اللجنة في تركيبها عدد 05 متفقدين من جملة 08 متفقدين مما حتم تعليق مهمتي التفقد بكل من الجامعة التونسية لكرة القدم والجامعة التونسية لرياضة المعوقين بداية من تاريخ 20 أكتوبر 2023.

2. بالنسبة للأعمال الرقابية الغير مبرمجة والتي تم إنجازها سنة 2023 :

تجدر الإشارة أن التفقدية العامة أنجزت خلال سنة 2023 عديد المهمات الغير مبرمجة والتي استوجبت أعمال تفقد أو بحث، حيث تعهدت تقريبا بحوالي 204 عريضة وشكاية شفعت بإعداد

تقارير أو مذكرات بحث سيتم عرضها تباعا. إضافة إلى إشرافها على 21 عملية نقل مهام صلب الهياكل الرياضية أو الهياكل العمومية ختمت بإعداد مذكرات في الغرض.

أ/ تقارير بحث أو تفقد:

بلغ عدد مهمات البحث والتفقد غير المدرجة ببرنامج التفقدية العامة لسنة 2023 اثنتي عشرة مهمة تم ختم عدد 11 مهمة بحث أفضت إلى إعداد تقارير أو مذكرات في الغرض ومهمة تفقد معمق تم الانطلاق في أعمالها وهي في طور الإنجاز.

وحيث اقتضت هذه المهمات أعمال مستندية وميدانية استوجبت تحول عدد من أعضاء التفقدية العامة على عين المكان. كما تم في بعض الحالات و باعتبار الزخم الكبير للملفات و المهمات المتعهد بها ، إنجاز أولي لأعمال الرقابة بإعداد استبيانات و إحالتها على الهيكل الخاضع للرقابة، ثم تجميع المعطيات وإعداد تقرير في شأنها. وفي حالات أخرى اللجوء إلى الإستفسارات أو دعوة المشتكى بهم و أصحاب العرائض إلى مقر التفقدية العامة والقيام بالأعمال المستوجبة. وقد أفضت هذه الأعمال إلى إنجاز 11 تقرير بحث شمل الهياكل التالية:

ع/ر	الإذن بمأمورية	موضوع المهمة	الهيكل المعني	ملاحظات
1	عدد 2022/29 مؤرخ في 24 ماي 2022	مهمة بحث حول استشارة	بالمندوبية الجهوية للشباب والرياضة بنابل	تم إعداد تقرير تضمن عددا من التوصيات
2	عدد 2022/45 مؤرخ في 20 سبتمبر 2022	بحث في أوجه التصرف الإداري والمالي	الجامعة التونسية للتنس	تم إعداد تقرير تضمن عددا من التوصيات
3	عدد 2022/46 مؤرخ في 27 سبتمبر 2022	مهمة بحث حول عريضة	الجامعة التونسية لرياضة المعوقين	تم إحالة التقرير المنجز على أنظار القضاء.
4	عدد 2023/10 مؤرخ في 24 جانفي 2023	مهمة بحث حول عريضة	الجامعة التونسية لكرة القدم	تم إحالة التقرير المنجز على أنظار القضاء.
5	عدد 2023/12 مؤرخ في 02 فيفري 2023	مهمة بحث حول عريضة	الجامعة التونسية للرياضة للجميع الشركة الوطنية للنهوض بالرياضة	تم إعداد تقرير تضمن عدد من التوصيات
6	عدد 2023/14 مؤرخ في 02 مارس 2023	البحث في وضعية إدارية لأستاذ تربية بدنية	المندوبية الجهوية بقفصة	تم إعداد تقرير تضمن عددا من التوصيات
7	عدد 2023/ 15	مهمة بحث حول	المندوبية الجهوية بصفاقس	تم إعداد تقرير تضمن عددا من

التفقدية العامة

التوصيات إضافة إلى إحالات على مجلس التأديب		عريضة	مؤرخ في 02 مارس 2023	
تم إعداد تقرير تضمن عددا من التوصيات	المنذوبية الجهوية بصفافس	مهمة بحث حول عريضة	-	8
تم إعداد تقرير تضمن عددا من التوصيات	الجامعة التونسية للرياضة والشغل	مهمة بحث	عدد 2023/19 مؤرخ في 07 أبريل 2023	9
تم إعداد تقرير تضمن عددا من التوصيات	الجامعة التونسية للكريك والتاي بوكسينغ السافات والأنشطة التابعة	مهمة بحث	عدد 2023/21 مؤرخ في 11 أبريل 2023	10
تم إعداد تقرير تم إحالته على القضاء	المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر السعيد	مهمة بحث في وضعية إدارية لأستاذة تعليم عالي	عدد 2023/ 23 مؤرخ في 09 ماي 2023	11

في حين تم الانطلاق في الأعمال الميدانية لمهمة التفقد والتقييم لمؤسسة الهي الوطني الرياضي وفقا للإذن بمأمورية عدد 2023/34 مؤرخ في 09 أكتوبر 2023 وهي في طور الإنجاز.

ب/ مذكرات بحث:

إضافة إلى تقارير البحث، أفضى التعهد بالعرائض في عدد من الحالات إلى إعداد مذكرات بحث إلى السيد الوزير وقد اقتضت الأعمال القيام بالتحري والبحث المستندي إضافة إلى الاستماع إلى الأطراف المتداخلة، وشفعت هذه الأعمال إلى إنجاز 18 مذكرة رفعت إلى السيد الوزير مبوبة في الجدول التالي:

الهيكل	موضوع المهمة
عون بالإدارة المركزية	البحث والتحري في شبهة تحرش
عون بالإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث	البحث في شبهة تجاوزات لعون
المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر السعيد	البحث في شبهات فساد وارتشاء
الجامعة التونسية لكرة القدم المصغرة	البحث في شبهة فساد
المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقفصة	البحث في وضع علائقي
الجامعة التونسية للكريك والتاي بوكسينغ السافات والأنشطة التابعة	إبداء الرأي في استشارة لاسترداد حق الترشح
الجامعة التونسية لكرة الطائرة	البحث في مشاركة في فعاليات مؤتمر الاتحاد الإفريقي لكرة الطائرة

البحث في وضعية عدد من النفقات لفائدة شركة الخطوط التونسية	تم عقد جلسة بالديوان مع ممثلي شركة الخطوط التونسية أفضت إلى الاتفاق على طريقة التوصل بالنفقات المستوجبة.
البحث في عريضة حول شبهة تدليس عقود لاعبين الهلال الرياضي الشبابي	الهلال الرياضي الشبابي
بحث حول تعرض أستاذ إلى اعتداءات	المنذوبية الجهوية للشباب والرياضة بقفصة
حول وضعية مساعد تعليم عالي	المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر سعيد
البحث في عرائض حول شهادات فساد إداري ومالي	المنذوبية الجهوية للشباب والرياضة بمنوبة
البحث حول عريضة تتعلق بشهادات فساد	المركز الثقافي والرياضي بالمنزه 6
بحث في عدد من الملفات	الحي الوطني الرياضي
بحث في شهادات فساد	المنذوبية الجهوية للشباب والرياضة بزغوان
البحث حول شكوى الكنفدرالية الإفريقية لكرة القدم المصغرة	الجامعة التونسية لكرة القدم الصغرة
بحث حول عريضة تتعلق بوضعية أستاذي تربية بدنية	المنذوبية الجهوية بمنوبة
عريضة تعاونية موظفي الدولة ضد رئيسة ديوان سابقة	موظف عمومي

هذا إضافة إلى وجود خمس مهمات بحث في طور إنجاز أعمال التقصي والتحري وهي تتعلق بشهادات فساد إداري ومالي لعامل بالمنذوبية الجهوية بصفاقس وكذلك بالمعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقفصة وشهادات فساد تتعلق بأكاديمية المنزه لكرة القدم وملف حول أستاذ تربية بدنية بالمنذوبية الجهوية بصفاقس والبحث حول وضعية تضارب مصالح بالجامعة التونسية للدراجات.

ج/ مهمات رقابية استثنائية:

شهدت سنة 2023 إنجاز مهمات رقابية استثنائية حيث مثل التفقدية العامة عدد 05 من متفقيها إضافة إلى رئيسها بلجنة التدقيق المكونة وفقا للإذن بمأمورية الصادر عن السيد رئيس الحكومة بتاريخ 19 أكتوبر 2023 والمكلفة بإجراء مهمة تدقيق شامل لمختلف عمليات الانتداب والإدماج بالوزارة وسائر الهياكل الراجعة لها بالنظر والتي تمت في الفترة المتراوحة بين 14 جانفي 2011 و25 جويلية 2021، وقد تم الانطلاق في أعمال التدقيق بتاريخ 20 أكتوبر 2023 وهي متواصلة إلى حدود تاريخ إعداد هذا التقرير. وكما سبق الإشارة إليه تم على إثر هذه المهمة توجيه مذكرة للسيد الوزير اقترح من خلالها تعليق المهمات التي هي بصدد الإنجاز باعتبار أنها تكتسي الأولوية المطلقة إضافة إلى تحديد آجال إنجازها بشهرين. وقد حظي هذا المقترح بالموافقة وتم تعليق جميع المهمات الجارية بداية من تاريخ 20 أكتوبر 2023 إلى غاية ختم هذه المهمة.

وفي سياق آخر قرر السيد الوزير تكوين فرق مشتركة لإجراء مهمات تفقد فجنية بالمؤسسات الشبابية وذلك تحت إشراف التفقدية العامة. وقد شملت هذه المهمات المؤسسات التالية:

ع/ر	الإذن بمأمورية	المؤسسة الشبابية	المخرجات
1	-	المركب الشبابي بالمرسى	تم إعداد تقارير في الغرض تضمنت عددا من المقترحات والتوصيات من بينها اقتراح إعفاء عدد 02 من مديري المؤسسات الشبابية إضافة إلى إحالة على مجلس التأديب
2	عدد 35/2023 مؤرخ في 13 نوفمبر 2023	المركب الشبابي بالكاف	
3	عدد 36/2023 مؤرخ في 13 نوفمبر 2023	المركب الشبابي بسيدي بوزيد	
4	-	المركب الشبابي بالقصرين	
5	عدد 38/2023 مؤرخ في 04 ديسمبر 2023	المركب الشبابي بقابس	

وفي إطار الحرص على حسن سير العمل والتزام الأعوان بالانضباط والمواظبة واحترام توقيت العمل اليومي، أنجزت مصالح التفقدية العامة مهمتي رقابة فجنية شفعت بتقارير تم إحالتها إلى السيد الوزير وشملت هذه المهمات المرصد الوطني للرياضة والإدارة العامة للرياضة.

د/ مهمات نقل المهام:

كما تولت مصالح التفقدية العامة خلال سنة 2023 وبإذن من السيد الوزير الإشراف على عدد 21 عملية نقل مهام بالمصالح التابعة لها وبالجامعات الرياضية شفعت جميعها بمذكرات تتضمن حيثيات عملية تسلم وتسليم المهام إضافة إلى عدد من الملاحظات والتوصيات. وشملت هذه العمليات 14 هيكل رياضية و7 هيكل عمومية.

3. ملفات تتعلق بحق النفاذ للمعلومة:

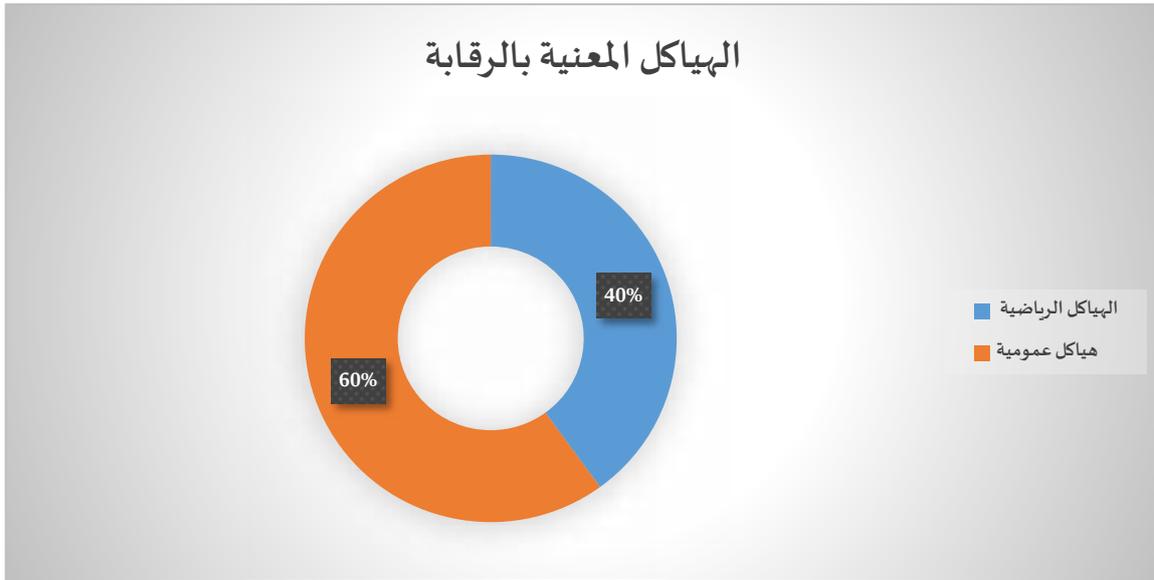
تعهدت التفقدية العامة بـ18 ملف تعلق بحق النفاذ للمعلومة اختلفت بين مطالب واردة من أشخاص طبيعيين أو منظمات أو كذلك ملفات واردة من هيئة النفاذ للمعلومة تعلقت أساسا بطلب موافقتها بعدد من المعطيات أو نتائج أبحاث سبق وأن تعهدت التفقدية العامة بها. وقد تولت التفقدية العامة إحالة الوثائق والمعطيات المطلوبة.

4. متابعة التقارير المحالة من طرف الهيئة العليا للرقابة الإدارية والمالية:

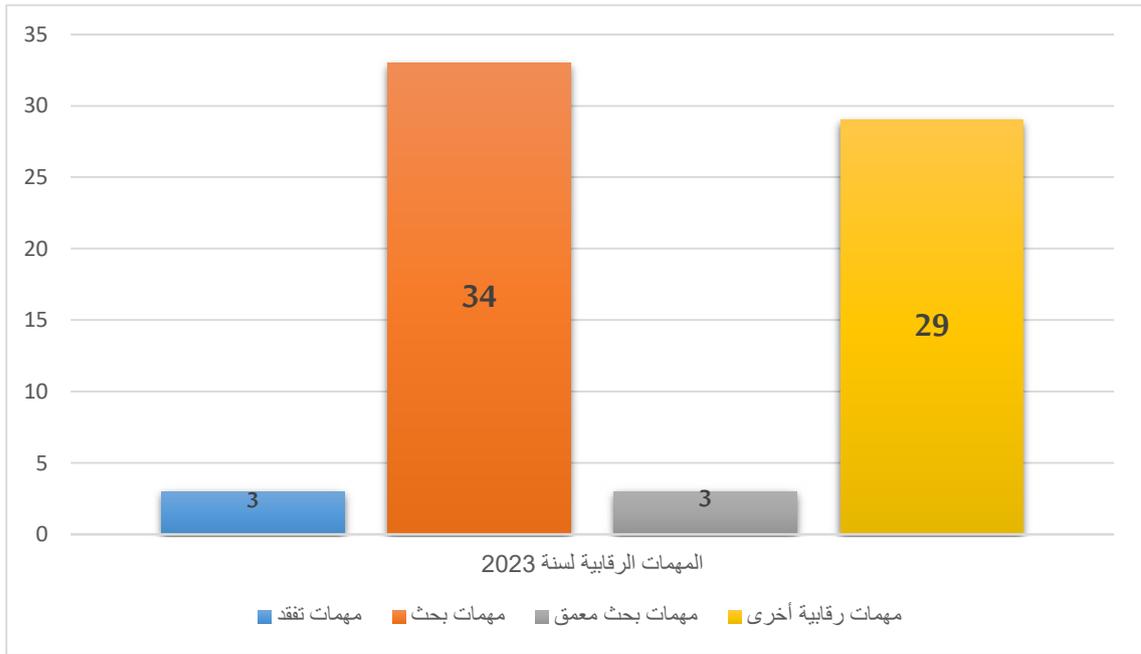
كما تتولى التفقدية العامة التنسيق مع الهيئة العليا للرقابة الإدارية والمالية من خلال إحالة الأعمال المنجزة من طرف التفقدية العامة، وكذلك التعهد بالمتابعات المحالة من طرف الهيئة والتنسيق معها بخصوص ضبط برنامج تدخل التفقدية العامة. وقد تم خلال سنة 2023 متابعة تنفيذ التوصيات الواردة بتقرير التفقد المنجز من قبل الهيئة العامة للرقابة المالية على حسابات الجامعة التونسية لكرة القدم على مستوى المتابعة الثانية والثالثة.

II. إحصائيات سنة 2023:

باعتبار المهمات والأعمال المذكورة، تكون التفقدية العامة قد تولت خلال سنة 2023 التعهد بـ 69 مهمة توزعت بين مهمات تفقد أو أبحاث معمقة أو مهمات رقابية أخرى، وقد تم ختم عدد 62 مهمة أي بنسبة إنجاز قدرت بما يقارب 90%. وقد شملت الأعمال المنجزة هياكل عمومية أو رياضية وفقا للنسب التالية:



وقد انقسمت هذه المهمات إلى مهمات تفقد وأبحاث معمقة ومهمات رقابية أخرى مثلما يبرزه الرسم البياني التالي:



وأفضت الأعمال الرقابية المذكورة إلى إعداد 17 تقرير و45 مذكرة تضمنت عديد المقترحات من بينها:

07 إحالات على القضاء العدلي

إحالات على مجلس التأديب

عدد 02 عقوبات تأديبية من الدرجة الأولى

حلّ مكتب جامعي على معنى الفصل عدد 21 من القانون عدد 11 لسنة 1995

إعفاء عدد 02 من مديري مؤسستين شبابيتين

إعفاء عونين من مهامهم

بالإضافة إلى التوصيات التي تضمنتها التقارير والمذكرات والتي حظيت جميعها بمصادقة السيد الوزير.

III. البرنامج الرقابي لسنة 2024:

تبعاً للإجراء المتخذ والمتعلق بتعليق مهتمتي التفقد بكل من الجامعة التونسية لكرة القدم والجامعة التونسية لرياضة المعوقين إلى حين استكمال مهمة التدقيق الشامل لمختلف عمليات الانتداب والإدماج بالوزارة وسائر الهياكل الراجعة لها بالنظر، وعلى إثر التداول بخصوص برنامج تدخل التفقدية العامة بعنوان سنة 2024، تم اقتراح استكمال مهتمتي التفقد بكل من الجامعة التونسية لكرة القدم والجامعة التونسية لرياضة المعوقين وإدراج مهمة التفقد والتدقيق بالحي الوطني الرياضي ضمن برنامج سنة 2024.

وبالتالي يتضمن مقترح برنامج التفقد لسنة 2024 ما يلي:

- مهمة تفقد معمق لحسابات الجامعة التونسية لكرة القدم.
- مهمة تفقد معمق بالجامعة التونسية لرياضة المعوقين.
- مهمة تفقد وتقييم بالحي الوطني الرياضي.

بوت

الإدارات

الخصوصية

ويثقي

تجميع

الإدارة العامة

للشباب

والتوثيق

يعتبر الشباب في تونس قوة ديمغرافية هامة حيث تمثل الفئة العمرية 15-29 سنة ربع السكان، لذا فإن الاهتمام به والحرص على النهوض بشؤونه يحتل رتبة الأولوية في مختلف السياسات العمومية باعتباره قوة اجتماعية هامة تمثل فرصة وتحدياً تنموياً في ذات الآن.

كما تعد فئة الشباب محركاً اقتصادياً حيوياً بما يضطلع به من أدوار حاسمة في دفع الدورة الاقتصادية واستدامة ديناميكيتهما.

وتتأس معالم السياسة القطاعية للشباب على توفير مناخ شبابي عام يضمن إتاحة الفرص لتمكين الشباب وحفز مشاركته في الشأن العام والإحاطة بمشاغله واهتماماته ودفع انخراطه في مسيرة التنمية الشاملة والمستدامة، ضمن مقاربة شمولية تتعاضد في إرساء معالمها مختلف القطاعات ذات الشأن.

ولكون الشباب قطاع أفقي تتعاضد في بلورة ملامحه عديد الهياكل والوزارات فقد تم تطوير صيغ الشراكة مع المؤسسات التربوية والثقافية والتكوينية والاجتماعية وهياكل المجتمع المدني وترجمة ذلك في عقود وبرامج تنفيذية.

وبناء على ما تقدم فإن وزارة الشباب والرياضة اتجهت خلال السنوات الأخيرة في تنفيذ برامجها إلى مواصلة تطوير مسلك الإحاطة بالفئات الشبابية وتنسيق التدخلات الحكومية بما يمكن من تلبية الحاجيات الشبابية المتجددة وذلك عبر:

- دعم مشاركة الشباب في الشأن العام عبر تعزيز قيم المواطنة لديه وتدريبه على الممارسة الديمقراطية.
- تنمية قابلية التشغيل والإدماج المهني والمبادرة.
- التأكيد على قيمة العمل التطوعي والتشجيع على انخراط الشباب فيه.
- وقاية الشباب من السلوكيات المحفوفة بالمخاطر والعنف بأنواعه والهجرة غير النظامية.
- مواصلة استكمال الخطة الوطنية لإحداث مؤسسات الجيل الثاني.
- إعادة النظر في الخارطة الوطنية للمؤسسات الشبابية وتأهيل وتطوير خدمات مراكز استقبال وسياحة الشباب.
- تطوير منظومة الترفيه والسياحة الشبابية عبر إرساء سياسة وطنية تجمع بين مختلف الهياكل العمومية ومنظمات المجتمع المدني وتعتمد على اللامركزية في تنفيذ البرامج.
- إحداث منظومة وطنية للسياحة الداخلية وتنوع برامج التبادل الشبابي مع البلدان الشقيقة والصديقة.
- تعزيز النهج التشاركي خاصة مع الهيئات الوطنية والدولية وهياكل المجتمع المدني.
- تطوير الخدمات المقدمة للشباب في مجال الإعلام وتطوير مهارات وقدرات العاملين والنشطين بهذه الفضاءات.

1. معطيات عامة:

1. الهياكل والمؤسسات العمومية للشباب:

بلغ عدد المؤسسات الشبابية بمختلف أصنافها 518 مؤسسة سنة 2023 موزعة وفق الجدول الموالي:

المؤسسات	مفتوحة	مغلقة	العدد الجملي
دور الشباب	327	15	342
مركبات ودور شباب ذات مراكز إقامة	48	00	48
مراكز الاصطياف والتخييم	22	03	25
دور الشباب المتنقلة	46	02	48
وحدات تنشيط الأحياء	29	01	30
وحدات رحلات وسياحة الشباب	15	10	25
المجموع	487	31	518

2. إطارات التنشيط التربوي الاجتماعي:

ذكور	إناث
1093	694
1787	

3. إطارات التفقد: 50 متفقد بمختلف الرتب.

- 16 متفقد أول

- 34 متفقدين عامين

4. توزيع المنخرطين لسنة 2023:

بلغ عدد المنخرطين بالمؤسسات الشبابية 77061 شابا وشابة خلال سنة 2023 .

وقد توزع المنخرطون بمؤسسات الشباب وفق التالي:

أقل من 15 سنة	من 15 إلى 29 سنة	أقل من 29 سنة فما فوق	أقل من 15 سنة	من 15 إلى 29 سنة	أقل من 29 سنة فما فوق
ذكور			إناث		
10059	18129	4659	13887	25792	4535
32847			44214		
77061					

5. توزيع المنخرطين حسب الأنشطة لسنة 2023:

أ. الأنشطة التوعوية التحسيسية:

تساهم المؤسسات الشبابية في توعية الشباب وتحسيسهم بجملة من المواضيع المختلفة على غرار الصحة والبيئة والسلامة المرورية، وتم في هذا الإطار تنظيم أنشطة متنوعة بمشاركة رواد النوادي على غرار التربية على المواطنة والتثقيف الصحي والبيئة... ويوزع المنخرطين في هذه النوادي وفق التالي:

المجموع	عدد المنخرطين		
	إناث	ذكور	
2965	1306	1659	نوادي التثقيف في الصحة
3548	1436	2112	نوادي البيئة
2057	955	1102	التربية على المواطنة
633	293	340	السلامة المرورية
9203	المجموع		

توزيع المنخرطين حسب الجنس
الأنشطة التوعوية



ب. التعبيرات الفنية:

تبقى التعبيرات الفنية بمختلف أشكالها من أهم الأنشطة التي يقبل عليها الشباب بالمؤسسات لما توفره من فرص للترفيه وتنمية الممكّات الفكرية واكتساب مهارات وسلوكيات تهدف إلى تحقيق التوازن النفسي والاجتماعي للشباب.

المجموع	عدد المنخرطين		
	إناث	ذكور	
6505	3309	3196	الفنون التشكيلية
6739	4317	2422	الرقص والتعبير الجسماني
4598	2224	2374	المسرح
2918	1271	1647	سينما
2161	1027	1134	النوادي الأدبية والثقافية
2945	1199	1746	الموسيقى
25866	13347	12519	المجموع

ج. الإعلام وتكنولوجيات الاتصال الحديثة:

أمام التطور الذي يشهده مجال استعمال وسائل الاتصال الحديثة وصعوبة الفصل بين المجالات التالية السمعي البصري والإعلامية والأنترنت والإعلام والتواصل، سعت المؤسسات الشبابية عبر تطوير وسائل عملها إلى تنوع أنشطتها الموجهة للشباب وذلك بتهيئة فضاءات جديدة مثل فضاءات الإعلام والاتصال ورايو وتلفزات الواب.

المجموع	عدد المنخرطين		
	إناث	ذكور	
6364	2882	3482	إعلام شبابي وفضاءات رايديو وتلفزات الواب
3444	1340	2104	النوادي السمعية والبصرية
11020	4061	6959	الإعلامية والأنترنت والروبوتيك
20828	المجموع		

◆ تركيز إذاعات وتلفزات الواب بمؤسسات الشباب خلال سنة 2023:

في إطار استراتيجية الإدارة العامة للشباب حول دعم قيم المواطنة لدى الشباب واكتشاف المواهب الشبابية ودعمها خاصة في مجال الاعلام الشبابي، تم خلال هذه السنة انطلاق نشاط 06 تلفزات واب جديدة بكل من: (دار الشباب سكرة، دار الشباب قصور السّاف، دار الشباب رمادة، المركب الشبابي بتطاوين، دار الشباب المطوية، دار الشباب الجميلة).

كما تم خلال هذه السنة انطلاق نشاط 06 إذاعات واب بكل من: (دار الشباب رمادة، دار القلعة الكبرى، دار الشباب سهلول، دار الشباب المطوية، دار الشباب الجميلة، دار الشباب بني حسّان).

هذا وقد بلغ عدد فضاءات الإعلام بمؤسسات الشباب وعدد المنخرطين بها سنة 2023:

ع/ط	الفضاءات	العدد	عدد المنخرطين
1	إذاعة واب	100	3000 شابًا وشابة
2	تلفزة واب	54	2100 شابًا وشابة

ج. الأنشطة الرياضية:

لم تشهد الأنشطة الرياضية اختلافا من حيث إقبال الشباب على هذه النوعية من الأنشطة حيث بقيت كرة القدم وكرة الطاولة والرياضات الدفاعية والرقص الفني والرياضي أكثر الأنشطة استقطابا بمؤسسات الشباب.

المجموع	عدد المنخرطين		أهم الأنشطة الرياضية	
	إناث	ذكور		
2988	2333	655	الجمباز والأيروبيك	1
592	116	476	الدراجات	2
2916	1981	935	الرقص الفني والرياضي	3
8070	2613	5457	الرياضات الدفاعية	4

الإدارة العامة للشباب

2928	755	2173	كرة الحديدية	5
4902	929	3973	كرة الطاولة	6
2113	763	1350	كرة السرعة	7
10805	1273	9532	كرة القدم	8
2980	1058	1922	كرة السلة	9
463	139	324	الكرة الطائرة	10
126	40	86	ملاكمة	11
47	18	29	البيزبول	12
321	115	206	كرة المضرب	13
367	118	249	الريشة الطائرة	14
294	190	104	كرة اليد	15
3285	1073	2212	اختصاصات أخرى	16
		13514	29683	المجموع
			43197	

جدول إجمالي لتوزيع المنخرطين حسب مجالات الأنشطة:

المجموع	مجال النشاط	
25866	التعبيرات الفنية	01
20828	الإعلام وتكنولوجيات الاتصال الحديثة	02
9203	الأنشطة التوعوية والتحسيسية	03
43197	الأنشطة الرياضية	04
99094	المجموع	05

6. وحدات التنشيط الحضري والريفي:

نظمت وحدات تنشيط الأحياء كثيفة السكان والبالغ عددها 30 مؤسسة، خلال سنة 2023 برامج وأنشطة متنوعة وفي مجالات مختلفة على غرار برامج في مجال المواطنة والعمل التطوعي، أنشطة رياضية، برامج تحسيسية وتوعوية خاصة حول السلوكيات المحفوفة بالمخاطر مثل الهجرة اللا نظامية والمخدرات، وقد استفاد من مختلف هذه الأنشطة 141950 شابا وشابة يتوزعون على الفئات العمرية التالية:

أكثر من 29 سنة	من 15 إلى 29 سنة	أقل من 15 سنة	الفئات العمرية
26004	63254	52692	عدد المستفيدين
141950			الجملة

يتوزع عدد المستفيدين من أنشطة وحدات تنشيط الأحياء على المجالات التالية:

مجالات أخرى	تضامني	تطوعي	توعوي تحسيبي	رياضي	ثقافي فني	تقني اجتماعي	النشاط الجنس
8758	10027	9336	11141	17378	12323	4774	ذكور
9105	9345	6660	9486	17993	11598	4026	إناث
17863	19372	15996	20627	35371	23921	8800	الجملة
141950							المجموع

أهم مجالات النشاط التي استقطبت نسبة هامة من المستفيدين:

- المجال الرياضي: 35371 مستفيدا.

- المجال الثقافي والفني: 23921 مستفيدا.

- المجال التوعوي التحسيبي: 20627 مستفيدا.

- المجال التضامني: 19372 مستفيدا.

وتجدر الإشارة أنه إضافة إلى مجالي الأنشطة الثقافية والفنية والأنشطة الرياضية، فإن مجالات الأنشطة التوعوية والتحسيسية والتطوعية قد مثلت نسبة هامة من أنشطة وحدات تنشيط الأحياء وهو ما يبين أهمية هذه الأنشطة والتطور في عدد البرامج والأنشطة في هذا المجال وما تعلق منها خاصة بوقاية الشباب من السلوكات المحفوفة بالمخاطر ونبذ العنف والتطرف وتحسيس الشباب بأهمية المشاركة في الشأن العام.

تطور عدد المقيمين بالمؤسسات الشبابية ذات مراكز الإقامة

السنة	عدد المقيمين الجملي	عدد الليالي المقضاة	عدد المقيمين الأجانب
2022	111039	244255	3498
2023	131798	246424	6583

شهد عدد المقيمين سنة 2023 بالمؤسسات الشبابية ذات مراكز الإقامة تطورا ملحوظا مقارنة بسنة 2022 بزيادة 20759 مقيم.

كما شهد عدد الليالي المقضاة سنة 2023 تطورا هاما كذلك بزيادة 2169 ليلة مقضاة مقارنة بسنة 2022 ويرجع هذا التطور الملحوظ في عدد المقيمين والليالي المقضاة بهذه المؤسسات إلى العديد من العوامل أهمها:

* مواصلة الوزارة تأهيل المؤسسات الشبابية ذات مراكز الإقامة وتحسين خدماتها.

* تطور عدد البرامج الجهوية والوطنية بالإقامة.

* إحداث مراكز إقامة جديدة.

* تنفيذ عدد هام من البرامج بالشراكة مع الجمعيات الوطنية والمنظمات الدولية

II. أهم البرامج المنجزة في قطاع الشباب لسنة 2023:

1. برامج دعم وتطوير المؤسسات الشبابية:

أ. البنية الأساسية والتجهيزات:

↳ مشاريع التهيئة والإحداث لمؤسسات الشباب:

في إطار متابعة الإحداثيات الجديدة لمؤسسات الشباب تم سنة 2023 إحداث المؤسسات التالية:

- * دار الشباب نقّة من ولاية قبلي.
- * دار الشباب تاكسة من ولاية نابل.
- * دار الشباب رواد من ولاية أريانة.

↳ تطوير وتحديث تجهيزات مؤسسات الشباب:

في إطار دعم المؤسسات الشبابية بالتجهيزات، تم خلال سنة 2023 تفويض اعتمادات مالية بقيمة 168 أ.د لفائدة المندوبيات الجهوية، كما تم تفويض اعتمادات بقيمة 110.659 أ.د لخلاص ديون متخلدة. هذا وقد تم تفويض اعتمادات مالية تقدر 2.152 أ.د لدعم المؤسسات الشبابية يتجهيزات الإعلامية والتكنولوجيات الحديثة للاتصال.

كما تم في هذا الإطار تفويض اعتمادات مالية بقيمة 912.286 أ.د لخلاص ديون متخلدة.

ب. مؤسسات الجيل الثاني:

في إطار تأهيل دور الشباب من الجيل الثاني، تم سنة 2023 الانتهاء من أشغال تهيئة 05 مؤسسات شبابية ضمن الـ 113 مؤسسة المبرمجة ليصبح العدد الجملي للمؤسسات الجاهزة 45 مؤسسة وفق الجدول التالي:

المؤسسة الشبابية	الولاية	ع/ر
دارالشباب حي التضامن	أريانة	1
دارالشباب تالة	القصرين	2
دارالشباب حيدرة		3
دارالشباب المنصورة	القيروان	4
دارالشباب قلعة سنان	الكاف	5
دارالشباب الوردانين	المنستير	6
دارالشباب قصر هلال		7
دارالشباب رجيش	المهدية	8
دارالشباب فوشانة	بن عروس	9
دارالشباب الزهراء		10
دارالشباب المروج 4		11

الإدارة العامة للشباب

دارالشباب العالية	بئررت	12
دارالشباب جرزونة	بئررت	13
دارالشباب سجنان		14
دارالشباب ماطر		15
دارالشباب الذهبية		16
دارالشباب زهير اليحياوي بغمراسن	تطاوين	18
دارالشباب حامة الجريد		19
دارالشباب حزوة	توزر	20
دارالشباب عزوز الرباعي حي ابن خلدون		21
دارالشباب غار الدماء	تونس	22
دارالشباب الزريبة حمام		23
دارالشباب المقرن	زغوان	24
دارالشباب العروسة		25
دارالشباب الروحية		25
دارالشباب الكريب	سوسة	26
دارالشباب القلعة الصغرى		27
دارالشباب حي الرياض		28
دارالشباب القلعة الكبرى		29
دارالشباب سيدي علي بن عون		30
دارالشباب منزل بوزيان	سيدي بوزيد	31
دارالشباب العامرة		32
دارالشباب القراطن	صفاقس	33
دارالشباب جبنيانة		34
دارالشباب حي سيمار		35
دارالشباب الحي الجامعي قابس الجنوبية		36
دارالشباب شط السلام	قابس	37
دارالشباب محمد علي الحامة		38
دارالشباب جمنة		39
دارالشباب رجيم معتوق	قبلي	40
دارالشباب سيدي عيش		41
دارالشباب بن قرادن	قفصة	42
دارالشباب دوار هيشر		43
دارالشباب أزموور	مدنين	44
دارالشباب بني خلاد		45

2. البرامج والأنشطة المحلية والجهوية والوطنية والدولية المنجزة سنة 2023:

أ. **برامج وأنشطة المؤسسات الشبابية:**

في إطار تطوير البرامج الموجهة للشباب وتحقيق الأهداف المرسومة بالمشروع السنوي للقدرة على الأداء، تم سنة 2023 تنفيذ 1534 برنامجا ونشاطا محليا وجهويا في مجالات مختلفة، استفاد منها 404.558 شابا وشابة. كما تم دعم 118 مبادرة شبابية بمختلف الولايات بقيمة جمالية قدرها 512.083 أ.د، في مجالات:

* الشباب والإبداع والتجديد.

* الإدماج الاقتصادي والاجتماعي وإرساء ثقافة المبادرة وريادة الأعمال.

* دعم مشاركة الشباب في الشأن العام.

وتم تخصيص اعتمادات لدعم مشاريع ومبادرات في مجال التطوع، وفي هذا الصدد تم دعم 08 مبادرات بقيمة جمالية قدرها 49.600 أ.د.

ومن بين المبادرات التي تم دعمها سنة 2023، نذكر:

* الملتقى الشبابي الجهوي للفنون والعمل التطوعي "والمشروع التنشيطي "عابرون ويبقى الأثر" و "مجتمعي مسؤوليتي" في مجال التطوع.

* المبادرة الشبابية "صناع الأمل بالإرادة والعمل" و "شباب الخضراء يبادر ولا يغادر" في مجال مشاركة الشباب في الشأن العام.

* "مؤثرون" و "passe - sport citoyen" في مجال المواطنة (رياضة المواطنة).

* "شباب بين الضفتين وقوارب الموت" و "رحلة سراب" في مجال التوقي من السلوكات المحفوفة بالمخاطر.

* القرية الشبابية للتمكين "رقميون" و "شجع شاب... اصنع مبادر" في مجال الإدماج الاقتصادي والاجتماعي وريادة الأعمال.

توزيع الأنشطة الشبابية المنجزة حسب المجالات التالية سنة 2023:

مجال التدخل	عدد المستفيدين	عدد المشاريع المنجزة	المحور
- حملات تحسيسية وتوعوية. - برامج وأنشطة في مجال البيئة. - حملات تبرع وتضامن. - مشاريع تنشيطية وتظاهرات في مجال الفنون والعمل التطوعي، رياضة التطوع....	44706	364	التطوع
- مفهوم المواطنة الثقافية المتعددة. - الهوية.	172192	331	ترسيخ قيم المواطنة لدى الشباب وتعزيز مشاركته في اتخاذ القرار

<ul style="list-style-type: none"> - كيفية إدارة الحوار. - التعليم التفاعلي وتقنيات التدريب على المواطنة والحوار الثقافي. - تدعيم قدرات الشباب في مجال المناظرات. - برامج وأنشطة تهدف إلى تعزيز المشاركة في الشأن العام. - قوافل تضامنية. - ملتقيات جهوية لدعم الشراكات مع المجتمع المدني. 			
<ul style="list-style-type: none"> - مسابقات شبابية في عديد الاختصاصات الفنية والعلمية. - ملتقيات جهوية ووطنية، تكوين في مجالات عدة على غرار الروبوتيك، صناعة المحتوى، الألعاب الالكترونية، الذكاء الاصطناعي. - تنظيم أيام تكوينية في مجالات متعددة مثل الإعلام الشبابي والتعبيرات الفنية المتنوعة والمسرح والسينما ... - برامج جهوية لاكتشاف المواهب الشابة. - الاحتفال بالمناسبات الوطنية والدينية. 	146447	528	الشباب والإبداع والتجديد
<ul style="list-style-type: none"> - ترسيخ ثقافة المبادرة وبعث المشاريع. - مساعدة الشباب على توظيف هواياته لبعث مهن مستحدثة في شتى المجالات. - تشجيع الشباب على العمل التطوعي. - ترسيخ قيم التعاون بين الشباب. - ندوات. - دورات تكوينية في المرافقة وآليات البحث عن شغل. - تمويل المشاريع الصغرى. 	16350	177	تنمية قابلية التشغيل والإدماج المهني والمبادرة
<ul style="list-style-type: none"> - تظاهرات وقوافل صحية. - أكاديميات شبابية سفراء السلامة على الطرقات. - أيام تحسيسية للتصدي للعنف والتطرف. - تظاهرات وبرامج للتصدي للظواهر السلوكية المتفشية مثل المخدرات، العنف والهجرة غير النظامية. 	24863	134	السلوكات المحفوفة بالمخاطر
	404558	1534	المجموع

تماشياً مع الأهداف الإستراتيجية لقطاع الشباب، تميزت برامج العمل الشبابي سنة 2023 بالثراء والتنوع وهو ما ساهم في تطور عدد المستفيدين من مختلف البرامج الموجهة للشباب، وهنا سجلنا نسبة 34.42% من عدد البرامج المنفذة كانت في مجال الشباب والإبداع والتجديد وبلغت نسبة البرامج المنفذة في مجال المواطنة وتعزيز مشاركة الشباب في الشأن العام 21.56% كما تم إيلاء أهمية للبرامج في مجال المبادرة والادماج الاقتصادي وفي هذا الإطار تم تنفيذ 177 نشاطا استفاد منه 16350 شابا وشابة.

ب. التظاهرات الوطنية:

في إطار التوجهات العامة للعمل الشبابي ووفقا للمؤشرات المعتمدة تم سنة 2023 فتح دعوة للترشح موجهة إلى كل المندوبيات الجهوية، لتصور وتنفيذ تظاهرات وطنية في مجالات: الإدماج الاقتصادي والاجتماعي للشباب والمشاركة والمواطنة والسلوكيات المحفوفة بالمخاطر والابداع والتجديد، وفي هذا الصدد تم دعم 09 تظاهرات بقيمة جمالية قدرها 270 ألف دينار أي في حدود 30 ألف دينار لكل نشاط، واستفاد من مختلف هذه التظاهرات 450 شابا وشابة.

وتتمثل التظاهرات المنفذة في:

1. الملتقى الوطني للاقتصاد الرقمي
2. الملتقى الوطني للمبادرة ودعم تشغيلية الشبان
3. الملتقى الوطني للمواطنة المرورية
4. المخيم الوطني لرياضة المواطنة
5. الملتقى الوطني للتخييم
6. الملتقى الوطني للتخييم: مخيم الصحراء
7. الأكاديمية الوطنية للمثقف النظير
8. المخيم الوطني: وسيط لاكتشاف وتأهيل قادة الخطاب البديل
9. المخيم العلمي لحماية ودراسة المحيط

بالإضافة إلى التظاهرات المنفذة في إطار الدعوة للترشح، تم كذلك دعم 16 تظاهرة وطنية استفاد منها 1346 شابا وشابة من مختلف ولايات الجمهورية باعتمادات جمالية تقدر بـ 158 أ.د. وشملت مجالات المواطنة والإبداع والمبادرة المعطيات الواردة بالجدول التالي:

الإدارة العامة للشباب

ع/ر	المجال	عنوان التظاهرة	التاريخ	عدد المستفيدين	الإعتماد المرصود
01	المواطنة	المخيم الشبابي بالمهرجان الدولي للتمور الدورة 38.	من 09 إلى 12 فيفري 2023	150 شاب وشابة	6400د
02		إحياء الذكرى السابعة لمحمدة بن قردان 2023.	من 02 إلى 07 مارس 2023	200 مستفيدا	3200د
03		الملتقى الجهوي للسياحة الجبلية.	من 20 إلى 27 نوفمبر 2023	90	14000
04		الملتقى الوطني للرياضات الجبلية.	من 20 إلى 24 ديسمبر 2023	60	15700
05		Youth camp 4*1.	من 19 إلى 21 مارس 2023	110 شابا وشابة	15427د
06		عشرون يوما من التطوع الفاعل.	من 28 ماي إلى 16 جوان 2023	120 شابا وشابة	13545د
07		حظيرة العمل التطوعية الدولية: "إبداع رقمي رياضي، انفتاح ثقافي، تطوع".	من 01 إلى 15 أوت 2023	184 مستفيدا	15000
08		الأكاديمية الجهوية لتكوين المثقف النظير حول ظاهرة الهجرة الغير شرعية.	من 09 إلى 13 أوت 2023	27 شابا وشابة	7860د
10	الإبداع	"المخيم التدريبي للفن السابع تحت شعار تكوين...خيال...منافسة وإبداع"	من 06 إلى 10 نوفمبر 2023	25 مستفيدا	6750د
11		مهرجان سيكافينيريا الوطني لمسرح الشارع بالكاف.	من 18 إلى 22 ديسمبر 2023	166 مستفيدا	24.520د
12		الملتقى الجهوي للسياحة الجبلية.	من 20 إلى 23 ديسمبر 2023	56 شابا وشابة	15000د
13		المسابقة الوطنية للإبداع الشبابي.	من 28 إلى 31 أبريل 2023	24 شابا وشابة	-
14		الملتقى الوطني للرياضات الجبلية.	من 20 إلى 24 ديسمبر 2023	45 مستفيدا	7000د
15		المبادرة	ملتقى شباب المناطق الحدودية للإدماج الاقتصادي والاجتماعي بميداس.	من 20 إلى 23 ديسمبر 2023	41 شابا وشابة
16	الدورة الثانية للأكاديمية الوطنية للتربية على المبادرة.		من 19 إلى 24 جويلية 2023	48 شابا وشابة	7000د

ج. التظاهرات الدولية:

في إطار التعاون مع الأمانة العامة لجامعة الدول العربية، تم سنة 2023 تنظيم الملتقى العربي للتطوع والسياسة الشبابية بتونس خلال الفترة من 16 إلى 21 نوفمبر 2023 بولاية سوسة ونابل وبمشاركة 55 شابا

وشابة من 14 دولة وهي (فلسطين، ليبيا، الجزائر، المغرب، العراق، الإمارات، اليمن، الكويت، موريتانيا، قطر، السعودية، سوريا، عمان وتونس).

3. برامج السياحة الشبابية:

أ. أنشطة الرحلات الشبابية المدعمة:

في إطار الهدف الاستراتيجي لبرنامج الشباب "دعم حركية الشباب وافتتاحه على الآخر"، تواصل دعم الرحلات الشبابية سنة 2023، حيث تم تفويض اعتمادا ماليا قدره **959.623 أ.د** على أقساط خلال السنة المنقضية إلى كل المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة، وقد نفذت المؤسسات الشبابية 826 رحلة شبابية واستفاد منها 24791 شابا وشابة من مختلف جهات البلاد.

ب. البرنامج الوطني للسياحة الشبابية (البرامج والأنشطة الصيفية المنجزة):

تم خلال سنة 2023 العمل في إطار برامج وأنشطة السياحة الشبابية على توفير مناخ يضمن إتاحة الفرص لتمكين الشباب وحفز مشاركته في الشأن العام والإحاطة بمشاغله واهتماماته ودفع انخراطه في مسيرة التنمية الشاملة والمستدامة وذلك ضمن محاور المشاركة والمواطنة والظواهر السلوكية والسلوكيات المحفوفة بالمخاطر والادماج الاقتصادي والاجتماعي للشباب والابداع والتجديد وحركية وترفيه الشباب. وقد أدت البرامج والأنشطة المنفذة على اكتشاف المواهب الشابة في مختلف المجالات ومرافقتها وصقلها والتعريف بها لدى هياكل الدعم المختصة بغاية مزيد تحفيز الشباب على المشاركة في الشأن العام وترسيخ ثقافة التطوع وخدمة للصالح العام والسلوك المدني في أوساط الشباب ودعم القدرات الإبداعية للشباب خاصة في مجال صناعة المحتوى الرقمي وتكنولوجيا المعلومات والروبوتيك بالإضافة إلى تنمية ثقافة المبادرة وبعث المؤسسات وتيسير سبل الإدماج الاقتصادي للشباب والاهتمام بتنمية الذكاء العاطفي وتكثيف أنشطة التدريب المتصلة بتنمية القدرات ومهارات الحياة.

هذا واستهدفت البرامج والأنشطة كل من شباب الولايات الحدودية وشباب الأحياء كثيفة السكان والمناطق الريفية ورواد المؤسسات الشبابية ومنخرطي المنظمات والجمعيات الشبابية بالإضافة إلى أصحاب الشهادت المعطلين عن العمل والشباب من ذوي الإعاقة والمودعين بالوحدات السجنية.

وقد بلغ عدد المستفيدين من برامج السياحة الشبابية الشاطئية المنفذة خلال شهري جويلية وأوت 181497 شابا وشابة، وهو ما يمثل نسبة 117,11% مقارنة بما هو مبرمج أي 154970 شابا وشابة. وتم تنفيذ البرامج بالإقامة بـ 24 مركز استقبال وسياحة الشباب بـ 10 ولايات، وتكمن هذه الزيادة أساسا في ارتفاع عدد المستفيدين من برنامج تنشيط الشباب على الشواطئ المنفذ بـ 11 ولاية ساحلية. ويبين الجدول التالي عدد المستفيدين حسب طبيعة البرامج.

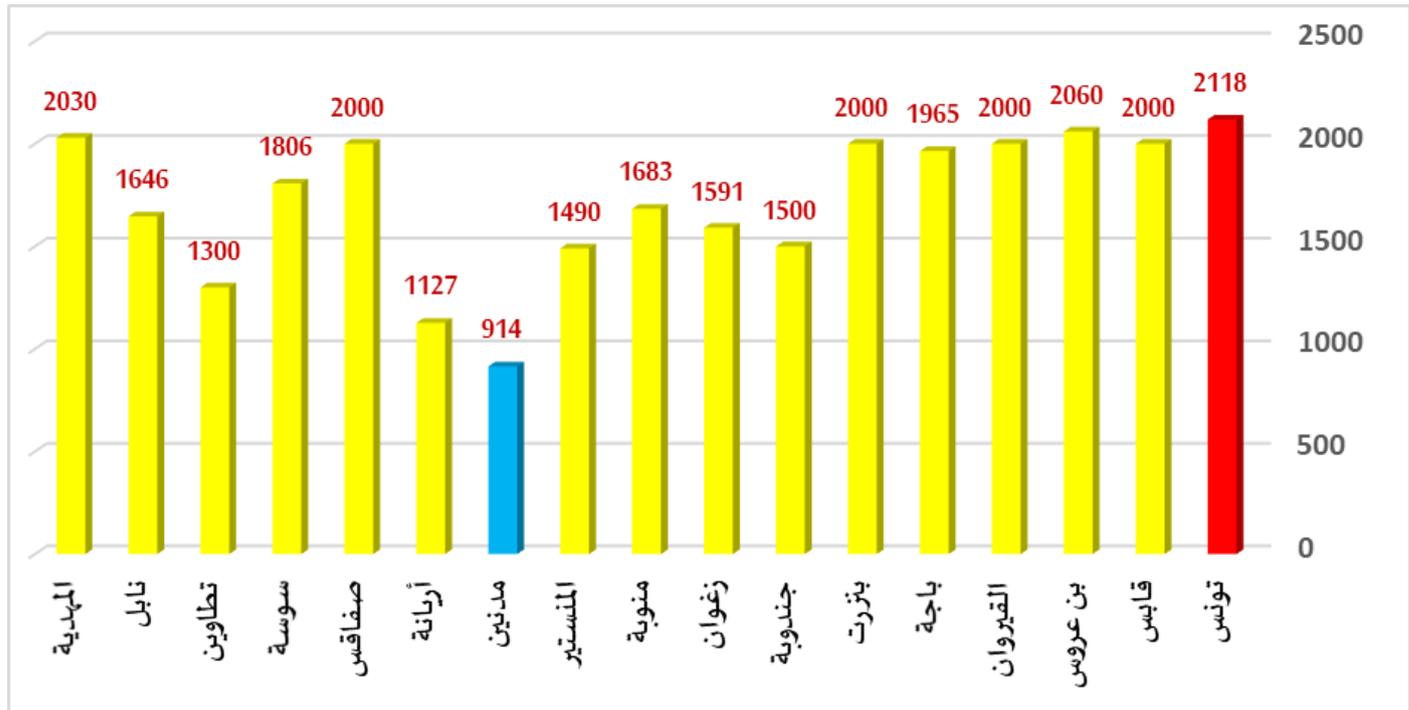
ع/ر	البرامج	عدد المستفيدين
1	مصائف الإدماج الاقتصادي والاجتماعي	605
2	مصائف صناعة المحتوى الرقمي	1104
3	المخيمات الشاطئية للشباب	2537
4	المدن الشاطئية للشباب	29230
5	برنامج "تنشيط الشباب على الشواطئ"	146178
6	البرامج الوطنية والخصوصية	1843

وقد بلغ عدد المشاركين في البرامج بالإقامة 6089 شابا وشابة تتوزع نسبهم إلى 9,93% لمصائف الادماج الاقتصادي والاجتماعي و18,13% لمصائف صناعة المحتوى الرقمي و30,26% للبرامج الوطنية والخصوصية و41,66% للمخيمات الشاطئية للشباب.

وفيما يلي عرض لأهم المعطيات الإحصائية والفنية لأهم البرامج التي تم تنفيذها خلال سنة 2023:

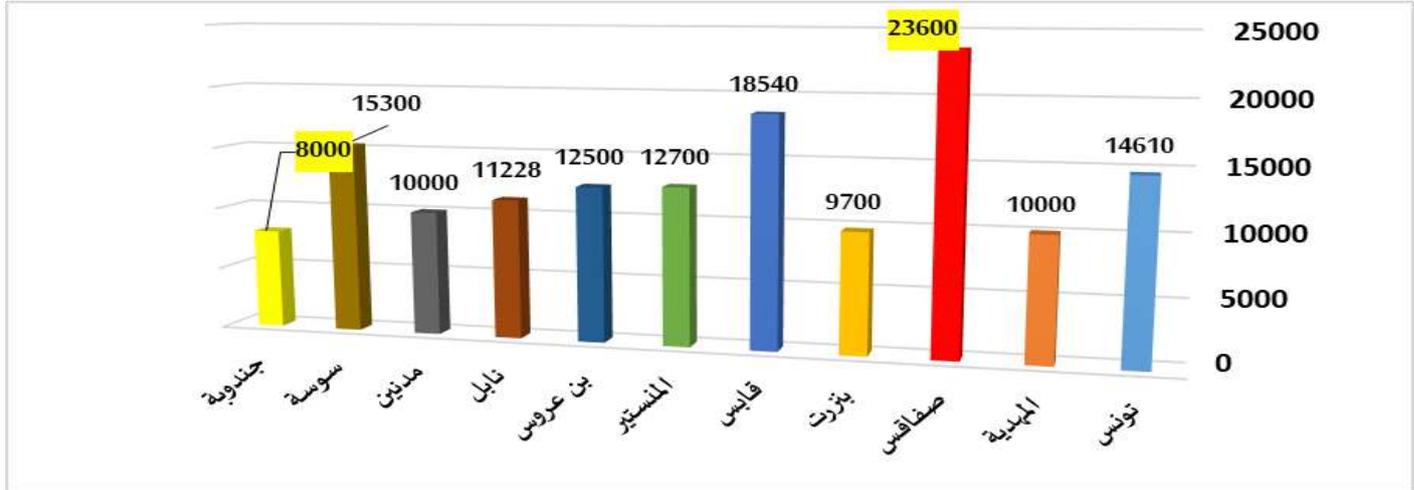
◆ برنامج المدن الشاطئية للشباب:

هي مواصلة لبرنامج سباحة وتنشيط برؤية جديدة وتعتمد على تركيز فضاءات لممارسة الأنشطة الرياضية على غرار كرة القدم والكرة الطائرة والكيك وتنس الشاطئ وغيرها بالشراكة مع الجامعات الرياضية وهيكل المجتمع المدني كما تحتوي ورشات تكوينية في الإسعافات الأولية ومبادرات لدعم الإدماج الاقتصادي وأنشطة تهدف إلى تطوير القدرات والمهارات الحياتية وقد استفاد منها 29230 شابا وشابة من 17 جهة بمعدل 1719 لكل ولاية وقد مثل عدد الذكور 18291 مقارنة بعدد الإناث 10939، ويسلط الرسم البياني التالي الضوء على توزيع عدد المستفيدين حسب الولايات.



◆ برنامج "تنشيط الشباب على الشواطئ":

برنامج موجه لمرتادي الشواطئ بـ 11 ولاية ساحلية ويتم العمل فيها بصفة تشاركية مع مكونات المجتمع المدني لخدمة موضوعي التطوع والمواطنة ويتم خلالها تكريم المجموعات الشبابية المتميزة في مختلف الإختصاصات على غرار التعبير الجسماني ومسرح الشارع والرقص والموسيقى وغيرها وقد استفاد منه 146178 شابا وشابة من 11 ولاية ساحلية بنسبة إنجاز قدرت بـ 132,88% وفق الرسم البياني التالي:



◆ برنامج المخيمات الشاطئية للشباب:

وهو برنامج نفذته وحدات رحلات وسياحة الشباب بمشاركة 25 شابا وشابة و4 إطارات في كل دورة وتم تنفيذه بالمؤسسات الشبابية ذات مراكز إقامة لمدة 3 أيام للدورة الواحدة، وقد تم خلال هذا البرنامج تنظيم أنشطة رياضية على غرار كرة القدم والكرة الطائرة والكيك وتنس الشاطئ وغيرها بالشراكة مع الجامعات الرياضية وهيكل المجتمع المدني، بالإضافة إلى برمجة أنشطة تكوينية وتدريبية وقد استفاد من مختلف هذه المخيمات 2537 شابا وشابة من 8 جهات بمعدل 317 لكل ولاية، وقد مثل عدد الذكور 1854 مقارنة بعدد الإناث 1079.

◆ عدد المستفيدين من البرامج الوطنية:

في إطار أنشطة السياحة الشبابية الشاطئية لسنة 2023، تم تنفيذ 12 برنامجا وطنيا واستفاد منه 1765 شابا وشابة بمعدل 74 مشاركا عن كل ولاية وقد تنوعت البرامج لتشمل مجالات اهتمام الشباب والتوجهات الاستراتيجية للوزارة وفق المعطيات التالية:

ع/ر	البرامج	عدد المستفيدين
1	مخيمات المغامرة ADVENTURE CAMP	150
2	مدينة العمل والمواطنة	186
3	المخيم الايكولوجي	72
4	الجامعة الصيفية لصناعة المحتوى	144
5	مخيمات الرياضة والتطوع	194
6	مخيمات الغوص الفوتوغرافي	123

99	مصيف صناعة الألعاب الإلكترونية	7
45	دورة الصداقة للشباب الإفريقي	8
235	مصيف MY TUNISIA	9
174	مخيم التدريب الرقمي DIGITAL BOOT CAMP	10
96	المصيف الوطني للروبوتيك والذكاء الاصطناعي	11
23	المصيف الوطني للإبداعات الموسيقية الشبابية	12

4. برامج التعاون الدولي:

لقد أصبحت برامج التبادل الشبابي على تنوعها ومراوحتها بين برامج للتبادل الثقافي وأخرى لتبادل التجارب والخبرات، فرصة لتطوير القدرات والمهارات والتعريف بإبداعات وابتكارات الشباب خاصة وأن مضمونها يتماشى وحاجيات الشباب ومواكبة للتطورات التكنولوجية الحاصلة كما أنها تطرح قضايا شبابية من الواقع المعيش وتساهم في اقتراح توجهات مشتركة للتفاعل معها بطرق إيجابية نشيطة ومبتكرة.

أ. برامج الإيفاد المنجزة:

تلبية للدعوات الواردة على الوزارة من عدد من الدول الشقيقة والصديقة لمشاركة وفود شبابية تونسية رسمية في البرامج التي نظمتها، تمت المشاركة في 13 برنامجا بكل من جمهورية مصر العربية وجمهورية لبنان والمملكة المغربية وسلطنة عمان وجمهورية الجزائر والمملكة العربية السعودية والمملكة الأردنية الهاشمية وجمهورية العراق وجمهورية كوريا الجنوبية وتوزعت المؤشرات وفقا للجدول التالي:

13	العدد الجملي للبرامج التي تمت المشاركة فيها
46	العدد الجملي للمستفيدين
22	المشاركون الذكور
24	المشاركون الإناث

وقد تمثلت مشاركة الوفود الشبابية التونسية التي اعتمدنا فيها على المناصفة بين الجنسين في البرامج والأنشطة التالية:

- الملتقى الدولي للذكاء الاصطناعي بمصر خلال الفترة من 10 إلى 14 جانفي 2023.
- الملتقى الثالث للفتاة العربية بمصر خلال الفترة من 25 جانفي إلى 01 فيفري 2023 بالتعاون بين وزارة الشباب والرياضة المصرية وجامعة الدول العربية ومنظمة المرأة العربية.
- الملتقى الثاني للقيادات الشبابية الإعلامية على المستوى العربي بمصر خلال الفترة من 24 فيفري إلى 01 مارس 2023.

- دورة تكوينية لفائدة شباب العالم العربي حول "حقوق الإنسان والديمقراطية" بطنجة بالمملكة المغربية خلال الفترة من 02 إلى 06 ماي 2023 بالتعاون بين الأمانة العامة لجامعة الدول العربية ووزارة الشباب والثقافة والتواصل المغربية تحت شعار "شباب واع: معا نحو مجتمع عربي ديمقراطي".
- ورشة إقليمية حول دور الشباب في المنطقة العربية في تعزيز مشاركة الرجال والفتيان في الأعمال المنزلية والرعاية بسلطنة عمان، يومي 5 و6 جوان 2023. ومن أهداف هذه الورشة ترسيخ ثقافة المساواة التامة بين الجنسين والشراكة داخل العائلة من خلال العمل على إعداد الأجيال الجديدة لبناء مستقبل أفضل قوامه الوثام واستدامة الأسر والاحترام المتبادل بين الجنسين.
- القمة الدولية للشباب بكوريا الجنوبية خلال الفترة الممتدة من 19 إلى 26 جويلية 2023، وقد شارك فيها 130 شابا وشابة من 47 دولة، وقد مثل تونس في هذا اللقاء الدولي الهام 03 شبان من الجنسين من المكتب الاستشاري الشبابي بالوزارة.
- الملتقى العربي للتمكين الاقتصادي والاجتماعي بلبنان خلال الفترة من 19 إلى 23 جويلية 2023 وذلك في إطار تظاهرة "بيروت عاصمة الشباب العربي".
- برنامج تمكين الشباب العربي تحت عنوان "نحو رؤى شبابية مستدامة" بالمملكة العربية السعودية خلال الفترة من 06 إلى 12 أكتوبر 2023 بالتعاون بين وزارة الرياضة السعودية والأمانة العامة لجامعة الدول العربية.
- اللقاء 18 لشباب العواصم العربية بالمملكة الأردنية الهاشمية تحت شعار "الشباب وسوق العمل الحاضر والمستقبل خلال الفترة من 06 إلى 14 أكتوبر 2023 بالتعاون بين وزارة الشباب الأردنية وجامعة الدول العربية وبمشاركة 14 دولة عربية.
- سفينة النيل للشباب العربي بجمهورية مصر، انتظم هذا البرنامج في نسخته الرابعة بالتعاون بين وزارة الشباب والرياضة المصرية والأمانة العامة لجامعة الدول العربية خلال الفترة من 07 إلى 18 أكتوبر 2023، وشاركت فيه 15 دولة عربية من بينها تونس.
- برنامج رحلة المشاعر المقدسة لشباب الدول العربية والإسلامية بالمملكة العربية السعودية خلال الفترة من 17 إلى 26 نوفمبر 2023، بالتعاون بين وزارة الرياضة السعودية وجامعة الدول العربية ومنظمة التعاون الإسلامي وشارك فيه 150 شابا من 33 دولة عربية وإسلامية.
- مهرجان شاعر شباب العرب بجمهورية العراق وذلك خلال الفترة من 11 إلى 17 ديسمبر 2023.
- اللقاء العربي لإبداعات واختراعات الشباب بالجزائر تحت شعار "إبداعات واختراعات الشباب" خلال الفترة الممتدة من 11 إلى 15 ديسمبر 2023، بمدينة وهران.

ب. برامج الاستقبال:

في إطار التعاون مع الأمانة العامة لجامعة الدول العربية، تم سنة 2023 تنظيم **الملتقى العربي للتطوع والسياحة الشبابية بتونس** خلال الفترة من 16 إلى 21 نوفمبر 2023 بولاية سوسة ونابل وبمشاركة 55 شابا وشابة من 14 دولة وهي (فلسطين، ليبيا، الجزائر، المغرب، العراق، الإمارات، اليمن، الكويت، موريتانيا، قطر، السعودية، سوريا، عمان وتونس)، ومن أهداف الملتقى مدّ جسور التواصل والترابط بين الشباب العربي وتعزيز ثقافة العمل التطوعي. وقد تمت برمجة زيارات لمعالم أثرية وسياحية بالإضافة إلى زيارة مؤسسات شبابية.

ج. البرامج التنفيذية الممضاهة:

في إطار تطوير عدد البرامج الثنائية تم خلال سنة 2023:

* تجديد البرنامج التنفيذي للتعاون التونسي التركي في مجال الشباب لسنة 2024.

* تجديد البرنامج التنفيذي للتعاون بين تونس والجزائر في مجال الشباب لسنتي 2024-2025 وقد تم إمضاؤه خلال شهر جانفي من سنة 2024.

5. أهم التظاهرات والمبادرات المنجزة في مجال الإعلام الشبابي:

➤ البرامج الموجهة للإطارات الشبابية:

في إطار مواصلة العمل على تعزيز قدرات الإطارات الشبابية من المشرفين على فضاءات الإعلام بمؤسسات الشباب، تم خلال سنة 2023 تنظيم:

* دورة تكوينية حول تقنيات العمل الإذاعي واستفاد من هذه الدورة 24 إطارا شبابيا وذلك خلال الفترة من 12 إلى 15 مارس 2023 بالمركب الشبابي سانية الباي بقابس،

* دورة تكوينية حول تقنيات العمل التلفزيوني شارك فيها 24 إطارا شبابيا خلال الفترة من 16 إلى 19 مارس 2023 بالمركب الشبابي سانية الباي بقابس.

* دورة التكوينية حول تقنيات الصوت والمونتاج استفاد منها 24 إطارا شبابيا من الإطارات المشرفة على تلفزات الواب، تم تنفيذها بالشراكة مع الجمعية التونسية للتربية على وسائل الإعلام وذلك خلال الفترة من 17 إلى 20 ماي 2023 بالمركب الشبابي طريق الميناء بصفاقس.

* دورة تدريبية لتكوين المكونين استفاد منها 9 إطارات شبابية من الجنسين تم تنفيذها بالشراكة مع جمعية الخط وذلك خلال الفترة من 6 إلى 8 جوان 2023، تلقى خلالها الإطارات تكوينا في مجالات التواصل الفعال، الذكاء العاطفي، التفكير النقدي والقيادة...

وقد بلغ عدد المستفيدين من برامج التكوين 57 إطارا شبابيا.

➤ البرامج الموجهة لرواد فضاءات الاعلام بمؤسسات الشباب:

بالتوازي مع دعم قدرات الإطارات الشبابية، يتم العمل على تطوير قدرات رواد فضاءات الإعلام بمؤسسات الشباب وفي هذا الإطار تم سنة 2023 تنظيم:

* 03 دورات من الأكاديمية الوطنية الصيفية لصناعة المحتوى الرقمي خلال الفترة من 01 إلى 11 جويلية ومن 21 إلى 26 أوت 2023 بالمركب الشبابي بقربة، واستفاد منها 114 شابا وشابة من 24 ولاية.

* الملتقى الوطني للشباب الناشط بفضاءات الإعلام تحت شعار "دور الإعلام البديل في تعزيز قيم المواطنة" الذي انتظم بالمركب الشبابي بنابل من 19 إلى 23 ديسمبر 2023، استفاد منه 48 شابا وشابة.

* الملتقى الوطني لنوادي التربية على وسائل الإعلام والمعلومة "دور التربية الإعلامية الرقمية بإذاعات وتلفزات الواب بمؤسسات الشباب في التصدي للأخبار الكاذبة والمضللة"، الذي انتظم من 25 إلى 29 ديسمبر 2023 بالمركب الشبابي بسوسة واستفاد منه 48 شابا وشابة.

* الملتقى الوطني للشباب الناشط بإذاعات وتلفزات الواب تحت شعار "دور صناعة المحتوى في دعم السياحة البديلة" خلال الفترة من 25 إلى 30 ديسمبر 2023 بالمركب الشبابي سانية الباي بقابس وشارك فيه 48 شاب وشابة.

وفي إطار تحفيز الشباب على إنتاج محتوى إبداعي باستخدام التكنولوجيا الرقمية، ومن منطلق ضرورة انخراط الشباب في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، تم:

– إطلاق مسابقة وطنية موجهة لرواد المؤسسات الشبابية ممن تتراوح أعمارهم بين 15 و30 سنة لإنتاج ومضات سمعية وسمعية بصرية ومعلقات، حول تنمية الوعي البيئي لدى الشباب وخاصة تحسيسهم بالمخاطر البيئية الناتجة عن التغيرات المناخية.

وقد استفاد من الأنشطة المنقّدة التي جمعت بين التكوين والترفيه 276 شابا وشابة من مختلف ولايات الجمهورية.

6. برامج الشراكة مع الهياكل الوطنية والدولية:

في إطار العمل المستمر مع الهياكل الوطنية والدولية الشريكة في قطاع الشباب نفذت الإدارة العامة للشباب البرامج والأنشطة التالية:

* الملتقى الوطني للقيادات الشبابية الفاعلة في العمل الجمعياتي بالشراكة مع المؤسسات الشبابية وذلك يومي 8 و9 جوان 2023 بالمركب الشبابي منوبة بهدف تجويد أداء الجمعيات وتجاوز مختلف الإشكاليات

والصعوبات في إعداد مطالب التمويل العمومي، بمشاركة 54 جمعية ومنظمة بالإضافة إلى مشاركة 11 عضوا من لجنة التمويل العمومي للجمعيات غير الرياضية بوزارة الشباب والرياضة.

* إبرام اتفاقيات شراكة وتعاون مع:

- جمعية النهوض بالتربية على المواطنة.
- جمعية المساءلة الاجتماعية.
- الجمعية التونسية للإعلام البديل.

* إبرام اتفاقية خصوصية للشراكة والتعاون في إطار الدعوة للترشح عدد 2023/01 مع الجمعية الثقافية التونسية للإدماج والتكوين.

* إبرام اتفاقيات خصوصية للشراكة والتعاون في إطار الأنشطة الصيفية مع كل من:

1. الجمعية التونسية للنهوض بالثقافة المالية.
2. جمعية الخط.
3. جمعية أحباء الطيور.
4. الجمعية التونسية للإعلام البديل.
5. جمعية العلوم والتكنولوجيا بين عروس.
6. النادي الثقافي علي البلهوان.
7. المركز الدولي للتنمية والحكم والرشد.
8. جمعية المرأة والريادة.

وفيما يخص التمويل العمومي المسند للجمعيات، فقد تم خلال سنة 2023 دعم وتمويل الجمعيات وفق الجدول التالي:

ع/ر	نوع الدعم	إسم الجمعية/ المنظمة	مبلغ الدعم المسند/ أ.د.	المجموع/ أ.د.
01	في إطار الطلب المباشر	ودادية أعوان الشباب والرياضة	267.4	366.6
02		جمعية الشباب الأولمبي التونسي	50.000	
03		جمعية مهرجان العين الوطني للتنمية والثقافة بالمطوية	5.500	
04		جمعية مهرجان السنابل الذهبية بالكرب	5.000	
05		جمعية تغوري دصح لمنتجي الفخار بقلالة	6.500	
06		جمعية الشباب المبدع توزر	6.500	
07		الجمعية التونسية للبيئة والمحافظة على الموارد الطبيعية	7.700	
08		جمعية مهرجان الجواد العربي الأصيل	5.000	

	8.000	جمعية ياسين		09
	5.000	جمعية شكري بلعيد للإبداع والفنون		10
60	60	الجمعية الثقافية التونسية للإدماج والتكوين	في إطار دعوة للترشح	11
00	00	00	في إطار طلب الشراكة	12
426.6	426.6	12	المجموع	

□ السياسة الشبابية:

- مواصلة إعداد الاستراتيجية الوطنية للشباب 2023-2035، حيث تم تنظيم 06 لقاءات إقليمية مع الإطارات الشبابية وإعداد مشروع لوثيقة في إطار لجنة على مستوى الوزارة، كما تم عرض النسخة الأولى من المشروع على الوزارات المعنية بالشأن الشبابي لإبداء الرأي وتقديم مقترحاتهم.
 - الانطلاق في تنفيذ مشروع دعم السياسة الشبابية والوقاية من العنف والتطرف في تونس بالشراكة مع وكالة التعاون الألماني GIZ، ويهدف هذا المشروع إلى:
 - ✓ وقاية الشباب من العنف والتطرف.
 - ✓ المساهمة في تطوير البنى الأساسية لمؤسسات الشباب حتى تتمكن من استقطاب أكبر عدد ممكن من الشباب.
 - ✓ دعم تشغيلية الشباب وتشجيعهم على الانتصاب للحساب الخاص.
 - ✓ المساهمة في حماية الشباب من السلوكيات المحفوفة بالمخاطر.
- يتم العمل في هذا المشروع في إطار 03 محاور:

المحور الأول: تشجيع الشباب على الانتصاب للحساب الخاص من خلال تهيئة 05 مشارب (Buvettes) بكل من: دار الشباب الحي الجامعي بقابس، المركب الشبابي بتمغزة من ولاية توزر، دار الشباب الرديف 1 من ولاية قفصة، المركب الشبابي بعين دراهم من ولاية جندوبة ودار الشباب العروسة من ولاية سليانة. وسيتم فيما بعد إبرام عقود كراء قابلة للتجديد للشبان الذين لهم الرغبة والقدرة على تسيير هذا المشروع.

المحور الثاني: الوقاية من السلوكيات المحفوفة بالمخاطر: يتم تنفيذ هذا المشروع بـ 10 ولايات وتحديدًا بالمؤسسات الشبابية التالية: وحدة تنشيط الأحياء بأريانة- وحدة تنشيط الأحياء بالقصرين- وحدة تنشيط الأحياء بالقيروان- وحدة تنشيط الأحياء بالمنستير- وحدة تنشيط الأحياء ببنزرت- وحدة تنشيط الأحياء بزغوان- وحدة تنشيط الأحياء بسيدي بوزيد- وحدة تنشيط الأحياء بصفاقس- دار الشباب المتنقلة 2

بتطاوين-دار الشباب سليمان، حيث يتم العمل على تعزيز قدرات 10 منشطين و10 مديري دور مؤسسات شبابية في مجال مرافقة الشباب وحمايتهم من السلوكيات المحفوفة بالمخاطر. **المحور الثالث:** التنشيط بالمؤسسات السجنية يتم تنفيذ هذا المشروع بـ 08 مؤسسات شبابية من 05 ولايات وهي: وحدة تنشيط الأحياء 3 ودار الشباب ابن خلدون من ولاية تونس، وحدة تنشيط الأحياء ودار الشباب المسعدين من ولاية سوسة، دار الشباب طريق تونس ووحدة تنشيط الأحياء من ولاية باجة، وحدة تنشيط الأحياء 2 من ولاية منوبة ووحدة تنشيط الأحياء بين عروس. يتم خلال هذا المشروع تعزيز قدرات المنشطين في مجال مرافقة الشباب في مجال المقاربة الحقوقية وإعادة إدماجهم.

□ **تعزيز مشاركة الشباب في الشأن العام:** في إطار معاضدة مجهودات الهيئة العليا المستقلة للانتخابات بهدف تعزيز مشاركة الشباب في الشأن العام، تم تنظيم حوارات بفضاءات الإعلام بمؤسسات الشباب للتعريف بالمرشحين في الدور الثاني للانتخابات مجلس نواب الشعب كما تم إعداد 985 فيديو للتعريف بالمرشحين للانتخابات المجالس المحلية.

□ **برامج وأنشطة مشتركة في مجال الإتصال والإعلام الشبابي**

- تنفيذ دورتين (02) من الأكاديمية الوطنية لصناعة المحتوى بالمركب الشبابي بقربة بمشاركة 80 شابا وشابة بالشراكة مع الجمعية التونسية للإعلام البديل خلال الفترة من 01 إلى 11 جولية 2023.
- الجامعة الوطنية الشبابية للتدريب وتنمية قدرات الشباب بالشراكة مع المرصد الوطني للشباب خلال الفترة من 19 إلى 23 جوان 2023
- تنفيذ دورة من الأكاديمية الوطنية لصناعة المحتوى بالشراكة مع جمعية الخط بالمركب الشبابي بقربة خلال الفترة من 21 إلى 26 أوت 2023 بمشاركة 36 شابا وشابة من الناشطين في النوادي المستفيدة من مشروع "جريدتي" و08 إطارا ت شبابية المشرفين على هذه النوادي.
- تنفيذ دورة تكوينية حول تقنيات العمل الإذاعي بالشراكة مع الجمعية التونسية للتربية على وسائل الإعلام وذلك خلال الفترة من 12 إلى 15 مارس 2023 بالمركب الشبابي سانية الباي بقابس واستفاد من هذه الدورة 24 إطارا شبابيا.

□ برامج مشتركة في مجال تكوين الإطارات البيداغوجية في إطار الشراكة مع المنظمات الوطنية

والدولية تم سنة 2023:

- * دورة تكوينية في مجال آليات التوجيه والبحث عن شغل وتقنيات العمل الإذاعي والروبوتيك بالشراكة مع المنظمة الدولية للهجرة في إطار مشروع "حلمة" خلال الفترة من 27 فيفري إلى 10 مارس 2023.
- * دورة تكوينية في مجال المرافقة والتوجيه بالشراكة مع المنظمة الدولية للهجرة في إطار مشروع "حلمة" خلال الفترة من 24 أفريل إلى 04 ماي 2023.
- * دورة تكوينية لفائدة الإطارات المشرفة على النوادي المستفيدة من مشروع "جريدتي" حول تقنيات التواصل وفض النزاعات بالشراكة مع جمعية "الخط" خلال الفترة من 06 إلى 09 ماي 2023.
- * دورة تكوينية حول آليات توجيه الشباب نحو بعث المشاريع والانتصاب للحساب الخاص بالشراكة مع المنظمة الدولية للهجرة في إطار مشروع "نبي" وذلك خلال الفترة من 11 إلى 13 ديسمبر 2023.
- * دورتين تكوينيتين في مجال المرافقة والتوجيه لشباب التكوين المهني بالشراكة مع المنظمة الألمانية BBW في إطار مشروع hub4africa خلال الفترة من 12 إلى 18 نوفمبر 2023.
- * دورة تكوينية في العلاج السلوكي المعرفي بالشراكة مع وكالة التعاون الألماني GIZ خلال الفترة من 09 إلى 12 نوفمبر 2023.

□ برامج مشتركة في مجال الإدماج الاقتصادي والاجتماعي

- تنفيذ المشروع المتعلق بالإدماج الاجتماعي والاقتصادي لشباب المناطق الداخلية والحدودية الذي يندرج ضمن "برنامج دعم الشباب – EU4YOUTH فاعلة"، حيث تم تخصيص دعم جملي للبرنامج يقدر بـ 1.7 مليون دينار لتنفيذ قرابة 90 مشروعا تنمويا يتقدم باقتراحها شبان من 14 ولاية داخلية وحدودية وهي باجة / سليانة / منوبة / زغوان / القيروان / جندوبة / القصيرين / الكاف / مدينين / تطاوين / توزر / قفصة / سيدي بوزيد / قبلي.

ويتم تنفيذ البرنامج على ثلاث دفعات:

- الدفعة الأولى – ولايات الشمال: باجة، سليانة، منوبة، الكاف، جندوبة.
- الدفعة الثانية – ولايات الوسط: القيروان، القصيرين، سيدي بوزيد، زغوان.
- الدفعة الثالثة – ولايات الجنوب: توزر، قبلي، تطاوين، قفصة، مدينين.

هذا وتم سنة 2023 تنفيذ البرنامج بولايات باجة، سليانة، منوبة، الكاف، جندوبة واستفاد منه 50 شابا وشابة بدعم يبلغ حوالي 60 ألف دينار.

- مواصلة تنفيذ برنامج النهوض بالمبادرات الشبابية في مجال إدماج الشباب الخاص "الكنفجاس" لسنة 2023 في إطار تنمية ثقافة الانتصاب للحساب الخاص والمساهمة في المجهود الوطني لإدماج وتشغيل الشباب بالتعاون مع برنامج النهوض بالمبادرات الشبابية في مجال إدماج الشباب الخاص بندوق وزراء الشباب والرياضة للفرنكفونية "الكنفجاس" الذي يستفيد منه سنويا رواد دور ونوادي الشباب من مختلف جهات الجمهورية، حيث تم سنة 2023 تمتيع 10 شبان من مختلف ولايات الجمهورية بمنح لبعث مشاريعهم والانتصاب لحسابهم الخاص باعتمادات جمالية تقدر بحوالي 82 ألف دينار.

- الانطلاق في تنفيذ مشروع hub4africa بالشراكة مع المنظمة الألمانية BBW، ويهدف هذا البرنامج إلى تكوين الشباب عن بعد في اختصاصات متعددة وفق متطلبات سوق الشغل المحلية والعالمية، وفي هذا الإطار تم بعث 48 ناديا للتكوين المهني عن بعد بـ 24 ولاية.

- الانطلاق في تنفيذ مشروع دعم الاقتصاد الاجتماعي والتضامني وخلق مواطن الشغل "JEUN'ESS"، يتم تنفيذه بدور الشباب بكل من ولايات جندوبة والكاف والقيروان والقصرين وقبلي وسيدي بوزيد وقابس من أجل بعث نوادي CLUB LIMITLESS بـ 07 دور شباب قارة وتمهيتها. ويهدف هذا البرنامج إلى تدريب وتكوين الشباب في مجال ريادة الأعمال وبعث المشاريع المشتركة في شكل مسابقة لتقديم أفكار مبتكرة وإيجاد حلول للمشكلات التي تواجه المجتمع المحلي.

□ مشروع "حلمة" بالشراكة مع OIM المنظمة الدولية للهجرة

في إطار الانفتاح على هياكل المجتمع المدني الوطنية والدولية وتماشيا مع الأهداف الاستراتيجية للإدارة العامة للشباب، ومن أهمها:

- تعزيز الإدماج الاقتصادي والاجتماعي للشباب.

- الحد من السلوكيات المحفوفة بالمخاطر.

وهذا السياق انطلقنا في تنفيذ مشروع حلمة سنة 2020 بكل من ولايتي صفاقس والمهدية وسنة 2022 بولايتي مدينين وتطاوين ويتواصل هذا البرنامج إلى غاية سنة 2025، حيث تم:

- تسجيل أكثر من 300 شابا وشابة في مراكز التدريب المهني الخاصة والعامة.

- إعادة 250 شابا وشابة إلى مقاعد الدراسة.

- دعم 73 شابا وشابة بمنحة شهرية للتكوين بإحدى مراكز التكوين المهني.

- تلقى 73 شابا وشابة تدريبًا حول ريادة الأعمال: تم اختيار 30 منهم لتلقي الدعم والتمويل لإطلاق مشاريعهم الخاصة.
- تعزيز قدرات المنشطين خاصة حول آليات التوجيه والبحث عن تشغيل.
- بعث 17 نادي روبوتيك.
- بعث 05 نوادي تصوير فوتوغرافي.
- نادي للخياطة بدار الشباب بني مهيرة.
- بعث 14 ناديا stop motion.
- تهيئة وتجهيز 04 إذاعات واب.
- تهيئة 03 ملاعب معشبة.
- توفير حافلة لتأمين تنقل الشبان بولاية المهدية.
- تكوين أكثر من 150 شابا وشابة في اختصاصات: الروبوتيك، stop motion، تقنيات العمل الصحفي، التصوير الفوتوغرافي.

□ مشروع "نبني" بالشراكة مع المنظمة الدولية للهجرة OIM

- ويتم تنفيذه بمؤسسات الشباب بولايات القيروان وتوزر والمنستير وقفصة بهدف مرافقة الشباب في بعث مشاريعهم والانتصاب للحساب الخاص وفي هذا السياق تم:
- تنفيذ عدد 02 دورات تكوينية في المرافقة وآليات التوجيه نحو سوق الشغل لفائدة 25 إطارا شبابيا.

7. التكوين والمرافقة البيداغوجية:

- عملت الإدارة العامة للشباب سنة 2023 من خلال متابعتها للشأن البيداغوجي والتكويني الذي يهم قطاع الشباب على تحقيق الأهداف والتوجهات التالية:
- اعتماد وتفعيل نظام التّنقيط رسميًا.
 - مراجعة وتحيين التقرير السّداسي والسّنوي للمتفقد وفقا لنظام التّنقيط السّنوي.
 - استصدار أمر استثنائي جديد ينظّم العمل بهياكل التّنشيط بالتّنسيق مع رئاسة الحكومة في الخصوص.
 - استصدار منشور جديد يضبط أدوار ومشمولات المنسق البيداغوجي للشباب.
 - استصدار منشور ينظّم عمليّة متابعة أداء الإطار البيداغوجي المتعاقد بمؤسّسات الشباب.
 - استصدار منشور ينظّم ويهيكل اللجان الجهويّة البيداغوجيّة.

- استصدار منشور ينظّم ويهيكل المجلس الوطني البيداغوجي.
- إعداد ميثاق المتفقد.
- إصدار مذكرة تنظّم العمل البيداغوجي للمتفقد على قاعدة العمل بالسنة الإدارية عوضاً عن السنة التربوية.
- مزيد تفعيل المنشور عدد 06 لسنة 2022 مؤرخ في 30 جوان 2022 والمتعلق بعمليات التفقد البيداغوجي بقطاع الشباب.
- إعداد دراسة علمية تضبط مستوى الكفايات لدى إطارات الشباب على إختلاف أصنافهم ورتبهم.
- العمل على ضبط وتفعيل المنصة الوطنية للتكوين وإدارتها بالشراكة مع مركز التكوين برادس.
- العمل على ضبط وتفعيل المنصة الوطنية لإطارات الشباب وإعداد فريق الإدارة.
- الحثّ على إطلاق مناظرة الإلتحاق بسلك التفقد البيداغوجي.
- ضبط لجنة الترقّيات بالشراكة وتنزيل نتائج مناظرة ترقية المتفقدين.
- حثّ المتفقدين لدعوة إطارات التّشيط وتحفيزهم للعمل على المجالات التالية كأولوية:
- الإدماج الاجتماعي للشباب مع مراعاة النوع الاجتماعي.
- مقاومة السلوكيات المحفوفة بالمخاطر.
- أنشطة المغامرة والتّجوال randonner.
- تنظيم ورشات تفكير لاستثمار مختلف مراجع الكفايات في تجويد التّكوين الوطني والجهوي.
- العمل على ضبط خطة العمل الميداني لمتفقد الشباب خلال سنة 2023 (إثر التّرقيات).
- رصد ميزانية لدعم وتشجيع أنشطة الرّصد والبحث في المجال البيداغوجي.
- مزيد دعم توجه التّكوين عن بعد إلى جانب التّكوين المباشر.
- توفير الدّعم اللازم للتّكوين الإقليمي والجهوي.
- مزيد دعم وتجويد التّكوين الموجه إلى تحسين خدمات الإقامة والإعاشة والاستقبال.
- الدّعوة إلى تكثيف زيارات المتابعة (الإرشاد والإسناد) لإطار التّشيط بالمؤسّسات الشّبابية أي بمعدّل لا يقلّ في مرحلة أولى عن 50 زيارة إرشاد وتفقد في السنة.
- مزيد دعم انفتاح المؤسّسة الشّبابية على محيطها.
- العمل على تحسين ظروف عمل المتفقد بالإمكانيات المتاحة.
- تعزيز المقاربة التّشاركية في إعداد برامج وأنشطة ملائمة للرؤية الاستراتيجية.
- تعزيز برامج وأنشطة السّياحة الشّبابية بالجهات.
- مزيد تحسن وسائل العمل البيداغوجي والتّواصل مع المتفقدين.
- ضبط التّشريعات المناسبة لتفعيل النّظام الأساسي لإطارات سلك التّفقد البيداغوجي.

❖ نشاط إطارات سلك التّفقد البيداغوجي على مستوى المتابعة:

سجّلنا في هذا الإطار المعطيات المضمّنة بالجدول الآتي ذكره:

أنشطة وتظاهرات	عمل إداري	برنامج تكويني	زيارة إطارات	زيارة المؤسسات الشّبابية
420	1281	219	825	211
2956 نشاط منجز عموما (زيارة عمل في العموم)				
بمعدّل 11 زيارة لمتابعة نشاط أو تظاهرة لكلّ متفقد مقارنة بالسّنة الفارطة 7.5 زيارة.			بمعدّل 77.7 زيارة تفقد أو إرشاد لكلّ متفقد مقارنة بالسّنة الفارطة 78.6 زيارة.	
يعود سبب هذا التّراجع في الأداء عموما إلى النّقص الحاصل على مستوى إطارات التّفقد البيداغوجي على الميدان (الإحالة على شرف المهنة)، علاوة على أنّ 06 متفقدين مباشرين لم يوفدوا تقاريرهم السنويّة ومتفقدين 02 لم يوفدوا التّقرير السّداسي.				

▪ توزيع نسب العمليّات البيداغوجية والإدارية المنجزة:



❖ نشاط خلية المتابعة والتقييم سنة 2023:

تمكّنت هذه الخلية المتابعة خلال سنة 2023 من تحقيق جملة من الأهداف المرسومة، تمثّلت خاصّة في الآتي ذكره:

أ/ أنشطة عن بعد: حيث تم تنظيم:

* جلسات لضبط المكتب الإستشاري الشّبابي: بهدف تنسيق عمليّة إرساء المكتب الاستشاري بمختلف جوانبه.

* جلسات لضبط الآلية التّشاركية: بهدف تنظيم وإحكام عمليّة تنزيل الآلية التّشاركية بدار الشّباب الخليديّة والعروسة والمرّكب الشّبابي بنابل.

ب/ أنشطة الخلية في علاقة بإطارات التفقد البيداغوجي:

ورشات العمل واللجان:

- تم تنفيذ عدد من لجان وورشات التفكير على غرار:
- ورشة لمراجعة المرسوم 119.
- ورشة لمراجعة المنشور عدد 29.
- لجنة مشتركة بين الإدارة العامة للشباب والمرصد الوطني للشباب لإعداد ملتقى إطارات الشباب الباحثين.
- لجنة لإعداد أمر ينظم عمل ومواعيد فتح هياكل ومؤسسات الشباب.
- لجنة لإعداد الملتقى الوطني لإطارات سلك التفقد البيداغوجي.
- لجنة لإرساء برنامج الرياضة من أجل التنمية بمؤسسات الشباب القارة 2023.
- لجنة لتحيين المنشور 29 وإعداد قرار يضبط كراء فضاءات دور الشباب.
- لجنة قيادة لإرساء الآلية التشاركية كتجربة نموذجية بثلاثة دور الشباب.
- لجنة مشتركة لإرساء المكتب الاستشاري الشبابي.

اللقاءات والملتقيات:

- لقاء مع السيد الوزير حول مشاغل سلك التفقد البيداغوجي للشباب.
- المؤتمر الدولي "الفاقد التعليمي، تشخيصه وسبل معالجته" نظّمته المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم بالشراكة مع وزارة التربية التونسية.
- منتدى الأطفال والشباب العربي في إطار المؤتمر الدولي: فاقد التعلم: ضمن رؤية تحويل التعليم " من أجل تعليم أكثر إنصافا وجودة وشمولا".
- الجامعة الشبابية الوطنية الصيفية للتدريب وتنمية القدرات.
- الملقى الوطني لإطارات الشباب الباحثين.
- الملتقى الوطني لإطارات سلك التفقد البيداغوجي للشباب بنابل نوفمبر 2023.

أنشطة مختلفة:

- إعداد منصة وطنية لإطارات الشباب.
- إعداد كراس شروط منصة وطنية للتكوين عن بعد.
- إعداد بروتوكول النشاط الصيفي 2023.

- مراجعة المنشور عدد 29.
 - تحيين الأمر المنظم لتوقيت عمل هياكل الدولة.
 - الاتفاق على تحيين النظام الأساسي لإطارات سلك التفقّد البيداغوجي. كما تمّ في إطار أنشطة الخلية:
 - متابعة عمليات سد الشغورات بعدد من دوائر التفقّد البيداغوجي بعدد من الجهات وتمّ تجديد تكليف متفقّد مدنين بقبلي وإلغاء تكليف متفقّد القيروان بسيدي بوزيد.
 - الترخيص لـ 05 أعمال في مجال الرصد والبحث العلمي الموجه إلى تطوير وتجديد العمل البيداغوجي.
- ج/ تنظيم سير العمل:**

- * النظام الأساسي لمتفقّد الشباب ومناظرة الالتحاق بسلك التفقّد البيداغوجي: تمّ في هذا الإطار تنفيذ جملة من الجلسات المشتركة بالتنسيق مع الإدارة العامة للمصالح المشتركة، وتمّ إعداد مشروع نظام أساسي محيّن فيما تعلق بالأقدمية العامة التي تخوّل للإطار المشاركة في مناظرة التفقّد البيداغوجي وتمّ إرساله إلى مصالح رئاسة الحكومة من أجل تنزيله بالرائد الرّسمي، وسيتمّ خلال سنة 2024 تشكيل لجنة مشتركة بين القطاعات المعنية من أجل تحيين النظام الأساسي وشروط الترشح للمناظرة.
- * ترقيات إطارات سلك التفقّد البيداغوجي: تمّت دراسة تقارير المتفقّدين المعنيّين بالترقية وتمّ إسناد العدد الإداري، وبعد صدور نتائج المناظرة تمّ إصدار مقرر يضبط العمل الميداني للمتفقّدين العامين، وتمّ خلال سنة 2023 إطلاق مناظرة جديدة للترقية إلى رتبة متفقّد عام خبير لفائدة إطارين إثنيين.
- * توقيت العمل بمؤسسات الشباب: تمّ إعداد مشروع أمر محيّن يستثني قطاع الشباب من التوقيت العام لهياكل الدولة، وفي انتظار صدوره تمّ إعداد مشروع قرار ينظّم توقيت العمل بدور الشباب.
- * المنسق البيداغوجي: تمّ إعداد منشور يضبط مهامّ ومشمولات المنسق البيداغوجي، في انتظار تفعيله رسميًا.

المشاريع القادمة:

- * سيتمّ لاحقاً النظر في جملة من القوانين المرشحة والمنظمة للعمل، كما ستتمّ مراجعة جملة من الوثائق والأوعية البيداغوجية للمنشط والمدير والمتفقّد على حدّ سواء.
- * مراجعة النصوص والتشريعات: سيتمّ لاحقاً برمجة جملة من ورشات التفكير لمراجعة بعض النصوص على غرار: القرار المنظم لعمليات استغلال الفضاءات بالمؤسسات الشبابية والقرار المنظم لتوقيت العمل

- بمؤسسات الشباب إبان صدور الأمر ذي العلاقة وتحيين النظام الأساسي لإطارات سلك التفقد البيداغوجي وتحيين المنشور المنظم للعطل والمنشور المنظم لعمل إطارات الشباب وغيرها من النصوص.
- * مراجعة الوثائق والأوعية البيداغوجية: تتجه النية إلى تحيين جملة من الوثائق والأوعية البيداغوجية ذات العلاقة بالنصوص المذكورة أعلاه، وخاصة منها المتعلقة بنظام التنقيط السنوي لأداء متفقد الشباب، وتذكر منها: تقارير التفقد بعدد وبدون عدد والتقارير السداسية والسنوية...
- * كما تواصل خلال سنة 2023 وفي إطار التوجهات الجديدة للعمل بقطاع الشباب المجهود البحثي التجديدي، حيث برمجتنا العمل على الآتي ذكره:
- * استصدار مذكرة توضّح عملية متابعة أداء الإطار البيداغوجي المتعاقد بمؤسسات الشباب وإسناد العدد ممن تمّ ترسيمهم مؤخرًا.
- * استصدار مذكرة في علاقة بالمنشور عدد 06 لسنة 2022 توضح آجال اعتراض الإطار على تقرير تفقده، وتنظّم آجال عمليّات المتابعة زيارة تفقد بعدد وزيارة تفقد بدون عدد.

❖ التكوين: المخطّط السنوي للتكوين:

تمّ إمضاء إتفاقية شراكة مع المركز الوطني لرسكلة وتكوين إطارات وأعاون وزارة الشباب والرياضة لتنفيذ جملة من الحلقات والبرامج التكوينية التي تنزّل ضمن محاور الرؤية القطاعية وذلك باعتمادات قدرها 68 أ.د، وتمّ تنفيذ 12 حلقة تكوينية حضورية ضمن برنامج المخطّط السنوي للتكوين بعنوان سنة 2022 واستفاد منها 342 إطارا شبابيا من بين متفقدين ومديرين ومنشّطين وأعاون وعملة، تمحورت حول المواضيع الآتي ذكرها:

- * تنمية قابلية التشغيل لدى الشباب.
- * الصحة النفسية والجسدية للشباب.
- * مقاومة التطرف العنيف.
- * التفاعل في المجال الرقمي والاتصالي.
- * مهارات التواصل مع الشاب والمراهق من ذوي الاحتياجات الخصوصية.
- * تنظيم وتأطير أنشطة الهواء الطلق والتخييم والتجوال.
- * المقاربات البيداغوجية ومجالات التجديد البيداغوجي.
- * بيداغوجيا المشروع ومشروع المؤسسة.
- * تطوير قدرات العاملين في مجال الاستقبال وخدمات الإعاشة.

أما ما تعلق ببرنامج سنة 2023 فقد تمّ إرجاء تنفيذه إلى سنة 2024 إلى جانب برنامج سنة 2024 وذلك في إطار التوجّه الجديد لرئاسة الحكومة، وعليه فإن الاعتمادات الجملية المبرمجة للتكوين خلال سنة 2024 ستبلغ حوالي 200 أ.د، وفيما يلي برنامج التكوين المقترح خلال سنة 2024 في إطار المخطّط السنوي بعنوان سنة 2023:

- * تقنيات إعداد السياسات والاستراتيجيات الوطنية.
- * برمجة خصوصيات المؤسسات الشبابية.
- * المبادئ الأساسية لحكومة تشاركية بدور الشباب.
- * القيادة الإدارية.
- * الإتصال الرقمي وتقنيات التعامل مع وسائل الإعلام.
- * تنمية قابلية التشغيل لدى الشباب.
- * اللّغة الإنكليزية.
- * فضّ النزاعات وإدارة الأزمات.
- * مقاومة السلوكيات المحفوفة بالمخاطر.
- * تنظيم وتأطير أنشطة التخيم والمغامرة.
- * تكوين المرافقين الأدلاء في مجال السياحة الشبابية.
- * تقنيات المونتاج والروبرتاج (راديو وتلفزات الواب).
- * تقنيات إعداد وتقديم المواجيز والنشرات الإخبارية (راديو وتلفزات الواب).
- * مهارات التّسويق في مجال خدمات الإقامة.
- تمّ خلال هذه السنّة استكمال تنفيذ كافة الدورات والحلقات التكوينية المبرمجة في إطار:
 - * تقنيات إعداد السياسات والاستراتيجيات الوطنية.
 - * حسن التصرف وترشيد الميزانية.
 - * ضبط مؤشرات القدرة على الأداء.
 - * تقييم الأداء باعتماد تقنيات وتطبيقات حديثة.
 - * علامة الاستقبال صلب المصالح العمومية مرحبا.
 - * الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص واللّزمات.

- * تقنيات التوثيق الرقمي (الصورة والفيديو).
- * الإدارة الإلكترونية للوثائق ورقمنة الوثائق الإدارية.
- * حوكمة التصرف في أسطول السيارات وترشيد استهلاك الوقود عن طريق البطاقات الذكية.
- * تطوير مهارات التواصل والاستقبال بالمصالح العمومية.
- * تطبيق Excel.
- * تقنية الفوتوشوب.
- للأنشطة الخصوصية:
- * التدريب على برمجية خاصة بمؤسسات الشباب.
- * تنظيم وتأطير أنشطة التخييم والمغامرة.

- الأبحاث والتحقيقات:

تمكنت خلية المتابعة والتقييم خلال سنة 2023 من مباشرة كافة الملفات التي توصلت بها والبالغ عددها 29 ملفاً، على المستوى المركزي تم التنسيق مع التفتيش العامة للوزارة في عدد الملفات ذات الطابع الإداري والمالي، وتم في المقابل تكليف عدد من المتفقدين على المستويين المركزي والجهوي لإجراء أبحاث في عدد من الوضعيات ذات البعد العلائقي والبيداغوجي خاصة على المستوى الجهوي بالتنسيق مع المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة، كما تم إحالة جانب من الملفات التي استوفت البحث إلى الإدارة العامة للمصالح المشتركة، ورغم ذلك يظل العمل على الأبحاث والتحقيقات في حاجة إلى تأمين آليات بحث وتحقيق أكثر تطوراً ضماناً للسرعة والنجاعة المطلوبين، هذا وسنعمل خلال سنة 2024 على تدعيم فريق العمل بالخلية ضماناً لسرعة وجودة الأبحاث والتحقيقات.

ملامح البرمجة خلال سنة 2024:

- ◆ اعتماد وتفعيل نظام التنقيط رسمياً.
- ◆ مراجعة وتحسين التقرير السداسي والسنوي للمتفقد وفقاً لنظام التنقيط السنوي.
- ◆ استصدار أمر استثنائي جديد ينظم العمل بهيكل التنشيط بالتنسيق مع رئاسة الحكومة في الخصوص.
- ◆ تفعيل منشور يضبط أدوار ومشمولات المنسق البيداغوجي للشباب.
- ◆ تفعيل اللجان الجهوية البيداغوجية.
- ◆ تفعيل المجلس الوطني البيداغوجي.

- ◆ إعداد ميثاق المتفقد.
- ◆ إصدار مذكرة تنظم العمل البيداغوجي للمتفقد على قاعدة العمل بالسنة الإدارية عوضا عن السنة التربوية.
- ◆ العمل على تفعيل المنصة الوطنية للتكوين وضبط مستوى الكفايات لدى إطارات الشباب بطريقة علمية.
- ◆ تفعيل المنصة الوطنية لإطارات الشباب وإعداد تكوين خاص بفريق الإدارة.
- ◆ تجويد التكوين بما يتوافق والتوجهات الجديدة لرئاسة الحكومة.
- ◆ العمل على إطلاق مناظرة الإلتحاق بسلك التفقد البيداغوجي.
- ◆ حث المتفقدين لدعوة إطارات التنشيط وتحفيزهم لتنظيم أنشطة ضمن محاور الرؤية القطاعية للشباب.
- ◆ تنظيم ورشات تفكير حول كيفية اعتماد مراجع الكفايات المتفقد والمدير والمنشط.
- ◆ مزيد دعم وتشجيع أنشطة الرصد والبحث في المجال العلمي والبيداغوجي.
- ◆ تمكين إطارات سلك التفقد البيداغوجي للشباب من أجهزة إعلامية في إطار تعزيز العمل البيداغوجي.
- ◆ تعزيز الجهودات لتنزيل المقاربة التشاركية والعمل على توسيعها بدور شباب إضافية.
- ◆ تحيين النظام الأساسي لإطارات سلك التفقد البيداغوجي في إطار لجنة مشتركة.

III. أهم المشاريع والأنشطة المبرمجة لسنة 2024:

1- البنية الأساسية والتجهيزات:

- ◆ مواصلة تهيئة وتأهيل مراكز التخييم والاصطياف بكل من الفاضلين وحسي الجربي من ولاية مدين وساقية سيدي يوسف من ولاية الكاف ومركز التخييم والاصطياف الرملية بقرقنة من ولاية صفاقس بقيمة جمالية قدرها 3.600 أ.د.
- ◆ مواصلة تهيئة وتأهيل مراكز الإقامة من ولاية بنزرت والمركب الشبابي بالقصرين وسببيلة والمركب الشبابي سانية الباي بقابس بملغ إجمالي قدره 2400 أ.د.
- ◆ دراسة بناء 03 دور شباب بكل من الشرايع من ولاية القصرين وسيدي منصور من ولاية المنستير ولالة من ولاية قفصة وتهيئة وصيانة 26 دار شباب بمختلف ولايات الجمهورية بتكلفة جمالية قدرها 9000 أ.د.
- ◆ اقتناء تجهيزات للمؤسسات الشبابية تماشى والتطور التكنولوجي وحاجيات الشباب على غرار معدات التخييم والروبوتيك وتلفزات الواب إضافة إلى التجهيزات الرياضية بقيمة جمالية قدرها 6230 أ.د.
- ◆ ربط عدد من مؤسسات الشباب بال fibre optique.
- ◆ مواصلة تهيئة بقية مؤسسات الشباب من الجيل الثاني.
- ◆ مواصلة تهيئة وتجهيز فضاءات لإذاعات وتلفزات الواب.

2- المجال التشريعي:

- ◆ إصدار المنشور الخاص بمراجعة فتح المؤسسات الشبابية.
- ◆ مراجعة المنشور المتعلق بمعاليم الإقامة والإعاشة بمراكز الإقامة.
- ◆ تفعيل الوثيقة المرجعية لتطوير أداء المؤسسات الشبابية.
- ◆ العمل على تحويل 05 مراكز إقامة إلى مؤسسات عمومية.

3- البرامج:

- ◆ تنفيذ التوجهات الاستراتيجية والقطاعية للمخطط 2023-2025 من خلال مواصلة الجهود الرامية إلى تأسيس العمل التطوعي ودعم الشراكات مع هياكل المجتمع المدني وتنفيذ برامج خصوصية لتعزيز مشاركة الشباب في الشأن العام.
- ◆ مواصلة دعم وتنفيذ البرامج التي تهدف إلى تحسيس الشباب بمضار السلوكيات المحفوفة بالمخاطر.
- ◆ مواصلة نشر ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب بإحداث فضاءات للمبادرة بمؤسسات الشباب ودعم المبادرات الشبابية في الغرض.
- ◆ العمل على مواصلة تنفيذ برامج خصوصية موجهة للشباب من ذوي الإعاقة والمودعين بالوحدات السجنية.
- ◆ تكثيف وتنويع وتطوير برامج التبادل الشبابي مع البلدان الشقيقة والصديقة.
- ◆ القيام بدراسات وبحوث حول الوضع الشبابي من متفقد الشباب.
- ◆ دعم الدراسات والبحوث في مجال الترفيه والسياحة الشبابية واستثمار نتائجها.
- ◆ تنفيذ برامج السياحة الشبابية طيلة السنة وفق مسار صيفي وربيعي وشتوي وبالتالي تنويع الأنشطة والبرامج المنفذة في هذا الإطار من مخيمات جبلية وصحراوية وأنشطة شاطئية ورحلات سياحية.

تجربة

الإدارة العامة

للرياضة

التوثيق

إدارة الهياكل الرياضية

التوطئة:

تحتل الإدارة العامة للرياضة مكانة هامة في هيكل وزارة الشباب والرياضة وتتفرع عنها إدارة رياضة النخبة وإدارة الهياكل الرياضية التي تعنى بتجسيم الخيارات الوطنية في قطاع الرياضة ووضع الاهداف والأولويات وذلك من خلال تشخيص واقع الرياضة تشخيصا دقيقا والوقوف على أبرز الصعوبات التي تواجهها، وتهدف إلى توسيع قاعدة ممارسي الأنشطة الرياضية وتعميمها على كافة الفئات الاجتماعية والعمرية وفي أغلب مناطق الجمهورية باعتماد مقارنة النوع الاجتماعي ومبدأ تكافؤ الفرص في نشر الممارسة الرياضية إذ يعد النشاط الرياضي من أهم الأنشطة التي تساهم في تنشئة الأطفال والشباب تنشئة صحية سليمة ومتوازنة تؤهلهم للانخراط في المنظومة الرياضية علاوة على صياغة تصور مستقبلي يهدف لإيجاد نموذج ناجح يتيح النهوض بالرياضة المدنية من خلال تطور عدد الجمعيات الرياضية، وكذلك عدد المجازين والمجازات ودعم رياضة المواطنة باعتبارها عاملا أساسيا لبناء مجتمع سليم وآلية قوية للاندماج الاجتماعي ومحاربة الإقصاء والتمهيش والحرمان ورافدا قويا للرياضة التنافسية ومواصلة زيادة نشر رياضة ذوي الاحتياجات الخصوصية في مراكز التربية المختصة وبعث اختصاصات جديدة وإحداث فروع لها في جامعات رياضة الأسوياء وتعمل على تطوير التمثيلية التونسية في الهياكل الرياضية الدولية والقارية والإقليمية.

1. الرياضة المدنية:

تسعى مصالح وزارة الشباب والرياضة من خلال وضع استراتيجيات للعمل على توسيع قاعدة ممارسي الأنشطة الرياضية وتعميم الثقافة الرياضية على كافة الفئات الاجتماعية والعمرية وفي مختلف مناطق الجمهورية.

توسيع قاعدة ممارسي الرياضة المدنية:

أ. التشجيع على بعث جمعيات جديدة خاصة بالمناطق والأحياء التي تتوفر بها منشآت رياضية بالجوار.
ب. تشجيع الجمعيات الرياضية على بعث فروع جديدة وتوسيع قاعدة المجازين الشبان وذلك في إطار عقود برامج.

=> شهد عدد الجمعيات تطورا ليصل سنة 2023 الى 1907 جمعية رياضية بمعدل 190 ألف مجاز مقارنة بسنة 2022 الذي قدر بـ 1789 جمعية رياضية.

متابعة نشاط الجمعيات:

في إطار تنمية الأنشطة الرياضية واستقطاب الرياضيين في نطاق منظم، عملت إدارة الهياكل الرياضية على إنجاز برامجها وأنشطتها، سواء من خلال مواصلة دعم الجمعيات الرياضية أو من خلال البرامج الأخرى التي تتعلق أساسا بـ:

أ- متابعة عقد الجلسات العامة للجمعيات الرياضية.
ب- إعداد ملفات مشاركات الجمعيات والأندية التونسية في مختلف التظاهرات الرياضية الخارجية من خلال تمكينها من شهادات لتحويل عملة وتسهيل إجراءات الحصول على التأشيرات لدخول التراب الأجنبي.

ج- تمكين الجمعيات الرياضية المشاركة في التظاهرات الخارجية الرسمية من دعم مالي من خلال التكفل بنسبة 50% من مصاريف النقل الجوي الناتجة عن مشاركتها في مختلف التظاهرات الدولية.

د- دراسة مختلف العرائض المتعلقة بالجمعيات الرياضية والعمل على تسوية مختلف النزاعات المطروحة بالتنسيق مع الهياكل ذات العلاقة (إدارة الشؤون القانونية، التفقدية العامة، الجامعات الرياضية، المندوبيات الجهوية...).

توزيع الجمعيات حسب الجهات:

الولاية	جمعيات كرة القدم	الجمعيات النسائية المختصة	الجمعيات الصغرى	العدد الجملي للجمعيات حسب الولايات
تونس	27	16	158	201
أريانة	9	4	80	93

الهياكل الرياضية

82	63	9	10	بن عروس
47	34	2	11	منوبة
142	120	10	12	بنزرت
157	124	13	20	نابل
43	29	6	8	زغوان
32	17	7	8	باجة
37	22	3	12	الكاف
40	29	3	8	جندوبة
34	23	1	10	سليانة
124	94	7	23	سوسة
163	123	16	24	المنستير
84	60	7	17	المهدية
80	48	14	18	القيروان
48	34	3	11	سيدي بوزيد
54	34	7	13	القصرين
55	38	3	14	قفصة
34	23	4	7	توزر
70	54	2	14	قابس
116	88	3	25	صفاقس
105	82	7	16	مدنين
38	34	0	4	قبلي
28	13	4	11	تطاوين
1907	1424	151	332	المجموع العام

2. رياضة ذوي الاحتياجات الخصوصية:

زيادة نشر رياضة ذوي الاحتياجات الخصوصية في مراكز التربية المختصة وبعث اختصاصات جديدة لفائدتهم بالتعاون مع الجامعات الرياضية، حيث تم في هذا الصدد:

■ إحداث فروع في جامعات رياضة الأسوياء على غرار الكانوي كاياك، الترياتلون، التجديف، كرة الطاولة... وذلك طبقا للقوانين الدولية المنظمة لهذا الاختصاص.

■ تحفيز المراكز المختصة بتكوين ذوي الاحتياجات الخصوصية على الممارسة الرياضية.

■ تنظيم الملتقيات الوطنية للرياضات المستحدثة على غرار رياضة البوتشيا ومزيد دعم تنظيم هذا الصنف من الرياضة واعتماده في روزنامة المسابقات الوطنية للجامعة التونسية لرياضة المعوقين.

■ مزيد التكوين والرسكلة للإطارات الفنية والتحكيمية الخاصة برياضة ذوي الاحتياجات الخصوصية

الهياكل الرياضية

توزيع الرياضيين حسب نوع الإعاقة:

أ. الجامعة التونسية لرياضة المعوقين:

المجموع	عدد المجازين		عدد الجمعيات	الإعاقة
	إناث	ذكور		
09	0	9	01	بصرية
140	50	90	06	عضوية
373	115	258	25	سمعية
582	188	394	40	ذهنية
335	105	230	27	متعددة
1439	458	981	99	المجموع

ب. الجامعة التونسية للأولمبياد الخاص لحاملي الإعاقة الذهنية:

عدد المجازين	عدد الجمعيات
1640	32

3. الرياضة النسائية:

التشجيع على بعث فروع رياضية نسائية صلب النوادي والجمعيات الرياضية.

مواصلة تخصيص نسبة 10 % تقريبا سنويا من موارد الصندوق الوطني للنهوض بالرياضة لفائدة

الجمعيات والفروع الرياضية النسائية. وتحمل الدولة معاليم انخراطها بالجامعات الرياضية.

تدعيم تواجد العنصر النسائي في مواقع التسيير صلب الهياكل الرياضية من جامعات ورابطات وجمعيات رياضية.

تعيين إطارات نسائية ضمن الإدارات الفنية الوطنية للجامعات الرياضية وخاصة في الرياضات المستهدفة كمرحلة أولى للمتابعة والإشراف على الرياضة النسائية.

تدعيم التأطير الفني للجمعيات الرياضية النسائية وتشجيع العنصر النسائي للاندماج في دورات التدريب والتحكيم والتسيير.

تشريك العنصر النسائي في تربيصات التكوين والرسكلة لبلوغ نسبة 25% من الممرنين والحكام من العنصر النسائي.

❖ مستوى تمثيلية المرأة في مواقع صنع القرار:

النسبة	المجموع	العدد	المجال
8 %	50	4	ترأس المرأة لجامعة رياضية
23%	498	115	تواجد المرأة بالمكاتب الجامعية للجامعات الرياضية
6.9 %	1907	132	ترأس المرأة لجمعية رياضية
21%	243	52	مندوبات الرياضة (مدرسية، نسائية، مدنية)

الهياكل الرياضية

النسبة	المجموع	العدد	المجال
29.3 %	198.000	58.000	عدد المجازات لسنة 2023
7.8 %	1907	149	عدد الجمعيات الرياضية النسائية

4. النهوض بمستوى المسابقات والتظاهرات الرياضية ومكافحة أعمال العنف والشغب:

شهد الموسم الرياضي 2023/2022 برمجة 24501 مقابلة في الرياضات الجماعية والفردية في مختلف الاختصاصات والأصناف على المستوى الوطني إضافة إلى.

أ. العمل مع مصالح وزارة الداخلية لوضع الإطار المنظم لعمل المختصين في التأطير والتنظيم بالملاعب والفضاءات الرياضية (les stadiers).

ب. العمل مع البريد التونسي ووزارة تكنولوجيا الاتصال على اعتماد منظومة البيع الإلكتروني لتذاكر المباريات والتظاهرات الرياضية الكبرى.

ج. اعتماد مقاربة توعوية وقائية في معالجة ظاهرة العنف والشغب في الملاعب والمنشآت الرياضية قبل الوصول إلى الجانب الزجري.

❖ اللجنة الوطنية المختلطة للتنظيم الرياضي:

23421	عدد مباريات الرياضات الجماعية: (كرة القدم، كرة اليد، كرة السلة، كرة الطائرة، الرقي، البيزبول، كرة القدم الصغيرة)
1023	عدد تظاهرات الرياضات الفردية
24	عدد التظاهرات التي تم تنظيمها من قبل هياكل غير رياضية
16	عدد تربيصات المنتخبات الأجنبية بتونس
07	عدد التظاهرات الرياضية ذات الطابع السياحي
03	عدد التظاهرات ذات الطابع الاجتماعي
07	عدد التظاهرات الرياضية ذات الطابع الصحي

❖ معاينة صلوحية المنشآت الرياضية:

196	عدد القاعات الرياضية	المنشآت الرياضية
06	المساح الرياضية	
19	المركبات الرياضية	
353	الملاعب الرياضية (كرة قدم، كرة سلة، كرة يد، التنس)	
574	المجموع العام	
94	عدد القاعات الرياضية	المنشآت الرياضية المتحصلة على شهادة في صلوحية الاستغلال.
03	المساح الرياضية	
14	المركبات الرياضية	
163	الملاعب الرياضية (كرة القدم، كرة سلة، كرة يد، التنس)	
274	المجموع العام	

5. تطوير البرامج المتعلقة بممارسة الرياضة للجميع:

تنقسم الأنشطة والتظاهرات الخاصة بالرياضة للجميع إلى:

- ✓ أنشطة ذات صبغة وطنية وأخرى ذات صبغة جهوية.
- ✓ قافلات الرياضة للجميع وأنشطة تعنى بالرياضات المستحدثة.
- ✓ الرياضة والصحة ورياضة المواطنة وأنشطة القرب.
- ✓ إضافة إلى العمل على وضع خطة اتصالية لتعزيز الوعي بأهمية ممارسة الأنشطة البدنية والرياضية ودورها في تحقيق صحة ورفاهة الفرد والمجتمع.

المعطيات	سنة 2023
العدد الجملي للمجازين	8848
عدد المجازات	2826
عدد المجازين من ذوي الإحتياجات الخصوصية	220
عدد الجمعيات المنخرطة	55

6. الجامعات الرياضية:

❖ نشاط الإدارة الفرعية للجامعات الرياضية:

شهدت سنة 2023 العديد من الإصلاحات الهيكلية على مستوى الجامعات الرياضية والذي بلغ عددها 6 (كرة الطائرة/الشطرنج/حاملي الإعاقة الذهنية/ الجوجتسو/الرياضة والشغل/الكرة الحديدية) حيث عرفت العديد من المشاكل التسييرية وتم تعيين مكاتب وقتية تولت إدارة شؤون هذه الهياكل الرياضية لضمان سير نشاطها مع ترشيد التصرف المالي والإداري والفني إلى حين إجراء الجلسات العامة الانتخابية في أفضل الظروف.

كما عملت مصالح الإدارة العامة للرياضة على تأطير المكاتب الوقتية والتنسيق معهم لتعديل قوانين الجامعات المذكورة تمهيدا لإجراء المسار الانتخابي للمكاتب الجامعية في أحسن الظروف، ودعوتهم للاستماع لمشاغل الجمعيات المنخرطة صلبها ومقترحاتهم في كل ما يتعلق بتحسين مردودية الجامعة والرقى بنشاطها الرياضي.

وأجرت جامعتي الشطرنج والكرة الحديدية جلساتها العامة الانتخابية وتولت مكاتب جامعية منتخبة مهمة الإشراف على الهيكلين الرياضيين، في حين تتواصل الإصلاحات صلب بقية الجامعات الرياضية المعنية والتي ستعقد جلساتها العامة الانتخابية خلال سنة 2024.

من ناحية أخرى، قامت مصالح الإدارة العامة للرياضة بمتابعة نشاط بقية الجامعات الرياضية والتي ارتكزت على المسائل التالية:

- متابعة حسن تطبيق القانون عند إجراء مختلف الجلسات العامة التقييمية والخارقة للعادة طبقا للترتيب الجاري بها العمل في هذا الشأن.
- المصادقة على مختلف التنقيحات المزمع إدخالها على الأنظمة الأساسية للجامعات الرياضية قبل عرضها على أنظار الجلسات العامة الخارقة للعادة.
- متابعة تنفيذ الجامعات الرياضية لبرامجها المتعلقة بميزانية التسيير.
- مواصلة إرشاد وتوجيه ومرافقة الجامعات الرياضية في المسائل الهيكلية والتسييرية.
- الإشراف والمتابعة وتكوين إطارات الجامعات الرياضية على إنزال البيانات والاحصائيات بالمنصة المعلوماتية للجامعات الرياضية.
- إبرام عقد برامج مع الجامعات الرياضية في إطار تطبيق التصرف في الميزانية حسب الأهداف.
- إحداث لجنة لمتابعة التقارير المالية للجامعات الرياضية لتدعيم حسن التصرف في المنح المسندة لها.

❖ التكوين والرسكلة:

يهدف برنامج تكوين ورسكلة الإطارات الرياضية إلى صقل وتطوير المعارف والتقنيات والعلوم الرياضية لدى الإطارات ذات العلاقة بالرياضة من مدربين وحكام ومسيرين ومعددين بدنيين لتأهيلهم للقيام بالأعمال الموكولة إليهم.

وفي هذا الإطار تم القيام بما يلي:

- ✓ صرف منحة العنوان الثالث بعنوان سنة 2023 بما قيمته 2 مليون دينار لـ 48 جامعة رياضية.
- ✓ إمضاء اتفاقية شراكة في مجال تكوين المدربين بين الإدارة العامة للرياضة والمركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس وتعنى هذه الاتفاقية بتأمين الجانب النظري للمتدربين للحصول على إحدى درجات التدريب على المستوى الوطني (مدرب درجة 1 أو 2 أو 3).
- => تم بمقتضى هذه الاتفاقية تكوين 285 مدربا للحصول على الدرجة الأولى الوطنية في التدريب في تسعة اختصاصات رياضية مختلفة (أنظر الجدول المصاحب).
- ✓ إعداد برنامج تكويني ثري لفائدة المدربين للارتقاء بهم إلى مستوى الدول المتقدمة والمساهمة في النهوض بالرياضة التونسية على الصعيد الدولي.

الهياكل الرياضية

أ/ التبرصات الخاصة بتكوين ورسكلة المدربين:

تنقسم التبرصات التكوينية المشفوعة بامتحانات وشهاد وطنية إلى قسمين:

★ **القسم النظري:** يقوم خلاله المنتفعون بتلقي المعارف والقوانين والعلوم الرياضية ومناهج التدريب.

ع/ر	الجامعة الرياضية	الدرجة التكوينية	عدد المشاركين	القيمة المالية
01	الملاكمة	مدرب درجة 1	50	د 7497.000
02	الوشوكونغ فو	مدرب درجة 1	50	د 7497.000
03	الكيوكيشنكاي	مدرب درجة 1	50	د 7497.000
04	الجمباز	مدرب درجة 1	50	د 6367.000
05	كرة الطاولة	مدرب درجة 1	10	د 1715.000
06	البريدج	مدرب درجة 1	08	د 4051.000
07	الترياتلون	مدرب درجة 1	10	د 1715.000
08	الكينغ بوكسينغ	مدرب درجة 1	35	د 7497.000
09	المصارعة	مدرب درجة 1	22	د 3430.000
المجموع			285 مشاركا	د 47266.000

ويشرف عليها المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية.

★ **القسم التطبيقي:** وهو مرحلة تطبيقية خاصة باختصاص محدد يقوم خلالها هؤلاء المنتفعين بتطبيق ما

تلقوه خلال الفترة النظرية وتشرف عليها الجامعات الرياضية

=> وقد شهدت سنة 2023 تنظيم 09 تبرصات تكوينية لفائدة المدربين، ليلبلغ عدد المنتفعين 285 مدربا.

ب/ التبرصات الخاصة بتكوين ورسكلة الحكام:

ينقسم تكوين الحكام إلى قسمين:

- تكوين وطني: ويستقطب هذا النظام عددا كبيرا من الحكام الشبان وذلك لانخفاض التكلفة نظرا لتنظيمها بتونس وكذلك لمرونة شروط المشاركة.
- تكوين دولي: هذا النظام موجه لفائدة الحكام الذين يتمتعون بخبرة كبيرة وسمعة دولية عالية وتنظم الدورات التكوينية عادة خارج تراب الجمهورية.

❖ التواجد التونسي صلب الهياكل الرياضية:

أ. المشاركات في اجتماعات الهياكل الرياضية الدولية: تم إنجاز 57 مشاركة لـ 31 جامعة.

الهياكل الرياضية

ب. الانخرطات صلب الهياكل الرياضية الدولية: بلغ عدد الجامعات الرياضية المنخرطة صلب الهياكل الرياضية الدولية سنة 2023 (38 جامعة) في العديد من الاختصاصات ليصل عدد المنخرطين إلى (66 منخرطا).

ج. معطيات إحصائية حول التواجد التونسي بالهياكل الرياضية الدولية:

العدد الجملي	عدد الأعضاء		السنة
	إناث	ذكور	
189	30	159	2020
188	30	158	2021
206	34	172	2022
210	36	174	2023

عدد المناصب بمختلف الهياكل الرياضية الدولية

الاتحادات الفرنكفونية	الاتحادات المتوسطة	الاتحادات المغربية	الاتحادات الافريقية	الاتحادات العربية	الاتحادات الدولية
4	7	16	73	59	56
215 منصب					
ملاحظة: يمكن أن يتولى نفس العضو بالمكتب الجامعي عدة مناصب بمختلف الاتحادات.					

د. مقرات الهياكل الرياضية الدولية بتونس:

بلغ عدد مقرات الهياكل الرياضية الدولية المتواجدة بتونس 14 مقرا، وهو عدد مهم لكن يبقى محدودا خاصة فيما يتعلق بنشاط هذه الهياكل المتواجدة بتونس الذي يكاد يكون منعدما حيث لا تعمل هذه الهياكل على موافاة سلطة الإشراف بتقرير سنوي مفصل باستثناء البعض. وهو ما تحرص الوزارة على مطالبته من الجامعات الراجعة بالنظر لهذه الهياكل الدولية حتى يكون لهذه المقرات جدوى وفاعلية من تواجدها.

1	الكنفدرالية الإفريقية للتنس
2	الاتحاد العربي للمصارعة
3	الكنفدرالية الإفريقية للرقمي
4	الاتحاد العربي للجيمباز
5	اتحاد الجامعات المتوسطة لأنشطة الغوص
6	الاتحاد المغربي لكرة السرعة
7	الاتحاد المغربي لرياضة اليوزيكان بودو
8	الاتحاد المغربي للجوجتسو
9	الاتحاد العربي للكيوكيشنكاي
10	الاتحاد العربي لرياضة الفئات الخاصة
11	اتحاد جامعات شمال إفريقيا لكرة القدم (كتابة عامة ومقر)

الكنفدرالية الإفريقية لكرة القدم المصغرة	12
الكنفدرالية الإفريقية للكيوكيشنكاي والكاراتي وفول كونتاكت	13
الاتحاد الإفريقي لليوزيكان بودو (كتابة عامة)	14

ه. أهم الإشكاليات:

- تواجد ضعيف في المناصب الرئيسية والقيادية بالهيكل الرياضية الدولية.
- ضعف الاعتمادات المالية المخصصة لمشاركات الأعضاء في الاجتماعات.
- غياب نص قانوني يضبط نظام مصاريف المشاركة في اجتماعات الهيكل الرياضية الدولية الخاص بالأعضاء المتواجدين بالهيكل الرياضية الدولية.
- غياب لتقارير أنشطة الهيكل الرياضية الدولية المتواجدة بتونس وتحديد الجدوى والفاعلية من تواجدها.

7. المشاريع المبرمجة في إطار التعاون الدولي:

✓ برنامج دعم قطاع الرياضة والجمعيات الرياضية:

في إطار متابعة تنفيذ المحور الثالث من برنامج دعم الشباب EU4YOUTH الممول من طرف مفوضية الاتحاد الأوروبي والمتعلق خاصة بدعم "السياسة الشبابية ومشاركة الشبان في السياسات العمومية في تونس" تحت شعار "فاعل-ة"، والذي يتم تنفيذه بالشراكة بين وزارة الشباب والرياضة والمركز الدولي للتنمية والحكم الرشيد، فقد سجلت سنة 2023 إتمام تنفيذ البرامج المقترحة من الإدارة العامة للرياضة، وعددها 04 وتمثلت أساسا في:

- مشاريع الإدماج الاجتماعي والاقتصادي التي استفاد منها 11 شابا من المعطلين عن العمل من حاملي الشهادة في الرياضة والتربية البدنية بتمويل قدره 600.000 دينار تونسي تم تنفيذها في 10 ولايات وهي (باجة، بنزرت، تونس، قابس، صفاقس، قفصة، سيدي بوزيد، تطاوين، جندوبة، القيروان)، وتمثلت أبرز المشاريع في قاعات رياضية ذات أنشطة موجهة للشباب والنساء وخاصة الأطفال ذوي الاحتياجات الخصوصية، ومراكز تدريبية رياضية تهتم بالأطفال والشباب ذوي صعوبات ذهنية أو جسدية لتسهيل إدماجهم في الحياة الاجتماعية وتتواصل حاليا مرحلة متابعة ودعم هذه المشاريع،
- إحداث ملعب للأحياء بالصمار بولاية تطاوين بتمويل قدره 200.000 دينار تونسي.
- إسناد هبة في المعدات والمستلزمات الرياضية لفائدة عدد من الجمعيات في وضعية مادية صعبة بتمويل قدره 400.000 دينار تونسي وتم استكمال إنجاز هذا البرنامج بالشراكة مع إدارة البناء والتجهيز والموارد البشرية والمعدات حيث شمل هذا المشروع توزيع عدد من التجهيزات الرياضية على 46 جمعية موزعة على 17 ولاية وهي: (تونس، أريانة، بن عروس، القصرين، جندوبة، الكاف، توزر، قفصة، قبلي، سيدي بوزيد، باجة، سليانة، مدنين، تطاوين، المنستير، منوبة، المهدية).
- توزيع هبة في معدات ومستلزمات رياضية لفائدة مراكز الاصلاح (Centre de détention) بتمويل قدره 400.000 دينار تونسي بالتنسيق مع وزارة العدل

قائمة المشاريع المتمتعة بالدعم:

Nom Prénom	Gouvernorats	Nature du projet	Montant Total de la subvention	Emplois créés
Wijden Ladib	Bizerte	Salle de sport dédiée aux femmes et enfants de la région de Métline	54 800	5
Mohamed Amine Boutaleb	Tataouine	Centre d'éducation et culture physique multidisciplinaire	44 350	11
Ramzi Amri	Sidi Bouzid- Lessouada	Salle de sport multidisciplinaire	43 550	7
Hedi Mesbeh	Sfax	Agence d'organisation d'activités Sportives et d'aventure en plein air	58 000	6
Sayma Cherif	Nabeul	Salle de sport mixte à Dar Allouche	58 000	4
Emna Chorfi	Jendouba	Salle de sport multidisciplinaire	54 527	6
Mohamed Jemai	Gabes	Espace dédié aux enfants handicapés qui offre des activités pédagogiques, éducatives et sportives	45 300	5
Nawal Bouali	Beja	Salle de sport vise les personnes en surpoids avec un accompagnement Spécifique et entrainement à domicile	48 100	3
Borhen Frioui	Kairouan- Sbikha	Académie de football pour filles et garçons Entre 5 et 12 ans	38 000	2
Saddem Toumi	Sousse	Extension d'une salle de sport à Sousse	48 000	
Rihab Alabaidia	Sfax	Salle de psychomotricité, des activités Focalisées sur l'aspect psychologique et des thérapies de développement des personnes.	62 405	

الهياكل الرياضية

قائمة الجمعيات المتمتعة بالدعم

Région	Association	Disciplines /sections	Nbre des licenciés
Kasserine	Association féminine de Kasserine (Hand Ball)	Lutte Handball	15 40
	Association féminine Sbeseb (kyukishinkay karaté)	kyukishinkay karaté)	34
	Association féminine Sbiba (football)	Football	71
	Espoir sportive de Kasserine (Handball).	Handball	21 (H)
	(Basketball). Stade Sportive Kasserine	BASKETBALL	130
Jendouba	المستقبل الرياضي النسائي بوسالم L'avenir sportif féminin BOUSELEM	HANDBALL	53
	Association Sportive Féminin Ain Drahm	BASKETBALL	70
	Association l'épie Jendouba	VOLLEYBALL BASKETBALL	67(H) F 13
	Zitouna sportive de BALTA	Boxe	38 H/19 F
Kef	Association féminine Etoile sportive du Kef	BASKET	37 F
	Club sportif du Kef	BASKET	63 H/22 F
Gafsa	Association Féminine de Gafsa	FOOT	62 F
	Association olympic Gafsa (Hand)	Handball	140
Tozeur	Ennour sportif à Belkhir	FOOT JEUNES	64 H
	E. Sportif Handball de Nafta	HAND	80
	Association féminine de Tozeur (handball)	HAND	124
	Palmier Football féminin de Tozeur	FOOT	33F
	Association Palmier de lutte de Tozeur	LUTTE	46 H/20 F
Kébilli	Club olympique de Kébilli (Remplacée par OLYMPIC GAFSA)	KARATE HAND	2H/18 F 21 H
Sidi Bouzid	Association féminine Elmajd المجد لكرة القدم النسائية	FOOT TENNIS DE TABLE ATHLETISME	80 F 30 F 50 F
Beja	Espoir Sportif de Gbollat	FOOT	31
	Club de basket de Beja	BASKET	113H/77 F
Siliana	Association Sportive de FootBall de Aroussa	FOOT	110 H
Médenine	Association sportive Elmajd Bougrara Boules et pétanques	KARATE Boules et pétanques	48 26H/12F

- الشروع في تنفيذ هذا البرنامج الذي يتم تمويله من طرف الاتحاد الأوروبي وتنفيذه بالشراكة مع British Council /FIAPP ويتضمن بالأساس 03 نتائج R1/R2/R3.
- R1: تم الشروع في تمويل عدد من الجمعيات الرياضية من خلال مشاريع برامج تقدمت بها على إثر إعلان طلب ترشح في الغرض وتم تكوين لجنة فنية لتقييم الملفات المترشحة.
- تمويل 05 جمعيات رياضية في إطار برنامج FAS بمبلغ قدره 200 ألف دينار لفائدة كل جمعية.
- R2: في مرحلة تقديم المقترحات المتعلقة بتمويل المشاريع والبرامج والتي تعني أساسا بمسألة الحوكمة، وقد تم عقد العديد من الجلسات لتحديد برنامج الشراكة في هذه المسألة.
- R3: يتعلق بمجالى المشاريع والتشغيل.

مشاريع البرامج والأنشطة المقررتنفيذها خلال سنة 2024:

- ◆ التسريع في إعداد وإصدار قانون الهياكل الرياضية الجديد بهدف ملاءمة النصوص التشريعية لتطور المشهد الرياضي.
- ◆ إصدار منشور تنظيم التظاهرات واستغلال المنشآت الرياضية.
- ◆ تحيين منشور معاينة المنشآت الرياضية وإسناد شهادات في صلوحية استغلالها.
- ◆ إصدار نص قانوني يضبط نظام مصاريف المشاركة في اجتماعات الهياكل الرياضية الدولية الخاص بالأعضاء المتواجدين بالهياكل الرياضية الدولية.
- ◆ الترفيع في قاعدة المجازين في الرياضة المدنية وذلك بحث الجمعيات على الاعتناء بأصناف الشبان لغاية التأطير والتكوين.
- ◆ مراجعة المنظومة الخاصة باستهداف الاختصاصات الرياضية بما يتماشى مع التغيير الحاصل في خارطة الرياضية ببلادنا وبروز اختصاصات رياضية تألقت خلال السنوات الأخيرة.
- ◆ توسيع رقعة التعامل بنظام " عقود برامج " بين الجامعات والجمعيات والنوادي الرياضية المستهدفة.
- ◆ دعوة الجامعات الرياضية إلى إصدار قوانين أساسية خاصة بالممرنين والحكام وتحديد حقوق وواجبات كل طرف.
- ◆ تنظيم دورات تكوين ورسكلة لفائدة المسيرين بالجامعات الرياضية (متصرف مالي وكاتب عام).
- ◆ تفعيل المنصة المعلوماتية لمتابعة نشاط الجامعات الرياضية في الجانب الإداري والمالي والفني.

إدارة رياضة النخبة

تمهيد عام:

تعنى إدارة رياضة النخبة حسب التنظيم الهيكلي لوزارة الشباب والرياضة بوضع برامج إعداد رياضيي النخبة ومتابعة إنجازها بالتنسيق مع الجامعات الرياضية والعمل على توفير الظروف الملائمة لانتقاء أحسن العناصر الكفيلة لتمثيل البلاد تمثيلا مشرفا على المستوى (المغاربي ، الإفريقي، العربي، المتوسطي والأولمبي) بالإضافة إلى ضبط وتنسيق روزنامة التريصات واللقاءات والمباريات الرياضية على المستويات الوطنية والإقليمية والقارية والدولية مع السهر على تطبيق النصوص القانونية والتراتب المتعلّقة برياضي النخبة والحرص على منح المنتخبات الوطنية الأولوية في استعمال التجهيزات الأساسية الرياضية بكامل الجمهورية للقيام بالبحوث والدراسات العلمية التي لها علاقة بإعداد المنتخبات الوطنية والرياضيين من المستوى العالي لتحسين مردودها الفني وذلك بالتعاون مع المؤسسات المختصة والخبرات في الميدان الرياضي التونسية كانت أم أجنبية ويمكن تلخيص مسمولات الإدارة كما يلي:

أ. الإعداد للألعاب الأولمبية 2024-2028 والألعاب الأولمبية للشباب 2026:

- ✓ انتقاء أفضل الرياضيين وإيوائهم بمراكز الإعداد،
- ✓ إبرام عقود أهداف سنوية مع الرياضيين،
- ✓ توفير التأطير الفني الكفاء،
- ✓ ضمان المتابعة النفسية والصحية والعلمية،

ب. تطوير رياضة النخبة:

- ✓ دعم العمل القاعدي والعناية بالنخبة الشابة،
- ✓ تدعيم برامج المنتخبات الوطنية،
- ✓ تحسين النتائج الرياضية،

ج. أهم المشاريع المبرمج إنجازها خلال سنة 2023/2024:

- ✓ العناية بالنخبة الشابة: تفعيل منظومة استكشاف وانتقاء المواهب الرياضية في إطار تحسين النتائج الرياضية.

1. الاعتمادات المالية لإدارة رياضة النخبة لسنة 2023:

تنفيذ ميزانية إدارة رياضة النخبة لسنة 2023

الاعتمادات المنجزة	الاعتمادات المبرمجة	البيان	الفقرة الفرعية
22683.086	17900.000	تنظيم تظاهرات رياضية وإعداد المنتخبات الوطنية ومنح لفائدة الجامعات الرياضية	002
4615.275	5200.000	تدخلات لفائدة رياضي النخبة	003
5129.721	7700.000	منح التأطير الفني للمنتخبات الوطنية	012
0000.00	1000.000	منح نقل المنتخبات الوطنية	014
2266.300	3000.000	الإعداد الأولمي للنخبة	016
1115.300	1200.000	الإعداد البارالمبي للنخبة	017
35809.682	36000.000	المجموع	

تم العمل على توفير الاعتمادات المالية الكافية لتنفيذ مختلف برامج المنتخبات الوطنية بمختلف أصنافها واختصاصاتها باعتبارها سنة تحضيرية للألعاب الأولمبية باريس 2024 وقد شهدت ميزانية إدارة رياضة النخبة سنة 2023 تطورا ملحوظا لتصل إلى 36000.000 أ. د حسب قانون المالية للسنة 2023 مقارنة بسنة 2022 التي قدرت ب 21506.000 أ. د بنسبة تطور بلغت 67.39%.

II. توزيع ميزانية العنوان الثاني لسنة 2023:

العنوان الثاني لسنة 2023				
منح التحضيرات والإعداد الأولمي والبرالمبي لسنة 2023				
ع/ر	الجامعة	التحضيرات	الإعداد الأولمي والبرالمبي	المجموع
1	كرة اليد	1400.000	300.000	1700.000
2	كرة السلة	800.000	120.000	920.000
3	الكرة الطائرة	1150.000		1150.000
4	الرقبي	700.000		700.000
5	رياضة المعوقين	309.000	130.000	439.000
6	المبارزة	690.000	100.000	790.000
7	رفع الاثقال	753.000	100.000	853.200
8	ألعاب القوى	903.000	200.000	1103.200
9	السباحة	770.000	120.000	890.000
10	الجودو	866.500	150.000	1016.500
11	المصارعة	807.150	150.000	957.150
12	التايكو اندو	800.000	150.000	950.000
13	الفروسية	100.000		100.000

إدارة رياضة النخبة

250.000	100.000	150.000	الرماية	14
400.000	50.000	350.000	الأشربة	15
50.000		50.000	الرقص	16
200.000		200.000	القولف	17
570.000	120.000	450.000	التجديف	18
220.000	70.000	150.000	الترياتلون	19
90.000		90.000	الريشة الطائرة	20
294.500	50.000	244.500	الجمباز	21
280.000	70.000	210.000	الكانوي كاياك	22
490.000	70.000	420.000	الملاكمة	23
150.000		150.000	الدراجات	24
300.000	70.000	230.000	كرة الطاولة	25
321.450		321.450	الكاراتي	26
195.000		195.000	الكرة الحديدية	27
25.000		25.000	الشطرنج	28
70.000		70.000	الكيوكوشنكاي	29
50.000		50.000	الكيك بوكسينغ	30
130.000		130.000	الوشوكونغ فو	31
280.000		280.000	الصيد البحري الرياضي	32
140.000		140.000	البيزبول	33
60.000		60.000	اليوزيكان بدو	34
120.000		120.000	بناء الأجسام والفيتنس	35
70.000		70.000	كرة السرعة	36
155.220		155.220	أنشطة الغوص	37
150.000		150.000	الرياضات الإلكترونية	38
65.057		65.057	الجوجتسو	39
70.000		70.000	الريشة الطائرة	40
50.000		50.000	الجمباز	41
16815.277	2120.000	14694877	المجموع	

تجدر الإشارة إلى أن الإدارة العامة للرياضة سعت جاهدة إلى توفير الدعم المادي لمختلف الجامعات الرياضية وذلك لتأمين التحضيرات لفائدة المنتخبات الوطنية باعتبار أن سنة 2023 هي سنة ترشيحية للألعاب الأولمبية ومن الضروري دعم الرياضيين لضمان الترشح للألعاب الأولمبية باريس 2024 لذلك تم تسجيل ارتفاع هام في سنة 2023 لتقدر ميزانية التحضيرات 16815.277 أ.د مقارنة بسنة 2022 (9225.000) أ.د بنسبة تطور قدرت ب 84.6%.

بيانات حول عدد رياضي النخبة لسنة 2023:

بلغ عدد رياضي النخبة 2678 رياضيا سنة 2023 في 39 اختصاص.

عدد رياضي النخبة لسنة 2023

عدد الرياضيين	الجامعة	ع/ر	عدد الرياضيين	الجامعة	ع/ر
65	الكيوكيشنكاي	21	61	الدراجات	1
55	رياضة المعوقين	22	46	التجديف	2
56	الوشوكونغ فو	23	64	الترياتلون	3
19	اليوزيكان بيدو	24	55	الأشربة	4
47	الرماية	25	26	الكانوي كاياك	5
298	الكرة الطائرة	26	35	القولف	6
132	كرة السلة	27	16	السيارات	7
112	التنس	28	94	الجمباز	8
86	السباحة	29	249	كرة اليد	9
102	الصيد البحري	30	94	المصارعة	10
60	المبارزة	31	74	الرقبي	11
37	تنس الطاولة	32	90	ألعاب القوى	12
18	أنشطة الغوص	33	90	الجودو	13
77	البيزبول	34	50	التايكو اندو	14
23	الرقص الفني	35	67	الكاراتي	15
15	كرة السرعة	36	103	الملاكمة	16
37	بناء الأجسام	37	49	رفع الأثقال	17
40	حاملي الإعاقة الذهنية	38	51	الريشة الطائرة	18
25	رياضات الكترونية	39	20	كرة القدم المصغرة	19
			40	الفروسية	20
2678				العدد الجملي للرياضيين	

III. التحضيرات واعداد المنتخبات الوطنية:

بلغ عدد مشاركات المنتخبات الوطنية سنة 2023 في مختلف التظاهرات الدولية (الرسمية/الودية/التربصات التحضيرية) 541 مشاركة في عديد الاختصاصات كما هو مبين بالجدول التالي:

العدد	التظاهرات الرياضية	ع/ر
64	بطولات وكؤوس عالم	1
06	بطولات وكؤوس متوسطة	2
33	بطولات وكؤوس إفريقية	3

إدارة رياضة النخبة

31	بطولات وكؤوس عربية ومغاربية	4
81	دورات وملتقيات دولية	5
64	تربصات تحضيرية بالخارج	6
262	تربصات تحضيرية بتونس	7
541	المجموع	

1. المشاركات في التظاهرات الرياضية الرسمية:

ميزانية التظاهرات المتعددة الاختصاصات الرياضية لسنة 2023:

ألف دينار

الميزانية المرصودة	التظاهرة الرياضية	ع/ر
1001644.079	الألعاب الإفريقية الشاطئية بالحمامات	1
711726.317	الألعاب العربية بالجزائر	2
306261 308	الألعاب الفرنكوفونية بكنشاسا	3
340 319.600	الألعاب المتوسطية الشاطئية باليونان	4
290990.320	صفقة الأزياء والأثاث والأحذية الرياضية	5
2312666.977	المجموع	

حصيلة النتائج الرياضية في التظاهرات المتعددة الاختصاصات لسنة 2023:

العدد	التظاهرات الرياضية	المكان	التاريخ	حصيلة الميداليات
1	الألعاب الإفريقية الشاطئية	تونس	من 23 إلى 30 جوان 2023	36
2	الألعاب العربية	الجزائر	من 05 إلى 15 جويلية 2023	121
3	الألعاب الفرنكوفونية	كنشاسا	من 08 جويلية إلى 06 أوت 2023	06
4	الألعاب المتوسطية الشاطئية	اليونان	من 09 إلى 16 سبتمبر 2023	05

الإشكاليات والحلول:

أ. إشكاليات مادية تعرقل تطوير الأداء الفني وانتقاء النخبة الشابة:

- نلاحظ أن أغلب الجامعات الرياضية تعاني من صعوبات مادية تعرقل مسارها في تنفيذ برامجها الفنية خاصة فيما يخص إعداد المنتخبات الوطنية وتطوير الأداء الفني وانتقاء النخبة الشابة.

- صعوبة إيجاد الإطار المختص في الإعداد النفسي والذهني لرياضيي النخبة الوطنية.

2. المقترحات والحلول الممكنة:

لتوفير أفضل ظروف الإعداد والتحصير لفائدة المنتخبات الوطنية استوجب الإسراع في تطبيق بعض الإجراءات المتمثلة أساسا في:

✓ ضرورة تقيد الجامعات الرياضية بالميزانية المرصودة في بداية الاجتماعات التنسيقية.

- ✓ تحيين النصوص القانونية المنظمة لرياضة النخبة حتى تكون مواكبة للعصر.
- ✓ حث الجامعات الرياضية على احترام الآجال القانونية في إيداع الملفات المتعلقة بتحوّل الوفود الرياضية إلى الخارج مع التقيد بمكونات الملف خاصة القائمة الاسمية للرياضيين المؤشرة من طرف الهيكل المنظم للتربصات أو الملتقيات الدولية.

3. نشاط مراكز تكوين وإعداد النخبة:

◆ نشاط مراكز إعداد النخبة ودورها في النهوض بالرياضة:

- شهدت سنة 2023 صدور النصوص الترتيبية الخاصة بمراكز تكوين وإعداد رياضي النخبة:
- ✓ الأمر عدد 537 لسنة 2023 المؤرخ في 20 جويلية 2023 المتعلق بإحداث مراكز تكوين وإعداد رياضي النخبة والذي بمقتضاه تم إحداث ثلاثة عشر (13) مركزا لتكوين وإعداد رياضي النخبة بكل من (المنزه، بن عروس، باجة، الكاف، القيروان، سيدي بوزيد، قفصة، قابس، قبلي، المهدية، سوسة، نابل و صفاقس).

- ✓ الأمر عدد 178 لسنة 2023 المؤرخ في 23 فيفري 2023 المتعلق بضبط التنظيم الإداري والمالي لمراكز تكوين وإعداد رياضي النخبة وطرق تسييرها.
- وبذلك أصبحت هذه الهياكل مؤسسات عمومية ذات صبغة إدارية تخضع لإشراف الوزارة المكلفة بالرياضة وتتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي، وهذا من شأنه أن يمكّن هذه المؤسسات من العمل في أفضل الظروف وذلك بتجاوز الصّعوبات على مستوى تمويلها وتسييرها وبنيتها الأساسية وإيجاد الآليات اللوجستية والبشرية والفنية الكفيلة بإنجاح حسن سير نشاطها.
- ويُلغى الأمر عدد 178 لسنة 2023 المؤرخ في 23 فيفري 2023 الأمر عدد 3408 لسنة 2002 المؤرخ في 30 ديسمبر 2002 المتعلق بضبط التنظيم الإداري والمالي وطرق تسيير مراكز ألعاب القوى، حيث أن هذه المراكز ستدمج بمراكز تكوين وإعداد رياضي النخبة.

علما وأن كل مركز سيديره مدير يتمتع بالامتيازات والمنح المخولة لرئيس مصلحة إدارة مركزية يساعده منسق إداري ومالي ومنسق فني ولجنة إدارية. ويتمثل الهدف الأساسي للمراكز في احتضان المواهب الشابة وتمكينها من ظروف إعداد جيدة قصد تطعيم المنتخبات الوطنية الأولى، وقد تم تركيز هذه الهياكل بعدة جهات حسب تخصصها باعتماد نظام حصص تمارين يومية (عوضا عن التجمعات الدورية) لضمان الرفع من مستوى التحضيرات.

ويتم انتقاء الرياضيين المعنيين بالالتحاق بهذه المراكز خاصة من الأصناف الشابة من طرف الإدارات الفنية للجامعات الرياضية حسب نتائجها الرياضية على المستوى الوطني وحسب برنامج أهداف لكل رياضي على المستوى المتوسط والبعيد.

◆ عددها وتوزيعها:

تتوزع هذه المراكز على عدد من ولايات الجمهورية كما هو مفصل بالجدول التالي:

ع/ر	المركز	الجهة	الإختصاصات الرياضية	طاقة الاستيعاب	عدد الرياضيين الإناث	عدد الرياضيين الذكور	المجموع 2023
1	مركز تكوين وإعداد رياضي النخبة بالمنزه	تونس	الرياضات الفردية	92	47	44	91
2	مركز تكوين وإعداد رياضي النخبة برادس	بن عروس	ألعاب القوى+رياضة المعوقين+ترياتلون	18	0	19	19
3	مركز تكوين وإعداد رياضي النخبة بالقيروان	القيروان	ألعاب القوى	17	5	15	20
4	مركز تكوين وإعداد رياضي النخبة بسيدي بوزيد	سيدي بوزيد	ألعاب القوى	30	11	9	20
5	مركز تكوين وإعداد رياضي النخبة بقفصة	قفصة	ألعاب القوى	32	7	10	17
6	مركز تكوين وإعداد رياضي النخبة بقابس	قباس	ألعاب القوى + رياضة المعوقين	42	11	11	22
7	مركز تكوين وإعداد رياضي النخبة بقبلي	قبلي	ألعاب القوى	29	2	5	7
8	مركز تكوين وإعداد رياضي النخبة بالكاف	الكاف	ألعاب القوى	60	9	11	20
9	مركز تكوين وإعداد رياضي النخبة بالمهدية	المهدية	كرة اليد	50	0	21	21
10	مركز تكوين وإعداد رياضي النخبة بصفاقس	صفاقس	كرة القدم+رياضة المعوقين+رفع الأثقال	84	7	19	26
11	مركز تكوين وإعداد رياضي النخبة بقليبية	نابل	كرة الطائرة	48	يستغل في تنظيم التبرصات التحضيرية		
مراكز تم الإستغناء عنها مع بداية الموسم الرياضي 2023 - 2024							
12	مركز تكوين وإعداد رياضي النخبة ببرج السدرية	بن عروس	كرة القدم	**	0	26	26
13	مركز تكوين وإعداد رياضي النخبة بعين دراهم	جندوبة	كرة القدم	**	0	17	17
14	مركز تكوين وإعداد رياضي النخبة بالحمامات	نابل	كرة السلة إناث	**	12	0	12
15	مركز تكوين وإعداد رياضي النخبة بقربة	نابل	كرة السلة ذكور	**	0	14	14
المجموع					111	221	332

خلال سنة 2023 بلغ عدد الرياضيين المنتمين للمراكز 332 رياضيا وهو تقريبا نفس عدد الرياضيين الذين تم احتضانهم خلال الموسم الرياضي 2022 والذي بلغ حينها 337 رياضيا، مع العلم أنه تم الترفيع في الميزانية المخصصة لمراكز تكوين وإعداد رياضي النخبة المحمولة ميزانياتها على ميزانية الإدارة العامة للرياضة من 993.643 د سنة 2022 إلى 1383.000 د سنة 2023 نظرا لإحداث مركزين جديدين في اختصاص كرة السلة (قربة والحمامات) غير أن قيمة الاعتمادات التي لم يتم صرفها بلغت 429.400 د أي بنسبة إنجاز بلغت 69 %.

◆ الإشكاليات:

تتمثل أهم الإشكاليات التي أثرت على حسن سير نشاط مراكز تكوين وإعداد رياضي النخبة خلال سنة 2023 خاصة في:

- ✓ إشكال على مستوى الوضعية العقارية لبعض المراكز: (سوسة، الكاف، صفاقس وبن عروس).
- ✓ مشاريع معطلة على مستوى البنية الأساسية: (المنزه، قليببة، قابس، سيدي بوزيد، باجة).
- ✓ محدودية طاقة استيعاب بعض المراكز: (القيروان، بن عروس، باجة وقبلي).
- ✓ نقص في العملة المختصين في: (الطبخ، البستنة، التنظيف، سائق حافلة...).
- ✓ غياب كلي للمؤطرين.
- ✓ غياب خدمات التنقل في بعض المراكز لغياب حافلة لنقل الرياضيين أو لعدم توفر سائق: (الكاف، باجة، بن عروس وصفاقس).

◆ المقترحات:

- ✓ البحث عن مصادر تمويل أخرى لمعاوضة مجهود الدولة في تمويل المشاريع: (تهيئة البنية الأساسية ودعمها، إحداث فضاءات رياضية، اقتناء تجهيزات...).
- ✓ تشجيع المراكز على إبرام اتفاقيات شراكة وتعاون مع المركبات الشبابية (المركب الرياضي ببرج السدرية...) لتجاوز الإشكال المتعلق بمحدودية طاقة الاستيعاب.
- ✓ دعم المراكز ماديا ولوجستيا: (توفير حافلات، عملة ومؤطرين).

4. التجهيزات والأثاث الرياضي:

في إطار تنفيذ ميزانية برنامج الرياضة (الفصل 21738) لسنة 2023 تم توزيع المبلغ الذي وقع تخصيصه بالفصل 21738 - الفقرة 005 (تجهيزات لمراكز إعداد النخبة) والمقدر بـ 1 مليون دينار كما يلي:

إدارة رياضة النخبة

تم تحويل اعتمادات قدرها 667.000 د إلى حساب المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة في شكل تفويض اعتماد بعنوان اقتناء تجهيزات لفائدة مراكز تكوين وإعداد رياضي النخبة بالجهات، وقد بلغت نسبة الإنجاز 78 %.

بالنسبة إلى المبلغ المتبقي فقد تم تخصيصه لإجراء شراءات على المستوى المركزي لفائدة مركز تكوين وإعداد رياضي النخبة بالمنزه والمركب الرياضي ببرج السدرية، هذا وقد بلغت نسبة الإنجاز 69 %.

ع/ر	المركز	المندوبية	المبلغ (د)	طبيعة الشراءات
1	مركز تكوين وإعداد رياضي النخبة بقابس	المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بقابس	83 000	تجهيزات مكتبية / سمعية- بصرية/ المطبخ والمطعم/الإقامة
2	مركز تكوين وإعداد رياضي النخبة بالقيروان	المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بالقيروان	54 000	تجهيزات مكتبية / سمعية- بصرية/ المطبخ والمطعم/الإقامة
3	مركز تكوين وإعداد رياضي النخبة بسيدي بوزيد	المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بسيدي بوزيد	58 000	تجهيزات مكتبية / سمعية- بصرية/ المطبخ والمطعم/الإقامة
4	مركز تكوين وإعداد رياضي النخبة بقفصة	المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بقفصة	92 000	تجهيزات مكتبية / سمعية- بصرية/ المطبخ والمطعم/الإقامة
5	مركز تكوين وإعداد رياضي النخبة بقبلي	المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بقبلي	30 000	تجهيزات مكتبية / سمعية- بصرية/ المطبخ والمطعم/الإقامة
6	مركز تكوين وإعداد رياضي النخبة بالكاف	المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بالكاف	108 000	تجهيزات مكتبية / سمعية- بصرية/ المطبخ والمطعم/الإقامة
7	مركز تكوين وإعداد رياضي النخبة بصفاقس	المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بصفاقس	47 000	تجهيزات مكتبية / سمعية- بصرية/ المطبخ والمطعم/الإقامة
8	مركز تكوين وإعداد رياضي النخبة بالمهدية	المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بالمهدية	73 000	تجهيزات مكتبية / سمعية- بصرية/ المطبخ والمطعم/الإقامة
9	مركز تكوين وإعداد رياضي النخبة بقليبية	المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بنابل	61 000	تجهيزات مكتبية / سمعية- بصرية/ المطبخ والمطعم/الإقامة
10	مركز تكوين وإعداد رياضي النخبة برادس	المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بين عروس	61 000	تجهيزات مكتبية / سمعية- بصرية/ المطبخ والمطعم/الإقامة
11	مركز تكوين وإعداد رياضي النخبة بالمنزه		333 000	تجهيزات مكتبية / سمعية- بصرية/ المطبخ والمطعم/الإقامة
12	المركب الرياضي ببرج السدرية			
المجموع العام			1000 000	

بالنسبة للتجهيزات الرياضية المخصصة لفائدة المنتخبات الوطنية المبرمجة بالفصل 21738 - الفقرة 002 فقد تم تخصيص مبلغ قدره 700.000 د للقيام بهذه الشراءات على المستوى المركزي لفائدة الجامعات التالية:

- الملاكمة،
- الجودو،
- المصارعة،
- المبارزة،
- الكانوي كاياك،
- التايكواندو (لم يرد أي عرض).

وقد بلغت قيمة الشراءات حوالي 492.000 د أي بنسبة تنفيذ قدرت بـ 70 %.

ع/ر	الجامعة الرياضية المنتفعة	المبلغ المبرمج (د)
1	الكانوي كاياك	97.733
2	المبارزة	66.780
3	المصارعة	168.000
4	الملاكمة	116.700
5	الجودو	42.550
المجموع		941.763

الصعوبات:

- ✓ عدم تقييد بعض المندوبيات الجهوية بقائمة التجهيزات المحددة سلفا وبالكميات المطلوبة.
- ✓ عدم قدرة بعض المندوبيات على تنفيذ برنامج الشراءات (المندوبية الجهوية بالكاف).
- ✓ بالنسبة للتجهيزات الرياضية الخاصة برياضة التايكواندو لم يرد أي عرض في الخصوص نظرا لخصوصية هذه التجهيزات واقتصارها على شركة تجارية بعينها (KP&P).
- ✓ ورود بعض العروض غير المطابقة للمواصفات وبالتالي رفضها.
- ✓ عدم قبول بعض العروض بسبب شطط في الأثمان.

المقترحات:

تطبيق مقتضيات الأمر عدد 1711 لسنة 2012 المؤرخ في 2012/09/4 المتعلق بضبط نوعية نفقات التصرف والتجهيز ذات الصبغة الجهوية من خلال إحالة نفقات تجهيز مراكز تكوين وإعداد رياضي النخبة لفائدة ميزانيات المجالس الجهوية.

الحياة المدرسية لرياضي النخبة:

- تندرج عملية إلحاق تلاميذ رياضي النخبة بشعبة الرياضة في إطار الاستراتيجية المتعلقة بتشجيع رياضي النخبة على التوفيق بين الدراسة والتألق الرياضي من خلال حصولهم على نظام دراسي خاص.
- يوفر هذا النظام شعب دراسة مختصة و/أو مؤسسات تعليمية خصوصية محدثة ومهيأة لذلك وفق طاقة استيعاب محددة بالتنسيق مع وزارة التربية.

إحصائيات نتائج التحاق رياضي النخبة بشعبة الرياضة بعنوان السنة الدراسية 2024-2023

إحصائيات الالتحاق حسب المعاهد			
ع/ر	المعهد	عدد الملتحقين	النسبة المئوية
1	المعهد الرياضي بالمتزه	118	%18,21
2	المعهد الرياضي بصفاقس	82	%12,65
3	المعهد الرياضي بقابس	16	%2,47
4	المعهد الرياضي بالقبروان	40	%6,17
5	المعهد الرياضي بعين دراهم	35	%5,40
6	بقية الجهات	357	%55,09
المجموع		648	%100

تعتبر نسبة التحاق رياضي النخبة بالمعهد الرياضي "بيار دي كوبرتان" بالمتزه هي الأعلى مقارنة بالمعاهد الأربعة الأخرى وببقية الجهات نظرا لـ:

- ✓ أفضلية المعهد من حيث قرب المنشآت الرياضية المخصصة لتمارين المنتخبات الوطنية المتواجدة بالحي الوطني الرياضي.
- ✓ إشراف العديد من الإطارات الفنية الوطنية على تدريس مادة الاختصاص الرياضي بالمعهد.
- ✓ تعدد المستويات الدراسية (الإعدادي والثانوي) في حين تقتصر المعاهد الأخرى على المستوى الثانوي فقط.
- ✓ توفير الإقامة لغير المقيمين بولايات تونس الكبرى.
- ✓ توفير الإعاشة والإحاطة بالرياضيين من ناحية التغذية مع المتابعة الصحية من قبل المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة.
- ✓ ارتفاع عدد الرياضيين المنتمين للمنتخبات الوطنية والمقيمين بولايات تونس الكبرى (تونس – أريانة – بن عروس – منوبة) (92 رياضيا ملتحقا) مقارنة بالولايات الأخرى (26 رياضيا ملتحقا).
- ✓ توفير 9 حصص أسبوعية خاصة بمادة الاختصاص الرياضي.

إدارة رياضة النخبة

إحصائيات الالتحاق حسب المستوى الدراسي			
النسبة المئوية	عدد الملتحقين	المستوى الدراسي	ع/ر
1,38%	9	السابعة أساسي	1
0,62%	4	الثامنة أساسي	2
2,47%	16	التاسعة أساسي	3
67,59%	438	الأولى ثانوي	4
21,30%	138	الثانية رياضة	5
6,64%	43	الثالثة رياضة	6
100%	648	المجموع	

إحصائيات الالتحاق حسب الاختصاصات الرياضية			
النسبة المئوية	عدد الملتحقين	الاختصاص الرياضي	ع/ر
84,26%	546	اختصاصات أولمبية	1
15,74%	102	اختصاصات غير أولمبية	2
100%	648	المجموع	

نلاحظ ارتفاع نسبة رياضيي النخبة الملتحقين بشعبة الرياضة بالنسبة للاختصاصات الرياضية الأولمبية بـ 84,26% باعتبار تعدد الاختصاصات الرياضية الأولمبية المتاحة لرياضيي النخبة في شعبة الرياضة (22 اختصاصا) مقارنة بالاختصاصات الأخرى (4 اختصاصات).

إحصائيات الالتحاق حسب الاختصاصات الرياضية			
النسبة المئوية	عدد الملتحقين	الجامعة	ع/ر
16,35%	106	كرة القدم	1
18,05%	117	كرة اليد	2
7,56%	49	التايكوندو	3
6,79%	44	ألعاب القوى	4
4,78%	31	كرة السلة	5
5,24%	34	الكاراتي	6
3,70%	24	الملاكمة	7
6,17%	40	الجودو	8
9,72%	63	الرقبي	9
3,24%	21	الكريك بوكسينغ	10
1,38%	9	رفع الأثقال	11
4,47%	29	الوشوكونغ فو	12
1,69%	11	السباحة	13
2,62%	17	الكرة الطائرة	14
0,92%	6	المصارعة	15
1,08%	7	الجمباز	16
0,46%	3	الدراجات	17

إدارة رياضة النخبة

18	الكويكشنكاكي	10	1,54%
19	التنس	5	0,77%
20	الكرة الحديدية	1	0,15%
21	تنس الطاولة	5	0,77%
22	الكايك	1	0,15%
23	البيوزيكان بودو	5	0,77%
24	الغوص	2	0,30%
25	المبارزة	4	0,61%
26	الترياتلون	4	0,61%
المجموع		648	99,89%

6. الإطار الفني الوطني:

بلغ مجموع العقود المبرمة مع مختلف الإطارات الفنية الوطنية خلال سنة 2023 إلى 449 عقدا مقابل 383 عقد سنة 2022 بنسبة ارتفاع قدرت بـ 17.23%. وتجدر الإشارة إلى أن مصالحننا بصدد مراجعة الأمر المنظم لعمل الإدارة الفنية عـ552 عدد لسنة 1977 قصد تنقيحه بهدف الترفيع في المنح المسندة في الغرض.

كما شهدت نسبة المديرين الفنيين الوطنيين ارتفاعا قدر بـ 35% في سنة 2023 مقارنة بسنة 2022. كذلك نلاحظ ارتفاعا في خطة المديرين الوطنيين المكلفين بالإعداد البدني بنسبة قدرت بـ 63.88% نتيجة للتوجهات الاستراتيجية لأغلب الجامعات الرياضية لإيلاء الأهمية الكبرى للإعداد البدني وماله من انعكاسات إيجابية على الرياضيين.

وفي نفس الإطار وباعتبار أنّ سنة 2023 هي السنة الترشيحية للألعاب الأولمبية باريس 2024، حيث توجهت أغلب الجامعات إلى التعاقد مع مدربين أجانب وبذلك سجلنا ارتفاعا بنسبة 150% خلال سنة 2023 مقارنة بسنة 2022 وذلك بهدف تحسين المستوى الفني للرياضيين المعنيين بالترشح للألعاب الأولمبية 2024.

كما ينبغي الإشارة إلى هجرة الكفاءات التونسية إلى الخارج بهدف تحسين وضعياتهم المادية. وتجدون بالجدول البياني التالي نسبة تطور الإطارات الفنية في سنة 2023 مقارنة بسنة 2022:

نسبة التطور	سنة 2023			سنة 2022			الإطارات الفنية الوطنية
	المجموع	الإناث	الذكور	المجموع	الإناث	الذكور	
35%	27	1	26	20	1	19	المديرون الفنيون
11.11%	50	5	45	45	5	40	المستشارون الفنيون
12.54%	341	37	304	303	14	289	المدربون الوطنيون
150%	10	1	9	4	0	4	المدربون الأجانب
63.63%	18	1	17	11	0	11	المعدون البدنيون
16.44%	446	45	401	383	20	363	المجموع

★ الإشكاليات:

من أبرز عوائق عمل الإدارة الفنية:

- ضعف الميزانية المخصصة للتأطير الفني مما أدى إلى هجرة الكفاءات.
- عدم استقرار الإدارة الفنية والإطار الفني المتعاقد وخصوصا الذين ينتمون للسلك البيداغوجي نتيجة إنهاء العمل بصيغة الوضع على الذمة مما انجر عنه عدم التوفيق بين العمل الإداري والفني وعرقلة نشاط الجامعات الرياضية.

★ المقترحات:

للهيئة بقطاع الإدارة الفنية تقترح الإدارة العامة للرياضة مجموعة من الإصلاحات:

- الترفيع في ميزانية التأطير الفني للحد من هجرة الإطارات الفنية.
- العمل على تنقيح الأمر ع552د لسنة 1977 والمتعلق بعمل الإدارات الفنية.
- رقمنة الإدارة والاستعانة بتطبيقه إعلامية لتطوير الأداء.
- الحرص على تكوين ورسكلة الإطارات الفنية الوطنية قصد تطوير قدراتهم المعرفية والفنية.

6. عقود الأهداف "رياضي نخبة مستهدف":

تستهدف منظومة عقود الأهداف الرياضيين ذوي المستوى العالي الذين اعتلوا منصات التتويج الأولمبية والعالمية. وفي سنة 2023 تم اعتماد معايير مضبوطة لاستهداف الرياضيين والتي تمثلت في:

- ✓ صنف 1: منصة التتويج في الألعاب الأولمبية طوكيو وبطولة العالم سنة 2022.
- ✓ صنف 2: -ترتيب (الرابع إلى الثامن) في بطولة العالم 2022.
- نهائي في بطولة العالم 2022 (في اختصاص ألعاب القوى/السباحة).
- منصة تتويج في بطولة العالم للشبان 2022.
- ✓ صنف 3: نصف نهائي بطولة العالم 2022 (في اختصاص ألعاب القوى/السباحة).

=> وفي إطار دعم رياضي النخبة الشابة والتحضير للمشاركة في الألعاب الأولمبية للشبان 2026 تم استهداف (2) من الرياضيين وهما: رامي الرحموني في اختصاص السباحة ووسيم الصيد في اختصاص تنس الطاولة.

📊 الإعدادات الأولمبية لسنة 2023:

الرياضيون المقيمون بتونس			الرياضيون المقيمون بالخارج			منحة التأطير الفني والدعم اللوجستي	منحة التحضيرات	الميزانية الجمالية	عدد الاختصاصات	عدد الرياضيين
%	الكلفة	العدد	%	الكلفة	العدد					
71.38	1.682.800	11	28.62	657.000	02	757.800	1.600.000	2.357.800	06	13
	أ.د.			أ.د.		أ.د.	أ.د.	أ.د.		

الإعداد البرامي لسنة 2023:

على إثر تأجيل بطولة العالم لسنة 2022 تم مواصلة التعاقد مع نفس الرياضيين لسنة 2023 (المتوجين في الألعاب البرامبية الأخيرة (طوكيو 2020+1)).

عدد الرياضيين	الميزانية الجمالية	منحة التحضيرات	منحة التأطير الفني والدعم اللوجستي
8	أد 1.114.300	أد 800.000	أد 226.800

الرياضيون المصنفون "عقد تدريب":

طبقا للقرار المشترك بين وزير الشباب والرياضة ووزير المالية المؤرخ في 15 فيفري 2016 والمتعلق بضبط مقدار منحة التدريب لرياضي النخبة المستهدفة في الرياضات الفردية.

وبناء على ذلك يتم ترقية الرياضي إلى صنف آخر أو البقاء فيه أو العدول على تصنيفه بعد الأخذ بعين الاعتبار النتائج المسجلة في تلك السنة.

كما يتم إسناد منحة التدريب وفقا لجدول التصنيف المنصوص عليه بالفصل الثاني من القرار المذكور آنفا.

عدد الرياضيين المصنفين لسنة 2023:

العدد الجملي	عدد الرياضيين		الجامعة التونسية	ع/ر
	إناث	ذكور		
6	3	3	ألعاب القوى	1
14	6	8	المصارعة	2
6	1	5	التايكو اندو	3
12	4	8	رفع الأثقال	4
2	1	1	الملاكمة	5
9	4	5	رياضة المعوقين	6
1	1	0	الكانوي كاياك	7
9	4	5	الكاراتي	8
6	2	4	الكرة الحديدية	9
8	2	6	الجودو	10
9	4	5	التجديف	11
2	2	0	التريادلون	12
4	2	2	السباحة	13
88	36	52	المجموع	

الإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث

التكوين

التوطئة:

إيماناً بدورها في تنمية القدرات النفسية والتربوية والصحية والاجتماعية الإيجابية لدى الناشئة، أولى المشرع أهمية خاصة لمجال التربية البدنية والهياكل الرياضية المدرسية الداعمة له، حيث تضمن الهيكل التنظيمي لوزارة الشباب والرياضة إدارة عامة مكلفة بالإشراف على هذا المجال من أهم مشمولاتها

- تصور وتجسيم توجهات الوزارة في ميادين التربية البدنية والنهوض بالرياضة في الوسط المدرسي وتنفيذها ومتابعتها وتقييمها

- تجسيم توجهات الوزارة في مجال تكوين إطارات التربية البدنية والرياضة.

- ضمان متابعة أنشطة الإطارات البيداغوجية.

- متابعة عمل إطارات التفقد البيداغوجي وتقييم أداءهم والعمل على دعم تكوينهم

- تنسيق مشاريع البحوث والدراسات العلمية المطبقة في الأنشطة البدنية والرياضية

بذلت الإدارة سنة 2023 جهداً خاصاً للرفع من نسبة التغطية بمادة التربية البدنية بالمؤسسات التربوية وخاصة المدارس الابتدائية، وهو ما أدى إلى توسيع خارطة ممارسة التربية البدنية في كامل ولايات الجمهورية وتطوير عدد المنتفعين وتقليص الفجوة في نسبة التغطية بين الجهات.

كما حرصت الإدارة خلال نفس السنة على تطوير عمل الخلايا التنموية للرياضة بالمؤسسات التربوية وتطوير أساليب عملها من خلال دعمها بالتجهيزات الضرورية وتوفير الإطارات المختصة ومزيد تفعيل دور هذه الخلايا في استكشاف المواهب وصقلها لتكوين قاعدة رياضية عريضة بكامل تراب الجمهورية.

وقد دعمت النخبة الوطنية بالعديد من العناصر والمواهب الرياضية من خلال تنظيم الاختبارات وتوجيه التلاميذ المتميزين إلى المسلك الرياضي بالمعاهد الثانوية المحتضنة لشعبة الرياضة لمساعدة الرياضيين على التوفيق بين الدراسة وممارسة الأنشطة الرياضية في ظروف ملائمة تهيأ لهم أسباب التألق الرياضي والنجاح الدراسي.

من جهتها، سعت إدارة التكوين والبحث إلى النهوض بالتكوين والتعليم العالي والبحث العلمي في الرياضة والتربية البدنية وتشخيص واقعه وتقييمه، والحرص باستمرار على تطويره وتأهيله ووضع الاستراتيجيات والبرامج الملائمة لذلك مواكبة للتطورات التي يشهدها ميدان علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية.

إدارة التربية البدنية والأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي

لأن التربية البدنية مادة تعليمية أساسية لدى الطفل (الفصل 55 من القانون التوجيهي عدد 80 لسنة 2002 المؤرخ في 23 جويلية 2002) فإنها تتفاعل تفاعلا منسجما مع باقي المواد الدراسية الأخرى في بناء وتطوير مكتسبات المتعلمين حيث تساهم في التكوين المتوازن والمتكامل لشخصية الطفل وفي نموه البيولوجي والمعرفي والعاطفي، إذ تعزز لديه صفات الولاء للوطن والرغبة في التفوق وروح التعاون والمبادرة والمثابرة والمداومة ومغالبة النفس.

بذلت إدارة التربية البدنية والأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي بالتنسيق مع كافة الأطراف المتدخلة سنة 2023 جهدا خاصا للترفيف في نسبة التغطية بهذه المادة بالمؤسسات التربوية وخاصة المدارس الابتدائية، وهو ما أدى إلى توسيع خارطة ممارسة التربية البدنية في كامل ولايات الجمهورية وتطوير عدد المنتفعين وتقليص الفجوة في نسبة التغطية بين الجهات.

كما عملت على تطوير عمل الخلايا التنموية للرياضة بالمؤسسات التربوية وتطوير أساليب عملها من خلال دعمها بالتجهيزات الضرورية وتوفير الإطارات المختصة ومزيد تفعيل دور هذه الخلايا في استكشاف المواهب وصقلها لتكوين قاعدة رياضية عريضة بكامل تراب الجمهورية

بالإضافة إلى معاضدتها مجهودات بقية الأطراف المتدخلة في تكوين رياضي النخبة من خلال تنظيم الاختبارات وتوجيه التلاميذ المتميزين إلى المسلك الرياضي بالمعاهد الثانوية المحتضنة لشعبة الرياضة لمساعدة الرياضيين على التوفيق بين الدراسة وممارسة الأنشطة الرياضية في ظروف ملائمة تهيأ لهم أسباب التائق الرياضي والنجاح الدراسي.

✓ الأنشطة المنجزة في مجال التربية البدنية سنة 2023:

تم تعيين 300 أستاذ تربية بدنية بالمدارس الابتدائية من خريجي المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية المرسمة بقانون المالية لسنة 2022 وتوزيعهم على الجهات التي تشكو نقصا فادحا في نسبة التغطية بتدريس مادة التربية البدنية خاصة بالابتدائي وعددها (15) وذلك سعيا لتقليص الفجوة بينهم ولبلوغ نسبة التغطية 65% كحد أدنى حسب متغير الفصول. كما هو مبين بالجدول المصاحب.

جدول توزيع أستاذة التربية البدنية بالمدارس الابتدائية

عدد الإطارات المقترحة	نسبة التغطية حسب الفصول	نسبة التغطية حسب المؤسسات	الجهة	ع/ر
30	% 48,39	%62.03	تونس	1
13	% 55,81	% 64,44	أريانة	2
15	% 47,10	% 39,58	منوبة	3
27	% 26,66	% 25,93	زغوان	6
30	% 45,38	% 29,81	بنزرت	7
18	% 38,90	% 28,76	باجة	8
14	% 49,27	% 45,69	جندوبة	9
7	% 59,39	% 43,46	سليانة	10
19	% 55,07	% 42,26	القصرين	12
12	% 57,65	% 30,99	القيروان	13
26	% 51,50	% 42,11	سيدي بوزيد	14
6	% 59,03	%58,00	توزر	20
25	% 29,67	% 22,43	تطاوين	22
62	% 44,95	% 39,68	مدنين	23
32	% 39,32	% 32,10	قابس	24
300	المجموع			

نسبة التغطية بقطاع التربية البدنية

2023/2022	2022/2021	القطاع	المحور
67.58	60.25	الابتدائي	التربية البدنية
93.92	95.31	الإعدادي	
98	98.55	الثانوي	

يعود تقلص نسبة التغطية بالمرحلتين الإعدادية والثانوية إلى نقص إنتداب الإطارات البيداغوجية وإحالة عدد كبير منهم على التقاعد وكذلك ارتفاع عدد الملحقين لدى الوكالة التونسية للتعاون الفني.

الحركة الوطنية للنقل الخاصة بإطارات التربية البدنية:

تم عقد جلسات عمل بالإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث مع الجامعة العامة للتعليم الثانوي للنظر في مطالب النقل الوطنية لمدرسي التربية البدنية وإطارات مهن الرياضة وهو ما يبينه الجدول التالي:

إحصائيات حول الحركة الوطنية للنقل الخاصة بإطارات التربية البدنية

البيانات	النقل العادية وتقريب الأزواج		الحركة الاستثنائية	الجلسة الاستثنائية التكميلية
التاريخ	22 أوت 2023		23 أوت 2023	19 و 20 أكتوبر 2023
عدد المطالب	264	152	286	65
عدد النقل	61	28	57	21

كما تمت خلال مختلف الجلسات الاستجابة لعدد 12 من المناقلات بين الإطارات البيداغوجية من ضمن 13 مطلبا.

اختبار البكالوريا تربية بدنية (جوان 2023):

إعداد ومتابعة مختلف مراحل إجراء اختبار آخر السنة في مادة التربية البدنية ضمن امتحان البكالوريا 2023، (إعداد الرزنامة، بالتنسيق مع المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة).

عدد المؤسسات			عدد الإطارات المشرفة على الاختبار	عدد اللجان	عدد المراكز
الجملة	خاص	عمومي			
929	334	590	2280	76	255

جدول إحصائي لاختبار بكالوريا تربية بدنية (جوان 2023)

عدد المرشحين			عدد المنقطعين			عدد المعفيين					
عمومي		خاص	عمومي		خاص	عمومي		خاص			
الجملة	ذكور	إناث	الجملة	ذكور	إناث	الجملة	ذكور	إناث			
108765	39908	68852	739	372	367	195	122	73			
17445	9922	7523	739	372	367	195	122	73			
18059	10246	7813	113619	41487	72132	4036	934	126210			
131678			934			126210			4036		

إعداد مشروع أولي لتنقيح وإتمام:

*الأمر الحكومي عدد 152 لسنة 2016 يتعلق بتنقيح وإتمام الأمر عدد 1808 لسنة 2014 المؤرخ في 19 ماي 2014 المتعلق بضبط النظام الأساسي الخاص بسلك رجال التعليم الراجعين بالنظر لوزارة الشباب والرياضة والمرأة والأسرة.

*المنشور عدد 26 لسنة 2014 حول تدريس مادة التربية البدنية ومواصلة العمل بالخلايا والهياكل التنموية للنشاط الرياضي في الوسط المدرسي.

تم درس ومناقشة وعرض المراجع القانونية المنظمة لقطاع التربية البدنية ضمن لجنة التشريعات خلال فعاليات الندوة الدورية لرؤساء مصالح التربية البدنية المنعقدة بتاريخ 18 و19 و20 ديسمبر 2023 بالحمامات.

✓ الأنشطة المنجزة في مجال الهياكل الرياضية المدرسية سنة 2023:

بكالوريا شعبة الرياضة دورة جوان 2023:

إعداد ومتابعة جميع مراحل تنظيم وإجراء اختبارات بكالوريا رياضة دورة جوان 2023 من خلال:

- 1- إصدار روزنامة الاختبارات التطبيقية والشفاهية.
- 2- إعداد محتوى الامتحانات التطبيقية والشفاهية.
- 3- تعيين اللجان المشرفة على البكالوريا حسب الاختصاصات الرياضية بالتنسيق مع المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة والجامعات الرياضية.
- 4- توزيع الممتحنين وعددهم 1306 تلميذ على 29 مركز امتحان في 27 اختصاص رياضي.

الالتحاق بشعبة الرياضة لسنة 2023:

إعداد ومتابعة مختلف مراحل تنظيم وإجراء مناظرة الالتحاق بشعبة الرياضة بعنوان السنة الدراسية 2023/2024 من خلال:

- صياغة وإصدار المنشور المشترك الخاص بمناظرة الالتحاق بشعبة الرياضة للسنة الدراسية 2023/2024.
- إعداد روزنامة المناظرة.
- إعداد محتوى الاختيارات التطبيقية والفنية بالتنسيق مع الجامعات الرياضية.
- تعيين لجان الاختبارات حسب الاختصاص الرياضي.
- إصدار النتائج.
- عدد التلاميذ المقبولين بالمناظرة: 1061 تلميذ موزعين على 24 جهة ضمن 27 اختصاص رياضي.
- إصدار المنشور الخاص بالتحاق رياضي النخبة بالجهات بعنوان السنة الدراسية 2023/2024.

- إصدار المنشور الخاص بالتحاق رياضي النخبة بالمعهد الرياضي ببار دي كوارتن بالمنزه بعنوان السنة الدراسية 2024/2023.
- إحداث المعهد الرياضي بالقيروان لاحتضان التلاميذ الملتحقين بشعبة الرياضة بداية من السنة الدراسية 2024/2023.

● **مركز النهوض بالرياضة 2023:**

- 1- إجراء المسابقات الجهوية لمراكز النهوض بالرياضة خلال الأشهر الثلاثة الأولى (جانفي-فيفري-مارس) من سنة 2023 وفق الجدول التالي:

الدورة	الاختصاص	التاريخ	عدد المشاركين
الجهوية الأولى	الرقبي	21 جانفي 2023	440 تلميذ
الجهوية الأولى	كرة اليد	05 فيفري 2023	2178 تلميذ
الجهوية الأولى	كرة السلة	12 فيفري 2023	770 تلميذ
الجهوية الثانية	الكرة الطائرة	12 فيفري 2023	784 تلميذ
الجهوية الثانية	الرقبي	18 فيفري 2023	440 تلميذ
الجهوية الثانية	كرة اليد	26 فيفري 2023	2178 تلميذ
الجهوية الثالثة	الكرة الطائرة	26 فيفري 2023	784 تلميذ
الجهوية الثالثة	الرقبي	11 مارس 2023	440 تلميذ
الجهوية الترشيحية	كرة القدم	12 مارس 2023	2112 تلميذ
الجهوية الثانية	كرة السلة	12 مارس 2023	756 تلميذ
الجهوية الثالثة	كرة اليد	19 مارس 2023	2222 تلميذ

- 2- إجراء المسابقات الإقليمية لمراكز النهوض بالرياضة خلال شهري أبريل وماي سنة 2023 وفق الجدول التالي:

الدورة	الاختصاص	التاريخ	عدد المشاركين
الإقليمية الأولى	المصارعة	08 أبريل 2023	360 تلميذ
الإقليمية الأولى	كرة السلة	16 أبريل 2023	476 تلميذ
الإقليمية	الكرة الطائرة	30 أبريل 2023	392 تلميذ
الإقليمية	كرة اليد	30 أبريل 2023	836 تلميذ
الإقليمية	كرة القدم	07 ماي 2023	417 تلميذ
الإقليمية	الملاكمة	14 ماي 2023	120 تلميذ
الإقليمية	ألعاب القوى	20 ماي 2023	540 تلميذ

3- إجراء المهرجان الوطني لمراكز النهوض بالرياضة خلال شهر ماي من سنة 2023 وفق الجدول التالي:

الولاية الحاضنة	الاختصاص	التاريخ	عدد المشاركين
تونس	الجمباز	27 ماي 2023	155 تلميذ
	كراتي	27 ماي 2023	267 تلميذ
	كرة الطاولة	27 ماي 2023	84 تلميذ
	التايكواندو	27 ماي 2023	86 تلميذ
جندوبة	الكرة الطائرة	27 ماي 2023	96 تلميذ
	كرة السلة (إناث)	27 ماي 2023	48 تلميذة
بنزرت	كرة السلة (ذكور)	27 ماي 2023	72 تلميذ
القبروان	ألعاب القوى	27 ماي 2023	256 تلميذ
تونس	الملاكمة	28 ماي 2023	65 تلميذ
	المصارعة	28 ماي 2023	120 تلميذ
	التجديف	28 ماي 2023	60 تلميذ
	الكيوكيشنكاي	28 ماي 2023	60 تلميذ
بن عروس	كرة القدم	28 ماي 2023	84 تلميذ
نابل	كرة اليد	28 ماي 2023	240 تلميذ
	الرقبي	28 ماي 2023	180 تلميذ
صفاقس	الجودو	28 ماي 2023	290 تلميذ

4- ملتقيات التكوين والرسكلة لفائدة مؤطري مراكز النهوض بالرياضة وفق الجدول التالي:

الاختصاص	التاريخ
ألعاب القوى	من 06 إلى 09 ماس 2023
الرقبي	من 09 إلى 10 مارس 2023
الكرة الطائرة	أيام 20 و 27 نوفمبر و 04 ديسمبر 2023
كرة اليد	يوم 29 نوفمبر 2023
الكراتي	يوم 15 ديسمبر 2023

● حركة النقل لإطارات مهن الرياضة 2023:

- 1- تحديد حاجيات الجهات من إطارات مهن الرياضة حسب كل اختصاص.
- 2- دراسة الملفات الواردة على الإدارة في إطار حركة النقل الوطنية.
- 3- الموافقة على نقلة الإطارات ضمن الجلسة المشتركة مع الطرف النقابي (الجامعة العامة للتعليم الثانوي).

✓ الأنشطة المنجزة في مجال التخطيط والبرمجة والتقييم:

الأنشطة المنجزة والمبرمجة في مجال التربية البدنية والهياكل الرياضية المدرسية لسنتي 2023-2024

■ متابعة تنفيذ ميزانية برنامج التربية البدنية:

- تم إعداد مشروع ميزانية التصرف لإدارة التربية البدنية والأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي لسنة 2024.
- تم إعداد مشروع ميزانية الاستثمار لإدارة التربية البدنية والأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي لسنة 2024.
- تم إعداد وتعيين البرمجة السنوية للنفقات الخاصة ببرنامج التربية البدنية.
- تم إعداد وثائق القدرة على الأداء لبرنامج التربية البدنية (التقرير السنوي للقدرة على الأداء لسنة 2022 المشروع السنوي للقدرة على الأداء لسنة 2024).

إعداد التقارير المتعلقة بإدارة التربية البدنية والأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي 2023-2024:

- إعداد التقرير السنوي لأنشطة إدارة التربية البدنية والأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي لسنة 2022.
- إعداد الميزان الاقتصادي.

■ دعم قطاع التربية البدنية والهياكل الرياضية المدرسية بالتجهيزات الرياضية لفائدة التربية البدنية لسنة 2023-2024:

- المشاركة في إعداد صفقات اقتناء التجهيزات الرياضية البيداغوجية والتجهيزات الخصوصية وقد تم
- اقتناء وتوزيع التجهيزات الرياضية المتعلقة برياضة ألعاب القوى لفائدة الهياكل الرياضية المدرسية (مراكز النهوض برياضة ألعاب القوى، خلايا تطوير رياضة ألعاب القوى والمعاهد الحاضنة لشعبة الرياضة اختصاص ألعاب القوى).
- ضبط حاجيات الجهات من التجهيزات والأثاث الرياضي الخاص بالهياكل الرياضية المدرسية (الجمباز، رفع الأثقال، المصارعة، الملاكمة، الجودو، رقبى، كرة حديدية) والانطلاق في انجاز جميع الإجراءات الإدارية للصفقة المتعلقة باقتناء التجهيزات الرياضية للاختصاصات المذكورة وسوف يتواصل استكمال إجراءات تنفيذها سنة 2024 (صرف الاعتمادات على ميزانية 2024).

- تفويض اعتمادات قدرها 021,821 د لفائدة المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة بعنوان متخلدات بالذمة بعد عدم استكمال تنفيذ إجراءات الصفقات المتعلقة باقتناء تجهيزات رياضية للمؤسسات التربوية المنتفعة بالتربية البدنية برنامج 2022.
 - تفويض الاعتمادات المرسمة على المستوى المركزي المقدرة بـ 1857185.074 د لفائدة الجهات لاقتناء تجهيزات رياضية بيداغوجية نظرا لعدم استكمال تنفيذ إجراءات الصفقة باقتناء التجهيزات الرياضية الخصوصية لفائدة الهياكل الرياضية المدرسية.
 - ضبط حاجيات إدارة التربية البدنية والأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي المتعلقة باقتناء أثاث لتنظيم المهرجان الوطني لمراكز النهوض بالرياضة وخلايا تطوير الرياضة والنهائيات الوطنية للعدو الريفي (ماي 2024) والتنسيق مع الإدارة المختصة لإعداد صفقة في الغرض.
 - ضبط المؤشرات المتعلقة بقطاع التربية البدنية والهياكل الرياضية المدرسية لسنة 2023:
 - تم الانطلاق في إنجاز مشروع منظومة معلوماتية خاصة بمجال التربية البدنية والرياضة (مهن الرياضة) بالشراكة مع الإدارات المختصة (إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية، الشركة المتعهدة بالإنجاز..... إلخ) ومختلف الأطراف المتدخلة لتوفير كافة المعطيات اللازمة لتأثيرها حتى يتسنى لنا سهولة الحصول على المعلومة كاملة مع ضبط مؤشرات دقيقة (معطيات إحصائية مطابقة للمعطيات البيانية) تمكننا من تشخيص وتقييم واقع القطاع وقد حققت نسبة تقدم الانجاز ما يقارب 70 بالمائة حيث تم:
 - ✓ تنزيل المعطيات البيانية بالمنظومة المعلوماتية حتى يتسنى لنا تنزيل جميع المحاور المتفق عليها بكراس الشروط المتعلقة بالتربية البدنية والهياكل الرياضية المدرسية من قبل الشركة المختصة باستثناء محور تحليل البيانات التي بصدد إنجازها في الوقت الحالي.
 - ✓ تكوين ممثلين عن المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة حول طرق تنزيل واستغلال المعطيات البيانية بالمنظومة.
 - ✓ انطلاق التخطيط والبرمجة لمشاريع تمكننا من الاصلاح والتطوير وتقييم المنجز.
- وسوف يتم الانطلاق في تفعيل العمل بالمنظومة المعلوماتية الخاصة بمجال التربية البدنية والرياضة (مهن الرياضة) واستغلالها سنة 2024 كتجربة أولى ثم اعتمادها بصفة رسمية بداية من السنوات

المقبلة مع ضبط برنامج لتكوين كافة الإطارات التابعة للإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث في هذا المجال على إثر انتهاء جميع الإجراءات المتعلقة بالمنظومة.

- وفيما يلي أهم الأرقام المتعلقة بنشاط الهياكل الرياضية المدرسية ونسب التغطية لقطاع التربية البدنية لسنة 2023:

نسبة التغطية بقطاع التربية البدنية سنة 2023:

القطاع	2022	2023
الإبتدائي	60.25	67.58
الإعدادي	95.31	94.84
الثانوي	% 98.55	98

❖ النشاط الرياضي الخاص بالهياكل الرياضية المدرسية:

مراكز النهوض بالرياضة بالمدارس الابتدائية:

السنة	2022	2023
عدد مراكز النهوض	664	661
عدد التلاميذ المنتفعين	68871	69696
عدد المجازين بالمديني	10137	12856
عدد الجمعيات الرياضية المتبينة	638	641
عدد المدارس الحاضنة	1355	1342
عدد المؤطرين	1238	1192

خلايا تطوير الرياضة بالإعدادي:

السنة	2022	2023
عدد خلايا تطوير الرياضة	142	175
عدد التلاميذ المنتفعين	3125	5972
عدد المجازين بالمديني	2259	3718

المسلك الرياضي (شعبة الرياضة)

السنة	2022	2023
العدد الجملي للتلاميذ	5885	5577
الاختصاصات الرياضية	27	27
المعاهد الحاضنة	38	41
عدد المؤطرين	332	283

مشاريع البرامج والأنشطة المقرر تنفيذها سنة 2024

لـ تجويد عمل مراكز النهوض بالرياضة بالابتدائي من خلال إعادة تحيين اتفاقيات التبني ومراجعة الجانب التشريعي المنظم لعمل المراكز وتقديم المقترحات اللازمة للنهوض بها بعد التنسيق والتشاور مع كافة الأطراف المعنية (إطارات بيداغوجية، ممثلي سلك التفقد، المديرين الفنيين، إدارة الشؤون القانونية، ممثلي وزارة التربية....).

لـ الانطلاق في مراجعة نظام الدراسة بشعبة الرياضة (الاختبارات، محتوى البرامج، الضوارب...) بالتنسيق مع مصالح وزارة التربية وذلك في إطار برنامج إصلاح المنظومة التربوية.

لـ الانطلاق في تفعيل العمل بالمنظومة المعلوماتية الخاصة بمجالي التربية البدنية والرياضة (مهن الرياضة) بالشراكة مع الإدارات المختصة (إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية، الشركة المتعمدة بالإنجاز..... إلخ) وتكوين الإطارات لحسن استغلالها.

لـ عرض النسخة النهائية من مشروع إعادة صياغة البرامج الرسمية لتدريس مادة التربية البدنية بهدف الانطلاق في اعتمادها في أقرب الآجال.

لـ التدخل لدى كافة الأطراف المعنية بملف تشغيل خريجي المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية من حاملي الشهادات الوطنية في التربية البدنية ومهن الرياضة من خلال عقد جلسات عمل مع ممثلي التنسيق، الهياكل الرياضية، الاتحاد التونسي للصناعة والتجارة (ممثلي المؤسسات التربوية الخاصة)، وزارة التربية، وزارة التشغيل والتكوين، وزارة المالية..... إلخ) وتقديم المقترحات الممكنة، بهدف التوصل إلى إمكانية إبرام اتفاقيات إطارية مشتركة بين الأطراف ذات العلاقة لدفع نسق الانتداب.

لـ تحيين المنشور عدد 26 المتعلق بالهياكل الرياضية المدرسية

لـ مراجعة النظام الأساسي الخاص بسلك مدرسي التربية البدنية.

إدارة التكوين والبحث

الأنشطة المنجزة في مجال التكوين الجامعي:

1. تطوير التعليم العالي والبحث العلمي الرياضي:

ارتفاع في نسبة الأساتذة الجامعيين بالمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية لسنة 2023/2022 إلى 40 %، وهذه النسبة في تحسن مقارنة بالسنوات الفارطة نتيجة:

← ترقية عدد (37) إطار جامعي مقسمة بين (23) أستاذ مساعد تعليم عالي و(06) أستاذ محاضر و(08) من (11) أستاذ تعليم عالي، وانتداب عدد (20) أستاذ مساعد تعليم عالي، بعنوان السنة الجامعية 2022/2021.

أما بالنسبة لملف خطط الترقيات والانتدابات في سلك المدرسين الباحثين للسنة الجامعية 2023/2022 المرخص فيها بعنوان سنة 2019 و2020 فقد تحصلت وزارة الشباب والرياضة على:

← ترقية 16 خطة أستاذ مساعد و14 أستاذ محاضر و6 أستاذ تعليم عالي وزعت على المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية كما هو مبين في الجدول التالي:

المؤسسات الجامعية	أستاذ مساعد	أستاذ محاضر	أستاذ تعليم عالي
المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر السعيد	4	3	3
المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بصفاقس	4	6	3
المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بالكاف	7	3	0
المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقفصة	1	2	0
المجموع	16	14	6
المجموع العام	36 إطار جامعي		

وانتداب 15 خطة أستاذ مساعد وزعت بمعدل خمس خطط لكل مادة كما هو مبين في الجدول التالي:

المادة	أستاذ مساعد
العلوم البيولوجية المطبقة في مجال الأنشطة البدنية والرياضية	5
العلوم الإنسانية المطبقة في مجال الأنشطة البدنية والرياضية	5
تعليمية الأنشطة البدنية والرياضية	5
المجموع	15 إطار جامعي

في إطار متابعة واقع التكوين وتطوير التعليم العالي في الرياضة والتربية البدنية وتقييمه والحرص على الارتقاء بمردوده واستشراف آفاق ومجال التدخل المستقبلي للمعاهد العليا والمساهمة في تقييم ودعم البحث العلمي، نلاحظ تحسن على مستوى نسبة التأطير، حيث نجد مدرس باحث لكل 30 طالب إجازة أساسية ومدرس باحث لكل 19 طلاب دكتوراه مقارنة بالسنوات السابق ويمكن تطويره في السنوات الجامعية القادمة كما هو مبرمج في الجدول التالي:

السنة الجامعية 2023/2022	السنة الجامعية 2022/2021	السنة الجامعية 2021/2020	الوحدة	مؤشر قياس الأداء
مدرس باحث لكل 30 طالب	مدرس باحث لكل 44 طالب	مدرس باحث لكل 35 طالب	العدد	نسبة تأطير على مستوى التكوين الأكاديمي
مدرس باحث لكل 19 طالب	مدرس باحث لكل 14 طالب	مدرس باحث لكل 11 طالب	العدد	معدل تأطير رسائل البحث على مستوى شهادة الدكتوراه

2. ملف التوجيه الجامعي لطلبة المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية:

في إطار الاستعداد للسنة الجامعية 2023-2024 تم التنسيق مع الإدارة العامة للشؤون الطلابية بوزارة التعليم العالي والبحث العلمي بخصوص توجيه الطلبة بكالوريا 2023 للمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية تم الترفيع في طاقة الاستيعاب المفتوحة بدليل التوجيه الجامعي 2023 لحدود 1100 طالب موزعة كالتالي: 250 طالب لمعهد قصر السعيد، و320 طالب لمعهد الكاف، و350 طالب لمعهد صفاقس مع إمكانية إضافة 50 طالب، و180 طالب لمعهد قفصة.

تم تحديد طاقة الاستيعاب من رياضي النخبة بـ 50 طالب خاصة بالمعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر السعيد.

وفي هذا السياق ذاته أعدت إدارة التكوين والبحث مقرا يتعلق بإحداث لجنة للبت في ملفات ترشح رياضي النخبة الوطنية حاملي بكالوريا 2023 وقد أمضاه السيد الوزير بتاريخ 22 أوت 2023.

كما درست اللجنة المذكورة أعلاه عدد 59 ملف رياضي نخبة وتم قبول عدد 49 مطلبا ورفض عدد 10 مطالب.

أرفعت إدارة التكوين والحث القائمة الاسمية بمشروع قرار مشترك ومحضر جلسة عمل اللجنة بتاريخ 28 أوت 2023 وقد أحالت الوزارة بتاريخ 30 أوت 2023 جملة الوثائق المذكورة سابقا لوزارة التعليم العالي والبحث العلمي حتى تتم عملية التوجيه للمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية في الآجال المتفق عليها بين وزارة الشباب والرياضة والتعليم العالي والبحث العلمي وذلك باعتبار الإعلان النهائي عن التوجيه كان مقرا ليوم الخميس 31 أوت 2023.

3. دورة الامتحانات الإستثنائية الخاصة برياضي النخبة:

في إطار الاستعداد للعودة الجامعية للسنتين: 2022/2023 و2023/2024 قامت إدارة التكوين والبحث بالتنسيق مع الإدارة العامة للرياضة بخصوص قائمة الرياضيين المعنيين بالمشاركة في دورات الامتحانات الإستثنائية الخاصة برياضي النخبة وإعداد المقرر المتعلق بالترخيص للمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية لتنظيم دورات الامتحانات الخاصة برياضي النخبة للسنتين الجامعتين 2021/2022 و2022/2023 مرفق بشرح الأسباب وإحالاته على أنظار وزارة التعليم العالي والبحث العلمي الامضاء.

4. سد الشغورات في جملة من الاختصاصات الرياضية بالمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية:

في إطار التنسيق مع المعاهد العليا لتحسين ظروف العمل ومستوى التكوين للسنة الجامعية 2023/2022، قامت إدارة التكوين والبحث بالتنسيق مع المعاهد العليا بالكاف وقفصة وصفاقس باستصدار بلاغ نشر على بوابة وزارة الشباب والرياضة لفتح باب الترشيحات قصد سد الشغور في جملة من الاختصاصات الرياضية بالمعاهد سالفة الذكر، وعليه توصلت الإدارة بعدد (16) ملف ترشح في الأجال وعدد (07) ملفات ترشح بعد الأجال تم في مرحلة أولى إعداد قاعدة بيانات خاصة بالمرشحين حسب المعاهد وفي مرحلة ثانية وبتاريخ الإثنين 26 سبتمبر 2022 وبحضور مديري المؤسسات الجامعية المعنية وبعد تداول كل الملفات تم الاتفاق على قبول الملفات التالية وفقاً لمعيار والاختصاص الرياضي والكفاءة المدون في جذاذة التقييم حسب الحاجيات المبينة في الجدول التالي:

المجموع	كرة القدم	اللياقة البدنية	كرة السلة	ألعاب القوى	المؤسسة الجامعية
01	01	-	-	-	معهد صفاقس
03	-	01	01	01	معهد الكاف
02	01	-	-	01	معهد قفصة
06	02	01	01	02	المجموع

وفي إطار التنسيق مع المعاهد العليا لتحسين ظروف العمل ومستوى التكوين للسنة الجامعية 2024/2023، قامت إدارة التكوين والبحث بالتنسيق مع المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقفصة باستصدار بلاغ نشر على بوابة وزارة الشباب والرياضة لفتح باب الترشيحات قصد سد الشغور في اختصاص رياضي وحيد "اللياقة البدنية" بالمعهد سالف الذكر، وعليه توصلت الإدارة بعدد 02 ملفات ترشح في الأجال وبعد تداول الملفات تم الاتفاق على قبول ملف السيد محمد علي تبان وفقاً لمعيار الاختصاص الرياضي.

أما بالنسبة للمعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر السعيد فقد قامت المؤسسة الجامعية باستصدار البلاغ وفرز الملفات وموافاتها بقائمة المقبولين لتقوم إدارة التكوين والبحث بالتنسيق مع إدارة التربية البدنية والأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي بإتمام عملية تعيين المعنيين بالأمر وذلك حسب ما هو مبين في الجدول التالي:

المؤسسة الجامعية			الاختصاص الرياضي
الجملة	المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقفصة	المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر السعيد	
02	-	عدد (2): سارة حريز وطارق بوعجيلة	الكرة الطائرة
01	-	عدد (1): محمد بن عيسى	كرة السلة

01	-	عدد (1): سليم يعيش	كرة اليد
01	-	عدد (1): أمير الدريدي	كرة القدم
01	-	عدد (1): أمينة الاسمر	السباحة
01	-	عدد (1): سامي الزرلي	ألعاب القوى
01	عدد (1): محمد علي تبان	-	لياقة بدنية
08	01	07	الجملة

5. الوضعيات الإدارية للمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية للسنة الجامعية 2023/2022:

في إطار متابعة الوضعيات الإدارية للمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية في عدد من ملفات تتعلق بـ:

- 1- إبداء الرأي في الحاق أساتذة جامعيين وفي الترشح لخطط وظيفية بالمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية، مثل: ملف السيدة سعاد بوشيبة بالمعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقفصة،
- 2- التنسيق مع المصالح المشتركة والتفقدية العامة لوزارة الشباب والرياضة والتفقدية العامة لوزارة التعليم العالي والبحث العلمي في ملفات الشكاوى على غرار: ملف السيد الصغير زويطة والسيد بلال الجلاصي.

6. الوضعيات الإدارية للمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية للسنة الجامعية 2024/2023:

- في إطار متابعة الوضعيات الإدارية للمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية في عدد من ملفات تتعلق بـ:
- 1- إبداء الرأي في الحاق أساتذة جامعيين وفي الترشح لخطط وظيفية بالمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية مثل ملف السيد منصور مسعي بالمعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقفصة.
 - 2- التنسيق مع المصالح المشتركة والتفقدية العامة لوزارة الشباب والرياضة والتفقدية العامة لوزارة التعليم العالي والبحث العلمي في ملفات الشكاوى على غرار ملف السيد الصغير زويطة.

7. ملف تشغيل خريجي المعاهد العليا للرياضة العاطلين عن العمل للسنة الجامعية 2023/2022:

- قامت الإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث (إدارة التكوين والبحث):
- 1- بعقد اتفاقية شراكة مع الجامعة التونسية للأشعة لتكوين مجموعة من خريجي المعاهد العليا للرياضة العاطلين عن العمل.
 - 2- بتنظيم أيام دراسية تحت إشراف عناية السيد وزير الشباب والرياضة خلال الفترة المتراوحة بين 22 و24 نوفمبر 2023، حول: "التشغيل في المجال الرياضي و اقع سوق الشغل والتكوين الأكاديمي".
 - 3- بالتنسيق مع المعاهد العليا وإدارة التفقد البيداغوجي لحسن تسيير التريص البيداغوجي لطلبة السنوات النهائية للمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية.

4- عقد جلسات عمل مع الإدارة العامة للتجديد الجامعي ومديري المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية حول محتوى التكوين ومدى ملائمته لمتطلبات سوق الشغل.

8. ملف معادلة الشهادات الأجنبية لسنة 2023/2022:

أ- انعقاد الجلسة الأولى للجنة معادلة الشهادات الأجنبية في شهر مارس 2023:

قامت إدارة التكوين والبحث دراسة الملفات الواردة عليها في عدة اختصاصات وتمت المصادقة على الشهادات التالية:

1- اختصاص كرة اليد: دراسة ملف واحد وتمت الموافقة على اسناده الدرجة الثانية في التدريب الرياضي.

2- اختصاص ألعاب القوى: دراسة ستة ملفات وتمت الموافقة على اسنادهم الدرجة الثانية في التدريب الرياضي.

3- اختصاص الكرة الحديدية: دراسة ثلاثة ملفات وتمت الموافقة على اسنادهم الدرجة الثانية في التدريب الرياضي.

4- اختصاص الجودو: دراسة ملف واحد وتمت الموافقة على اسناده الدرجة الثالثة في التدريب الرياضي.

5- اختصاص التجديف: دراسة ملف واحد وتم رفض اسناده الدرجة المطلوبة في التدريب الرياضي.

ب- انعقاد الجلسة الثانية للجنة معادلة الشهادات الأجنبية في شهر سبتمبر 2023:

1- اختصاص كرة القدم: دراسة ثلاثة عشر ملفا (13) وتمت الموافقة على الدرجة الثانية في التدريب الرياضي لثلاثة ملفات (3)، والدرجة الثالثة لمففين اثنين (2) رفض اسناد الدرجة المطلوبة في التدريب الرياضي لثمانية ملفات (8).

2- اختصاص كرة السلة: دراسة ملف واحد (1) وتمت الموافقة على اسناده الدرجة الثالثة في التدريب الرياضي.

3- اختصاص رياضة المعوقين: دراسة ملفين اثنين (2) وتم رفض اسنادهما الدرجة المطلوبة في التدريب الرياضي.

4- اختصاص المصارعة: دراسة ثلاثة ملفات (3) وتم رفض اسنادهم الدرجة المطلوبة في التدريب الرياضي.

الأنشطة المنجزة في مجال الرسكلة والتكوين المستمر وتطوير الكفاءات:

إمضاء اتفاقية تكوين لفائدة المسيرين في الرياضة العاملين بالإدارات المركزية مع المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس مع إحالة الاعتمادات المالية المرصودة،
تحديد لقائمة المهن المرتبطة بقطاع التربية البدنية والرياضة انطلاقاً من الدراسة القطاعية (تحديد الحاجيات الكمية من الإطارات المطلوبة في سوق الشغل) وتحليل الوضعية التشغيلية)،

إتمام مسار تنفيذ صفقات تجهيز المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية:

- إقتناء وتركيز تجهيزات جمباز لقاعتي الجمباز بالمعهدين العالين للرياضة والتربية البدنية قصر السعيد والكاف
- إقتناء وتركيز تجهيزات إعلامية لقاعتي vidéo conférence بالمعهدين العالين للرياضة والتربية البدنية بالكاف و صفاقس.
- إقتناء تجهيزات رياضية لألعاب القوى.

إنجاز دراسة علمية حول نموذج منظومة التنمية المهنية لمدرسي التربية البدنية،

الأنشطة المبرمجة للتكوين المستمر والرسكلة لسنة 2024:

إتمام إنجاز أنشطة البرنامج المبرمج لفائدة المسيرين في الرياضة العاملين بالإدارات المركزية (عدد 50) صلب المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس مع الاستعانة بخبرات من وزارات أو إدارات أو مؤسسات تكوين عمومية مختصة،
تنظيم حصص تكوين حول الكفايات الخصوصية لمسيري الرياضة بالتنسيق مع المدرسة الوطنية للإدارة:

- برنامج تكوين (عدد 3 حصص) لفائدة المسيرين في الرياضة العاملين بالجهات (عدد 250 مسير)،
- برنامج تكوين (عدد 5 حصص) المسيرين في الرياضة العاملين بالإدارات المركزية (عدد 300 مسير)،
- برنامج تكوين مدرسي التربية البدنية (عدد 11.000) حول استعمال الألعاب التقليدية والشعبية والرياضات المستحدثة،

الأنشطة المبرمجة للتنفيذ لسنة 2024:

تسليم التجهيزات لفائدة المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية:

- قائمة تجهيزات قاعات الإعلامية،
- قائمة تجهيزات قاعات الجمباز،
- قائمة إقتناء تجهيزات وأثاث رياضي لفائدة رياضة ألعاب القوى.

إعداد صفقة اقتناء التجهيزات لفائدة المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية لسنة 2025:

- تجهيز قاعة تقوية العضلات بالمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية،
 - اقتناء تجهيزات رياضة تسلق الحائط (عدد 2) لفائدة المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية،
 - تجهيز قاعة فيتنس بالمعدات الرياضية الخصوصية الموجهة للأنشطة الحديثة بالمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية،
 - تجهيز مدارج (عدد 2) بالمعدات الإعلامية (Visio conférence) بالمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية.
- صياغة وإصدار الإطار المرجعي للكفايات المهنية للإطارات البيداغوجية
- صياغة محتوى تكوين نظري لفائدة مدرسي التربية البدنية والرياضة
- إعداد وصياغة الخطة الاستراتيجية لمنظومة "التكوين خلال الحياة المهنية" لفائدة الإطارات البيداغوجية ومهن الرياضة.

إدارة التفقد البيداغوجي

حدد الأمر عدد 1124 المؤرخ في 7 ماي 2007 والمتعلق بتنظيم وزارة الشباب والرياضة والتربية البدنية مهام إدارة التفقد البيداغوجي على النحو التالي:

- إعداد الدراسات المتخصصة في مجال التربية البدنية والرياضة،
- متابعة عمل إطارات التفقد البيداغوجي وتقييم أدائهم والعمل على دعم تكوينهم،
- ضمان متابعة أنشطة الإطارات البيداغوجية،
- المساهمة في تقييم البرامج والطرق البيداغوجية للتدريس والتدريب الرياضي،
- تنسيق الدراسات المتعلقة بالتجديدات البيداغوجية والسهر على تقييمها.

1- إحصائيات عامة:

تطور عدد إطارات التفقد البيداغوجي في السنوات الأخيرة

يشتمل إطار سلك التفقد البيداغوجي المباشرين ميدانيا على متفقدين عامين - خبراء ومتفقدين عامين ومتفقدين أول للتربية البدنية والأنشطة الرياضية للتعليم الإعدادي والثانوي ومكلفين بالتفقد البيداغوجي ومكلفين بالمساعدة البيداغوجية وفقا للجدول التالي:

السنة الدراسية	عدد المتفقدين
2021/2020	108
2022/2021	106
2023/2022	103
2024/2023	97

توزيع إطارات التفقد البيداغوجي وفق الرتب:

العدد	إطارات التفقد البيداغوجي المباشرين ميدانيا سنة 2023-2022
2	متفقدون عامون - خبراء
5	متفقدون عامون
93	متفقدون أول
21	مكلفون بالتفقد البيداغوجي
16	مكلفون بالمساعدة البيداغوجية
137	العدد الجملي

بلغ عدد المتفقدين المباشرين للتفقد الميداني والحاملين للرتبة 104، كما بلغ عدد المكلفين بالتفقد البيداغوجي وبالمساعدة البيداغوجية 37، تم اختيارهم من ضمن المدرسين المترشحين وفقا للمنشور

عدد 01 المؤرخ في 13 فيفري 2020

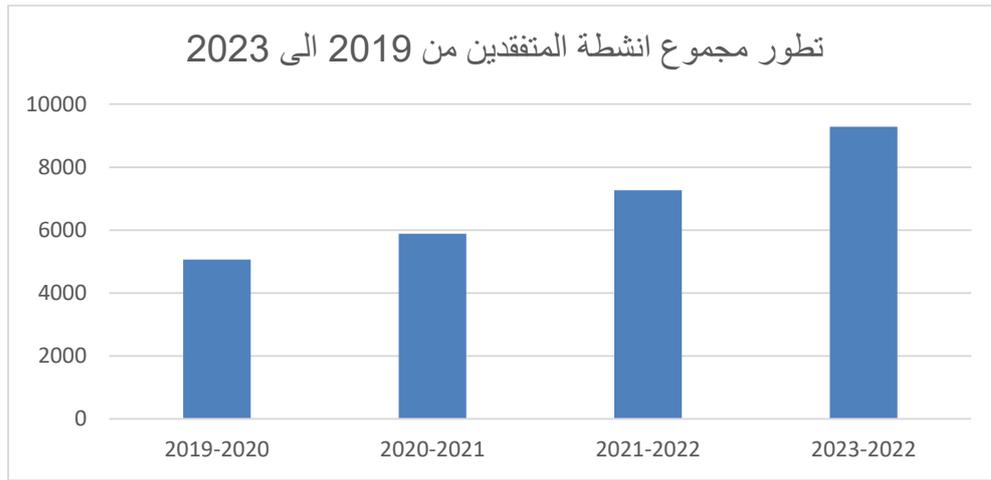
توزيع المتفقدين البيداغوجيين على الولايات السنة الدراسية 2022/2023

الولاية	عدد المتفقدين	الولاية	عدد المتفقدين	الولاية	عدد المتفقدين
تونس	8	جندوبة	3	المنستير	8
أريانة	4	سليانة	2	سوسة	7
منوبة	4	الكاف	6	قفصة	2
بن عروس	3	القصرين	2	توزر	2
نابل	14	القيروان	1	قبلي	1
زغوان	1	سيدي بوزيد	1	تطاوين	0
بنزرت	5	صفاقس	17	مدنين	2
باجة	3	المهدية	5	قابس	3

توزيع المكلفين بالتفقد وبالمساعدة البيداغوجية على الولايات 2022/2023

الولاية	عدد المساعدين	الولاية	عدد المساعدين	الولاية	عدد المساعدين
تونس	9	جندوبة	1	المنستير	0
أريانة	0	سليانة	0	سوسة	0
منوبة	0	الكاف	-	قفصة	0
بن عروس	4	القصرين	1	توزر	-
نابل	0	القيروان	5	قبلي	0
زغوان	2	سيدي بوزيد	3	تطاوين	1
بنزرت	3	صفاقس	0	مدنين	2
باجة	-	المهدية	2	قابس	4

السنة الدراسية	حصيلة الأنشطة السنوية
2019-2020	5067
2020-2021	5881
2021-2022	7260
2023-2022	9280



■ أنشطة سلك التفقد البيداغوجي والمكلفين بالمساعدة البيداغوجية:

توزعت أنشطة أعضاء سلك التفقد البيداغوجي وفق الجدول والمخطط الدائري التاليين:

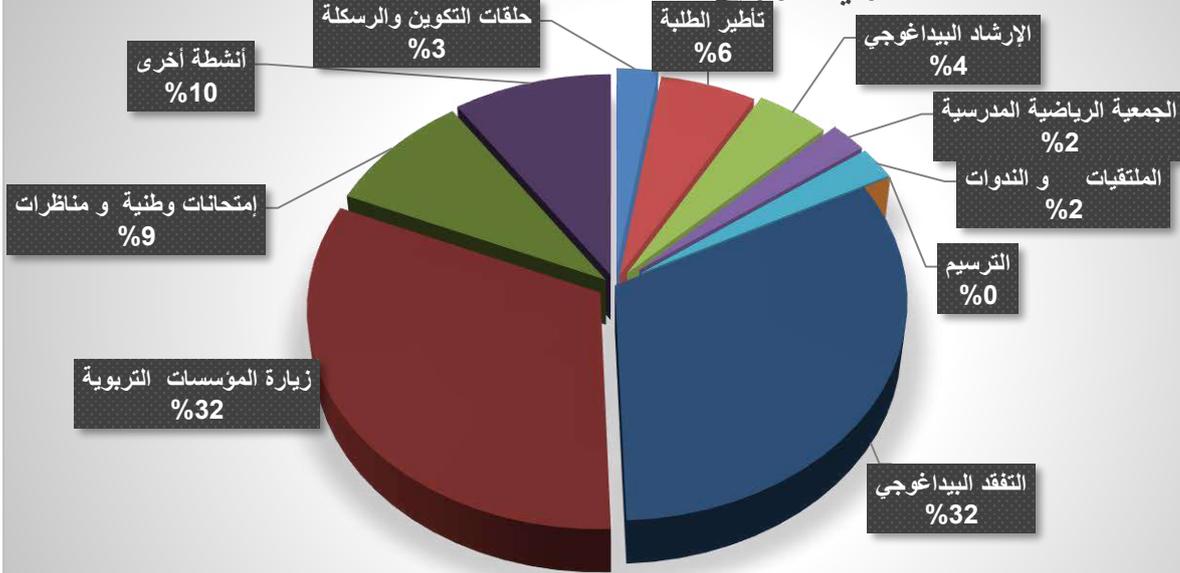
جدول أنشطة المتفقدين البيداغوجيين لسنة 2023/2022

المجموع	أنشطة أخرى	إمتحانات وطنية ومناظرات	زيارة المؤسسات التربوية	التفقد البيداغوجي	الترسيم	الملتقيات والندوات	الجمعية الرياضية المدرسية	الإرشاد البيداغوجي	تأطير وتقييم طلبة الماجستير العليا	حلقات التكوين ورسكلة	الولاية
547	53	72	166	132	1	18	49	26	9	21	تونس
334	59	29	102	82	0	14	13	14	7	14	أريانة
191	13	45	50	49	0	9	1	9	6		بن عروس
352	21	36	109	111	0	13	7	33	8	14	منوبة
223	9	69	59	27	0	12		12	35		باجة
243	9	28	65	78	0	9	2	8	41		سليانة
682	79	87	189	188	0	19	21	45	24	30	نايل
0											زغوان
546	68	98	161	109	0	15	13	26	42	14	بنزرت
507	23	56	93	157	0	14	3	8	130	23	الكاف
161	1	36	25	40	0	10	5	5	39		جندوبة
444	36	15	220	103	0	9	13	17	2	38	سوسة
476	54	1	158	157	0	10	30	20	18	28	المنستير
131	9	24	41	40	0	6	4	2	0	5	المهدية
92	33	19	11	18	0	4	0	0	3	4	القبروان
134	0	31	11	58	0	6	0	1	27	0	القصرين
89	0	16	0	37	0	2	0	5	29	0	سيدي بوزيد
982	63	121	230	349	0	35	107	54	4	19	صفاقس
220	0	38	41	108	0	4	0	24	5	0	قفصة
86	11	0	39	13	0	2	1	6	14	0	قبلي
43	2	0	8	19	0	2	1	4	0	7	قابس
50	1	0	17	6	0	4	6	15	0	1	توزر
77	19	0	20	10	0	2	7	13	0	6	مدنين
0											تطاوين
6619	563	821	1815	1891	1	219	283	347	443	236	المجموع

جدول أنشطة المكلفين بالتفقد والمساعدين البيداغوجيين لسنة 2023/2022

الولاية	حلقات التكوين والرسكلة	تأطير وتقييم طلبة المعاهد العليا	الإرشاد البيداغوجي	الجمعية الرياضية المدرسية	الملتقيات والندوات	التفقد البيداغوجي	زيارة المؤسسات التربوية	إمتحانات وطنية ومناظرات	أنشطة أخرى	المجموع
تونس	24	6	114	80	0	56	214	40	42	576
بن عروس	8	2	31	11	0	21	135	26	51	285
زغوان	16	17	15	18	0	30	76	0	2	174
بنزرت	8	0	58	0	0	0	35	29	13	143
جندوبة	0	0	38	13	0	8	9	0	0	68
المهدية	6	0	78	3	0	0	6	20	2	115
القبروان	39	33	69	55	0	112	158	22	77	565
القصرين	1	12	5	5	0	33	12	12	1	76
سيدي بوزيد	5	0	17	0	0	105	59	18	0	204
قابس	18	0	15	44	0	58	35	22	4	196
مدنين	6	8	29	10	0	26	92	10	16	197
تطاوين	2	0	12	0	0	0	16	11	8	49
المجموع	133	78	481	234	0	449	847	210	216	2648

مخطط دائري لتوزيع الأنشطة لسنة 2023-2022



المبرمج	حلقات التكوين والرسكلة	تأطير وتقييم طلبة المعاهد العليا	الإرشاد البيداغوجي	نشاط الجمعيات المدرسية	الملتقيات والندوات	التفقد البيداغوجي	زيارة المؤسسات التربوية	الامتحانات والمناظرات الوطنية	أنشطة أخرى واجتماعات	المجموع
المبرمج	390	533	924	560	234	3020	3801	1095	970	11528
المنجز	369	521	828	517	219	2340	2662	1031	779	9267

2- المحاور المميزة لعمل الإدارة:

- رغم تواصل تراجع الموارد البشرية من سنة لأخرى جراء تعطل فتح مناظرة الالتحاق بمرحلة تكوين المتفقدين منذ ما يزيد عن 09 سنوات، فإن الإدارة حرصت على تكريس مبدأ الإنصاف وتكافؤ الفرص

- بين المدرسين وتمتعهم بحقهم في التأطير والتكوين والتقييم وقد تم تكليف إطارات تدريس تربية بدنية بالتفقد البيداغوجي في جميع المهام باستثناء الترسيم والامتحانات والمناظرات الوطنية
- تتكفل الإدارة المختصة بإحداث منصة أو برمجية تيسر التواصل والاتصال بين إدارة التفقد ومنظورها (مرحلة متقدمة من الإنجاز).
 - تنظيم الندوة السنوية لمتفقدى التربية البدنية والأنشطة الرياضية للتعليم الإعدادي والثانوي في أكتوبر 2023.
 - تولت إدارة التفقد تكليف متفقدين عامين خبيرين في التربية البدنية والأنشطة الرياضية للتعليم الإعدادي والثانوي بإعداد مشروع التوجهات الرسمية الذي سيكون انطلاقة لعمل لجان بيداغوجية وطنية وجهوية في إطار إصلاح منظومة التربية البدنية والأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي بتشريك كافة الأطراف والإدارات المعنية.
 - تنظيم جلسات عمل مع المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية حول تنوع التربص البيداغوجي لطلبة السنوات النهائية.
 - تنظيم جلسات عمل مع المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية حول النظر في كيفية تفقد أساتذة التربية البدنية المباشرين بالمعاهد العليا.
 - إصدار المنشور الوزاري عدد 24 مؤرخ في 07 ديسمبر 2023 المتعلق بتنظيم عمل أعضاء سلك التفقد البيداغوجي للتربية البدنية والأنشطة الرياضية.
 - إصدار مذكرة تيسير مهام أعضاء سلك التفقد البيداغوجي للتربية البدنية والأنشطة الرياضية
 - تنقيح الأمر المتعلق بالنظام الأساسي لمتفقدى التربية البدنية والأنشطة الرياضية للتسريع في فتح مناظرة تكوين المتفقدين البيداغوجيين.

زيارة المؤسسات التربوية:

بلغ العدد الجملي لزيارات المؤسسات التربوية 2662 زيارة موزعة على جميع الولايات، سجل خلالها السادة المتفقدون ملاحظاتهم ومقترحاتهم، تتعلق أهمها كالمعتاد بنقائص فادحة في التجهيزات والبنية التحتية وتصل في البعض منها إلى تعطل حصص التربية البدنية أو عدم توفر مرافق صحية مثل حجرات الملابس وبيئة نظيفة وهي نقائص قد تهدد سلامة التلاميذ في بعض الأحيان مثل اجتياح فضاء التربية البدنية من طرف غرباء أو وجود حواجز صلبة وعدم صيانة قاعات الرياضة المتوفرة بالمدارس

الإعدادية والمعاهد الثانوية وتحول دون بلوغ الغايات المفيدة من نشاط التربية البدنية والرياضة المدرسية كما يتم تسجيل إخلالات في التوازن البيداغوجي نتيجة شغورات أو نقل في إطار التدريس بدون تعويضها.

التفقد البيداغوجي لإطارات التدريس (تفقد بعدد- دون عدد وانتهاء التبرص):

استأثرت المتابعة البيداغوجية للمدرسين بالنصيب الأوفر من النشاط العام للمتفقدين والمساعدين حيث بلغت جملة التفقدات بعدد والإرشاد البيداغوجي إضافة إلى تقييم طلبة الأقسام النهائية للمعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بالكاف 3169 تدخل مرفقين بتقارير ويعتبر هذا المؤشر مقبولا نسبيا وهو بعلاقة مباشرة مع التعلّات واكتساب المهارات وطريقة بلوغها للأهداف العامة والإجرائية على أن يتم استثمار التقارير البيداغوجية المنجزة في تنفيذ مخططات التكوين لكل ولاية ويظهر ذلك من خلال مؤشر الأيام البيداغوجية. وتختلف الملاحظات في تقارير التفقد البيداغوجي باختلاف الخبرة المكتسبة وأهميتها في التدريس ونجاعة المقاربات والطرق المتبعة، أهم ما سجله المتفقدون في التقارير هو حسن استعداد المدرس للحصة وتقبله ملاحظات واقتراحات المتفقد أو المساعد أما من ناحية تسيير الحصة توجد بعض النقائص التي تسجل من حين لآخر نذكر منها التنظيم العام وإتباع التوزيع المرحلي وتوفير برمجة مرحلية مسبقة والاجتهاد الشخصي ومسك الدفتر اليومي ونجاعة تطبيق المناهج واحترام مراحل الحصة والتوقيت المخصص لكل وضعية تعليمية وحسن اختيار المواقف...

تنظيم الأيام البيداغوجية:

بلغ العدد الجملي للأيام البيداغوجية المؤمنة من قبل المتفقدين البيداغوجيين 369 يوما لفائدة إطارات التدريس والتنشيط الرياضي وإطارات مهن الرياضة التابعين لمختلف دوائر التفقد البيداغوجي بجميع الولايات، وسجلنا تفاوتات في حجم الأنشطة الخاصة بالتكوين من ولاية لأخرى ومن دائرة لأخرى وتبقى محاور التكوين خاضعة للتطوير والملائمة مع واقع الميدان وحاجيات المدرسين نتيجة للملاحظات المسجلة خلال زيارات التفقد بعد تصنيفها وتحويلها إلى محاور.

متابعة الأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي والجامعي:

بلغت الأنشطة المنجزة في إطار متابعة تمارين ومباريات الجمعيات الرياضية المدرسية والجامعية 517 نشاطا مرفقا بتقارير وهو عدد متوسط عموما يعود بالأساس إلى العودة التدريجية للأنشطة الرياضية المدرسية والجامعية.

اختبارات شهادة البكالوريا في مادة التربية البدنية والرياضة:

بلغ عدد مراكز اختبارات امتحانات شهادة البكالوريا في مادة التربية البدنية 255 مركزا اذ تم تأمين اختبار 126210 تلميذا بكامل تراب الجمهورية ضمن 76 لجنة امتحان وطنية حيث تولى متفقدو التربية البدنية بجمع رتبهم الإشراف على رئاسة مراكز الاختبار واختيار أعضاء لجان التقييم المكونين من أساتذة التربية البدنية.

اختبارات الالتحاق بشعبة الرياضة:

بلغ عدد مراكز إجراء مناظرة الالتحاق بشعبة الرياضة بعنوان السنة الدراسية 2023، 14 مركز امتحان في 27 اختصاص رياضي اذ تم تأمين اختبار 1448 تلميذا مترشحا، حيث تولى متفقدو التربية البدنية بجمع رتبهم الإشراف على رئاسة مراكز الاختبار واختيار أعضاء لجان التقييم المكونين من أساتذة تربية بدنية ورياضة.

اختبارات شهادة البكالوريا شعبة الرياضة:

بلغ عدد مراكز اختبارات شهادة بكالوريا شعبة الرياضة 29 مركزا. اذ تم تأمين اختبار 1306 تلميذ في 27 اختصاص رياضي حيث تولى متفقدو التربية البدنية بجمع رتبهم الاشراف على رئاسة مراكز الاختبار واختيار أعضاء لجان التقييم المكونين من أساتذة التربية البدنية.

تطوير العمل الإداري للمتفقدين:

تم القيام بجلسات عمل مع الشركة المعنية بالتنسيق مع إدارة التنظيم الأساليب والإعلامية لتصميم منظومة معلوماتية خاصة بوزارة الشباب والرياضة (إدارة التفقد البيداغوجي) وهي في مرحلة القيام بالاختبارات الضرورية الأخيرة قبل وضعها حيز الاستغلال الفعلي والتي تتمثل في قاعدة بيانات خاصة بمتفقدو التربية البدنية وإحصاء الأنشطة البيداغوجية وتحليل البيانات (رسوم بيانية وإحصائيات)

الأيام التكوينية لفائدة إطارات التفقد المنجزة في سنة 2022/2023

- اعتماد البرمجيات الإعلامية في الامتحانات الوطنية (بكالوريا مادة التربية البدنية والرياضة)
- الهندسة البيداغوجية - نوفمبر 2023
- هندسة التكوين - نوفمبر 2023

❖ مشاريع البرامج والأنشطة المقرر تنفيذها سنة 2024:

✓ تأهيل وتطوير منظومة التربية البدنية:

- تسريع فتح مناظرة الالتحاق بمرحلة تكوين متفقدَي التربية البدنية والرياضة طبقا للنظام الأساسي
 - المساهمة في إصلاح وتطوير قطاع التربية.
 - تكوين المتفقدِين وتمكينهم من التجديد والتجارب المقارنة والمشاركة في الملتقيات والندوات العلمية القطاعية
 - العمل على تحيين النصوص المنظمة لعمل المتفقد
 - العمل على تحيين الوثائق البيداغوجية
- ✓ تجويد العملية البيداغوجية:
- المشاركة في أشغال اللجان الوطنية حول إصلاح منظومة التربية البدنية والرياضة المدرسية
 - استثمار تقارير زيارة المؤسسات المنجزة من طرف إطارات التفقد والمساعدة البيداغوجية لتحسين ظروف العمل والبنية التحتية.

التفقد البيداغوجي في الوثائق والتوثيق

إدارة متابعة الأنشطة الجهوية

يحدّد الفصل 40 من الأمر عدد 1124 لسنة 2007 المؤرخ في 7 ماي 2007 المتعلق بتنظيم وزارة الشباب والرياضة والتربية البدنية مهام إدارة متابعة الأنشطة الجهوية في النقاط التالية:

- تنسيق ومتابعة أنشطة مختلف المندوبيات الجهوية وتوحيد طرق عملها.
 - متابعة تنفيذ توصيات تقارير التفقّد والمراقبة الداخلية للمندوبيات الجهوية وإعداد تقارير بشأنها.
 - برمجة وتنظيم ومتابعة الزيارات الميدانية للجهات.
 - جمع تقارير الأنشطة الجهوية وإعداد تقرير عام بشأنها.
 - تيسير العلاقات بين المندوبيات الجهوية ومختلف المتدخلين في المجالات المتصلة بمشمولات الوزارة.
 - تولى تنظيم وكتابة ندوة المندوبين الجهويين للشباب والرياضة والتربية البدنية.
- وتطبيقا لمقتضيات الفصل المنظمّ لمهام الإدارة المذكور أعلاه، يمكن تلخيص عمل إدارة متابعة الأنشطة الجهوية خلال سنة 2023 في المحاور التالية:

1. برمجة وإعداد وتنظيم وكتابة الندوات الدورية للمندوبين الجهويين.
2. برمجة وتنظيم ومواكبة الزيارات الميدانية للسيد الوزير إلى الجهات.
3. تنسيق ومتابعة تنظيم يوم وطني تحسيبي ضد التدخين بمختلف ولايات الجمهورية «Family Move»
4. الإعداد لتنظيم ندوة وطنية حول حوكمة التصرف واستغلال المنشآت الرياضية
5. إعداد قاعدة بيانات محينه حول مقترحات مختلف الولايات بخصوص إحداث ملاعب الأحياء
6. إعداد إجابات الأسئلة الكتابية والشفاهية لأعضاء مجلس النواب
7. التعهد والمتابعة للعرائض والشكاوى بالجهات
8. إعداد تقارير وإحصائيات دورية حول متابعة إنجاز المشاريع التنموية بالجهات
9. متابعة أنشطة المندوبيات الجهوية في قطاعات الشباب والرياضة والتربية البدنية وإعداد تقارير بشأنها

1. برمجة وإعداد وتنظيم وكتابة الندوات الدورية للمندوبين الجهويين:

تعتبر الندوة الدورية للمندوبين الجهويين للشباب والرياضة محطة هامة لتقييم ما تم إنجازته والنظر في مدى التزام المندوبيات الجهوية بتوجهات الوزارة وخياراتها فيما يتعلق بقطاعات الشباب والرياضة والتربية البدنية وهي كذلك فرصة لبلورة تصورات وخطة عمل للمراحل والمحطات القادمة في إطار مقارنة تشاركية تقوم على التفاعل بين الجهوي والمركزي. كما تمثل الندوة أيضا فرصة للمندوبين الجهويين لتبادل الأفكار والتجارب فيما بينهم وبسط بعض الصعوبات التي تعترضهم في جهاتهم على ممثلي الإدارات المركزية.

وفي هذا الإطار تم سنة 2023 تنظيم ندوتين (02) للمندوبين الجهويين الأولى بمدينة توزر يومي 24 و25 فيفري 2023 بإشراف السيد كمال دقيش وزير الشباب والرياضة والثانية بتاريخ 06 و07 أكتوبر 2023 بمدينة المنستير بإشراف السيد شكري بن حسن رئيس الديوان وبحضور السيدات والسادة المندوبين الجهويين للشباب والرياضة والمديرين العامين ومديري الإدارات المركزية وإدارات الوزارة، ويحصل الجدول التالي محاورها ومخرجاتها:

أهم المخرجات	المحاور	تاريخ الندوة ومكانها
<p>للبرنامج الشباب:</p> <ul style="list-style-type: none"> وضع إستراتيجية إعلام واتصال وتواصل strategie de com ضمن الإستراتيجية الوطنية للشباب أو بالتوازي معها. التوجه للشباب التلميذي وتطوير العلاقة مع المؤسسات التربوية من خلال برنامج وطني بين وزارة الشباب والرياضة ووزارة التربية لإستثمار الوقت الحر للشباب. تحيين وتنقيح النصوص التشريعية المنظمة لعمل مؤسسات وإطارات الشباب وتشريك المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة في صياغتها قطاع الشباب هو قطاع أفقي ولذلك يستوجب رؤية تقاطعية مع باقي الوزارات المتدخلة والمعنية بالشأن الشبابي. إيجاد حل جذري لمسألة إحداث المنشآت الرياضية والشبابية وتسليمها للبلديات والمجالس البلدية أو المجالس الجهوية التي 	<ul style="list-style-type: none"> عرض حول استراتيجية ومخطط عمل قطاع الشباب 2023-2035 تم تقديمه من طرف السيد المدير العام للشباب. عرض حول نموذج إدارة تشاركية للفضاءات الشبابية تم تقديمه من طرف السيد إيهاب الرضواني عضو المكتب الاستشاري للشباب. عرض حول التحول الرقمي والترابط البيئي تقديم السيد مدير التنظيم والأساليب والإعلامية. عرض حول استغلال منصة OFFICE 365 في إعداد مختلف تقارير الإدارات عن بعد تقديم السيد كمال هنيذ المندوب الجهوي للشباب والرياضة ببئرزت. عرض حول ممارسة النشاط البدني والرياضي لدى جميع الفئات الاجتماعية تقديم السيدة المكلفة بتسيير المرصد الوطني للرياضة. 	<p>24 و25 فيفري 2023 بنزل رأس العين بتوزر</p>

لا تقوم بالدور المنوط بعهدتها من ناحية الصيانة والحراسة والتنظيف و خلاص فواتير الماء والكهرباء إضافة إلى عدم توفر مشرف عليها ذو كفاءة.

تعيين الإطارات الفنية المختصة بالمندوبيات الجهوية بمختلف المصالح المعنية.

التأكيد على أهمية مرحلة المصادقة على الإستراتيجية ومناقشتها مع الإطارات الشبابية التي ستتولى تنفيذ المخطط العملي وتزيلها على أرض الواقع.

تحديد الأدوار الأساسية بصفة واضحة قانونيا وإجرائيا قبل البدء بالتنفيذ لهذه الإستراتيجية

التأكيد على أهمية تطوير وتعزيز قدرات الإطارات الشبابية في كل المجالات والمحاور التي تضمنتها هذه الإستراتيجية.

وضع خطة تنفيذية وخطة تقييم لهذه الإستراتيجية واضحة محددة حسب الأهداف المرسومة.

ضرورة مراجعة الزمن المهني لمؤسسات الشباب ومزيد دعم البنية التحتية بالفضاءات الملائمة لتنفيذ المحاور المدرجة بالإستراتيجية.

الإنكباب على تنفيذ مشروع دار الشباب الافتراضية maison de jeune virtuelle لتدخل حيز التنفيذ في أسرع وقت ممكن.

👉 برنامج الرياضة:

تفعيل دور المندوبين الجهويين في عملية إسناد المنح للجمعيات الرياضية المدنية وإعلامهم والتواصل معهم بخصوص صرفها.

مراجعة كل النصوص التشريعية حول التمويل العمومي للجمعيات الرياضية المدنية ووضع آلية للمرآبة والمحاسبة في إطار مشروع متكامل ضمن الإستراتيجية الوطنية للرياضة.

عرض حول شروط وإجراءات الحصول على التمويل العمومي للجمعيات الرياضية تقديم السيد مدير الهياكل الرياضية.

عرض حول تطوير التوجهات والبرامج الرسمية لتدريس مادة التربية البدنية في الوسط المدرسي تقديم السيد المدير العام للتربية البدنية والتكوين والبحث.

الورشة الأولى: إستراتيجية الشباب في الأحياء ذات الكثافة السكانية والتجمعات خارج المدن (الريف)

الورشة الثانية: دعم ونشر وتطوير رياضة المواطنة

الورشة الثالثة: الهجرة غير النظامية

تم خلال هذه الندوة إنجاز حصة لممارسة الرياضة الصباحية للمشاركين وذلك قبل أشغال اليوم الثاني.

تم تكريم السيدين عبد الله الورغمي المندوب الجهوي بالمنستير والسيد محمد الناصر قلنزة المندوب الجهوي بقفصة من طرف السيد الوزير نظرا لإحالتهم على شرف المهنة.

- مزيد العناية بالجمعيات الرياضية الصغرى بالترفيح في المنح المسندة لها بإعتماد مقياس المسافة المقطوعة في التنقل وتوفير التجهيزات الرياضية اللازمة.
- تقييم تجربة إحداث الملاعب الرياضية من قبل المؤسسات الاقتصادية (البنوك خاصة) وإعادتها إن ثبتت النجاحة وتطويرها بالتوجه إلى مؤسسات التأمين وشركات الاتصالات.
- الإطلاق في الإعداد للمسابقات الإفريقية بتشخيص وضعية الملاعب والمنشآت الرياضية حسب معايير الاتحاد الإفريقي لكرة القدم.
- ضرورة إيجاد الحلول اللازمة لموضوع التكوين والتدريب العشوائي في قطاع الرياضة في مختلف الاختصاصات الرياضية.
- إعلام المندوبيات الجهوية بمخرجات اللقاءات مع الجمعيات والجامعات الرياضية والبلديات حتى تتمكن من متابعتها.
- توحيد معايير ومقاييس وأعضاء لجنة إسناد شهادة صلوحية الملاعب بالولايات.

📌 برنامج التربية البدنية:

- توحيد الإجراءات والبرامج الرسمية بخصوص تدريس مادة التربية البدنية ضمن إصلاح المنظومة التربوية بالتنسيق مع وزارة التربية.
- تنظيم يوم دراسي حول إصلاح منظومة النهوض بالرياضة.

📌 برنامج القيادة والمساندة:

- مزيد دعم المندوبين الجهويين وحمايتهم حتى يتمكنوا من العمل في ظروف مناسبة.
- توحيد الإجراءات المتعلقة بخلاص المتفقدين وخاصة المنحة الكيلومترية والعمل على سحب الامتيازات التي تحصل عليها متفقدو التربية البدنية على متفقدى الشباب والرياضة.

<ul style="list-style-type: none"> ■ ضرورة تحويل الاعتمادات المفوضة بصفة مبكرة. ■ توفير السكن الوظيفي للمندوبين الجهويين للشباب والرياضة. ■ تقنين عملية تفقد القاعات الرياضية الخاصة ■ إيجاد آلية لحل إشكاليات المشاريع المعطلة بالجهات والتسريع بإنجازها خاصة وأن المندوبين الجهويين للشباب والرياضة لا يملكون السلطة والصفة القانونية للتدخل بما أن أغلب المشاريع يتم إنجازها من قبل الإدارات الجهوية للتجهيز أو البلديات. ويمكن التنصيص على أهمية دور المندوب الجهوي ضمن المقترح الجديد للتنظيم الهيكلي للمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة. ■ تنظيم دورات تكوينية مخصصة لكيفية استغلال منصة 365 office في عملية التواصل وتحسين المعطيات. ■ دعم الجهات بأعوان مختصة في السياقة العامة وسياقة الحافلات على وجه الخصوص. ■ تنقيح منشور الإلحاق لدى الجامعات الرياضية. 		
<ul style="list-style-type: none"> ■ تفعيل صندوق النفقات الطارئة لدى منسقي البرامج الصيفيّة لضمان التدخّل العاجل عند وقوع الحوادث خلال الأنشطة الصيفيّة. ■ التشجيع على برمجة مصيفات بالمبيت بالنسبة للمناطق البعيدة عن الشواطئ. ■ دعوة الجهات لتوجيه مقترحات أنشطة صيفيّة غير شاطئيّة للإدارة العامّة للشباب تنبع من خصوصيّات كل جهة وتضمن استفادة أكبر عدد ممكن من الشّباب من الأنشطة الصيفيّة. ■ إمضاء اتفاقية شراكة بين وزير الشّباب 	<ul style="list-style-type: none"> ■ تقييم برنامج الأنشطة الصيفيّة لموسم 2023: أهم البرامج المستحدثة في المؤسسات الشبابية وتقديم برنامج HUB FOR AFRICA تقديم السيد المدير العام للشباب ■ مداخلة حول انطلاق الموسم الرياضي 2024-2023 تقديم السيد المدير العام للرياضة ■ مداخلة حول مشروع الأمر المتعلق بخطة منسق الأنشطة الرياضية تقديم السيد المدير العام للمصالح المشتركة ■ مداخلة حول العودة المدرسية 2024-2023 تقديم السيد المدير العام للتربية البدنية 	<p>الجمعة 06 والسبت 07 أكتوبر 2023</p> <p>بنزل Skanes Family Resort بالمنستير</p>

والتكوين والبحث.

■ مداخلة حول الرياضة المدرسية والجامعية 2023-2024 تقديم السيدة رئيسة الجامعة التونسية للرياضة المدرسية والجامعية.

ورشة تفكير مع المندوبين الجهويين للشباب والرياضة حول كيفية تطبيق مقتضيات الفصل 8 من مشروع الأمر المتعلق بخطة منسق الأنشطة الرياضية لتحديد عدد الخطط بكل ولاية وفقا لحجم الأنشطة الرياضية المدنية والمدرسية والجامعية ولعدد الجمعيات الرياضية بكل جهة.

◀ تم ضمن أشغال الندوة توزيع شهادات شكر ممضاة من طرف السيد الوزير للمندوبين الجهويين للشباب والرياضة تمشينا لمجهوداتهم المبذولة في تنظيم وإنجاح تظاهرة FAMILY MOVE.

والرياضة ووزير الداخلية لتسهيل عمل منسقي الرياضة المدنية بتقنين عملية دخولهم للملاعب والمنشآت الرياضية في إطار أدائهم لمهامهم.

■ إحكام التنسيق بين كل الأطراف المتدخلة لمزيد تنظيم مناظرة الإلتحاق بشعبة الرياضة.

■ الحرص على تعيين مدرسي التربية البدنية بالمؤسسات التعليمية التي تتوفر بالضرورة على فضاءات رياضية ملائمة لتدريس المادة. ■ الحزم وتطبيق القانون على الأعوان والعملة من قبل رؤساء الإدارات وعدم التغطية على التجاوزات.

■ فرض الانضباط على طلبة المعاهد العليا للرياضة من قبل مديري هذه المعاهد مع التأكيد على ضرورة الرفع من المستوى العلمي للطلبة.

■ إعداد رزنامة سنوية لزيارات التفقد من قبل متفقي التربية البدنية واعتماد تأشير المندوب الجهوي للشباب والرياضة عليها، ودعوة الإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث لمتابعة العملية.

■ دعوة المندوبين الجهويين للشباب والرياضة لمزيد التنسيق مع المندوبيات الجهوية للتربية قصد التأكيد على مديري المؤسسات التعليمية على متابعة حضور مدرسي التربية البدنية بمقرات عملهم على غرار بقية أساتذة التعليم والإعلام بكل إخلال في حينه.

■ التفكير في دراسة مقترح تقسيم الجامعة التونسية للرياضة المدرسية والجامعية إلى جامعتين بحسب الاختصاص: جامعة للرياضة المدرسية وجامعة للرياضة الجامعية.

إدارة متابعة الأنشطة الجهوية

هذا وقد تم إعداد تقرير حول متابعة تنفيذ مخرجات الندوة الدورية للمندوبين الجهويين المنعقدة بتوزر يومي 24 و 25 فيفري 2023 وإرساله لكل المشاركين والحاضرين بها من مندوبين جهويين وإدارات مركزية عن طريق البريد الإلكتروني الخاص بهم وذلك بتاريخ 04 أكتوبر 2023 قبل تنظيم الندوة الدورية الثانية.

II. برمجة ومواكبة ومتابعة الزيارات الميدانية للسيد الوزير إلى الجهات:

في إطار الحرص على الاطلاع على أوضاع قطاعات الشباب والرياضة والتربية البدنية ومعاينة المشاريع التنموية في مختلف ولايات الجمهورية، تمّ العمل على إحكام إعداد وتنظيم وتنسيق ومواكبة الزيارات الميدانية للسيد الوزير وإعداد تقارير في شأنها يقع إرسالها إلى السيد الوزير ثم وبعد المصادقة يقع تعميمها على الإدارات المركزية والمندوبية الجهوية المعنية، كما تم إعداد تقارير متابعة دورية للقرارات المنبثقة عن هذه الزيارات وذلك بالتنسيق مع المندوبيات الجهوية والإدارات المركزية خلال شهري أبريل ونوفمبر 2023. وتم خلال سنة 2023 إنجاز 19 زيارة ميدانية للسيد الوزير شملت 12 ولاية كما يبينه الجدول التالي:

الولاية	تاريخ الزيارة	برنامج الزيارة
توزر	24 و 25 فيفري 2023	<ul style="list-style-type: none"> ⊖ المركب الرياضي محمد الطمباري بتوزر ⊖ دار الشباب والملعب البلدي بنفطة وتدشين القاعة الرياضية بنفطة ⊖ دار الشباب والملعب البلدي بحزوة ⊖ نادي الشباب بمنطقة سندس -تمغزة ⊖ دار الشباب ومركز الإقامة بتمغزة ⊖ دار الشباب والملعب البلدي بالحامة ⊖ دار الشباب والملعب البلدي بدقاش
سليانة	13 مارس 2023	<ul style="list-style-type: none"> ⊖ معاينة دار الشباب الكريب بعد إعادة تهيئتها في إطار برنامج GIZ ⊖ معاينة مشروع بناء قاعة الرياضات الفردية وزيارة الفضاء الترفيهي بدار الشباب فعفرور ⊖ زيارة المركب الشبابي بسليانة ⊖ زيارة قاعة الرياضات الجماعية بالمركب الرياضي بسليانة ⊖ زيارة دار الشباب سليانة الجنوبية ⊖ زيارة المسبح البلدي بسليانة ⊖ معاينة قطعة الأرض التي تم تخصيصها لمشروع المركب الرياضي بكسرى ⊖ زيارة مركز التريصات والإصطيفات والتخييم بعين بوسعدية

إدارة متابعة الأنشطة الجهوية

<ul style="list-style-type: none"> ☉ دار الشباب 1 ودار الشباب 2 والملعب البلدي الجديد بأم العرائس ☉ دار الشباب 2 ودار الشباب 1 ومركز الإقامة والملعب البلدي الجديد بالرديف ☉ المركب الشبابي والملعب البلدي ومعاينة مشروع إحداث قاعة الرياضات الجماعية بالمتلوي ☉ دار الشباب والملعب البلدي بالمظيلة 	<p>29 و30 مارس 2023</p>	<p>قفصة</p>
<ul style="list-style-type: none"> ☉ ملعب عبد الحكيم المقدميني ☉ تدشين مركز التخميم والاصطياف بالدويرات ☉ تدشين دار الشباب رمادة (تمت تهيئتها من قبل PNUD) رفقة سعادة سفير اليابان ☉ الملعب البلدي برمادة ☉ نادي الشباب الريفي بنكريف ☉ المسبح البلدي بتطاوين ☉ قاعة الرياضة "كمال عبد اللطيف" بتطاوين ☉ ملعب نجيب الخطاب بتطاوين 	<p>28 أبريل 2023</p>	<p>تطاوين</p>
<ul style="list-style-type: none"> ☉ تدشين المسبح البلدي بباردو ☉ قاعة الرياضة بدار الشباب خزندار ☉ دار الشباب بحي التحرير 	<p>13 جوان 2023</p>	
<ul style="list-style-type: none"> ☉ دار الشباب سيدي داود ☉ المركب الرياضي بأرض الكريمة بالمرسى ☉ مركب نادي التنس بقرطاج ☉ المركب الرياضي الباجي قائد السبسي بالكرم ☉ دار الشباب ونادي الرياضات البحرية بخير الدين 	<p>13 سبتمبر 2023</p>	
<ul style="list-style-type: none"> ☉ الملعب البلدي علي البلهوان ☉ قاعة الملاكمة بالملاسين ☉ ملعب الطيران بالملاسين ☉ قاعة الطيران بالملاسين ☉ المركب الشبابي بالسيجومي (المدرسة المهجورة) ☉ حديقة الرياضة بحي هلال 	<p>12 ديسمبر 2023</p>	<p>تونس</p>
<ul style="list-style-type: none"> ☉ المركب الرياضي الهادي النيفر ☉ دار الشباب خزندار 	<p>25 ديسمبر 2023</p>	
<ul style="list-style-type: none"> ☉ المركب الرياضي حسان بلخوجة (الحديقة ب) ☉ المركب الرياضي منير القبائلي (الحديقة أ) 	<p>8 جانفي 2023</p>	
<ul style="list-style-type: none"> ☉ القاعة الرياضية والملعب البلدي ودار الشباب بالوسلاتية ☉ المسبح البلدي بالقيروان ☉ مضمار ألعاب القوى (الفريق) 	<p>14 جويلية 2023</p>	<p>القيروان</p>

إدارة متابعة الأنشطة الجهوية

<ul style="list-style-type: none"> ⦿ المركب الشبابي شارع فاس بالقيروان (الفريق) ⦿ ملعب علي الزواوي (الفريق) ⦿ تدشين دار الشباب المنصورة 		
<ul style="list-style-type: none"> ⦿ الملعب البلدي والقاعة الرياضية ودار الشباب بحاجب العيون ⦿ الملعب البلدي وقاعة الرياضات الفردية ودار الشباب بالعللا ⦿ دار الشباب حفوز ⦿ مركز ألعاب القوى بالقيروان ⦿ دار الشباب شارع فاس بالقيروان ⦿ ملعب حمدة العواني بالقيروان 	5 أوت 2023	
<ul style="list-style-type: none"> ⦿ مركز الإقامة وقاعة الألعاب الفردية ودار الشباب بحيدرة ⦿ الملعب البلدي ودار الشباب بتالة ⦿ المركب الرياضي بالثصيرين ⦿ حضيرة مشروع بناء المسبح المغطى بالثصيرين وعرض حول مشروع بناء المضمار الإصطناعي ⦿ المركب الشبابي بالثصيرين ⦿ الملعب البلدي ودار الشباب بسببلة 	4 أوت 2023	القصرين
<ul style="list-style-type: none"> ⦿ الملعب البلدي بحمام الأنف ⦿ ملعب منداس فرانس بحمام الأنف ⦿ قاعة عبد العزيز غلالة بحمام الأنف ⦿ دار الشباب حمام الأنف 	26 سبتمبر 2023	بن عروس
<ul style="list-style-type: none"> ⦿ الملعب البلدي بين عروس. ⦿ دار الشباب بن عروس بعد إعادة تهيئتها ⦿ معاينة انطلاق أشغال القاعة الرياضية بالمروج 1 ⦿ دار الشباب المروج بعد إعادة تهيئتها 	9 جانفي 2023	
<ul style="list-style-type: none"> ⦿ القاعة الرياضية ببوسالم ⦿ تدشين المسبح البلدي بجندوبة ⦿ معاينة أشغال إعادة تعشيب الملعب البلدي معز الطوميري بجندوبة 	9 نوفمبر 2023	جندوبة
<ul style="list-style-type: none"> ⦿ تدشين دار الشباب برواد 	19 ديسمبر 2023	أريانة

وفي إطار متابعة تنفيذ القرارات والتوصيات الصادرة عن الزيارات الميدانية للسيد الوزير تم تنظيم جلسات العمل التي تمت التوصية بإنجازها من قبل السيد الوزير حيث قمنا بإعداد وتنظيم ومواكبة وكتابة الاجتماعات كما يبينه الجدول التالي:

إدارة متابعة الأنشطة الجهوية

الملاحظات	الموضوع	تاريخ الجلسة	الولاية
بمشاركة مندوبي الإدارات المركزية المعنية والمندوبية الجهوية بتونس وممثلي بلدية تونس	-حول المشاريع الشبابية والرياضية التي بصدد الإنجاز ببلدية تونس	19 سبتمبر 2023 / 10 صباحا	تونس
بمشاركة ممثلي الإدارات المركزية المعنية والمندوبية الجهوية بالقيروان وممثلي ولاية القيروان (برنامج التنمية المندمجة) وبلدية القيروان	-النظر في الإشكاليات الخاصة بمشروع إحداث ملعب حي أولاد عمر بالمساعيد. -إيجاد الحلول اللازمة لاستكمال أشغال الملعب البلدي حمدة العواني بالقيروان.	12 ديسمبر 2023 / 15:00	القيروان
بمشاركة ممثلي الإدارات المركزية المعنية والمندوبية الجهوية بجنندوبة والوالي وممثلي ولاية جنندوبة وممثلي بلدية جنندوبة ورؤساء جمعيات جنندوبة الرياضية وجمعية بوسالم للكرة الطائرة.	-النظر في المطالب التي تم تقديمها للسيد الوزير خلال زيارته الميدانية للجهة بتاريخ 9 نوفمبر 2023 والعمل على تجاوز العراقيل في مجال إنجاز المشاريع التنموية في ولاية جنندوبة.	8 ديسمبر 2023	جنندوبة

III. تنسيق ومتابعة تنظيم يوم وطني تحسيسي ضد التدخين بمختلف ولايات الجمهورية

«Family Move»

في إطار تنظيم الوزارة لليوم الوطني التحسيسي ضد التدخين يوم 28 ماي 2023 بمختلف ولايات الجمهورية قامت إدارة متابعة الأنشطة الجهوية بالمساهمة في الإعداد والتنظيم وذلك بـ:

✓ مراسلة السيدات والسادة المندوبين الجهويين مع السادة الولاة حول تنظيم يوم وطني تحسيسي ضد التدخين وطلب موافقاتنا بمكان تنفيذ التظاهرة ومختلف الفقرات التنشيطية والرياضية المزمع تنفيذها.

✓ إعداد جدول يتضمن الأماكن والبرامج المقترحة بمختلف الولايات بعد التنسيق اليومي والمتواصل مع السيدات والسادة المندوبين الجهويين للشباب والرياضة والسيدة مهي الزاوي المكلفة بتسيير المرصد الوطني للرياضة.

✓ التنسيق مع مكتب الإعلام حول الخطة الاتصالية لهذه التظاهرة وموافقة المندوبيات الجهوية بالمعطيات اللازمة في الغرض والتنسيق معهم يوميا بخصوص تنفيذها.

- ✓ تنظيم جلسة عمل عن بعد مع المنسقين الجهويين لهذه التظاهرة والمندوبين الجهويين للشباب والرياضة مع الممثلة عن الشركة المختصة في التنظيم اللوجستي وذلك بإشراف السيدة مها الزاوي وقد تم توضيح عديد النقاط التنظيمية واللوجستية
- ✓ مواكبة فعاليات هذه التظاهرة بولاية تونس التي أشرف عليها السيد الوزير
- ✓ إعداد تقرير شامل حول فعاليات اليوم التحسيبي بكل الولايات مدعم بالصور والشعارات واللافتات الخاصة بكل ولاية.
- ✓ توزيع شهادات الشكر التي وجهها السيد الوزير للمندوبين الجهويين لدورهم الأساسي في إنجاح هذه التظاهرة وذلك خلال الندوة الدورية للمندوبين الجهويين للشباب والرياضة المنعقدة بالمنستير بتاريخ 6 و7 أكتوبر 2023.

IV. الإعداد لتنظيم ندوة وطنية حول حوكمة التصرف واستغلال المنشآت الرياضية:

في إطار الإعداد لتنظيم ندوة وطنية حول "حوكمة التصرف واستغلال المنشآت الرياضية: الواقع والحلول"، قامت إدارة متابعة الأنشطة الجهوية بمراسلة السيدات والسادة المندوبين الجهويين ودعوتهم إلى التنسيق مع السيدات والسادة الولاة لعقد لقاءات جهوية تشاركية مع كل الأطراف المتدخلة في المجال وموافاتنا بمخرجاتها كما تم التنسيق مع مكتب الإعلام بالوزارة حيث قمنا بإرسال الصور الخاصة بهذه الندوات الجهوية ب 24 ولاية وتم نشرها ببوابة وزارة الشباب والرياضة.

هذا وقد قمنا بتجميع مخرجات اللقاءات التشاركية الجهوية التي نظمتها المندوبيات الجهوية تحت إشراف السيدات والسادة الولاة وتمت دراستها وإعداد تقرير حول مخرجاتها والتوصيات الصادرة عنها وتم إرساله لكل الإدارات المركزية المعنية وعرضه على اجتماع اللجنة المركزية المخصصة للغرض.

V. إعداد قاعدة بيانات محينة حول مقترحات مختلف الولايات بخصوص إحداث ملاعب الأحياء:

تنفيذا لتعليمات السيد الوزير حول إعداد قاعدة بيانات محينة حول مقترحات مختلف الولايات بخصوص إحداث ملاعب الأحياء قامت إدارة متابعة الأنشطة الجهوية بإعداد وثيقة حول مقترحات ملاعب الأحياء بكل الولايات باللغتين العربية والفرنسية في شهر جويلية 2023 وذلك بعد مراسلة المندوبيات الجهوية للتنسيق مع السّلط الجهوية والجماعات المحلية وكافة الأطراف ذات العلاقة قصد موافاتنا بقائمة ملاعب الأحياء المقترح إحداثها بالجهة مرتبة حسب الأولوية كما تم التنسيق مع السيد مدير البناء والتجهيز ومراسلته لإعداد دراسة مرجعية وكلفة تقديرية لمشروع إحداث ملعب كرة قدم مصغر يتكون من أرضية لعب معشبة اصطناعيا وحجرات ملابس وتنوير مع سياج وشباك واق. بالإضافة إلى التنسيق مع السيد رئيس مكتب التعاون الدولي والعلاقات الخارجية بخصوص الإعداد لتنظيم جلسة مع المانحين.

VI. إعداد إجابات الأسئلة الكتابية والشفاهية لأعضاء مجلس النواب:

قامت إدارة متابعة الأنشطة الجهوية خلال سنة 2023 بإعداد الإجابات اللازمة على الأسئلة الكتابية والشفاهية الواردة من مجلس نواب الشعب (في علاقة بالجهات) والتي كُلفت بالإجابة عليها من طرف السيد رئيس الديوان وذلك بمراسلة المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة المعنية بالموضوع محلّ الإثارة أو التساؤل ثم إحالتها إلى مكتب العمل الحكومي لتحرير الإجابة الرسميّة لوزارة الشّباب والرياضة وتوجيهها لمجلس نواب الشعب. وقد تمّ بذلك إعداد 41 إجابة على سؤال كتابي لأعضاء مجلس النواب و01 عريضة ممضاة من قبل عدد من أعضاء مجلس نواب الشعب تتعلق بدعم طلب زميلهم و01 طلب تدخل لفائدة مواطنة، لـ 12 نائب يمثلون 9 ولايات في مواضيع مختلفة تخص وزارة الشباب والرياضة. هذا بالإضافة إلى الحضور بجلسة المساءلة بمجلس نواب الشعب وإعداد الملفات اللازمة في الغرض.

VII. التعهد والمتابعة للعرائض والشكاوى بالجهات:

عملت إدارة متابعة الأنشطة الجهوية على إعداد تقارير خاصة بالإحالات التي ترد عليها من ديوان السيد وزير الشباب والرياضة أو من التفقدية العامة والمتعلقة خاصة بالعرائض والشكاوى والإشكاليات العلائقية والإدارية بالمندوبيات الجهوية أو المؤسسات الراجعة بالنظر للوزارة وذلك بدراسة الملفات الواردة وطلب التوضيحات اللازمة والتحري مع الجهات مرجع النظر ومن ثم صياغة تقارير تتضمن رأي إدارة متابعة الأنشطة الجهوية وتوجيهها للمصدر لاتخاذ ما تراه مناسباً في شأنها من إجراءات وقرارات.

VIII. إعداد تقارير وإحصائيات دورية حول متابعة إنجاز المشاريع التنموية بالجهات:

تعمل إدارة متابعة الأنشطة الجهوية على تحيين تقدم المشاريع بالجهات شهرياً، من خلال تلقي التقارير الشهرية لمتابعة المشاريع التنموية من مختلف المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة، في وثيقة مختصرة تعتمد خلال الزيارات الميدانية للسيد الوزير وبقية أعضاء الحكومة وتحتوي قائمة في المشاريع التنموية في قطاعي الشباب والرياضة وتوضّح بشكل مختصر المرحلة التي بلغها المشروع ونسبة تقدم أشغاله كما تتضمن الوثيقة جدول في المشاريع المعطلة مع تبيان سبب تعطيلها. هذا بالإضافة إلى المشاريع الشبابية والرياضية التي تنجزها هياكل عمومية أخرى على غرار برنامج التنمية المندمجة أو برنامج التنمية الجهوية أو برامج وكالة التهذيب والتجديد العمراني.

وقد تمّ إعداد تقرير حول المشاريع المعطلة والتي تعاني صعوبات في الإنجاز في قطاعي الشباب والرياضة مقسمة حسب أسباب التعطيل وهي المشاريع المعطلة لأسباب عقارية، أو في علاقة بالمقاولين، أو

لوجود إشكاليات إدارية أو لنقص في الاعتمادات أو المتعهد بها القضاء، في علاقة بمنظومة الشراء على الخط فTuneps، وذلك خلال شهر أفريل وتم تحيينه خلال شهر أكتوبر 2023 بمناسبة الإعداد لجلسة الاستماع لوزارة الشباب والرياضة بمجلس النواب.

هذا كما تمت مراسلة السيدات والسادة المندوبين لبذل كل العناية والتنسيق مع السّلط الجهوية وكافة الأطراف ذات العلاقة لتذليل الصعوبات التي تواجه تنفيذ المشاريع الشبابية والرياضية بجهتهم، ثم موافاتنا بقائمة في المشاريع المعطلة التي لم تتوصّل الجهود المبذولة على المستوى الجهوي إلى حللتها وتم إعداد تقرير في شأنها.

IX. متابعة أنشطة المندوبيات الجهوية في قطاعات الشباب والرياضة والتربية البدنية:

في إطار متابعة أنشطة المندوبيات الجهوية وبالتنسيق مع السيد الوزير والسيد رئيس الديوان قامت إدارة متابعة الأنشطة الجهوية بـ:

1. إعداد تقرير ثلاثي حول أنشطة المندوبيات الجهوية خلال الثلاثي الأول من سنة 2023 بما في ذلك المشاريع التنموية التي تم قبولها.
2. متابعة وضعية المندوبيات الجهوية خاصة على مستوى الخطط الوظيفية بالعمل على سد الشغورات بها وتقديم مقترحات في خطة مندوب جهوي (حركة المندوبين، التقاعد...).
3. إعداد التقرير السنوي لأنشطة المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة لسنة 2022 وقد تمّ إعداد نموذج موحد للتقرير السنوي للمندوبيات الجهوية ثم وقع تجميع التقارير السنوية لـ 24 مندوبية جهوية وإعداد تقرير عام بشأنها.
4. حضور كل الاجتماعات على المستوى المركزي التي تعني مهام ومشمولات الإدارة.
5. المشاركة في اللجان القارة التابعة للوزارة في علاقة بنشاط المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة على غرار اللجنة الوطنية للتنظيم (CAMO) ولجنة التمويل العمومي للجمعيات الغير رياضية.
6. التنقل لحضور عملية تسليم وتسليم المهام بين المندوبين الجدد والمغادرين بالمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة مع إعداد مستلزمات العملية من مراسلات للإعلام بالتاريخ ومحضر (أنموذج تعده إدارة متابعة الأنشطة الجهوية) للغرض وقد تم خلال سنة 2023 التنقل إلى ولايات سيدي بوزيد والمنستير وقبلي ونابل وأريانة للإشراف والمتابعة لعملية تسليم المهام بالمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة.

الإدارة العامة

للمصالح المشتركة

التوثيق

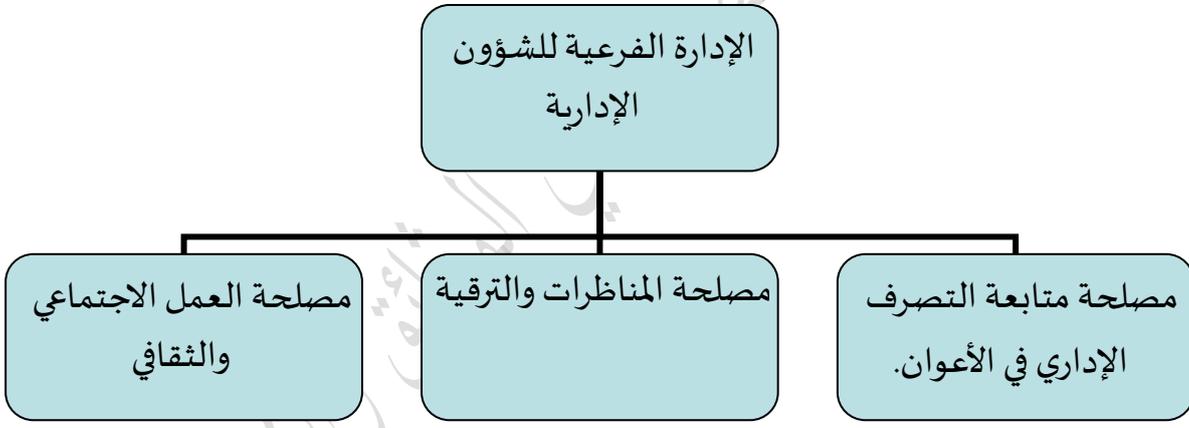
إدارة الموارد البشرية والمعدات

(1) التقديم:

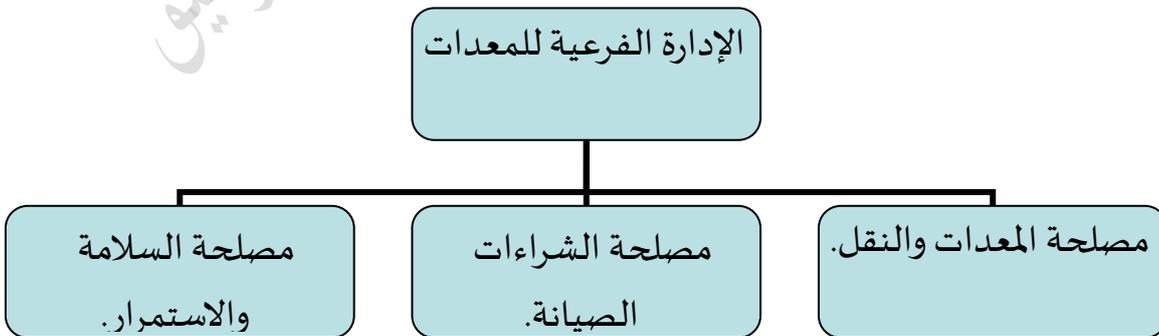
تكلف إدارة الموارد البشرية والمعدات ضمن مشمولاتها بتسيير إطار التدريس والإطار الإداري والإطار العمالي الراجع بالنظر للوزارة بالتنسيق مع المندوبيات الجهوية، وتعد أهم مشمولاتها في:

- مراقبة تطور الأعوان حسب قانون الإطارات.
 - انتداب الأعوان الإداريين والفنيين والعملة والإطار التربوي.
 - تقويم العمل الاجتماعي والثقافي لفائدة أعوان الوزارة.
 - متابعة التصرف الإداري في الأعوان بالمندوبيات الجهوية.
 - الإشراف على عمليات صيانة وتعهد البناءات التابعة للوزارة.
 - القيام بجميع المشتريات الضرورية لسير المصالح المركزية والمشتريات المبنوية على الباب الثاني للمندوبيات الجهوية.
 - الإشراف على مخازن المعدات والتصرف فيها.
 - تسيير ورشة السيارات.
- وهي بذلك تشتمل على:

■ الإدارة الفرعية للشؤون الإدارية وتضم 3 مصالح كآتي:



■ الإدارة الفرعية للمعدات وتضم 3 مصالح كآتي:



وبالنظر لمهامها ومشمولاتها وتنظيمها الهيكلي نحوصل أهم أنشطة إدارة الموارد البشرية والمعدات في التقرير السنوي مفصلة حسب المصالح للسنة الإدارية 2023.

2) الإدارة الفرعية للشؤون الإدارية:

مصلحة المتابعة والتصرف الإداري في الأعوان:

الباب الأول: الإجراءات المتعلقة بمتابعة مختلف وضعيات الأعوان المتعاقدين تم خلال سنة 2023:

- تجديد عقود بحساب الأجر الأدنى بمختلف المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة.
- صياغة عقود إسداء الخدمات للعمل بالديوان بمختلف المهام ومتابعتها.
- إبرام عقود نظام خمس الوقت.
- تجديد عقود اتفاق التنشيط لبعض الوقت بدور الشباب.
- متابعة الاتفاقيات المبرمة مع مختلف المؤسسات الجهوية سواء بإنجازها على مستوى داخلي أو بإحالتها إلى مصالح رئاسة الحكومة.
- تجديد عقود وقرارات انتداب الأعوان والعملة الوقتيين.
- انجاز قرارات إبقاء استثنائي في حالة مباشرة لاستكمال شرط التربص المطلوب لاستحقاق جارية التقاعد (وتجديدها).
- متابعة العقود الظرفية المتعلقة بالنشاط الصيفي (طلب تراخيص والتنسيق مع المندوبيات لإتمام إجراءات التعاقد معهم).
- هذا بالإضافة إلى المتابعة اليومية للمسار المهني للمتعاقدين والوقتيين بمختلف رتبهم وأصنافهم هذا فضلا على مختلف المراسلات في العديد من المواضيع ذات الصلة لمختلف المؤسسات.
- متابعة التصرف الإداري في الأعوان الوقتيين وفقا للأمر عدد 1936 لسنة 1983 المؤرخ في 2 أكتوبر 1983، وعلى الأمر عدد 560 لسنة 2008 المؤرخ في 4 مارس 2008، وذلك بـ:
- تسوية وضعية القسط الأول من أعوان وعملة الحضائر الذين يقل سنهم عن 45 سنة في تاريخ 20 أكتوبر 2020 (وعددهم 504) بانتدابهم بصفة أعوان وعملة وقتيين
- التصرف في المسار المهني للأعوان الوقتيين (عطل سنوية، عطل مرض، منحة الإنتاج.....)
- تجديد انتدابهم بصفة أعوان وقتيين

الباب الثاني: الأعمال المتعلقة بتنفيذ الأحكام الاستثنائية للترسيم:

- تغيير صيغة انتداب الأعوان المنتدبين في إطار البرنامج الخصوصي لدعم قطاع الرياضة والتربية البدنية إلى أعوان وقتيين وذلك طبقا للأمر عدد 54 لسنة 2023 المؤرخ في 31 جانفي 2023 المتعلق بضبط أحكام

إدارة الموارد البشرية والمعدات

استثنائية لترسيم الأعوان والعملة الوقتيين والمتعاقدين للدولة والجماعات المحلية والمؤسسات العمومية ذات الصبغة الإدارية،

- المساهمة مع أعوان المناظرات والترقية في عملية ترسيمهم وثببتهم في رتبهم (ضمن مختلف اللجان).

الباب الثالث: إنجاز ومتابعة ملف انتداب خارجي عن طريق التعاقد يخص:

300 أستاذ تربية بدنية بالمدارس في إطار التعاقد بعنوان سنة 2022:

ويمكن تجسيد العمل وفق بيانات الجدول التالي:

انتداب 300 أستاذ تربية بدنية بالمدارس الابتدائية				
التاريخ التصريح بنتائج القبول النهائي	عدد الناجحين	الترشحات المرفوضة	الترشحات المقبولة	الترشحات الواردة
28 نوفمبر 2022	300	278	3050	3328

الباب الرابع: الإجراءات المتعلقة بالترسيم في الرتبة:

تم إنجاز 59 عملية ترسيم تخص أعوان وزارة الشباب والرياضة خلال السنة المنقضية تتوزع كالتالي حسب الرتب:

العدد	الرتبة
09	متصرف مستشار
04	متصرف في الوثائق والأرشيف
12	محلل
02	تقني أول
20	متصرف مساعد
12	مسير مستشار في الرياضة
59	المجموع

الباب الخامس: الإجراءات المتعلقة بالإحالة على عدم المباشرة بأنواعها، وتجديدها أو إنهاؤها:

*تم في هذا المجال إنجاز 199 عملية تتوزع كالتالي:

العدد	الرتب
10	رتب منتمية إلى الأسلاك المشتركة
175	رتب منتمية إلى أسلاك التربية البدنية والرياضة
11	أستاذ شباب وطفولة
03	رتب منتمية إلى سلك المسيرين في الرياضة
00	العملة
199	المجموع

الباب السادس: الإجراءات المتعلقة بالإلحاق وتجديد وإنهاء الإلحاق لدى الوكالة التونسية للتعاون ولدى الهياكل والوزارات والمؤسسات:
تم في هذا المجال إنجاز 977 عملية تتوزع كالتالي:

عدد الملحقين	الرتب
870	رتب منتمية إلى سلك التربية البدنية ومهن الرياضة
48	رتب منتمية إلى الأسلاك المشتركة
52	رتب منتمية إلى سلك الشباب والطفولة
--	رتب منتمية إلى سلك المنشطين الرياضيين
07	رتب منتمية إلى سلك العملة
977	المجموع

الباب السابع: نشاط اللجنة الطبية خلال سنة 2023:

تطبيقا لما جاء بالقانون عدد 112 لسنة 1983 المؤرخ في 12 ديسمبر 1983 والأمر عدد 239 لسنة 1959 المؤرخ في 24 أوت 1959 والأمر عدد 191 لسنة 1988 المؤرخ في 11 فيفري 1988 والأمر عدد 815 لسنة 1990 المؤرخ في 14 ماي 1990 والأمر الحكومي عدد 168 لسنة 2019 المؤرخ في 18 فيفري 2019 المتعلق بإحداث اللجان الطبية لعطل المرض وضبط تركيبها ومشمولاتها وطرق سيرها تم درس ومعالجة ما عدده مائة وثلاث وسبعون (173) ملف حسب الإجراءات والتراتب الجاري بها العمل.

الباب الثامن: نشاط خلية التأديب:

في باب العقوبات والتأديب تم خلال سنة 2023:

✓ عقوبات من الدرجة الأولى باقتراح الرئيس المباشر: 25

✓ عقوبات إثر الإحالة على انظار مجلس التأديب:

عقوبات درجة أولى: 05

عقوبات درجة ثانية: 40

✓ حفظ الملف التأديبي: 15

الباب التاسع: التسميات بالخطط الوظيفية والإعفاء منها:

كما تعمل مصلحة المتابعة والتصرف الإداري في الأعوان على إعداد كافة النصوص المتعلقة بالتسميات في الخطط الوظيفية والإعفاء منها بكافة الإدارات المركزية والمندوبيات الجهوية والمؤسسات العمومية الخاضعة لإشراف الوزارة.

في هذا المجال تم إنجاز 173 مشروع أمر وقرار وزاري متعلق بالتكليف بخطط وظيفية و04 مشاريع أوامر وقرارات إنهاء تسمية من خطط وظيفية موزعة كالتالي:

الباب العاشر: التسميات:

عدد النصوص التي نشرت بالرائد الرسمي	الخطة
52	رئيس مصلحة
5	رئيس مصلحة درجة استثنائية
39	كاهية مدير
17	كاهية مدير درجة استثنائية
40	مدير
10	مدير درجة استثنائية
8	مدير عام
1	مكلف بمأورية
1	ملحق بالديوان
173	المجموع

الباب الحادي عشر: إنهاء التسميات من الخطط الوظيفية:

عدد النصوص التي نشرت بالرائد الرسمي	الخطة
1	كاهية مدير
1	مدير عام
2	مدير
04	المجموع

الباب الثاني عشر: إسناد الخطط الوظيفية الخصوصية لمديري مؤسسات الشباب:

كما تعمل المصلحة على إعداد كافة النصوص المتعلقة بالتسميات في الخطط الوظيفية الخصوصية والإعفاء منها بكافة المؤسسات الشبابية بما في ذلك:

- المؤسسات العمومية للشباب.
- مؤسسة شبابية بها مركز إقامة (دار شباب، مركز تربية واصطياف وتخيم، مركب شبابي).
- مؤسسة شبابية بدون مركز إقامة (دار شباب، دار شباب متنقلة، نادي الإعلامية المتنقلة، وحدة تنشيط الأحياء كثيفة السكان).

إعداد قرارات تكليف		إعداد قرارات إنهاء تكليف	
صنف المؤسسة	عدد القرارات المنجزة	صنف المؤسسة	عدد القرارات المنجزة
دار شباب بها مركز إقامة	00	دار شباب بها مركز إقامة	00
دار شباب بدون مركز إقامة	12	دار شباب بدون مركز إقامة	07
مؤسسات عمومية للشباب	03	مؤسسات عمومية للشباب	00
المجموع	15	المجموع	07

الباب الثالث عشر: تفويض حق الإمضاء:

كما تعمل مصلحة المتابعة والتصرف الإداري في الأعوان على إعداد كافة النصوص المتعلقة بتفويض حق الإمضاء، وفي هذا المجال تم إعداد 03 قرارات تفويض إمضاء نشرت بالرائد الرسمي للجمهورية التونسية.

الباب الرابع عشر: تسمية الأعضاء الممثلين للوزارات

تعمل مصلحة المتابعة والتصرف الإداري في الأعوان على إعداد كافة النصوص المتعلقة بتسمية العضو الممثل لمجلس إدارة بشركة النهوض بالرياضة، وقد تم إعداد قرار في هذا المجال.

الباب الخامس عشر: إسناد العطل لبعث مؤسسة

في هذا المجال تم إعداد مشروع أمر حكومي متعلق بإسناد عطلة لبعث مؤسسة وتم اتمام إجراءات نشره بالرائد الرسمي للجمهورية التونسية

الباب السادس عشر: الاستقالة من الوظيفة:

تمت معالجة عدد 02 ملفات لسنة 2023.

الباب السابع عشر:

▪ الشطب من أجل التخلي:

في هذا المجال تمت معالجة عدد 12 ملف ضمن السلك الإداري المشترك لسنة 2023.

▪ الشطب من أجل الإدماج:

في هذا المجال تمت معالجة عدد 01 ملف خلال سنة 2023 ضمن السلك الإداري المشترك.

الباب الثامن عشر:

▪ التدقيق الشامل لعمليات الانتداب والإدماج بالوظيفة العمومية:

صدر بالرائد الرسمي للجمهورية التونسية، أمر رئاسي عدد 591 لسنة 2023 مؤرخ في 21 سبتمبر 2023، يتعلق بإجراء تدقيق شامل لعمليات الانتداب والإدماج بالوظيفة العمومية والهيئات والمؤسسات والمنشآت العمومية والشركات ذات المساهمة العمومية وسائر الهياكل العمومية الأخرى والمنجزة من 14 جانفي 2011 إلى 25 جويلية 2021.

وقد نصّ الامر، على أن تجرى عملية التدقيق الشامل لمختلف الانتدابات وعمليات الإدماج التي تمت منذ 14 جانفي 2011 إلى غاية 25 جويلية 2021 في كافة الهياكل والمؤسسات التابعة للهياكل العمومية مع ضرورة إحداث لجنة قيادة لعمليات التدقيق تحت إشراف رئاسة الحكومة،

وتولت اللجنة تكليف لجان تدقيق لإنجاز العمليات المشار إليها آنفًا، كما تولت تحديد مهمات لجان التدقيق وتيسير أعمالها ومتابعة تقاريرها، وتركّب لجان التدقيق من المراقبين أو المتفقدّين المنتمين إلى:

- هيئة الرقابة العامة للمصالح العمومية،

- هيئة الرقابة العامة للمالية،

- هيئة الرقابة العامة لأملاك الدولة والشؤون العقارية،

- التفقديات العامة ومختلف الهياكل المكلفة بالرقابة بالمؤسسات المشار إليها بالأمر أعلاه.

وقد تم بمقتضى الأمر إحداث لجنة تدقيق بوزارة الشباب والرياضة متكونة من إطارات من ذوي الكفاءة

تنتمي للتفقدية العامة وإدارة الموارد البشرية والمعدات بالوزارة وتكليفها بالثبوت خاصة في:

✓ مدى احترام الانتداب والادماج ومن تلاؤمها مع التشريع الجاري به العمل.

✓ الثبوت في صحة الشهادت العلمية.

وتم العمل على توفير قرارات الإدماج وملفات الانتداب خلال عملية انتداب الاعوان لكافة المترشحين

المقبولين حتى يتسنى للجنة إنجاز عملية التدقيق المشار إليها بالتنسيق مع مختلف الإدارات والهياكل المعنية

وتفرغت الإدارة الفرعية للشؤون الإدارية بجميع مصالحها إلى إيلاء الموضوع الأهمية المسبقة حيث تم

التنسيق مع الإدارات والهياكل التابعة لها وإعداد مذكرات في الغرض تقضي بتوفير جميع الوثائق والملفات

المتعلقة بعمليات الانتداب والإدماج المنجزة من 14 جانفي إلى 25 جويلية 2021 موضوع مهمات التدقيق.

وتم تحديد مدة انتهاء لجان التدقيق من أشغالها من تاريخ مباشرتها لمهامها شهرين إلا أنه ونظرا لعدم إمكانية

استكمال المهمة تم التمديد في الأجل الممنوحة على إثر صدور الأمر عدد 86 لسنة 2024 بالرائد الرسمي

لجمهورية التونسية (عدد 16) "بإضافة شهرين" بداية من 20 ديسمبر 2023 وذلك لغياب وثائق في عديد

الملفات وارتفاع الكم الهائل من الملفات مقارنة بالعدد الذي كان منتظرا.

مصلحة المناظرات والترقية:

قامت مصلحة المناظرات والترقية خلال سنة 2023 بإنجاز جملة من المناظرات للترقية بالملفات لمختلف

الأسلاك الراجعة بالنظر لوزارة الشباب والرياضة، وقد تمثلت أهم المهام فيما يلي:

الباب الأول: إنجاز جملة من الأعمال التمهيدية والمصاحبة المتمثلة أساسا في:

■ إعداد ومراجعة والثبوت من قرارات ضبط الخطط المعروضة للتناظر بعنوان سنة 2023.

■ مراجعة قرارات كيفية تنظيم المناظرات الداخلية للترقية وعرضها على السيد الوزير للإمضاء ثم إحالتها

للنشر.

- مراجعة وإصلاح قرارات فتح المناظرات الداخلية للترقية وعرضها على السيد الوزير للإمضاء ثم إحالتها للنشر.
- مراجعة قرارات تركيبة لجان المناظرات.

الباب الثاني: نشر نتائج المناظرات أو إعداد قرارات التسمية في الرتبة لبعض الرتب

1- في باب ضبط كيفية تنظيم مناظرات أو امتحانات واختبارات مهنية:

في هذا الإطار، تم إعداد ومراجعة جملة من قرارات كيفية التنظيم الامتحانات والمناشير في الغرض وذلك بالتنسيق مع السيد رئيس مصلحة المناظرات والترقية ومتابعة تنفيذها نذكر منها:

- عدد 10 قرارات متعلقة بكيفية تنظيم المناظرات الداخلية للترقية بالملفات لرجال التعليم الراجعين بالنظر لوزارة الشباب والرياضة بعنوان سنة 2022.
- عدد 03 مقررات متعلقة بضبط كيفية تنظيم الامتحانات المهنية بالملفات لترسيم الأعوان الوقيتين المفتوحة في إطار الأحكام الاستثنائية لترسيم الأعوان والعملة الوقيتين والمتعاقدين للدولة والجماعات المحلية والمؤسسات العمومية ذات الصبغة الإدارية وبضبط كيفية تنظيم الاختبار المهني لترسيم العملة الوقيتين بالأصناف 1 و2 و3 المفتوح في إطار الأحكام الاستثنائية لترسيم الأعوان والعملة الوقيتين والمتعاقدين للدولة والجماعات المحلية والمؤسسات العمومية ذات الصبغة الإدارية وبضبط كيفية تنظيم الامتحان المهني لترسيم العملة الوقيتين بالأصناف 4 و5 و6 المفتوح في إطار الأحكام الاستثنائية لترسيم الأعوان والعملة الوقيتين والمتعاقدين للدولة والجماعات المحلية والمؤسسات العمومية ذات الصبغة الإدارية.

2- في باب التصريح بنتائج القبول النهائي في عدد من المناظرات والامتحانات المهنية:

2.1 سلك رجال التعليم: (الترقية بالملفات):

ع/ر	بيان رتبة الترقية	قرار ضبط كيفية التنظيم	قرار الفتح	عدد المرتقبين
1	أستاذ أول مميز درجة استثنائية تربية بدنية	17 أفريل 2023	24 ماي 2023	249
2	أستاذ أول مميز درجة استثنائية للشباب والطفولة	17 أفريل 2023	24 ماي 2023	70
3	أستاذ أول فوق الرتبة تربية بدنية	17 أفريل 2023	24 ماي 2023	35
4	أستاذ أول تربية بدنية	17 أفريل 2023	24 ماي 2023	03
5	أستاذ مميز درجة استثنائية للشباب والطفولة	17 أفريل 2023	24 ماي 2023	30

إدارة الموارد البشرية والمعدات

1. سلك التفقد البيداغوجي:

عدد المرتقين	قرار الفتح	قرار ضبط كيفية التنظيم	بيان رتبة الترقية	ع/ر
01	26 سبتمبر 2022	26 سبتمبر 2022	متفقد عام خبير في الشباب والطفولة	1
07	26 سبتمبر 2022	26 سبتمبر 2022	متفقد عام خبير في التربية البدنية والأنشطة الرياضية للتعليم الاعدادي والثانوي	2
30	26 سبتمبر 2022	26 سبتمبر 2022	متفقد عام للشباب والطفولة	3
80	25 نوفمبر 2022	25 نوفمبر 2022	متفقد عام للتربية البدنية والأنشطة الرياضية للتعليم الاعدادي والثانوي	4

2.2 السلك الإداري المشترك: (الترقية الاستثنائية بالملفات):

عدد المرتقين	مقرر الفتح	بيان رتبة الترقية	ع/ر
07	10 نوفمبر 2022	متصرف عام	1
22	23 فيفري 2023 24 أكتوبر 2023	متصرف رئيس	2
25	23 فيفري 2023 24 أكتوبر 2023	متصرف مستشار	3
21	23 فيفري 2023 24 أكتوبر 2023	متصرف	4
54	23 فيفري 2023 24 أكتوبر 2023	متصرف مساعد	5
09	23 فيفري 2023 24 أكتوبر 2023	كاتب تصرف	6
04	23 فيفري 2023 24 أكتوبر 2023	مستكتب إدارة	7

3.2 الأسلاك المشتركة: (الترقية بالملفات):

عدد المرتقين	قرار الفتح	بيان رتبة الترقية	ع/ر
02	25 نوفمبر 2022	مهندس عام	1
01	25 نوفمبر 2022	مهندس معماري عام	2
06	25 نوفمبر 2022	مهندس رئيس	3
01	25 نوفمبر 2022	مستشار صحفي رئيس	4
01	25 نوفمبر 2022	أخصائي نفساني رئيس	5
02	25 نوفمبر 2022	حافظ مكنتبات أو توثيق	6
01	25 نوفمبر 2022	مكتبي أو موثق	7
06	26 سبتمبر 2022	فني سام رئيس للصحة العمومية	9

إدارة الموارد البشرية والمعدات

01	25 نوفمبر 2022	حافظ مكتبات أو توثيق	10
01	26 سبتمبر 2022	مكتبي أو موثق	11
01	25 نوفمبر 2022	محلل مركزي	13
04	25 نوفمبر 2022	محلل	14
05	25 نوفمبر 2022	واضع برامج	15
05	25 نوفمبر 2022	تقني رئيس	16
05	26 سبتمبر 2022	تقني أول	17
15	26 سبتمبر 2022	مسير مستشار في الرياضة	18

4.2 ترسيم الأعوان والعملة الوقتيين:

عدد المرسمين	مقرر الفتح	بيان رتبة الترسيم	ع/ر
356	11 جويلية 2023	أستاذ تعليم ثانوي تربية بدنية	1
70	11 جويلية 2023	أستاذ للشباب والطفولة	2
37	11 جويلية 2023	أستاذ في الرياضة	3
64	11 جويلية 2023	أستاذ في الرياضة للجميع	4
04	11 جويلية 2023	أستاذ مرحلة أولى في الرياضة	5
01	11 جويلية 2023	أستاذ مرحلة أولى في الرياضة للجميع	6
17	11 جويلية 2023	أستاذ في الأنشطة البدنية والرياضية الملائمة	7
02	11 جويلية 2023	مربي أول في الرياضة	8
29	11 جويلية 2023	معلم أول تربية بدنية	9
01	11 جويلية 2023	مهندس أول	10
01	11 جويلية 2023	تقني	11
01	11 جويلية 2023	عون استقبال	12
02	11 جويلية 2023	مستكتب ادارة	13
02	11 جويلية 2023	كاتب تصرف	14
08	11 جويلية 2023	عملة	15

مصلحة العمل الاجتماعي:

تتمثل مجمل أعمال مصلحة العمل الاجتماعي في القيام بمختلف المراحل الخاصة بالإحالة على التقاعد بمختلف أنواعه وبجميع العمليات التي لها علاقة بالصندوق الوطني للتقاعد والحيطة الاجتماعية وبمختلف الفروع التابعة له إلى جانب معالجة ملفات حوادث الشغل والأمراض المهنية وملفات عطل المرض طويلة الأمد.

وتتولى هذه المصلحة معالجة ومتابعة الملفات التالية:

- ◆ ملفات الإحالة على التقاعد بأنواعه:
- ◆ التقاعد لبلوغ السن القانونية.

إدارة الموارد البشرية والمعدات

- ◆ التقاعد النسبي
- ◆ التقاعد من أجل ممارسة وظائف مرهقة
- ◆ البرنامج الخاص للإحالة على التقاعد قبل بلوغ السن القانونية
- ◆ التقاعد لأسباب صحية أو اجتماعية
- ◆ الترفيع الاختياري في سن التقاعد
- ◆ لإبقاء في حالة مباشرة بعد بلوغ السن القانونية للتقاعد
- ◆ منح استثناء للعمل بالقطاع العمومي
- ◆ حوادث الشغل.
- ◆ ضمّ الخدمات.
- ◆ اللجنة الطبية الوزارية لعطل المرض.

الباب الأول: التقاعد:

جدول عدد 01 التقاعد بأصنافه - الأعمال المنجزة لسنة 2023

المجموع	التقاعد الاستثنائي في إطار البرنامج الخاص للإحالة على التقاعد قبل بلوغ السن القانونية (57/15)	تقاعد بسبب سقوط بدني غير ناتج عن العمل	التقاعد من أجل ممارسة وظائف مرهقة على معنى الفصل 28 جديد (57/35)	الإحالة على التقاعد قبل بلوغ السن القانونية لأسباب صحية أو اجتماعية	التقاعد النسبي (57/37)	التقاعد لبلوغ السن القانونية 62 سنة	أصناف التقاعد
							تصنيف حسب السلك
428	242	-	48	-	-	138	سلك رجال التعليم
86	63	-	-	-	01	22	سلك التنشيط التربوي الإجتماعي
25	17	-	-	-	-	08	السلك الإداري المشترك
119	33	01	-	-	-	85	سلك العملة
11	02	-	-	-	-	09	سلك التفقد البيداغوجي
06	05	-	-	-	-	01	سلك المنشطين الرياضيين
05	02	-	-	-	-	03	سلك المهندسين

إدارة الموارد البشرية والمعدات

03	-	-	-	-	-	03	سلك الفنيين السامين للصحة العمومية
	-	-	-	-	-	-	السلك التقني
	-	-	-	-	-	-	سلك القيمين
683	364	01	48	-	01	269	المجموع

1. التقاعد لبلوغ السن القانونية:

تبعاً لصدور القانون عدد 37 لسنة 2019 المؤرخ في 30 أفريل 2019 المتعلق بتنقيح وإتمام القانون عدد 12 لسنة 1985 المؤرخ في 5 مارس 1985 المتعلق بنظام الجرايات المدنية والعسكرية للتقاعد وللباقين على قيد الحياة في القطاع العمومي فإنه تم الترفيع بصفة آلية بسنتين (02) بداية من أول جانفي 2020 وذلك بالنسبة إلى الأعوان الذين بلغوا سن التقاعد بداية من أول جانفي 2020،

وبلغ عدد المحالين على التقاعد لبلوغ السن القانونية إلى حدود تاريخ 2023/12/31 مائتان وتسع وستون (269)، 138 سلك رجال التعليم، 22 سلك التنشيط التربوي الاجتماعي، 03 فني سامي للصحة العمومية، 85 من سلك العملة، 08 من السلك الإداري المشترك، 09 سلك التفقد البيداغوجي، 01 سلك المنشطين الرياضيين، 03 من سلك المهندسين) وجميع هذه الملفات أنجزت. (أنظر جدول عدد 01).

2. التقاعد النسبي:

يكتسب العون مهما كانت وظيفته الحق في الإحالة على التقاعد بعد قضاء سبعة وثلاثين (37) عاما في العمل وبلوغه سن السابعة والخمسين (57) وذلك حسب ما نص عليه الفصل 30 (جديد) من القانون عدد 43 لسنة 2007 المؤرخ في 25 جوان 2007 المتعلق بتنقيح وإتمام القوانين المنظمة للجرايات المسندة بعنوان أنظمة التقاعد والعجز والباقيين على قيد الحياة في القطاعين العمومي والخاص والأنظمة الخصوصية. وتمتع بالإحالة على التقاعد النسبي عون وحيد (01) خلال سنة 2023 من سلك التنشيط التربوي الاجتماعي.

3. التقاعد من أجل ممارسة وظائف مرهقة:

يمكن ان يتمتع بهذا التقاعد مدرسي التربية البدنية التابعين للسلك الفرعي لمدرسي التربية البدنية العاملين بالمدارس الإعدادية والمعاهد وللسلك الفرعي لمدرسي التربية البدنية العاملين بالمدارس الابتدائية وذلك تطبيقا للفصل 28 جديد من القانون عدد 37 لسنة 2019 المؤرخ في 30 أفريل 2019 (توفر شرطي سن 57 و35 سنة نشاط) وكذلك للأمر عدد 1197 لسنة 2019 المؤرخ في 25 ديسمبر 2019 المتعلق بتنقيح وإتمام

الأمر عدد 1178 لسنة 1985 المؤرخ في 24 سبتمبر 1985 المتعلق بضبط قائمة الأعوان الذين يمارسون وظائف مرهقة، ويتعين على الراغبين في التمتع بهذا التقاعد تقديم مطلب حسب الاستمارة المخصصة لذلك (استمارة عدد 5) بمنشور رئاسة الحكومة عدد 13 المؤرخ في 20 ماي 2019، وبلغ العدد الجملي للإحالات ثمانية وأربعون(48).

4. البرنامج الخاصي للإحالة على التقاعد قبل بلوغ السن القانونية بعنوان سنة 2023:

تبعاً لصدور المرسوم عدد 21 لسنة 2021 المؤرخ في 28 ديسمبر 2021 المتعلق بقانون المالية لسنة 2022 وخاصة الفصل 14 منه وتطبيقاً للأمر الرئاسي عدد 542 لسنة 2022 المؤرخ في 13 جوان 2022 المتعلق بضبط الفئات المعنية وإجراءات وصيغ وأجال تطبيق البرنامج الخاصي للإحالة على التقاعد قبل بلوغ السن القانونية واستناداً على قرار رئيسة الحكومة المؤرخ في 9 جانفي 2023 المتعلق بضبط آجال تطبيق البرنامج الخاصي للإحالة على التقاعد قبل بلوغ السن القانونية بعنوان سنة 2023 وعلى منشور رئيسة الحكومة عدد 13 المؤرخ في 05 جويلية 2022 فإنه تم إحالة ما عدده ثلاثة مائة وأربعة وستون (364) عوناً في إطار هذا البرنامج: (مائتان وإثنان وأربعون (242) سلك رجال التعليم، ثلاثة وستون (63) سلك أساتذة التنشيط التربوي الاجتماعي، ثلاثة وثلاثون (33) من سلك العملة، سبعة عشر (17) سلك إداري مشترك، إثنان (02) من سلك التفقد البيداغوجي، خمسة (05) من سلك المنشطين الرياضيين، إثنين (02) من سلك المهندسين).

5. التقاعد بسبب سقوط بدني غير ناتج عن العمل:

عملاً بأحكام القانون عدد 12 لسنة 1985 المؤرخ في 5 مارس 1985 المتعلق بنظام الجرايات المدنية والعسكرية للتقاعد والباقيين على قيد الحياة في القطاع العمومي كما تم تنقيحه وإتمامه بالقانون عدد 37 لسنة 2019 المؤرخ في 30 أبريل 2019 والقانون عدد 71 لسنة 1988 المؤرخ في 27 جوان 1988 والقانون عدد 74 لسنة 1997 المؤرخ في 18 نوفمبر 1997 والقانون عدد 43 لسنة 2007 المؤرخ في 5 جوان 2007 تم عرض ملف وحيد (01) على لجنة السقوط البدني والذي حظي بالموافقة طبقاً لأحكام الفصل 27 من القانون عدد 18 لسنة 1959 المؤرخ في 5 فيفري 1959.

6. الترفيع الاختياري في سن الإحالة على التقاعد خلال سنة 2023: (جدول عدد 02):

يشمل هذا الإجراء الأعوان الذين يبلغون سن التقاعد بداية من تاريخ 01 جويلية 2020 وبالتالي يمكن لهم اختيار الترفيع في سن إحالتهم على التقاعد بسنة أو بسنتين أو بثلاث سنوات ويجب على الأعوان المعنيين كل فيما يخصه تقديم مطلب حسب الاستمارة المضمنة بمنشور رئاسة الحكومة عدد 13 المؤرخ في 20 ماي

2019 (استمارة عدد1) إلى المشغل وذلك في أجل أقصاه ستة (6) أشهر قبل تاريخ بلوغ سن الإحالة على التقاعد وقد بلغت عدد المطالب التي تمت إحالتها في الإبان إلى مصالح الصندوق الوطني للتقاعد والحيطة الاجتماعية وإنجاز قرارات الترفيع الخاصة بها على منظومة إنصاف ستة وخمسون (56) ملفا : (أربعون (40) من سلك العملة، ستة ملفات(06) من سلك التفقد البيداغوجي، ثلاثة ملفات(03) من سلك رجال التعليم، ثلاثة ملفات(03) من السلك التربوي الاجتماعي، ملفين(02) من السلك الإداري المشترك، ملف وحيد (01) من سلك الفنيين السامين للصحة العمومية و ملف وحيد(01) من سلك المهندسين).

7. الإبقاء في حالة مباشرة بعد بلوغ السن القانونية للتقاعد (لاستحقاق جرایة الشيخوخة أو التقاعد) خلال سنة 2023:

يمنح هذا الإجراء إلى الأعوان اللذين لم يستكملوا شرط التربص المطلوب لاستحقاق جرایة التقاعد دون تجاوز السن القصوى للعمل بالقطاع العمومي (65 سنة) وبلغ عدد الأعوان المنتفعين ستة عشر (16) من سلك العملة.

8. حوادث الشغل خلال سنة 2023:

يعتبر حادث شغل الحادث الحاصل للعون بموجب الشغل أو بمناسبة وذلك مهما كان سببه ومكان وقوعه وتتم تسوية الملفات المنسوبة لحادث شغل على أساس القانون عدد 56 لسنة 1995 المؤرخ في 28 جوان 1995 الذي يتعلق بالنظام الخاص بالتعويض عن الأضرار الحاصلة بسبب حوادث الشغل والأمراض المهنية في القطاع العمومي، خلال سنة 2023 بلغ عدد ملفات حوادث الشغل ثلاثون (30) ملفا وقعت تسوية خمسة وعشرون ملفا (25) ملفا، وخمسة ملفات (05) في انتظار رد اللجنة الطبية المركزية لحوادث الشغل والأمراض المهنية،

9. ضم الخدمات بعنوان سنة 2022:

يمكن هذا النظام من احتساب الفترات الخاضعة لنظام الضمان الاجتماعي التي لم يقع التصريح بها أو استخلاص المساهمات بعنوانها وتضاف هذه الفترات لفترات النشاط التي خضعت للحجز من أجل اكتساب الحق في جرایات التقاعد والعجز أو الباقيين على قيد الحياة أو تصفيتهما، وورد علينا خلال سنة 2023 واحدا وعشرون (21) مطلبا تم استكمال إجراءات انجازها.

10. اللجنة الطبية الوزارية لعطل المرض خلال سنة 2023:

تطبيقا لما جاء بالقانون عدد 112 لسنة 1983 المؤرخ في 12 ديسمبر 1983 والأمر عدد 239 لسنة 1959 المؤرخ في 24 أوت 1959 والأمر عدد 191 لسنة 1988 المؤرخ في 11 فيفري 1988 والأمر عدد 815 لسنة 1990

إدارة الموارد البشرية والمعدات

المؤرخ في 14 ماي 1990 والأمر الحكومي عدد 168 لسنة 2019 المؤرخ في 18 فيفري 2019 المتعلق بإحداث اللجان الطبية لعطل المرض وضبط تركيبها ومشمولاتها وطرق سيرها تم درس ومعالجة ما عدده مائتا (200) ملف حسب الإجراءات والتراتب الجاري بها العمل.

جدول عدد 02 الترفيع الاختياري في سن الإحالة على التقاعد بعنوان سنة 2023

الترفيع الاختياري في السن الإحالة على التقاعد (بعد الترفيع الإجباري بسنة واحدة)	تصنيف حسب السلك
40	سلك العملة
02	السلك الإداري المشترك
03	سلك رجال التعليم
03	سلك التنشيط التربوي الاجتماعي
06	السلك التفقد البيداغوجي
01	سلك المهندسين
01	سلك الفنيين السامين للصحة العمومية
56	المجموع

3) الإدارة الفرعية للمعدات:

مصلحة الشراء والصيانة:

الباب الأول: إنجاز طلبات العروض والاستشارات:

ضبط الحاجيات من خلال مناقشة الطلبات والحاجيات مع المندوبيات الجهوية والمؤسسات والإدارات المركزية وإنجاز كراسات الشروط لاقتناء الحاجيات والطلبات اللازمة لتسيير المصالح المركزية والجهوية من ذلك إنجاز طلبات العروض ونذكر منها:

👉 اقتناء اللوازم المكتبية والورق والحبر للناسخات لفائدة الإدارات المركزية.

👉 اقتناء تجهيزات التصرف الإداري وآلات النسخ والتجهيزات الهاتفية لفائدة مصالح الإدارة المركزية والمندوبيات الجهوية والمؤسسات الراجعة بالنظر للوزارة.

👉 إكساء عملة الإدارة المركزية للوزارة.

👉 تحديد حاجيات الإدارات المركزية بالتنسيق مع مختلف المصالح لتحديد الحاجيات والطلبات اللازمة لتسيير المصالح المركزية ومن ثم القيام بالإجراءات الإدارية لإنجاز الاستشارات نذكر منها:

👉 اقتناء مواد التنظيف.

👉 اقتناء المواد الحديدية والكهربائية ولوازم الدهن والبناء.

✍️ اقتناء معدات البستنة والنباتات الخاصة بتزويق الحدائق ومقرات الوزارة.

✍️ اقتناء لافتات لفائدة مقرات الوزارة.

✍️ إنجاز استشارات دهن وطلاء بمقرات الوزارة.

✍️ اقتناء قطع غيار السيارات لصيانة السيارات...

✍️ أشغال صيانة بمقر المخزن المركزي للوزارة بالكرم.

✍️ إنجاز أشغال تهيئة مختلفة بمقرات الوزارة.

✍️ إنجاز استشارات تتعلق بتهيئة عزل الأسطح بمقرات الوزارة.

✍️ أشغال تنظيف وتطهير بمختلف مقرات الوزارة.

✍️ إنجاز الاستشارات الخاصة بتهيئة وتطوير وتركيز منظومة المراقبة باستعمال كاميرات المراقبة ومنظومة الدخول بمقر الوزارة.

✍️ إنجاز الاستشارات الخاصة بتأمين الاستقبالات والإقامة في قطاع الشباب والرياضة والتربية البدنية.

✍️ اقتناء الصحف والمجلات لفائدة أصحاب الخطط الوظيفية.

✍️ اقتناء مادة الحليب لفائدة العملة المعنيين.

الباب الثاني: متابعة الصيانة الدورية للمقرات:

✍️ معاينة المقرات التي تسوجب تدخلات للصيانة والتهيئة وذلك لتحديد احتياجاتها لتأهيلها وللتعرف على الصعوبات المطروحة مع اقتراح الحلول الملائمة لتذليلها من خلال إنجاز عقود صيانة في الغرض أو تسخير الموارد الذاتية من عملة ومواد ومعدات للقيام بالأشغال اللازمة من ذلك صيانة المقرات من تأمين أشغال الدهن والعناية بالأسطح والتنظيف الدوري للمقرات وجهر قنوات الصرف الصحي وفي هذا الإطار قامت الإدارة خلال سنة 2023 بـ:

✍️ أشغال تهيئة وصيانة ودهن بمقر مستودع السيارات بوادي قريانة.

✍️ صيانة الوحدات الصحية بمقر الوزارة بشارع الهادي شاكر.

✍️ أشغال تنظيف وتطهير بمختلف مقرات الوزارة.

✍️ أشغال صيانة بمقر الوردية.

✍️ معاينة المعدات التي تستوجب تدخلات للصيانة والإصلاح وذلك لتحديد أعطائها لتأهيلها من خلال إنجاز

عقود صيانة في الغرض أو تسخير الموارد الذاتية من عملة ومواد ومعدات للقيام بأعمال الصيانة اللازمة

من ذلك أشغال الصيانة المتعلقة بالآلات الناسخة وأجهزة التكييف وصيانة أجهزة نظام الحماية من

الحرائق وصيانة شبكة موزع الهاتف ومتابعة عمل شبكة المراقبة.

مصلحة المعدات والنقل:

توفير وقود السيارات بالتنسيق مع الشركة الوطنية لتوزيع البترول وإبرام صفقة خاصة في الغرض تبعا للصفقة الإطارية المبرمة بين وزارة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية وشركة عجيل، واستغلال منظومة أجليكس.

كما تقوم المصلحة بإحصاء وصيانة أسطول السيارات الإدارية وإعداد التقارير المعللة لاستعمال السيارات الإدارية لأغراض شخصية بصفة ثانوية.

استرجاع السيارات التي زال الانتفاع بها من مختلف المصالح والإدارات الراجعة بالنظر للوزارة والشروع في إعداد الإجراءات الإدارية للتفويت فيها وبيعها عن طريق مزاد علني بالتنسيق مع وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية.

كما تسهر المصلحة على تأمين تنقل أعوان وإطارات الوزارة للقيام بالتنقلات والمهمات لمواكبة ومعاينة التظاهرات الرياضية والنشاطات الشبابية ومتابعة أشغال البنية الأساسية الرياضية والشبابية لمختلف الجهات.

الباب الأول: مستودع السيارات:

هذا ويتولى مستودع السيارات تعهد وصيانة أسطول الوزارة من سيارات خفيفة وشاحنات، وتمثل نشاطه خلال سنة 2023 فيما يلي:

القيام بعمليات تأمين الأسطول التابع للوزارة

خلاص معالم الجولان لمختلف العربات التابعة للإدارات المركزية للوزارة.

تعهد وصيانة العربات الإدارية.

متابعة مختلف التدخلات التي تستوجب تدخلات خارجية (الصيانة عند الشركة الأم او في مستودعات خاصة)

إتمام إجراءات اقتناء وسائل نقل لتعزيز أسطول الوزارة (استخراج بطاقات ترقيم إداري، استخراج البطاقات الرمادية، بطاقات التأمين، القيام بعمليات التسليم...)

القيام بإجراءات قصد التفويت في وسائل نقل زال الانتفاع بها

إتمام إجراءات المعاينة والاختبار.

الباب الثاني: المخزن المركزي بالكرم:

تمثل نشاط المخزن المركزي بالكرم خلال سنة 2023 في تخزين تجهيزات التصرف الإداري والأثاث المكتبي بعد المصادقة عليها وفق القواعد المحاسبية والإجرائية المعمول بها باستعمال منظومتي منقولات ومخزون وتوزيعها على كافة مصالح الوزارة (المركزية والجهوية) والتي تم اقتناؤها من قبل إدارة الموارد البشرية والمعدات: (الإدارة الفرعية للمعدات) وإدارة البناءات والتجهيز وإدارة التنظيم والأساليب والإعلامية على حساب العنوان الأول والعنوان الثاني (شباب ورياضة)، كما يقوم بتخزين الأثاث والتجهيزات التي تقوم باقتنائها الإدارات الأخرى. ومن ثم توزيعها على المنتفعين وفقا للإجراءات المعمول بها في الغرض.

الباب الثالث: مخزن المعدات بشارع الجامعة العربية:

يتمثل نشاط مخزن المعدات بشارع الجامعة العربية في تخزين المعدات والمطبوعات ولوازم الكتابة بعد المصادقة عليها وفق القواعد المحاسبية والإجرائية المعمول بها عبر استعمال منظومة مخزون وتوزيعها على كافة مصالح الوزارة (المركزية) والتي تم اقتناؤها من قبل إدارة الموارد البشرية والمعدات: (الإدارة الفرعية للمعدات) وإدارة التنظيم والأساليب والإعلامية على حساب العنوان الأول (شباب ورياضة).

الباب الرابع: مخزن الوردية:

يتمثل نشاط المخزن في تخزين المعدات المكتبية والأثاث المكتبي والتجهيزات الشبابية والرياضية التي زال الانتفاع بها قصد ترصيفها وإحصائها وإعداد محاضر جرد قصد النظر في إمكانية التفويت بالتنسيق مع مصالح وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية.

مصلحة السلامة والاستمرار:

- تسهر مصلحة السلامة والاستمرار على ضمان الحماية والسلامة لمبنى الوزارة والمباني التابعة لها بالإدارة المركزية، كما تعمل على ضمان استمرارية العمل خارج التوقيت الإداري وأثناء العطل وذلك من خلال تخصيص أعوان للاستقبال والحراسة يتناوبون على المهمة على مدى الأربع والعشرين ساعة يوميا.

- قامت المصلحة بالتنسيق مع بقية المصالح بمتابعة جميع عقود الصيانة التي أبرمتها الوزارة والمتمثلة في مراقبة وصيانة أجهزة الكشف المبكر عن الحرائق والعقد المتعلق بمراقبة وتعمير قوارير إطفاء الحرائق، ومراقبة الشبكة الكهربائية بالوزارة،

هذا وقد انطلقت المصلحة في إعداد دراسة ترشيد استهلاك الكهرباء تطبيقا لمقتضيات المنشور عدد 24 المؤرخ في 24 أفريل 2018.

- متابعة الأعوان المكلفين بالاستقبال والحراسة بجميع مقرات الوزارة والسهر على توفير الاستمرار بالوزارة خارج التوقيت الإداري وخلال العطل والأعياد،

- الحرص على تنظيم عمل موزعات الهاتف.

إدارة الشؤون المالية

التوطئة:

تعد سنة 2023 مرحلة انتقالية في التصرف في ميزانية وزارة الشباب والرياضة وذلك من خلال التوزيع الجديد للميزانية حسب مقتضيات القانون الأساسي عدد 15 لسنة 2019 المؤرخ في 13 فيفري 2019 والمتعلق بالقانون الأساسي للميزانية.

وقد تضمنت مهمة الشباب والرياضة لسنة 2023 أربعة برامج ومائة برنامج فرعي وواحد وستون نشاطا وخمسة عشر هدفا وسبعة وثلاثون مؤشرا لقيس أدائها ويساهم في تحقيقها ثلاثة فاعلين عموميين.

ويمكن حوصلة مهام وأولويات مهمة الشباب والرياضة فيما يلي:

- إعداد المخططات التنموية المتعلقة بقطاعات الشباب والرياضة والأنشطة البدنية.
- إدماج الرياضة ضمن المنظومة الاقتصادية واثمين مساهمتها المباشرة وغير المباشرة في هذا المجال.
- بناء وتهيئة المنشآت الشبابية والرياضية وكل ما يتعلق بالبنية الأساسية.
- تنمية الموارد البشرية والمالية التي تؤمن وظائف التدريس والتكوين والتأطير والتسيير الرياضي والشبابي.
- تشجيع الاستثمار الخاص في مجالات التنشيط التربوي، الاجتماعي والرياضي.
- تطوير وظيفة الإعلام والاتصال والأنشطة التحسيسية الخاصة بالشباب والرياضة بالتعاون مع الهياكل.

وترتكز هذه الاستراتيجية على ثلاث قطاعات أساسية تمثل برامج المهمة والتي تم تحديدها في:

- الشباب
- الرياضة
- التربية البدنية

حيث قامت إدارة الشؤون المالية بإعادة توزيع الميزانية على برامج وبرامج فرعية ووحدات عملياتية وأنشطة تضبط أهداف ومؤشرات موضوعية لقيس الأداء بغاية تحسين نجاعة وفاعلية التصرف العمومي وضمان شفافية أهداف ميزانية الدولة.

إدارة الشؤون المالية

وتم تنفيذ ميزانية سنة 2023 حسب البرامج كالاتي:

الجدول عدد 1

تنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2023 مقارنة بالتقديرات

التوزيع حسب طبيعة النفقة

البرنامج عدد 1 : الشباب

بحساب الألف

دينار

الإنجازات مقارنة بالتقديرات		إنجازات 2023	تقديرات 2023	بيان النفقات
نسبة الإنجاز % (1)/(2)	المبلغ (1) - (2)	(2)	ق.م التكميلي (1)	
93,10	9.026	121.837	130.863	اعتمادات التعهد
93,10	9.026	121.837	130.863	التأجير
76,66	2.842	9.332	12.174	اعتمادات التعهد
76,66	2.842	9.332	12.174	التسيير
67,84	3.539	7.466	11.005	اعتمادات التعهد
67,84	3.539	7.466	11.005	التدخلات
73,89	8.329	23.571	31.900	اعتمادات التعهد
78,06	6.582	23.418	30.000	اعتمادات الدفع
				اعتمادات التعهد
				اعتمادات الدفع
87,23	23.736	162.206	185.942	اعتمادات التعهد
88,05	21.989	162.053	184.042	اعتمادات الدفع

إدارة الشؤون المالية

الجدول عدد 2

تنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2023 مقارنة بالتقديرات

التوزيع حسب البرامج الفرعية والأنشطة

البرنامج عدد 1: الشباب

ب.ف	ق م التعديلي 2023	إنجازات 2023	الفارق	%
1	48.453.904	33.918.876	14.535.028	70,00
1	2.263.441	1.983.250	280.191	87,62
1	1.620.000	1.329.722	290.278	82,08
2	6.313.040	6.239.270	73.770	98,83
3	2.279.795	1.964.302	315.493	86,16
4	6.578.360	5.835.250	743.110	88,70
5	4.362.528	3.958.500	404.028	90,74
6	7.457.626	7.104.250	353.376	95,26
7	3.612.318	3.396.000	216.318	94,01
8	7.080.350	6.896.250	184.100	97,40
9	3.267.088	3.059.500	207.588	93,65
A	4.077.985	3.874.500	203.485	95,01
B	5.646.923	5.363.500	283.423	94,98
C	7.380.676	7.312.500	68.176	99,08
D	5.051.374	4.907.250	144.124	97,15
E	6.676.737	5.992.500	684.237	89,75
F	5.597.792	5.177.500	420.292	92,49
G	4.985.588	4.735.000	250.588	94,97
H	7.873.186	7.347.000	526.186	93,32
I	4.981.671	4.789.250	192.421	96,14
J	10.654.133	9.962.250	691.883	93,51
K	8.069.754	8.002.500	67.254	99,17
L	4.781.761	4.623.872	157.889	96,70
M	4.822.089	4.704.208	117.881	97,56
N	4.446.671	4.321.250	125.421	97,18
O	2.425.155	2.366.500	58.655	97,58
P	3.282.055	2.888.250	393.805	88,00
	184.042.000	162.053.000	21.989.000	88,05

إدارة الشؤون المالية

الجدول عدد 1

تنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2023 مقارنة بالتقديرات

التوزيع حسب طبيعة النفقة

البرنامج عدد 2: الرياضة

بحساب الدينار

الإنجازات مقارنة بالتقديرات		إنجازات 2023	تقديرات 2023	بيان النفقات
نسبة الإنجاز % (1)/(2)	المبلغ (1) - (2)	(2)	ق.م التكميلي (1)	
91,72	1.871	20.725	22.596	نفقات اعتمادات التعهد
91,72	1.871	20.725	22.596	التأجير اعتمادات الدفع
75,00	2.243	6.728	8.970	نفقات اعتمادات التعهد
75,00	2.243	6.728	8.970	التسيير اعتمادات الدفع
95,13	3.927	76.698	80.625	نفقات اعتمادات التعهد
95,13	3.927	76.698	80.625	التدخلات اعتمادات الدفع
87,94	10.952	79.898	90.850	نفقات اعتمادات التعهد
92,82	5.553	71.747	77.300	الاستثمار اعتمادات الدفع
				نفقات اعتمادات التعهد
				العمليات المالية اعتمادات الدفع
90,65	18.993	184.049	203.041	المجموع اعتمادات التعهد
92,83	13.594	175.898	189.491	المجموع اعتمادات الدفع

إدارة الشؤون المالية

الجدول عدد 2

تنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2022 مقارنة بالتقديرات

التوزيع حسب البرامج الفرعية والأنشطة

البرنامج عدد 2 : الرياضة

ب ف	ق م التعديلي 2023	إنجازات 2023	الفارق	%
1	150.496.550	140.519.022	9.977.528	93,37
1	24.600.000	23.225.000	1.375.000	94,41
1	1.418.000	1.133.000	285.000	79,90
1	1.034.000	799.000	235.000	77,27
1	1.491.000	1.219.000	272.000	81,76
1	1.267.641	1.053.000	214.641	83,07
1	4.896.726	4.685.931	210.795	95,70
	90.000	90.000	0	
	25.000	25.000	0	
4	60.000	60.000	0	100,00
	130.000	130.000	0	
6	341.618	252.478	89.140	73,91
	80.000	80.000	0	
	80.000	80.000	0	
	35.000	35.000	0	
A	65.000	65.000	0	
	317.000	177.204	139.796	55,90
	70.000	70.000	0	
C	378.528	271.425	107.103	71,71
D	333.000	223.654	109.346	67,16
E	264.000	170.386	93614	64,54
	60.000	60.000	0	
H	660.000	476.366	183.634	72,18
I	430.735	291.925	138.810	67,77
	80.000	80.000	0	
K	347.202	185.609	161.593	53,46
	70.000	70.000	0	
	70.000	70.000	0	
	150.000	150.000	0	
	80.000	80.000	0	
	70.000	70.000	0	
	<u>189.491.000</u>	<u>175.898.000</u>	<u>13.593.000</u>	<u>92,83</u>

إدارة الشؤون المالية

الجدول عدد 1

تنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2023 مقارنة بالتقديرات

التوزيع حسب طبيعة النفقة

البرنامج عدد 3 : التربية البدنية

بحساب
الدينار

الإنجازات مقارنة بالتقديرات		إنجازات 2023	تقديرات 2023	بيان النفقات
نسبة الإنجاز % (1)/(2)	المبلغ (1) - (2)	(2)	ق.م التكميلي (1)	
96,58	12.899	364.738	377.637	نفقات التأجير
96,58	12.899	364.738	377.637	نفقات التسيير
88,74	2.227	17.548	19.775	نفقات التدخلات
88,74	2.227	17.548	19.775	نفقات الاستثمار
73,97	520	1.478	1.998	نفقات العمليات المالية
73,97	520	1.478	1.998	المجموع
67,37	7.341	15.159	22.500	
52,72	11.726	13.074	24.800	
94,55	22.987	398.923	421.910	
93,55	27.372	396.838	424.210	

إدارة الشؤون المالية

تنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2023 مقارنة بالتقديرات

التوزيع حسب البرامج الفرعية والأنشطة

البرنامج عدد 3 : التربية البدنية

ب ف	ق م التعديلي 2023	إنجازات 2023	الفارق	%
1	49.858.116	34.881.423	14.976.693	69,96
1	14.639.000	13.601.000	1.038.000	92,91
1	413.000	388.000	25.000	93,95
2	29.145.498	27.761.612	1.383.886	95,25
3	13.141.669	12.686.609	455.060	96,54
4	16.856.415	15.598.941	1.257.474	92,54
5	13.389.924	12.849.434	540.490	95,96
6	29.060.005	27.557.727	1.502.278	94,83
7	8.925.790	8.800.044	125.746	98,59
8	11.750.993	11.542.953	208.040	98,23
9	4.208.475	4.145.768	62.707	98,51
A	8.618.792	8.409.863	208.929	97,58
B	22.744.701	22.694.974	49.727	99,78
C	13.646.982	13.456.407	190.575	98,60
D	13.585.476	12.924.501	660.975	95,13
E	17.467.966	16.137.609	1.330.357	92,38
F	21.433.996	20.938.683	495.313	97,69
G	17.266.286	16.682.442	583.844	96,62
H	49.814.937	48.986.626	828.311	98,34
I	9.727.721	9.474.578	253.143	97,40
J	15.456.448	15.309.802	146.646	99,05
K	13.611.022	13.428.439	182.583	98,66
L	3.203.783	3.106.483	97.300	96,96
M	4.306.693	4.193.404	113.289	97,37
N	10.128.374	9.863.642	264.732	97,39
O	2.505.487	2.396.827	108.660	95,66
P	9.302.451	9.020.209	282.242	96,97
	424.210.000	396.838.000	27.372.000	93,55

إدارة الشؤون المالية

الجدول عدد 1

تنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2023 مقارنة بالتقديرات

التوزيع حسب طبيعة النفقة

البرنامج عدد 9: القيادة والمساندة

بحساب الدينار

الإجازات مقارنة بالتقديرات		إنجازات 2022	تقديرات 2022	بيان النفقات
نسبة الإنجاز % (1)/(2)	المبلغ (1) - (2)	(2)	ق.م التكميلي (1)	
85,93	6.078	37.130	43.208	اعتمادات التعهد
85,93	6.078	37.130	43.208	التأجير
73,96	2.259	6.415	8.674	اعتمادات التعهد
73,96	2.259	6.415	8.674	التسيير
83,89	286	1.489	1.775	اعتمادات التعهد
83,89	286	1.489	1.775	التدخلات
91,23	232	2.418	2.650	اعتمادات التعهد
49,97	2.301	2.299	4.600	الاستثمار
				اعتمادات التعهد
				العمليات المالية
84,27	8.855	47.452	56.307	اعتمادات التعهد
81,25	10.924	47.333	58.257	اعتمادات الدفع

إدارة الشؤون المالية

الجدول عدد 2

تنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2023 مقارنة بالتقديرات

التوزيع حسب البرامج الفرعية والأنشطة

البرنامج عدد 9 : القيادة والمساندة

ب ف	ق م التعديلي 2023	إنجازات 2023	الفارق	%
1	3.487.057	3.397.835	89.222	97,44
1	19.899.917	14.587.192	5.312.725	73,30
1	1.964.813	1.750.371	214.442	89,09
2	1.525.790	1.446.672	79.118	94,81
3	1.047.607	895.601	152.006	85,49
4	1.626.879	1.548.418	78.461	95,18
5	1.014.393	937.669	76.724	92,44
6	1.316.467	1.205.695	110.772	91,59
7	1.079.365	878.959	200.406	81,43
8	1.238.980	1.016.622	222.358	82,05
9	926.000	731.864	194.136	79,03
A	1.072.000	951.807	120.193	88,79
B	1.406.000	981.360	424.640	69,80
C	1.789.808	1.480.389	309.419	82,71
D	1.679.009	1.617.607	61.402	96,34
E	1.767.648	1.419.515	348.133	80,31
F	2.166.000	1.600.747	565.253	73,90
G	1.249.198	882.492	366.706	70,64
H	2.344.000	1.684.685	659.315	71,87
I	1.186.000	924.118	261.882	77,92
J	1.592.793	1.515.849	76.944	95,17
K	1.397.632	1.338.755	58.877	95,79
L	885.469	832.360	53.109	94,00
M	1.439.000	1.192.839	246.161	82,89
O	1.560.000	1.152.568	407.432	73,88
P	605.120	439.496	165.624	72,63
	990.055	921.515	68.540	93,08
	58.257.000	47.333.000	10.924.000	81,25

أ- نفقات ميزانية التصرف :

التدخلات في المجال الرياضي نذكر بالخصوص ما يلي:

المبلغ	البيانات
<u>تنظيم تظاهرات رياضية و منح لفائدة الجامعات والجمعيات الرياضية</u>	
17.043.527	-إعداد الفرق الرياضية الوطنية
790.704	-تدخلات لفائدة رياضيي النخبة
2.266.300	-الإعداد الأولمبي
186.570	-المركب الرياضي الدولي بعين دراهم ودار الشباب بعين دراهم
5.129.721	-التأطير الفني
11.892.690	-التسيير والتصرف
1.955.000	-منح التنمية والتكوين
1.509.402	-تنظيم التظاهرات الدولية
2.354.875	-منح النتائج
367.691	-منح نقل رياضيي النخبة
1.115.300	-الإعداد البرلمبي
201.108	-اتفاقية مع المركب الرياضي ببرج السدرية
1.600.291	-المشاركات الدولية
435.017	-دعم نقل الجمعيات
217.660	-التأمين
2.050.000	-استغلال المنشآت
554.856	-المراكز الإقليمية
1.195.307	-المركز الوطني للنخبة

II- نفقات التنمية :

تنفيذ ميزانية الاستثمار لسنة 2023:

أهم الأنشطة خلال سنة 2023:

- توزيع الاعتمادات المرسمة بقانون المالية على المنظومة بعد التنسيق مع إدارة التخطيط والتقييم واستخراج قرارات توزيع في الغرض
- في مرحلة أولى يتم إعداد قرارات يليها اقتراحات تعهد بنفقة لفائدة المجالس الجهوية واستخراج قرارات إحالة اعتمادات التعهد.
- وفي مرحلة موالية يتم استخراج أوامر بالصرف بالنسبة للدراسات تتم إحالتها 100% للجهة في حين أن الأشغال يتم خلاصها باعتماد معيارين إما عن طريق كشوفات الحساب الواردة علينا من الجهة أو باعتماد نسبة تقدم الإنجاز على ضوء تقارير شهرية ترد علينا من دوائر المجالس الجهوية.
- خلاص الصفقات المبرمة في إطار المشاريع الوزارية والوطنية من دراسات وأشغال وتجهيزات (وسائل نقل، معدات إعلامية وتأثيث..) وذلك بإعداد البطاقات البيانية وبطاقات تجميد الاعتمادات في إطار الصفقات المبرمة لتنفيذ مشاريع ميزانية الاستثمار ثم إرسال ملفات الصفقات مرفقة بالوثائق المذكورة سالفا قصد التأشير من طرف السيد مراقب المصاريف العمومية ليتم بعد ذلك إصدار الأوامر بالصرف وإحالتها مرفقة بالوثائق المدعمة إلى الأمانة العامة للمصاريف..
- إصدار طلبات التزود بالنسبة لنفقات الأشغال والتجهيزات والدراسات التي ترد من الإدارات الفنية.
- كما تقوم الإدارة الفرعية لميزانية التجهيز بتفويض اعتمادات برنامج الرياضة والشباب والتربية البدنية وإنجاز برنامج الأنشطة الشبابية والترفيهية والسياحية الشبابية تبعا لبرنامج وظيفي يضبطه رئيس برنامج الشباب لفائدة المندوبيات الجهوية.
- وفي إطار التمويل العمومي يتم تحويل منح لفائدة الهي الوطني الرياضي.

أهم ما جاء في التقرير:

1. برنامج (1) الشباب.
2. برنامج (2) الرياضة.
3. برنامج (3) التربية البدنية.
4. برنامج (9) القيادة والمساندة.

1- برنامج الرياضة:

التمويل العمومي:

اعتمادات الدفع (أد)			* اعتمادات التعهد (أد)		النشاط	الفصل
المصرف (*)	الموزع (*)	المبرمج (*)	الموزع (*)	المبرمج (*)		
2.260.000	2.260.000	2.260.000	2.260.000	2.260.000	الحي الوطني الرياضي بالمتزه	21805
1.980.000	1.980.000	1.980.000	1.980.000	1.980.000	المدينة الرياضية برادس	
1.700.000	1.700.000	1.700.000	1.700.000	1.700.000	الصيانة الدورية للمنشآت الرياضية برادس	
760.000	760.000	760.000	760.000	760.000	المسبح الأولي بالزهراء ومكوناته	
1300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	اقتناء وسائل نقل وحافلات	
8.000.000	8.000.000	8.000.000	8.000.000	8.000.000	المجموع	

الاستثمارات المباشرة:

اعتمادات الدفع (أد)			* اعتمادات التعهد (أد)		النشاط	الفصل
المصرف	الموزع	المبرمج	الموزع	المبرمج		
71.533.654	71.533.659	77.300.000	86.350.000	90.850.000	بناء وتهيئة الهياكل الرياضية	21737
1.586.224	2.116.341	4.500.000	4.500.000	4.500.000	تجهيزات شبابية	21738
73.119.878	73.650.000	81.800.000	90.850.000	95.350.000	المجموع	

أهم المشاريع المتواصلة في قطاع الرياضة لسنة 2023:

➤ بناء وتهيئة مساح مغطاة:

- 👉 بناء مسبح مغطى بسوسة.
- 👉 بناء مسبح مغطى بالقصرين.
- 👉 بناء مسبح مغطى بجندوبة.
- 👉 بناء مسبح مغطى بسليانة.
- 👉 بناء مسبح مغطى بالكاف.
- 👉 بناء مسبح مغطى بالمهدية.

➤ بناء 10 قاعات للرياضات الجماعية:

- بناء قاعة للرياضات الجماعية بن قردان.
- بناء قاعة لكرة السلة بحديقة الرياضة بصفافس.
- بناء قاعة للألعاب الفردية بالسند.
- بناء قاعة للألعاب الفردية بالعلا.
- بناء قاعة للرياضات الجماعية بالمروج.
- بناء قاعة للرياضات الجماعية بماطر.
- بناء قاعة للألعاب الفردية بالصمارة.
- بناء قاعة للألعاب الفردية بمساكن.
- بناء قاعة للرياضات الجماعية بقفصة الجنوبية.
- بناء قاعة للرياضات الجماعية بقابس المدينة.
- إحداث ملعب بلدي بحيدرة..
- إحداث ملعب بلدي بالبرادعة.
- إحداث ملعب بلدي بمنزل المهيري.
- مواصلة تأهيل الملعب الأولمبي بالمنزه.
- إحداث مركز جهوي للطب وعلوم الرياضة بمدنين.
- تهيئة الملعب القديم بالقصر.
- مواصلة إنجاز المضمار الاصطناعي لألعاب القوى بقابس.
- إحداث مضامير اصطناعية لألعاب القوى.

– أهم المشاريع الجديدة والمبرمجة في قطاع الرياضة لسنة 2023:

- إحداث ملعب بلدي بالسعيدة.
- إحداث ملعب بلدي بسيدي عيش.
- إحداث ملعب بلدي بغزالة.
- إحداث حديقة رياضة بتلابت.
- تهيئة ملعب القلعة الخصبة.
- تهيئة المركب الرياضي بن قردان.
- بناء قاعة للرياضات الجماعية بأولاد حفوز.
- بناء قاعة للرياضات الجماعية بالرجيش.
- بناء قاعة للرياضات الجماعية بالجم.

- بناء قاعة للرياضات الجماعية بمنزل بوزلفة.
- بناء قاعة الرياضات الجماعية بدوز.
- إعادة بناء مركز الطب وعلوم الرياضة بقابس.
- إحداث فضاء للرماية بجمنة.
- تهيئة الملعب البلدي ببني خيار.
- إتمام حديقة الرياضة بحاسي الفريد.
- مواصلة تهيئة ملعب ألعاب القوى بفايض.
- تهيئة الملعب البلدي بالكنائس.
- تهيئة الملعب البلدي بمنزل كامل.
- تهيئة الملعب البلدي بالشابة.
- تهيئة الملعب البلدي بومرداس.
- تهيئة الملعب البلدي ببئر علي بن خليفة.
- تهيئة الملعب البلدي ببوشمة.
- تهيئة الملعب البلدي بالسند.
- تهيئة الملعب البلدي بدقاش.
- تهيئة الملعب البلدي بحامة الجريد.
- تهيئة قاعة الرياضة بقرطاج.
- تهيئة قاعة الرياضات الفردية بالنسيم.
- تهيئة قاعة الألعاب الفردية علي الزاوي بدوار هيشر.
- تهيئة قاعة الرياضة بالميدة.
- تهيئة قاعة الرياضة بمنزل بورقيبة.
- تهيئة قاعة تنس الطاولة برفراف.
- مواصلة تهيئة قاعة الرياضات الجماعية بالقصرين.
- تهيئة القاعة الأولمبية بسوسة.
- تهيئة قاعة الرياضة بجمال.
- تهيئة القاعة الرياضية بمدنين.
- تهيئة قاعة الرياضات الفردية حي الأمل.
- مواصلة إنجاز قاعة الرياضة بالمتلوي.
- تهيئة قاعة الألعاب الفردية بغمراسن.

إدارة الشؤون المالية

- 👉 تهيئة ملعب الشاذلي زويتن.
- 👉 مواصلة تهيئة المركب الرياضي زريق بقابس.
- 👉 إعادة تعشيب الملعب البلدي بنابل.
- 👉 إعادة تعشيب الملعب البلدي ببني خلاد.
- 👉 تعشيب ملعب البصيري ببنزرت.
- 👉 تعشيب الملعب البلدي بمطماطة الجديدة.
- 👉 إعادة تعشيب ملعب برج الوزير.
- 👉 إعادة تعشيب الملعب البلدي بالمظيلة.

2. برنامج التربية البدنية:

اعتمادات الدفع (أد)			اعتمادات التعهد (أد)*		النشاط	الفصل
المصرف	الموزع	المبرمج	الموزع	المبرمج		
3.602.206	7.050.000	4.300.000	2.000.000	2.000.000	تجهيز وبناء وتهيئة المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية	31606
13.025.000	16.125.000	17.500.000	17.500.000	17.500.000	دعم قطاع التربية البدنية والرياضة	31608
3.350.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	تجهيزات شبابية ورياضية للتربية البدنية	31738
19.977.206	26.175.000	22.500.000	24.800.000	22.500.000	المجموع	

ملاحظة: (*) الاعتمادات المبرمجة والمفتوحة تعهدا ودفعا تشمل المشاريع المتواصلة والمشاريع الجديدة.

👉 تهيئة المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بالكاف.

👉 بناء المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقفصة.

👉 تجهيز المعاهد العليا.

👉 تهيئة المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر السعيد:

- مواصلة بناء مقر الإدارة.
- مواصلة تهيئة المطعم ومواصلة تهيئة شبكة الطرقات.
- مواصلة تهيئة شبكة الطرقات.

3. برنامج القيادة والمساندة:

اعتمادات الدفع (أد)			اعتمادات التعهد (أد)		النشاط	الفصل
المصرف	الموزع	المبرمج	*الموزع	*المبرمج		
941.011	1.569.376	1.569.376	1.050.000	1.050.000	بناءات إدارية	91603
234.155	1.066.591	1.066.591	1.600.000	1.600.000	تجهيزات إدارية	91604
1.123.642	1.964.033	1.964.033	00	00	برامج الإعلامية	91605
2.298.808	4.600.000	4.600.000	2.650.000	2.650.000	المجموع	

👉 تهيئة مأوى السيارات بمقر الوزارة المركزي.

👉 توسعة مقر المندوبية الجهوية بباجة.

👉 تهيئة المندوبية الجهوية ببنزرت.

👉 بناء مقر المندوبية الجهوية بمنوبة.

👉 اقتناء 4 سيارات وظيفية صنف 2.

👉 اقتناء 8 سيارات مصلحة المعدات والنقل.

👉 اقتناء سيارة مصلحة 09 مقاعد.

👉 اقتناء تجهيزات إدارية

4. قطاع الشباب:

الاستثمارات المباشرة:

اعتمادات الدفع (أد)			اعتمادات التعهد (أد)		بيان الفصل	الفصل
المصرف	الموزع	المبرمج	الموزع	المبرمج		
1.118	1.118	000	000	000	بناءات إدارية	11603
2.958.510	3.121.974	3.500.000	3.500.000	3.500.000	برنامج الترفيه	11719
20.185.817	20.330.770	30.000.000	24.400.000	24.400.000	بناء وتهيئة مراكز الشباب	11735
6.054.635	6.546.138	8.000.000	4.000.000	4.000.000	تجهيزات شبابية ورياضية	11740
29.200.080	30.000.000	41.500.000	31.900.000	31.900.000	المجموع	

– أهم المشاريع (المتواصلة والجديدة) المبرمجة خلال سنة 2023:

❖ تهيئة دور الشباب:

- 👉 تهيئة دار الشباب بيرين.
- 👉 تهيئة دار الشباب أم ذويل.
- 👉 تهيئة دار الشباب بسيدي ناجي.
- 👉 تهيئة دار الشباب بالحنشة.
- 👉 تهيئة دار الشباب ببوثندي.
- 👉 تهيئة دار الشباب بالرقاب.
- 👉 تهيئة دار الشباب بالمكناسي.
- 👉 تهيئة دار الشباب بمساكن.
- 👉 تهيئة دار الشباب حسي عمر.
- 👉 تهيئة دار الشباب شيبة.
- 👉 تهيئة دار الشباب المطوية.
- 👉 تهيئة دار الشباب القباعة.
- 👉 تهيئة دار الشباب البطان.
- 👉 تهيئة دار الشباب قلعة الأندلس.
- 👉 تهيئة دار الشباب سيدي خيار.
- 👉 تهيئة دار الشباب منزل النور.
- 👉 تهيئة دار الشباب المظيلة.
- 👉 تهيئة دار الشباب غمراسن.
- 👉 تهيئة دار الشباب بوزقام.
- 👉 إحداث دار شباب بسيدي بوبكر.
- 👉 مواصلة تهيئة دار الشباب بالسرس.
- 👉 مواصلة تهيئة دار الشباب قعفرور.
- 👉 مواصلة تهيئة دار الشباب ملولش.

➔ مواصلة تهيئة دار الشباب بسيدي بوعلي.

➔ مواصلة تهيئة دار الشباب الماي

➔ مواصلة تهيئة دار الشباب بدقاش.

➔ مواصلة تهيئة دار الشباب بالشتاوة.

➔ مواصلة تهيئة مركز الرسكلة والتكوين المستمر بالمنستير.

➔ مواصلة تهيئة دار الشباب بجبل الوسط.

➔ دراسة بناء دار الشباب بساقية الداير.

➔ تهيئة المركز الثقافي والرياضي بين عروس.

➔ تهيئة المركب الشبابي بالمتلوي.

❖ تهيئة مراكز التخييم والاصطياف:

➔ تهيئة مركز التخييم المريج

➔ مواصلة تهيئة مركز التخييم والاصطياف بالرمال

➔ مواصلة إنجاز مركز التخييم بالدويرات

➔ دراسة تهيئة مركز التخييم والاصطياف الرملة بقرقنة

❖ تهيئة مراكز الإقامة:

➔ مواصلة تهيئة مركز الإقامة بدار الشباب قربة

❑ كما تم تنفيذ البرنامج السنوي للأنشطة الشبابية الصيفية والسياحة الشبابية.

❑ وبرمجة اقتناء تجهيزات رياضية لفائدة المؤسسات الشبابية أهمها:

تجهيز المركز الثقافي والرياضي للشباب بين عروس.

III - صناديق الخزينة : الصندوق الوطني للنهوض بالرياضة والشباب :

تنفيذ ميزانية الصندوق الوطني للنهوض بالرياضة والشباب لسنة 2023

الملاحظات	المبلغ المتبقي	المؤذن بصرفه	ميزانية سنة 2023	عدد الجمعيات	بيان التدخلات (بحساب الألف دينار)
					قطاع الرياضة
	1250	2550	3800	16	منح جمعيات الرابطة المحترفة الأولى
	445	2615	3060	24	منح جمعيات الرابطة المحترفة الثانية
	-394	2890	2496	48	منح جمعيات رابطة الهواة مستوى أول
	50	1350	1400	56	منح جمعيات رابطة الهواة مستوى ثاني
	1635	105	1740	116	منح جمعيات الرابطات الجهوية (أكابر)
		109		27	منح جمعيات الرابطات الجهوية (شبان)
	48,5	651,5	700	85	منح الجمعيات الرياضية النسائية المختصة
	0	300	300	61	منح الفروع النسائية المتألقة
	2	2727	2729	1596	منح الجمعيات الرياضية الصغرى
	549,35	325,651	875	**	تثقيف تعهدات 2021 على ميزانية 2022
	175	325	500	**	تدخلات تكميلية لفائدة الجمعيات الرياضية
	3652	13948	17600		المجموع العام
		79,25%			تنفيذ ميزانية 2023

إدارة البناءات والتجهيز

تقوم إدارة البناء والتجهيز بـ:

- إعداد الدراسات الفنية في الميادين المتعلقة بمشاريع الوزارة بالتنسيق مع الهياكل المعنية،
 - إعداد البرامج الوظيفية للمشاريع الجديدة والجارية ومختلف مشاريع التهيئة،
 - تنفيذ برامج الوزارة المتعلقة بالأشغال والبناءات وذلك بالتنسيق مع المصالح المعنية،
 - متابعة تنفيذ طلبات العروض للأشغال والدراسات والتجهيزات الراجعة بالنظر للوزارة،
 - الإشراف على عمليات التعهد والصيانة للبناءات والمنشآت التابعة للوزارة،
- ولهذا الغرض فهي تشتمل على:

- الإدارة الفرعية للمعاينة والدراسات.
- الإدارة الفرعية للأشغال والصيانة.
- الإدارة الفرعية للصفقات العمومية.

خلال سنة 2023 قامت إدارة البناء والتجهيز في إطار المهام الموكولة لها بـ:

1- الدراسات الفنية: وتشمل الأعمال التالية:

المعاينات ومعالجة المسائل العقارية - إعداد البرامج الوظيفية - متابعة الملفات الفنية للمشاريع الجهوية - المساهمة والتنسيق في إعداد دراسات المشاريع الوزارية والوطنية إلى جانب مشاريع التعاون التونسي الصيني - إجراءات المناظرات لتعيين المصممين والمساهمة والتنسيق في فحص الملفات. وفي هذا الإطار نشطت مصالح الإدارة في ما يلي:

دراسات المشاريع الوطنية:

العدد	المشروع	النشاط المنجز
01	مشروع إحداث المدينة الرياضية بصفاقس	في طور الدراسات
02	مشروع إحداث المركب الرياضي للتربصات بالقصرين	في طور تخصيص قطعة الأرض
03	مشروع تهيئة وتوسعة الملعب الأولمبي بسوسة	تمّ القبول الوقي للأشغال
04	مشروع تهيئة وتوسعة الملعب الأولمبي بسوسة (قسط إنارة الملعب، تركيز السبورة اللامعة ، تركيز منظومة البث التلفزيوني)	في طور الدراسات نسبة تطور الأشغال 16%
05	إحداث مسبح أولمبي بسوسة	في طور القبول الوقي
06	مشروع تهيئة الملعب الأولمبي بالمنزه	تم فسخ الصفقة قسط الهندسة المدنية
07	المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقفصة	في طور الإعلان عن طلب العروض
08	مشروع تهيئة المسبح الأولمبي بالمنزه والملعب الأولمبي برادس وقصر الرياضة بالمنزه.	في طور إعداد البرامج الوظيفية
09	مشروع بناء مركز إعداد وتهيئة النخبة	تم إعداد الملف المرجعي

المشاريع الوزارية:

العدد	المشروع	النشاط المنجز
الحي الوطني الرياضي		
01	مشروع بناء مدارج وملعب الرقي بالحي الوطني الرياضي بالمنزه	في طور فرز العروض
02	مشروع تعشيب ملعب الرقي بالحي الوطني الرياضي بالمنزه	في طور مراجعة كراس الشروط
المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر سعيد		
03	تهيئة ملاعب الاختصاص بالمعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر سعيد	في طور إعادة الإعلان عن طلب العروض
المركز الثقافي والرياضي للشباب بين عروس		
04	التهيئة الخارجية للمركز الثقافي والرياضي للشباب بين عروس (جدار استنادي، بستنة، شبكة ري، طرقات وشبكات مختلفة)	في طور إعادة الإعلان عن طلب العروض
05	تجديد شبكة الغاز الطبيعي بالمركز الثقافي والرياضي للشباب بين عروس	تم الإعلان عن طلب العروض
المركب الرياضي برج السدرية		
06	مشروع إتمام السياج الخارجي بالمركب الرياضي ببرج السدرية	تم الإعلان عن طلب العروض
07	تهيئة وصيانة جناح الإقامة والمطعم بالمركب الرياضي ببرج السدرية.	في طور إعادة الإعلان عن طلب العروض
08	بناء جناح إداري ومستودع بالمركب الرياضي ببرج السدرية.	في طور الدراسات
09	اعداد دراسة حول إنتاج الكهرباء للإنارة الخارجية بالمركب	متابعة الدراسات
مشاريع أخرى		
10	تركيز محوّل كهربائي بمقر وزارة الشباب والرياضة	تم الإعلان عن طلب العروض
11	استكمال تركيز محوّل وموّل كهربائي بمقر وزارة الشباب والرياضة	تم الإعلان عن طلب العروض
12	مشروع تهيئة مقر الوزارة بشارع الجامعة العربية	متابعة الدراسات
13	تهيئة مستودع السيارات بوادي قريانة	متابعة الدراسات
14	مشروع إعادة تغطية قاعة الرياضات الجماعية بالحي الرياضي والشبابي بتونس	تم الإعلان عن طلب العروض للمرة الرابعة غير مثمر في طور مراجعة كراس الشروط

وتشمل الأعمال التالية:

* المعاینات والتشخيص ومراقبة الإنجاز - مهمّة التنسيق في المشاريع الوزارية - إعداد التقارير وإحالتها - إعداد كشوفات وبيانات الكميات - التواصل مع الهياكل المعنية بالمشاريع - تقديم التوصيات ...

وفي هذا الإطار فقط نشطت مصالح الإدارة في معاينة المشاريع التالية:

العدد	المشروع	النشاط المنجز
01	تجديد الشبكة الكهربائية للمكيفات بمقر الوزارة	تم الاستلام النهائي
02	استكمال تركيز محوّل وموّلّد كهربائي بمقر وزارة الشباب والرياضة	في طور الإنجاز
03	تركيز محوّل كهربائي بمقر وزارة الشباب والرياضة	تم الاستلام الوقي
04	تجديد شبكة الغاز الطبيعي بالمركز الثقافي والرياضي للشباب بين عروس	تم الاستلام الوقي
05	بناء 03 قاعات للرياضات الفردية وجناح إقامة وفضاءات ملحقة بالمرگّب الرياضي ببح السدرية.	نسبة تقدّم الأشغال %90

دراسات المشاريع الجهوية:

متابعة دراسات المشاريع الجهوية في قطاع الشباب والرياضة وإعداد تقارير في الغرض (مشاريع تهيئة، مشاريع تعشيب، الإنارة، دور الشباب، المضامير، المسابح، تهيئة الملاعب، القاعات الرياضية....) والتنسيق مع مصممي هذه المشاريع وعقد جلسات معهم على غرار:

فحص الملفات الفنية:

- دراسة إحداث دار الشباب بعين الصبح من ولاية جندوبة.
- دراسة مشروع تهيئة مركز التخميم والاصطياف بعين سلسلة من ولاية القصرين.
- دراسة مشروع بناء قاعة الرياضات الفردية بسوق الجمعة من ولاية جندوبة.
- دراسة مشروع تهيئة قاعة الرياضات الجماعية بجندوبة.
- دراسة مشروع إحداث مركز للطب الرياضي بقابس.
- دراسة مشروع إحداث دار الشباب ببوزقلم.
- دراسة مشروع إحداث دار الشباب بفريانة.
- دراسة إحداث ملعب حي ببلدية الشرايع مشرق الشمس.
- دراسة مشروع تهيئة وتوسعة مركز ألعاب القوى بالقيروان.

البرامج الوظيفية:

مشروع تهيئة ملعب بوجمعة الكميّتي	ولاية باجة
مشروع توسعة المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بباجة	
مشروع تهيئة دار الشباب سيدي إسماعيل	
مشروع إحداث المركب الشبابي بالطويرف	ولاية الكاف

مشروع تهيئة قاعة الرياضة الجماعية بجربة	ولاية مدنين
مشروع تهيئة قاعة الرياضة الجماعية بمدنين	
مشروع تهيئة المركب الشبابي بنابل	ولاية نابل
مشروع تهيئة مركز الكرة الشاطئية بنابل	
مشروع إحداث حجرات ملابس بالملاعب البلدي ببني خيار	
مشروع تهيئة مركز التخييم والاصطياف الرملة	ولاية صفاقس
مشروع تهيئة دار الشباب بساقية الداير	
مشروع تهيئة دار الشباب المكناسي	ولاية سيدي بوزيد
مشروع إعادة تعشيب الملعب البلدي بمكثر	ولاية سليانة
مشروع إحداث ملاعب للتنس بتوزر	ولاية توزر
مشروع تهيئة دار الشباب الناظور	ولاية زغوان

2- صفقات التجهيزات والإعاشة:

- تتولى مصلحة التجهيز بإدارة البناء والتجهيز:
- تجميع حاجيات الإدارات الفنية من تجهيزات:
 - الإدارة المركزيّة: تجهيزات التصرف الإداري
 - الإدارة العامّة للرياضة: (تجهيزات رياضية، تجهيزات لمراكز إعداد النخبة الوطنية..).
 - الإدارة العامّة للشباب: التجهيزات الشبابية والبيداغوجية وتجهيز المركز الثقافي والرياضي بن عروس.
 - الإدارة العامّة للتربية البدنية والتكوين والبحث: التجهيزات الرياضية والتجهيزات البيداغوجية والبحث العلمي.
 - المركز الوطني والمراكز الجهوية للطب وعلوم الرياضة: تجهيزات طبية وعلمية.
 - تقديم المساعدة الفنية للمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة في إعداد كراسات الشروط والخصائص الفنية في إطار برنامج تفويض الاعتمادات للجهات.
 - تحديد المواصفات الفنية لهذه الحاجيات بالتنسيق مع المختصين من كلّ الإدارات المعنية بالشراءات والمديرين الفنيين للجامعات الرياضية وخبراء عن المراكز الفنية الراجعة بالنظر لوزارة الصناعة على غرار (CETIBA, CETTEX, CNCC).
 - إعداد ملفات طلبات العروض ومتابعة تنفيذها (قبول وخلص فواتير ...).
 - إعداد ملاحق الصفقات المبرمة.

- إعداد التقارير الدورية لتقدّم تنفيذ الصفقات العمومية.
- قبول التجهيزات.
- خلاص مستحقات المزوّدين.
- ختم الصفقات.

- خلال السنة المالية 2023 قامت مصلحة التجهيز بـ:

- ✓ إبرام عدد 12 صفقة بقيمة جمالية قدرها 5.508.428,697 دت
- ✓ إعطاء عدد 06 طلبات تزوّد بقيمة جمالية قدرها 114372,450 دت (أي بقيمة جمالية قدرها 5.622.801,147 دت).

كما قامت بختم 03 صفقات وتسريح 07 ضمانات مالية، وتجدون ضمن الجداول المصاحبة تفصيلا للملفات التي تمّ إعدادها وتنفيذها خلال سنة 2023.

1.2 قائمة في الصفقات المبرمة خلال سنة 2022:

ع/ر	طبيعة الشراءات	الكلفة الماليّة للشراءات والمزوّد	موافقة اللّجنة الوزارية لمراقبة الصفقات
01	تقرير تقييم العروض عدد 2022/31 المتعلق باقتناء وتركيب تجهيزات للمسبح الأولي بسوسة	إسناد صفقة لشركة ويتكوسبور بقيمة 554900 دت	الجلسة عدد 2023/01 بتاريخ 08 فيفري 2023
02	تقرير تقييم العروض لطلب العروض عدد 2023/07 المتعلق باقتناء تجهيزات أثاث لفائدة مصالح الإدارات المركزية ومركز إعداد النخبة بالمنزه والمركب الرياضي ببرج السدرية والمركز الثقافي والرياضي للشباب بين عروس	إبرام صفقة مع شركة عبد الناظر ديزاين بقيمة 442596,000 دت إبرام صفقة مع شركة Leader Travaux بقيمة 123200,000 دت إبرام صفقة مع شركة MDI بقيمة 82318,140 دت إعطاء طلب تزوّد لشركة SOMAB بقيمة 3000 دت اعتبار الفصول 3-6 و 4-6 غير مثمرة لأسعارها المشطّة	الجلسة عدد 2023/09 بتاريخ 30 أوت 2023
03	تقرير تقييم العروض عدد 2023/10 المتعلق باقتناء وتركيز تجهيزات لرياضة الجمباز بالمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية بقصر السعيد والكاف و صفاقس وقفصة	إبرام صفقة مع شركة ويتكوسبور بقيمة 2098040,000 دت إعطاء طلب تزوّد لشركة سبورتاك بقيمة 44851,200 دت	الجلسة عدد 2023/40 بتاريخ 09 نوفمبر 2023

		ولشعبة الرياضة ولمراكز الهوض بالرياضة الراجعة بالنظر للتربية البدنية وللمركز الثقافي والرياضي للشباب بين عروس	
الجلسة عدد 2023/12 بتاريخ 30 نوفمبر 2023	إبرام صفقة مع شركة SONOMUSIC STORE بقيمة 140926,940 دت إبرام صفقة مع شركة COTEMA بقيمة 78926,750 دت إبرام صفقة مع شاذلية ماكني بقيمة 70971,000 دت إعطاء طلب تزود مع إبرام اتفاقية لشركة النقراوي للتجهيز المنزلي SONEM بقيمة 32368,000 دت إعطاء طلب تزود مع إبرام اتفاقية لشركة TCH INNOV-ALLIANCE بقيمة 18653,250 دت اعتبار الفصول 1-1 و 2-6 و 3-2 و 4-2 و 5-2 و 25-2 و 1-3 و 2-3 و 3-3 و 1-4 و 6-4	تقرير تقييم العروض عدد 2023/16 متعلق باقتناء تجهيزات سمعية بصرية وتجهيزات مطبخ وكهرومنزلية ومغسلة ومفروشات وأغطية وحشايا لفائدة مركز إعداد النخبة بالمزهر والمركب الرياضي ببرج السدرية والمركز الثقافي والرياضي للشباب بين عروس وزرابي للمصالح المركزية	04
الجلسة عدد 2023/13 بتاريخ 14 ديسمبر 2023	إبرام صفقة مع شركة BTL TUNISIE بقيمة 115035,620 دت اعتبار الفصول 1-1 و 2-1 و 4-1 و 5-1 و 6-1 و 7-1 و 8-1 و 11-1 و 13-1 غير مثمرة	تقرير تقييم العروض لطلب العروض عدد 2023/19 المتعلق باقتناء تجهيزات طبية وعلمية لفائدة المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة	05
الجلسة عدد 2024/02 بتاريخ 08 فيفري 2024	إبرام صفقات مع الشركات التالية: سيورتاك بقيمة 1257104,700 دت ويتكوسبور بقيمة 412676,500 دت INNOV-TECH بقيمة 131733,047 دت إعطاء طلب تزود لشركة IEG بقيمة 3600 دت	تقرير تقييم العروض لطلب العروض عدد 2023/20 متعلق باقتناء تجهيزات رياضية (الجيدو والكارتو والمصارعة والتايكو اندو والكرة الحديدية والرقبي ورفع الأثقال والملاكمة والمبارزة بالسيف والكانوي كياك وتجهيزات لتقوية العضلات والفتنس)	06
تم تركيب اللوحة والتصريح بقبولها	إعطاء طلب تزود لشركة Publicité G2 بقيمة 11900 دينار	استشارة عدد 2023/04 متعلقة بتصميم لوحة خارجية للمركز الثقافي والرياضي للشباب بين عروس	07

2.2 قائمة في طلبات العروض الغير مثمرة:

ع/ر	طبيعة الشراءات	الأسباب
01	استشارة عدد 2023/01 المتعلقة باقتناء حشايا ومفروشات وأغطية لرياضي النخبة المقيمين بمركز إعداد النخبة بالمنزه ووزاري مكاتب للإدارات المركزية	تمّ نشر ملف الاستشارة بالسوق الافتراضية على وحدة الشراء العمومي على الخط Shopping Mall غير أنّ لم يرد أي عرض
02	استشارة عدد 2023/02 متعلّقة بتصميم لوحة خارجية للمركز الثقافي والرياضي للشباب بين عروس	عدم مطابقة العروض المقترحة للخصائص الفنية المطلوبة
03	استشارة عدد 2023/03 متعلّقة بتصميم لوحة خارجية للمركز الثقافي والرياضي للشباب بين عروس	

3.2 ختم الصفقات التالية:

ع/ر	طبيعة الشراءات	القيمة الجمليّة للطلبات المسلمّة	تاريخ مصادقة لجنة الصفقات
01	ختم نهائي للصفقة عدد 2021/02 المبرمة مع شركة عبد الناظر ديزاين والمتعلّقة باقتناء تجهيزات أثاث لفائدة مصالح الإدارات المركزية	المبلغ الأصلي للصفقة: 361430,000 د قيمة التجهيزات المسلمّة (بحسب كشف حساب الصفقة): 361429,999 د غرامة التأخير: 16275,640 د	الجلسة عدد 2023/02 بتاريخ 01 مارس 2023
02	ختم نهائي للصفقة عدد 2019/03 المبرمة مع شركة النقاوي للتجهيز العام والمتعلّقة باقتناء تجهيزات أثاث لفائدة المصالح المركزية ومؤسسات الشباب والمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية	القيمة الأصليّة للصفقة: 480742,150 د قيمة المكيفات المسلمّة: 480742,150 د غرامة التأخير: 24037,107 د	الجلسة عدد 2023/10 بتاريخ 21 سبتمبر 2023
03	ختم نهائي للصفقة المبرمة مع شركة SOSEC والمتعلّقة باقتناء جرار ومجرورة لفائدة المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بصفاقس وللمقر الرئيسي للوزارة ومجرورة لفائدة المركب الرياضي ببرج السدرية	القيمة الأصليّة للصفقة: 155652,000 د قيمة التجهيزات المسلمّة: 155652,000 د	تمّت إحالة الملف إلى لجنة الصفقات للدرس وإبداء الرأي في شهر ديسمبر 2023

4.2 رفع اليد على الضمانات المالية:

ع/ر	موضوع رفع اليد	قيمة الضمان والمؤسسة البنكية	تاريخ التسليم
01	رفع اليد على الحجز بعنوان الضمان المسلم لشركة GEM بعنوان الصفقة المتعلقة باقتناء تجهيزات طبية لفائدة المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة	حجز بعنوان الضمان بقيمة 2756,480 دت لفائدة الشركة التونسية للبنك	25 جانفي 2023
02	رفع اليد على الضمان المالي النهائي لشركة عبد الناظر ديزاين للصفقة عدد 2021/02 المتعلقة باقتناء تجهيزات أثاث لفائدة مصالح الإدارات المركزية	ضمان مالي نهائي بقيمة 10842,900 دت لفائدة بنك تونس العربي الدولي	10 مارس 2023
03	رفع اليد على الضمان المالي النهائي لشركة فتحي بوعتور للصفقة عدد 2022/04 المتعلقة باقتناء تجهيزات سمعية بصرية لفائدة مؤسسات الشباب	ضمان مالي نهائي بقيمة 2889,000 دت حجز بعنوان الضمان بقيمة 4815,000 دت لصالح بنك تونس العربي الدولي	10 أفريل 2023
04	رفع اليد على الضمان المالي النهائي لشركة الفضاء الأخضر للاتفاقية المتعلقة باقتناء تجهيزات لصيانة العشب الطبيعي لفائدة مركز إعداد النخبة بالمنزه والمركب الرياضي ببرج السدرية	ضمان مالي نهائي بقيمة 541,743 دت لصالح الاتحاد الدولي للبنوك	10 أفريل 2023
05	رفع اليد على الضمان المالي النهائي لشركة LEMETAL للصفقة المتعلقة باقتناء تجهيزات أثاث	ضمان مالي نهائي بقيمة 2717,304 دت لصالح الشركة التونسية للبنك	06 أفريل 2023
06	رفع اليد على الضمان المالي النهائي لشركة أستري للتأمين للصفقة المتعلقة بتأمين رياضي النخبة لسنوات 2015 و 2016 و 2017	ضمان مالي نهائي بقيمة 2100 دت لصالح البنك التونسي	22 جوان 2023
07	رفع يد على الضمان المالي النهائي لشركة ويتكوسبور للصفقة المتعلقة باقتناء دراجات هوائية لفائدة الجامعة التونسية للدراجات ولفائدة مؤسسات الشباب	نظير من الضمان المالي النهائي لصالح البنك التونسي	15 نوفمبر 2023

3- الاجتماعات مع مؤسسات وهياكل مختلفة:

- جلسات حول متابعة المشاريع الجهوية مع المندوبين بمقر الوزارة.
- جلسات فتح العروض.
- جلسات حول دراسة تقييمية لوضعية ملاعب العشب الطبيعي بكامل تراب الجمهورية.
- جلسات ندوة المديرين وندوة المندوبين.
- جلسات فنية مع المصممين (مشاريع التعشيب، تهيئة،).
- معاينات وجلسات عمل بجميع الولايات ضمن فريق العمل الحكومي المكلف بمتابعة المشاريع

4- جلسات اللجان الفنية الجهوية للبنىات المدنية:

- حضور بعض الجلسات الفنية للجان الجهوية للبنىات المدنية.

5- دراسة وإحالة ملفات فتح الاعتمادات للمشاريع:

6- إعداد وإعلان استشارات وطلبات عروض:

- الاستشارة عدد 01 / 2023 المتعلقة بالمراقبة الفنية لدراسات وأشغال مشروع تهيئة المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة وإعادة تسييج الملاعب المعشبة بالمركب الرياضي ببرج السدرية.
- الاستشارة عدد 02 / 2023 المتعلقة بالمراقبة الفنية لأشغال ودراسات مشروع تهيئة مركز الطب وعلوم الرياضة.
- الاستشارة عدد 03 / 2023 المتعلقة بالرفع الطوبغرافي لمقر وزارة الشباب والرياضة.
- الاستشارة عدد 04 / 2023 المتعلقة بإعداد المثل الهندسي لمقر وزارة الشباب والرياضة بشارع الجامعة العربية البلفيدير.
- الاستشارة عدد 05 / 2023 المتعلقة بالاختبار الفني المدقق لمبنى الوزارة بشارع الجامعة العربية.
- الاستشارة عدد 07 / 2023 المتعلقة بخدمات المراقبة الفنية لأشغال مشروع استكمال محول وموئد كهربائي بمقر الوزارة.

7- إعداد عقود دراسات المصممين الذين تم تعيينهم لدراسة متابعة أشغال المشاريع الوزارية

8- متابعة تنفيذ المشاريع التي تم إقرارها خلال زيارات السيد رئيس الحكومة

9- متابعة المسائل العقارية:

- معاينة مواقع مقترحة لبناء منشآت شبابية ورياضية.

10- فحص قانون المناظرة الوطنية للهندسة المعمارية:

- قانون المناظرة الوطنية للهندسة المعمارية الخاصة بمشروع بناء قاعة للرياضات الجماعية بالجم.
- قانون المناظرة الوطنية للهندسة المعمارية الخاصة بمشروع بناء قاعة للرياضات الفردية بالشابة.

11- متابعة موضوع تكوين أعوان وإطارات الإدارة:

- حضور دورة تكوينية حول برمجة REVIT.
- حضور دورة تكوينية حول المسؤولية العشرية.

12- أنشطة مختلفة:

وتشمل الأعمال التالية:

- الاجتماعات مع مؤسسات وهيكل مختلفة.
- عقد جلسات اللجنة الداخلية الوزارية للبنىات المدنية.
- حضور جلسات اللجان الفنية الجهوية للبنىات المدنية.
- دراسة وإحالة ملفات فتح الاعتمادات.
- خلاص مستحقات المصممين والمقاولات.
- عرض الملفات على أنظار اللجنة الوزارية للصفقات.
- إعداد وإعلان استشارات وطلبات العروض.
- إعداد عقود وملاحق الدراسات.
- إعداد تقارير حول الصفقات لفائدة التفقدية العامة.
- متابعة المسائل العقارية.
- متابعة عمليات التكوين.
- تمثيل الوزارة في اللجنة الوطنية لمتابعة المشاريع.
- عقد جلسات مع مصممي مشاريع قطاع الشباب والرياضة على المستوى الجهوي.
- التنسيق مع الإدارات المركزية والإدارات العامة للوزارة في خصوص تنفيذ المشاريع.
- التواصل مع المصالح الجهوية المعنية في خصوص متابعة تنفيذ المشاريع الجهوية.

ملاحظة:

بالنسبة لملف تنفيذ المشاريع في قطاع الشباب والرياضة في جميع مراحلها (الدراسات، الإنجاز)، يبقى النقص الملحوظ في الإطار الفني وفي وسائل العمل مركزيا وجهويا عنصرا معيقا لحسن تنفيذ ومتابعة إنجاز هذه المشاريع.

- مردود العمل يكون أفضل بتوفر الإطار البشري المختصّ وتوفر وسائل العمل.
- ضرورة دعم الإطار الفني بالوزارة وعلى المستوى الجهوي، مما سيؤثر إيجابيا على مستوى تنفيذ المشاريع الجهوية في قطاع الشباب والرياضة.
- الجلسات الدورية التنسيقية مع الإدارات الجهوية للتجهيز المعنية بتنفيذ المشاريع الجهوية من شأنها التسريع في حسن تنفيذ المشاريع الموكلة إليها خاصة منها ذات الصبغة الخصوصية.

إدارة التخطيط والتقييم

مشمولات إدارة التخطيط والتقييم:

تتولى إدارة التخطيط والتقييم:

- تصور ووضع برامج الوزارة بالتعاون مع الإدارات الفنية في مجال الأنشطة الشبابية والرياضية وفي ميدان التربية البدنية.
- إعداد مخططات تنمية قطاع الأنشطة الشبابية والرياضية والتربية البدنية بالتعاون مع الوزارات والمهاكل المعنية.
- متابعة تنفيذ وتقييم نتائج مخططات التنمية لقطاع الشباب والرياضة والتربية البدنية
- ضبط البرامج السنوية وإعداد ميزانية العنوان الثاني للوزارة.
- متابعة تنفيذ الميزانية وإنجاز البرامج والمشاريع.
- إنتاج وتجميع وتحليل ونشر إحصائيات الوزارة في مجالات الشباب والرياضة والتربية البدنية
- تصور ووضع نماذج استشرافية متعلقة باحتياجات قطاع الأنشطة الشبابية والرياضية والتربية البدنية

ولهذا الغرض فهي تشتمل على:

- ♦ الإدارة الفرعية للدراسات والإحصاء وتضم:
 - مصلحة الدراسات ودعم الاستثمار الخاص.
 - مصلحة الإحصاء.
- ♦ الإدارة الفرعية للتخطيط والتقييم وتضم:
 - مصلحة التخطيط والبرامج السنوية.
 - مصلحة التقييم.

عرض لمختلف الأنشطة المنجزة خلال سنة: 2023

1. إعداد المخطط التنموي لسنة 2024

انطلق إعداد ميزانية الإستثمار لسنة 2024 عبر:

- ضبط قائمة المشاريع في نطاق الإطار الموحد للاستثمارات العمومية طبقا لأحكام الأمر عدد 394 لسنة 2017 المؤرخ في 29 مارس 2017 والمتعلق بإحداث إطار موحد لتقييم وإدارة الإستثمارات العمومية.

- توجيهه مذكرة إلى السادة المندوبين الجهويين للشباب والرياضة ومديري المؤسسات الخاضعة لإشراف الوزارة ومديري الإدارات المركزية لتحديد احتياجاتهم ومقترحاتهم من المشاريع والبرامج والتجهيزات المزمع إدراجها ضمن مشروع الميزانية لسنة 2024 وترتيبها حسب الأولوية بالتنسيق مع السلط المحلية والجهوية وفقا للتوصيات الواردة بمنشور السيد رئيس الحكومة الذي يحدد الإطار العام لإعداد الميزانية وطبقا للتوجهات العامة والسياسات العمومية للقطاع.

- إعداد مشروع ميزانية الاستثمار لوزارة الشباب والرياضة لسنة 2024 في إطار مزيد من الجدوى والفاعلية للاستثمار العمومي ووضع الآليات الكفيلة لضمان تنفيذ المشاريع في آجالها مع إعطاء الأولوية المطلقة للمشاريع و البرامج السنوية المتواصلة وخاصة المعطلة منها طبقا لمنشور السيدة رئيسة الحكومة من جهة وأولويات البرامج والمشاريع القطاعية المدرجة بالمخطط الثلاثي للتنمية 2023-2025 والمشاريع التي تم إقرارها خلال جلسات العمل الوزارية والمجالس الوزارية المضيقية لدعم مسيرة التنمية بالجهات مع التأكيد خاصة على دعم برامج التهيئة والصيانة للبنية الأساسية الشبابية والرياضية وتوفير الظروف الضرورية لممارسة الأنشطة الرياضية والاجتماعية التربوية إلى جانب الارتقاء التدريجي بالمؤشرات التنموية في مستوى التجهيزات الجماعية بالجهات مع مراعاة جاهزية المشاريع للإنتلاق الفعلي خلال السنة المالية.

وقد تم ضبط هذه التوجهات بالنسبة لميزانية سنة 2024 على النحو التالي:

أ / بالنسبة لقطاع الرياضة:

- إعطاء الأولوية المطلقة إلى المشاريع والبرامج المتواصلة حتى تصبح وظيفية ويمكن استغلالها في أحسن الظروف مع التأكيد على ضمان خلاص المقاولات والمزودين على ضوء التنفيذ المادي للمشاريع

والبرامج مع الأخذ بعين الاعتبار للتغير السريع في الأثمان خلال السنوات الأخيرة وتأثيره على كلفة المشاريع.

- تعهد وصيانة البنية الأساسية للمنشآت الرياضية بمختلف أصنافها بهدف المحافظة عليها واثمينها ولتوفير الظروف الملائمة لممارسة الأنشطة الرياضية في التمارين والمسابقات الرسمية.
- الأخذ بعين الاعتبار لعدد المشاريع المعطلة وتسريع نسق إنجازها ومراعاة الإمكانيات الجهوية البشرية واللوجستية في تنفيذ هذه المشاريع عند اقتراح مشاريع جديدة.
- إدراج المشاريع والبرامج التي تم إقرارها في جلسات العمل الوزارية والمجالس الوزارية المضيقية لدفع مسيرة التنمية بالجهات.
- المشاريع الكبرى التي تساهم في تحقيق أهداف السياسات العمومية والتي من شأنها أن تدفع بنسق التنمية بالجهات على غرار مشروع استكمال تهيئة الملعب الأولمبي بسوسة وتأهيل الملعب الأولمبي بالمنزه واستكمال دراسات تهيئة الملعب الأولمبي برادس وملعب الطيب المهيري بصفاقس..
- الارتقاء التدريجي بمؤشرات البنية الأساسية الرياضية من ملاعب وقاعات رياضية ومساح وميادين معشبة ومضامير ألعاب القوى في نطاق المشاريع المدرجة بالمخطط الثلاثي للتنمية 2023 - 2025 مع إعطاء الأولوية للمشاريع التي بلغت مراحل متقدمة في الدراسات الفنية والجاهزية ووضوح الوضعية العقارية من الناحية الفنية والقانونية.
- تهيئة المراكز الوطنية والجهوية المختصة بهدف الارتقاء بأداء النخب الرياضية وخاصة لأصناف الشبان استعدادا للمواعيد الرياضية الهامة.
- تدعيم وتطوير منظومة الطب الرياضي من خلال تجهيز المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة بتونس وبناء المركز الجهوي للطب الرياضي بقابس.
- مواصلة تهيئة وتأهيل البنية الأساسية بالمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية. ودعمها بالتجهيزات الرياضية والبيداغوجية وانطلاق بناء القسط الأول من المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقفصة.
- اقتناء التجهيزات الرياضية وأدوات التربية البدنية وتجهيزات مراكز وخلايا النهوض بالرياضة بالوسط المدرسي.

ب / بالنسبة لقطاع الشباب:

- مواصلة برنامج التعميم التدريجي لدور الشباب على كافة المعتمديات والتوسع التدريجي نحو البلديات في نطاق أهداف وسياسات القطاع المرئية في تقريب خدمات التنشيط التربوي والاجتماعي بالمحليات.
- تهيئة وتأهيل المنشآت الشبابية من دور شباب ومركبات شبابية في مستوى البنية الأساسية وصيانتها وحمايتها.
- تهيئة وتأهيل المراكز الشبابية ومؤسسات التبادل الشبابي من مراكز الإقامة ومراكز التخيم والاصطياف بهدف الارتقاء بأدائها وإضفاء المرونة والنجاعة على أساليب تسييرها وإدارتها وتحسين خدماتها وتطوير بنيتها الأساسية ووسائل عملها.
- تسريع إنجاز الخطة الوطنية لتطوير منظومة التنشيط التربوي والاجتماعي ضمن مقاربة جديدة في مستوى التصميم والأدوار ومحتوى برامج التنشيط وصيغ أدائها من خلال إتمام أشغال برنامج القسط الثاني من الجيل الثاني لدور الشباب التي تشمل 76 دار شباب موزعة على كامل تراب الجمهورية.
- تجهيز مؤسسات الشباب بوسائل التنشيط التربوي والاجتماعي وبالتكنولوجيات الحديثة للاتصال. ومن ثمّ يتم إعداد الملفات الفنية لهذه المقترحات وبطاقات المشاريع ومختلف البيانات المتعلقة بها (المكونات والجدوى ونجاعة المشروع وأهدافه وتقديرات إنجازها وحاجياته من اعتمادات التعهد والدفع وانعكاساته المالية على مستوى نفقات التسيير والتصرف وذلك بالتنسيق مع الإدارات ذات الصلة وبالاعتماد على قاعدة البيانات الإحصائية والمالية للقطاع).
- إرسال مشروع الميزانية بعد الإضفاء عليه من قبل السيد الوزير إلى وزارة المالية.
- مناقشة مشروع الميزانية مع المصالح الفنية لوزارة المالية ومدها بمختلف الإيضاحات والاستفسارات التي تطلبها حول المشاريع والبرامج المقترحة.
- إعداد مذكرة في نتائج النقاش ورفعها إلى السيد الوزير.
- إعداد أجوبة للأسئلة والاستفسارات المطروحة حول مسائل معينة في مشروع الميزانية.
- تمكين رؤساء البرامج من البيانات المالية والبرامجية والإحصائية عند ضبط البرنامج السنوي للقدرة على الأداء بالتنسيق مع وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف.
- حضور جلسات مناقشة مشروع الميزانية رفقة السيد الوزير ومصالح الوزارة بمجلس نواب الشعب في جلسات اللجان وبالجلسة العامة

2. متابعة تنفيذ ميزانية الإستثمار لسنة 2023 والمشاريع والبرامج المتواصلة:

بعد المصادقة على الميزانية وصدور قانون المالية لسنة 2023 تم:

- إعلام السادة الولاة والسادة المندوبين الجهويين للشباب والرياضة بالمشاريع التي رسمت لفائدة ولاياتهم.
- توجيه نسخ للإعلام لوزارة الاقتصاد والتخطيط (الهيئة العامة للتنمية القطاعية والجهوية).
- إعلام مديري الإدارات المركزية بقائمة المشاريع والبرامج المدرجة ضمن ميزانية 2023 وإحكام التنسيق معهم لضمان حسن تنفيذ هذه المشاريع.
- تلقي الملفات الفنية والمالية للمشاريع المرسمة ضمن الميزانية ودراستها ثم إحالتها إلى إدارة الشؤون المالية لفتح الاعتمادات المخصصة لهذه المشاريع والإذن بصرفها تبعا لنسق تقدم الأشغال وكشوفات الحساب.
- حث الجهات والبلديات على موافاتنا بهذه الملفات ودعوتها للإسراع بإعداد الدراسات والاستشارات والصفقات لتفادي كل تأخير في إنجاز المشاريع.
- صياغة وإعداد التقارير والجداول التفسيرية للمشاريع والبرامج وتوجيهها إلى وزارة المالية (الهيئة العامة للتصرف في ميزانية الدولة).
- التنسيق مع إدارة الشؤون المالية قصد موافاة الجهات المعنية بقرارات فتح الاعتمادات أو أذن الدفع لخلص المزودين واستحداث نسق انطلاق أو تقدم إنجاز المشاريع.
- القيام صحبة المصالح الفنية للوزارة بمعاينة المنشآت الرياضية والشبابية لتحديد احتياجاتها بكل دقة والتعرف على الصعوبات التي تعيق تقدم إنجاز بعض المشاريع مع اقتراح الحلول الملائمة لتذليل هذه الصعوبات.

3. إعداد الميزان الإقتصادي لسنة 2024:

شهدت سنة 2023 إعداد وثيقة الميزان الاقتصادي لسنة 2024 وتمثلت أهم المحاور التي تم اعتمادها في صياغة هذه الوثيقة على النحو التالي:

أهم السياسات والإصلاحات والبرامج المنجزة خلال سنة 2023 في قطاع الشباب والرياضة والتربية البدنية والتكوين والبحث.

أهم السياسات والإصلاحات والبرامج المزمع إنجازها خلال سنة 2023 في قطاع الشباب والرياضة والتربية البدنية والتكوين والبحث.

* أهم الإنجازات الكمية والنوعية التي شهدتها قطاع الشباب والرياضة والتربية البدنية سنة 2023

* توجهات وتوقعات سنة 2024

* المؤشرات المنتظرة

- متابعة تنفيذ إنجازات السداسية الأولى من المخطط التنموي 2023-2025 ضمن وثيقة الميزان الاقتصادي بالتنسيق مع رؤساء البرامج.

4. إعداد الإحصائيات المتعلقة بجميع مجالات تدخل الوزارة ورسم البرامج والمخططات الإحصائية الخاصة بقطاع الشباب والرياضة والتربية البدنية:

- المشاركة في ورشة عمل نظمها المجلس الوطني للإحصاء بدعم من برنامج الأمم المتحدة للتنمية بتونس خصصت لتقديم وتدارس التقرير الخاص بمرحلة تشخيص واقع المنظومة الوطنية للإحصاء وذلك يوم 30 جانفي 2023 بحضور ممثلين عن الوزارات المعنية والهيكل العمومية للإحصاء وأعضاء المجلس والمنظمات الوطنية وعدد من الخبراء والجامعيين إضافة إلى ممثلي المجتمع المدني والقطاع الخاص ومثل الملتقى فرصة لعرض أهم نتائج مرحلة تقييم المنظومة الوطنية للإحصاء وتقديم التوصيات والمقترحات التي ستبني عليها الاستراتيجية الوطنية لتطوير القطاع الإحصائي.

- المشاركة في ورشة عمل نظمها المجلس الوطني للإحصاء حول البرنامج السنوي للإحصاء وذلك يوم 20 فيفري 2023 بحضور ممثلين عن الهيكل العمومية للإحصاء. ومثل الملتقى فرصة لعرض أهم نتائج البرنامج الوطني للإحصاء لسنة 2022 وللتحاور حول سبل تيسير عملية تعمير استمارة البرنامج السنوي للإحصاء لإضفاء النجاعة اللازمة على البرمجة الإحصائية.

- جمع ونشر وتحليل المعطيات الإحصائية الخاصة بقطاعات الشباب والرياضة وإعداد المؤشرات الضرورية لإعداد المخطط الثلاثي 2023-2025 وتنزيلها على الموقع الإلكتروني الرسمي للوزارة.

- إعداد 4 تقارير ثلاثية لإحصاء ومتابعة البنية الأساسية الشبابية والرياضية.

- إعداد المؤشرات الإحصائية لمناقشة وإعداد ميزانية الإستثمار لسنة 2024

- إعداد البرنامج السنوي الإحصائي لسنة 2023 بالتنسيق مع مختلف الهيكل الإحصائية المتداخلة وموافاة المجلس الوطني للإحصاء بوثيقة نهائية.

- التعاون مع وزارة التربية في المواضيع ذات العلاقة بالعمل الإحصائي وخاصة في المواضيع المشتركة على غرار إحصائيات التربية البدنية بمختلف اصنافها من فضاءات رياضية وإطارات تدريس ونسب تغطية.

- التعاون مع وزارة المرأة والأسرة والطفولة والمسننين في المواضيع ذات العلاقة بالعمل الإحصائي في ميادين الطفولة.
- إعداد وتوجيه جذاذات محينة جهوية للبنية الأساسية الشبابية والرياضية بالتنسيق مع المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة والتربية البدنية.
- إعداد دليل شامل للجمعيات الرياضية بالولايات والمعتمديات وحسب الاختصاص.
- إنتاج المعطيات الإحصائية بالمعتمديات.
- تحيين ونشر المعطيات الإحصائية ببوابة الوزارة.
- المساهمة في إعداد التقرير السنوي حول مؤشرات البنية الأساسية الذي يصدره المعهد الوطني للإحصاء.
- المساهمة في إعداد النشرة الإحصائية لتونس التي يصدرها المعهد الوطني للإحصاء.
- المشاركة في اللجنة الوطنية لإسناد التراخيص، التابعة للمجلس الوطني للإحصاء، الخاصة بالدراسات والمسوحات المزمع إنجازها من قبل المرصد والهيكل الإحصائية العمومية.

5. المسائل الدورية:

- الإجابة على مختلف المسائل المتعلقة بالتخطيط والميزانية والتمويل والمشاريع.
- المشاركة في اجتماعات لجنة قيادة ومتابعة برنامج التنمية المندمجة بوزارة الاقتصاد والتخطيط وإبداء الرأي في مقترحات المشاريع الشبابية والرياضية التي تقدم في الغرض ومتابعة تنفيذها.
- إبداء الرأي والمشاركة في وضع مشاريع التنمية الجهوية في قطاع الشباب والرياضة التي يتم تمويلها من قبل المجالس الجهوية.
- إبداء الرأي والمشاركة في وضع مشاريع برنامج تهذيب وإدماج الأحياء السكنية في قطاع الشباب والرياضة بالاشتراك مع وكالة التهذيب والتجديد العمراني ووزارة التجهيز والإسكان ومتابعة تنفيذها بالتنسيق مع المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة ولجنة قيادة البرنامج.
- المشاركة في اجتماعات لجنة قيادة برنامج دعم مسار التخطيط التشاركي المحلي للتنمية المستدامة "أجندا 2021" الذي ينجز من قبل وزارة البيئة وإبداء الرأي في مقترحات المشاريع الشبابية والرياضية التي تقدم في الغرض.
- إبداء الرأي في المشاريع الشبابية والرياضية المقترحة في إطار جلسات عمل وزارية لدعم مسيرة التنمية بالولايات.

- إبداء الرأي في جلسات العمل الوزارية والمجالس الوزارية المضيقية في المسائل المتعلقة بقطاع الشباب والرياضة والتربية البدنية.
- تحديد مكونات المشاريع الخصوصية التي يتم اقتراحها في نطاق المجالس الوزارية وضبط آجال إنجازها وهيكله تمويلها بالتنسيق مع وزارة الاقتصاد والتخطيط ووزارة المالية والمجالس الجهوية والبلديات التي أقرت لفوائدها هذه المشاريع.
- حضور مختلف الاجتماعات المتعلقة بالمشاريع الشبابية والرياضية (إنجاز - تمويل - متابعة) لدى الهياكل الوزارية ومختلف السلط الجهوية والمحلية.
- مرافقة السيد الوزير في الزيارات الميدانية لمتابعة المشاريع وتفقد المنشآت الشبابية والرياضية حيث تم خلال سنة 2023 إجراء زيارات معاينة إلى ولايات قفصة وتوزر والقيروان والقصرين وتطاوين وجندوبة وسليانة وبن عروس وأريانة وتونس وقابس.
- إعداد البطاقات الوصفية والإحصائية والمالية لمختلف المشاريع والبرامج التي يقوم السيد الوزير بزيارتها أو يطلب بيانات في شأنها.
- الإجابة على الأسئلة الكتابية لأعضاء مجلس النواب في المسائل التي تخص المشاريع التنموية في قطاع الشباب والرياضة.
- التنسيق مع إدارة الشؤون القانونية وإدارة البناءات والتجهيز حول ملفات التخصيص العقاري للمشاريع التي تنجزها الوزارة أو تساهم في إنجازها.
- تمثيل الإدارة بصفة عضو في تركيبة اللجنة المكلفة بدراسة ملفات إسناد الإمتيازات الجبائية للمشاريع العمومية والخاصة في قطاع الشباب والرياضة.
- إبداء الرأي في برامج التعاون الدولي في قطاع الشباب والرياضة.
- إبداء الرأي حول مشاريع القوانين المتعلقة بالقطاع.
- كما شهدت سنة 2023 المشاركة في إعداد دراسة الجدوى لإنجاز مشروع تهيئة المسبح الأولمبي بالمنزه في نطاق الشراكة بين القطاع العام والخاص التي تم إعدادها من طرف مكتب خبرة فرنسي تم تعيينه من طرف الهيئة العامة للشراكة بين القطاع العام والخاص.

الأنشطة والبرامج المقرر تنفيذها خلال سنة 2024

- ضبط قائمة المشاريع المزمع إقترحها ضمن الإطار الموحد لتقييم وإدارة الإستثمارات العمومية لسنة 2025.
- إعداد ميزانية الإستثمار لسنة 2025.
- متابعة تنفيذ ميزانية الإستثمار لسنة 2024.
- المساهمة في إعداد بيان الحكومة حول ميزانية الدولة لسنة 2025 في قطاع الشباب والرياضة والتربية البدنية.
- إعداد مشروع الميزان الإقتصادي لسنة 2025.
- متابعة تنفيذ المخطط التنموي 2025-2023.
- متابعة تنفيذ برامج التنمية المندمجة.
- متابعة تنفيذ برنامج تهذيب وإدماج الأحياء السكنية.
- متابعة تنفيذ البرنامج الوطني للإحصاء لقطاع الشباب والرياضة لسنة 2024.
- متابعة نتائج الزيارات الجهوية للسيد الوزير.
- إعداد الإحصائيات الدورية لقطاع الشباب والرياضة والتربية البدنية (ممارسون - مستفيدون - بنية أساسية - أنشطة).
- المساهمة في إعداد التقرير السنوي حول مؤشرات البنية الأساسية الذي ينتجه المعهد الوطني للإحصاء سنويا.
- العمل على إتمام تركيز وتفعيل المنظومة الإحصائية الخاصة بالبنية الأساسية الشبابية والرياضية بالتنسيق مع إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية ومختلف الأطراف المتداخلة.
- مواصلة تمثيل الوزارة لدى الهياكل الإحصائية العمومية.
- مواصلة برنامج رسكلة وتكوين الإطارات المختصة في الإحصاء بالشراكة مع المعهد الوطني للإحصاء.
- المساهمة في تأثيث البوابة الإعلامية للوزارة بمعطيات إحصائية دقيقة ومحيطة.

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

التنظيم الهيكلي للإدارة:

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق هي إدارة مركزية تابعة للإدارة العامة المصالح المشتركة بوزارة الشباب والرياضة، مقرها الرئيسي بالوزارة شارع محمد علي عقيد. وتضم هذه الإدارة:

❖ الإدارة الفرعية للتصرف في الوثائق والتوثيق وتتفرع إلى ثلاث مصالح وهي:

* مصلحة الوثائق الجارية،

* مصلحة الأرشيف الوسيط،

* مصلحة التوثيق والمكتبة.

الموارد البشرية: يبلغ عدد إطارات وأعاون إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق 15 إطارا وعونا موزعين كالآتي:

* 11 إطارا مختصا في مجال التصرف في الوثائق والأرشيف والتوثيق،

* 01 إطار سلك تقني

* 03 عملة.

عدد الإطارات والأعاون	الخطة الوظيفية	الرتبة	السلك
01	مدير	متصرف رئيس في الوثائق والأرشيف	المختصون في الأرشيف والمكتبة
02	كاهية مدير	حافظ رئيس مكاتبات وتوثيق	
	رئيس مصلحة التوثيق والمكتبة		
02	رئيس مصلحة الوثائق الجارية	متصرف مستشار في الوثائق والأرشيف	
	رئيس مصلحة الأرشيف الوسيط		
06	—	متصرف في الوثائق والأرشيف	
01	—	تقني رئيس في الإعلامية	السلك التقني
03	—	عامل صنف 10	السلك العمالي
	—		
	—	عامل صنف 5	
15	المجموع		

فضاءات حفظ الأرشيف الوسيط:

فضاء حفظ الوثائق بمقر الوزارة

عدد قاعات الحفظ	المساحة الجملية	عدد الخزائن المعدنية	طاقة الاستيعاب
قاعة عدد 01	62 م ²	60 خزانة	2700 حافظه (270 متر خطي)
قاعة عدد 02	140 م ²	158 خزانة	7110 حافظه (711 متر خطي)
قاعة عدد 03	28 م ²	17 خزانة	765 حافظه (76.5 متر خطي)
قاعة عدد 04	96 م ²	42 خزانة	1890 حافظه (189 متر خطي)
المجموع	326 م ²	277 خزانة	12465 حافظه (1246.5 متر خطي)

فضاء حفظ الوثائق بمقر الوردية

عدد قاعات الحفظ	المساحة الجملية	عدد الخزائن المعدنية	طاقة الاستيعاب
قاعة عدد 01	116 م ²	128 خزانة	5760 حافظه (576 متر خطي)
قاعة عدد 02	116 م ²	110 خزانة	4950 حافظه (495 متر خطي)
قاعة عدد 03	240 م ²	170 خزانة	7650 حافظه (765 متر خطي)
المجموع	472 م ²	408 خزانة	18360 حافظه (1836 متر خطي)

تعمل إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق على مزيد التحكم في استقبال الكم الهائل من الوثائق والملفات التي تنتجها مصالح الإدارات المركزية إضافة إلى المتابعة والإشراف على تنظيم أرشيف الهياكل والمؤسسات الخاضعة لإشراف الوزارة عند طلبها للمساعدة. لهذا، فإن الإدارة تواجه صعوبة في تنفيذ مختلف المهام المناطة بعهدتها في ظل النقص المسجل في الموارد البشرية من إطارات وأعاون، وتبرز الإشكاليات خاصة في نقص الإطار العمالي لتأمين عملية نقل الملفات من مكاتب العمل إلى مصالح الإدارة أو نقلها إلى محلات حفظ الأرشيف الوسيط خاصة على إثر وضع عون على ذمة إدارة الموارد البشرية لعدة أسباب وإحالة عون على التقاعد هذه السنة وهو ما ساهم في إعاقة سير العمل العادي وعدم قدرتها على القيام بمهامها على أكمل وجه.

أدوات العمل الفنية:

تطبيقا لإجراءات التصرف في الوثائق والأرشيف، تعتمد إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق على جملة من الأدوات الفنية وهي كالاتي:

جداول مدد استبقاء الوثائق:

تعتبر جداول مدد استبقاء الوثائق إحدى الأركان الأساسية في برنامج التصرف في الوثائق والملفات الإدارية والإطار القانوني الذي يمكن بموجبه التحكم في تداول الوثائق والملفات منذ نشأتها وعبر المراحل التي تمر بها إلى حد المصير النهائي الذي تؤول إليه.

ويعتمد في برنامج التصرف في الوثائق والأرشيف على ثلاثة أنواع من هذه الجداول وهي:

1- جداول مدد استبقاء الوثائق المشتركة: ونعني بذلك الوثائق المشتركة بين الوزارات والمؤسسات العمومية كالوثائق المتعلقة بالتصرف في الموارد البشرية والمالية والمعدات والصفقات العمومية والزراعات والتفقديات

ومكاتب الضبط ومصالح الإعلام والعلاقات العامة...). وقد تم إصدارها بموجب قرار الوزير الأول المؤرخ في 03 أكتوبر 2000، وهي في طور التحيين.

2- جداول مدد استبقاء الوثائق الخصوصية للإدارات المركزية: وهي جداول تقوم إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق بإنتاجها بالتنسيق مع الإدارات المركزية من خلال تجميع كل الوثائق التي تنتجها، في إطار نشاطها. كما تقوم بتحيينها كلما اقتضت ضرورة العمل. وتم تحيينها أربع (4) مرات وصدرت آخر نسخة محينة بموجب قرار وزير الشباب والرياضة المؤرخ في 10 ديسمبر 2020.

3- جداول مدد استبقاء الوثائق الخصوصية للمؤسسات والمنشآت العمومية: وهي جداول تقوم بإنتاجها إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق بالتنسيق مع المؤسسات والمنشآت العمومية من خلال تجميع كل الوثائق التي تنتجها في إطار نشاطها. كما تقوم بتحيينها كلما اقتضت ضرورة العمل. ومن هذه الجداول نذكر:

1- جداول مدد استبقاء الوثائق الخصوصية للمندوبات الجهوية: تم تحيينها 3 مرات وصدرت آخر نسخة محينة بموجب قرار وزير الشباب والرياضة بتاريخ 21 مارس 2017،

2- جداول مدد استبقاء الوثائق الخصوصية للمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية: تم تحيينها مرتان وصدرت آخر نسخة محينة بموجب قرار وزير الشباب والرياضة بتاريخ في 17 جوان 2015،

3- جداول مدد استبقاء الوثائق الخصوصية للجامعات الرياضية: تم إصدارها بموجب قرار وزير الشباب والرياضة بتاريخ في 15 ديسمبر 2010،

4- جداول مدد استبقاء وثائق المؤسسات الخاضعة لإشراف الوزارة: عملا بمقتضيات الأمر عدد 1981 لسنة 1988 المؤرخ في 13 ديسمبر 1988 والمتعلق بضبط شروط وتراتب التصرف في الأرشيف الجاري والأرشيف الوسيط وفرز وإتلاف الأرشيف وتحويل الأرشيف والإطلاع على الأرشيف العام وتحديدًا في فصله الخامس المنقح بمقتضى الأمر عدد 2548 لسنة 1998 مؤرخ في 28 ديسمبر 1988 أنه "يجب تحيين جداول مدد استبقاء الوثائق بانتظام تماشيا مع تطور المرافق والهيئات العمومية" على اعتبار أنها إحدى الأركان الأساسية في برنامج التصرف في الوثائق الإدارية والإطار القانوني الذي يمكن بموجبه التحكم في تداول الوثائق والملفات منذ نشأتها وعبر المراحل التي تمر بها إلى حد المصير النهائي الذي تؤول إليه هذه الوثائق، وتعمل إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق منذ سنة 2021 على تحيين جداول مدد استبقاء الملفات الخصوصية للمؤسسات والمنشآت الخاضعة لإشراف الوزارة التي صدرت في نسختها الأولى بموجب قرار وزير الشباب والرياضة المؤرخ في 04 مارس 2005، حيث تم حذف مؤسسات وإضافة أخرى. إذ تم أفراد كل من المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة والمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية بجداول استبقاء وثائق خاصة بكل منهما استنادا إلى جداول استبقاء الوثائق الخصوصية للمعاهد العليا الراجعة بالنظر لوزارة التعليم العالي وإضافة مؤسسات ومنشآت جديدة كالمركز الوطني للرياضة والمركز الوطني للشباب والشركة التونسية لسياحة الشباب.

وفيما يلي مراحل استكمال مشروع تحيين جداول مدد استبقاء الوثائق الخصوصية للمنشآت والمؤسسات الخاضعة لإشراف الوزارة:

الأعمال المنجزة	المؤسسة
<ul style="list-style-type: none"> - القيام بزيارة إلى الشركة بحضور المدير العام والإطارات الماسكة للملفات ومحاولة تقريب المفاهيم المتعلقة بالأرشيف وكذلك الأدوات المعتمدة في تنظيم الأرشيف والإجراءات المعتمدة في التصرف في الوثائق والأرشيف. - تنقل فريق عمل إلى الشركة والقيام بجلسة عمل مع ماسكي الملفات للتعرف على الملفات التي تنتجها الشركة وإعداد قائمة إسمية في الوثائق والملفات بتاريخ 2023/02/01، - جلسة عمل بالإدارة بحضور فريق العمل لمراجعة الصيغة الأولية لمقترح عناوين الوثائق والملفات الخصوصية للمرصد، - إعداد صيغة معدلة لملاحق المشروع الأولي لتحسين جداول مدد استبقاء الملفات الخصوصية وإحالتها إلى الشركة للاطلاع عليها قبل إحالتها إلى الأرشيف الوطني للمراجعة والمصادقة. 	<p>الشركة التونسية لسياحة الشباب</p>
<ul style="list-style-type: none"> - القيام بزيارة إلى المرصد بحضور المدير العام والإطارات الماسكة للملفات ومحاولة تقريب المفاهيم المتعلقة بالأرشيف وكذلك الأدوات المعتمدة في تنظيم الأرشيف والإجراءات المعتمدة في التصرف في الوثائق والأرشيف. - تنقل فريق عمل إلى المرصد والقيام بجلسة عمل مع ماسكي الملفات للتعرف على الملفات التي ينتجها المرصد وإعداد قائمة إسمية في الوثائق والملفات - إعداد صيغة معدلة لملاحق المشروع الأولي لتحسين جداول مدد استبقاء الملفات الخصوصية وإحالتها إلى المرصد للاطلاع عليها قبل إحالتها إلى الأرشيف الوطني للمراجعة والمصادقة. - جلسة عمل بالإدارة مع فريق العمل ، لمراجعة الصيغة الأولية لمقترح عناوين الوثائق والملفات الخصوصية للمرصد، 	<p>المرصد الوطني للشباب</p>
<ul style="list-style-type: none"> - القيام بزيارة إلى المرصد بحضور المدير العام والإطارات الماسكة للملفات ومحاولة تقريب المفاهيم المتعلقة بالأرشيف وكذلك الأدوات المعتمدة في تنظيم الأرشيف والإجراءات المعتمدة في التصرف في الوثائق والأرشيف، - تنقل فريق عمل إلى المرصد والقيام بجلسة عمل مع ماسكي الملفات للتعرف على الملفات التي ينتجها المرصد وإعداد قائمة إسمية في الوثائق والملفات بتاريخ 2023/01/11-10، - جلسة عمل بالإدارة مع فريق لمراجعة الصيغة الأولية لمقترح في عناوين الوثائق والملفات الخصوصية للمرصد، - إعداد صيغة معدلة لملاحق المشروع الأولي لتحسين جداول مدد استبقاء الملفات الخصوصية وإحالتها إلى المرصد للاطلاع عليها قبل إحالتها إلى الأرشيف الوطني للمراجعة والمصادقة. 	<p>المرصد الوطني للرياضة</p>
<p>جلسات العمل بمقر الأرشيف الوطني</p>	
<ul style="list-style-type: none"> - تشرف مؤسسة الأرشيف الوطني على سياسة الحفظ الدائم للوثائق وتكوين مصادر ذاكرة البلاد بصفة متناسقة. وعلى هذا الأساس، فهي تتولى الموافقة على جداول مدد استبقاء الوثائق بعد المراجعة والتثبيت من مدد الحفظ المقترحة للأرشيف الجاري والوسيط وتحديد المصير النهائي للوثائق. * حضور جلسة عمل أولية، بمقر الأرشيف الوطني بتاريخ 24 جانفي 2023 تمت خلالها مراجعة الصيغة الأولية 	

للمشروع بمقر الأرشيف الوطني للمؤسسات الآتي ذكرها:

المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة،

المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه السادس،

المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية،

للوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات،

المركبات الرياضية،

الحي الوطني الرياضي،

مراكز ألعاب القوى،

شركة النهوض بالرياضة

حافظت هذه المؤسسات والمنشآت على وثائقها المضمنة بالطبعة الأولى

- إعداد ملحق لمشروع الصيغة النهائية لجداول مدد استبقاء الوثائق الخصوصية وإحالتة إلى الأرشيف الوطني لتحديد جلسة عمل لمراجعتها.

* عقد جلسة عمل بمقر الأرشيف الوطني (التفقدية العامة) لمناقشة ملحق مشروع تحيين جداول مدد استبقاء المؤسسات (المرصد الوطني للشباب - المرصد الوطني للرياضة - الشركة التونسية لسياحة الشباب) بتاريخ 18 ماي 2023،

* إعداد صيغة نهائية ومعدلة لجداول مدد استبقاء الوثائق الخصوصية للمنشآت والمؤسسات الخاضعة لإشراف الوزارة وإحالتها إلى الأرشيف الوطني للمناقشة والمصادقة عليها بتاريخ 02 جوان 2023.

* عقد جلسة عمل بمقر الأرشيف الوطني لمناقشة ومراجعة مشروع تحيين جداول مدد استبقاء وثائق المنشآت والمؤسسات الخاضعة لإشراف الوزارة بحضور ممثلي الإدارة ومدير الأرشيف الوطني بتاريخ 03 أكتوبر 2023،

* على إثر مصادقة الأرشيف الوطني على الجداول وموافاة الإدارة بمقرر الموافقة بتاريخ 7 نوفمبر 2023، أعدت الإدارة مشروع قرار بنسخته العربية والفرنسية للمصادقة على الجداول وإحالتة إلى الشؤون القانونية لإعداد قرار يصدر بالرائد الرسمي للجمهورية التونسية.

نظام التصنيف: ونعني به إسناد رموز موحدة لكل نوع من الوثائق الجارية وذلك لتسهيل عملية الاستخدام

اليومي للوثائق وحفظها وصيانتها في حافظات. ويتفرع نظام التصنيف إلى نوعين:

1- نظام تصنيف الوثائق المشتركة بين الوزارات والمؤسسات العمومية: تم إصداره بموجب قرار الوزير الأول المؤرخ في 29 سبتمبر 2001،

2- نظام تصنيف الوثائق الخصوصية لوزارة الشباب والرياضة: تم تحيينه 6 مرات وآخر تحيين تمّ في سبتمبر 2021 تماشياً مع تحيين جداول مدد استبقاء الوثائق الخصوصية لوزارة الشباب والرياضة.

أ. نشاط مصلحة الأرشيف الوسيط:

نص التشريع التونسي في مجال الأرشيف على ضرورة متابعة الوثائق منذ نشأتها بمصالح الإدارات العمومية وانتقالها من مرحلة النشاط (مكتب العمل) مروراً بالمرحلة الانتقالية (مرحلة الحفظ المؤقت للوثائق) ثمّ مرحلة المصير النهائي حيث تُرحل الوثائق والملفات ذات القيمة التاريخية أو الشاهدية إلى مؤسسة الأرشيف الوطني.

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

وعلى هذا الأساس، تتولى الإدارة مهمة حفظ الرصيد الوثائقي المحوّل والمحافظة عليه وحمايته من العوامل البشرية والطبيعية التي من شأنها أن تضر به وتفقد كيانه كرصيد معلوماتي للوزارة وجزء من ذاكرتها والذاكرة الوطنية وذلك وفقاً لما نص عليه الأمر عدد 1451 لسنة 1993 المؤرخ في 5 جويلية 1993 والمتعلق بالمسؤولية في مجال التصرف والحفظ بالنسبة للوثائق الإدارية.

وفيما يلي الإجراءات الفنية المتبعة في تطبيق برنامج التصرف في الوثائق والأرشيف:

1- التحويل:

التحويل هو عملية نقل وثائق وملفات أرشيفية من مكاتب العمل إلى مصلحة الأرشيف الوسيط وذلك من خلال مساعدة المصالح المنشئة للوثائق في عملية تحويل أرشيفها الذي لم يعد نشطا وفقاً للمدة القانونية المحددة بجدول مدد الاستبقاء وفق المراحل الآتي ذكرها:

- تضمين الوثائق المعدة للتحويل بجدول تحويل من قبل المصلحة المنشئة،
- مراجعة الوثائق المحولة والتأكد من مدى مطابقتها لما هو وارد بجدول التحويل من قبل المختص في الأرشيف،
- تسجيل عدد تحويل للرصيد الوثائقي المحول بالدفتر العام للتحويلات الذي يضبط كل عملية دخول للوثائق إلى مصلحة الأرشيف الوسيط سنوياً وبصفة تسلسلية،
- يرجع نظير من جدول التحويل، بعد إسناد عدد تحويل له وبعد إمضائه من قبل المختص في الأرشيف والمصلحة المنشئة، إلى الإدارة / المصلحة المحولة لاعتماده أثناء عملية البحث والاسترجاع،
- حفظ الوثائق المحولة وترتيبها على الرفوف في محل حفظ الأرشيف الوسيط حسب عدد التحويل بصفة تسلسلية.

❖ توزيع الأرصدة الأرشيفية حسب الإدارات المركزية لسنة 2023:

ع/ر	الإدارة	التحويلات إلى حدود 2022	التحويلات 2023	المجموع
01	الديوان	3768	90	3858
02	الكتابة القارة للجنة الصفقات العمومية	549		549
03	التفقدية العامة	1449	50	1499
04	الإدارة العامة للمصالح المشتركة	98		98
05	الإدارة العامة للرياضة	13352	161	13513
06	الإدارة العامة للشباب	3594	179	3773
07	الإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث	2631	270	2901
08	إدارة الموارد البشرية والمعدات	6389	279	6668
09	إدارة الشؤون المالية	6090	240	6330
10	إدارة البناء والتجهيز	2424		2424
11	إدارة التخطيط والتقييم	509	95	604
12	إدارة الشؤون القانونية	366		366
13	إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق	77	66	143

147	65	82	إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية	14
538		538	إدارة الأنشطة الجهوية	15
223	42	181	مكتب العلاقة مع المواطن	16
956		956	مكتب التعاون الدولي والعلاقات الخارجية	17
3152		3152	مكتب الضبط المركزي	18
47742	1537	46205	المجموع	

بلغ الرصيد الجملي لتحويلات الإدارات المركزية 47742 حافظة إلى حدود سنة 2023، وقد سجلت هذه السنة الأخيرة 88 تحويلا منها 58 تحويلا تخص ملفات الأعوان المغادرين سواء من إدارة الموارد البشرية والمعدات أو المندوبيات الجهوية الراجعة بالنظر لوزارة الشباب والرياضة في حين 30 تحويلا تخص بقية تحويلات الأرصدة الوثائقية من مختلف الإدارات المركزية بحساب 1537 حافظة. وتتصدر إدارة الموارد البشرية والمعدات القائمة بـ 279 حافظة بنسبة 18.15% ثم الإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث بـ 270 حافظة بنسبة 17.56% ثم إدارة الشؤون المالية بـ 240 حافظة بنسبة 15.61%.

❖ إعداد الدفتر العام السنوي للتحويلات:

- يتم في هذه المرحلة إعداد دفتري عام للتحويلات من خلال تجميع الجداول البيانية لعمليات تحويل وثائق الإدارات المركزية المنجزة سنويا وبصفة تسلسلية.

2- عمليات الفرز:

الفرز هو عملية تخفيف العبء الناتج عن تضخم حجم الوثائق بالإدارات العمومية لريح مساحات الحفظ. وتجرى عملية الفرز في مناسبتين:

❖ **عند انتهاء الفترة النشطة:** وذلك بضبط الملفات التي بلغت أجل تحويلها إلى مصلحة الأرشيف الوسيط، وينتج عن عملية الفرز استخراج أرصدة قابلة للإتلاف تضمن بجدول معدة للغرض للتأشير عليها من قبل المصالح المعنية (المصلحة المنشئة للوثيقة) وإدارة التصرف في الوثائق والتوثيق وأرصدة قابلة للحفظ الدائم تضمن بجدول معدة كذلك للغرض يتم التأشير عليها وترحيلها إلى مؤسسة الأرشيف الوطني لتصبح جزءا من الذاكرة الوطنية ومصدرا للبحث العلمي.

❖ **بعد انتهاء مدة الحفظ الانتقالي:** في هذه المرحلة يقع إعادة فرز الأرصدة المحفوظة بمحلات حفظ الأرشيف الوسيط. حيث يتم ضبط الوثائق القابلة للحفظ الدائم وذلك قصد ترحيلها إلى مؤسسة الأرشيف الوطني والوثائق القابلة للإتلاف بالاعتماد على جداول مدد استبقاء الوثائق المشتركة بين الوزارات وجدول استبقاء الوثائق الخصوصية. كما يتم الإبقاء على الملفات التي لم تستوف مدة حفظها كأرشيف وسيط.

يقوم المختص في الأرشيف باستقبال الأرصدة الوثائقية التي تحوّل بصفة عشوائية على إثر نقلة عون أو مغادرته للإدارة أو المكدسة ببعض مكاتب العمل، فيتم تحويلها ومن ثم تعريفها وفرزها وترتيبها وهو ما يعطل سير العمل العادي ويستنزف الكثير من الجهد والوقت نظرا للمهام الموكولة للمختص في الأرشيف كما هو مبين بالصور

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

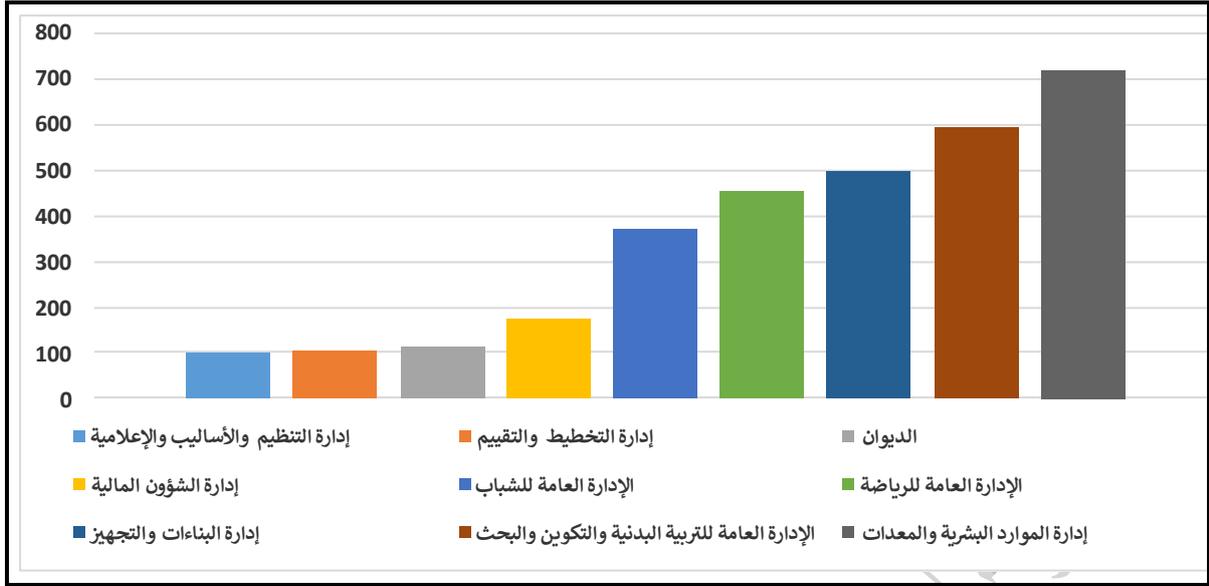
المرافقة للأرصدة الوثائقية المكدسة بمقر الهادي شاكر على إثر حركة تنقل الإدارات إلى مقر الوزارة والتي وقع معالجتها.

جدول تفصيلي لعمليات الفرز بمختلف الإدارات المركزية لسنة 2023

ع/ر	الإدارة	الفرز إلى حدود 2022	الفرز سنة 2023	المجموع
01	الديوان	5380	115	5495
02	الكتابة القارة للجنة الصفقات العمومية	420	—	420
03	التفقدية العامة	2467	102	2569
04	الإدارة العامة للمصالح المشتركة	98	—	98
05	الإدارة العامة للرياضة	13780	452	14232
06	الإدارة العامة للشباب	4039	372	4411
07	الإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث	3118	592	3710
08	إدارة الموارد البشرية والمعدات	6759	720	7479
09	إدارة الشؤون المالية	7412	174	7586
10	إدارة الشؤون القانونية	275	—	275
11	إدارة البناءات والتجهيز	2876	499	3375
12	إدارة التخطيط والتقييم	205	103	308
13	إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق	—	33	33
14	إدارة متابعة الأنشطة الجهوية	265	—	265
15	إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية	222	100	322
16	مكتب التعاون الدولي والعلاقات الخارجية	509	—	509
17	مكتب العلاقة مع المواطن	103	42	145
18	مكتب الضبط المركزي	3547	—	3547
	المجموع	51475	3304	54779

بلغ الرصيد الجملي لعمليات الفرز إلى حدود هذه السنة 54779 حافظة، منها 3304 حافظة وقع فرزها سنة 2023. وتتصدر إدارة الموارد البشرية والمعدات القائمة من حيث الرصيد الوثائقي الذي تمت معالجته 720 حافظة بنسبة 20.92% تليها الإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث 592 حافظة بنسبة 17.20% ثم إدارة البناءات والتجهيز 499 حافظة بنسبة 14.50% والإدارة العامة للرياضة 452 حافظة بنسبة 13.13% والإدارة العامة للشباب 372 حافظة بنسبة 10.81%.

توزيع الأرصدة الوثائقية المعالجة حسب الإدارات المركزية لسنة 2023:



3- عمليات الإلتلاف:

الإلتلاف هو التخلص المقنن من الوثائق التي أصبحت عديمة القيمة ويتقرر بموجها مصير الوثائق التي لم تعد لها أي قيمة إدارية أو تاريخية، وذلك اعتمادا على الفترة العمرية المحددة للوثيقة بجدول مدد الاستبقاء. وتتولى إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق القيام بهذه العملية وفقا لعدة إجراءات:

- فرز وتجميع الوثائق والملفات المعدة للإلتلاف حسب الإدارة المنشئة وإعداد جدول بياني في الإلتلاف.
- إمضاء الجدول البياني للوثائق المعدة للإلتلاف من قبل المسؤول عن المصلحة المنشئة للوثائق والمسؤول عن إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق.
- إرسال هذا الجدول إلى الأرشيف الوطني قصد التأشير عليها.

❖ مراجعة مشاريع جداول بيانية للوثائق المعدة للإلتلاف الخاصة بالإدارات المركزية:

تقوم مصلحة الأرشيف الوسيط بمراجعة الجداول البيانية للوثائق المعدة للإلتلاف والتي قامت بإعداده الإطارات المختصة والمكلفة بمتابعة تنظيم أرشيف الإدارات المركزية حسب المذكرة السنوية لتقسيم المهام وإعداد مراسلات إلى الأرشيف الوطني قصد التأشير عليها. وعلى إثر المصادقة عليها من قبل الأرشيف الوطني يقع إعداد محاضر إلتلاف ووثائق تُمضى بين إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق وشركة " ECORA ":

- 1- جدول بياني في الوثائق المعدة للإلتلاف خاص بوحدة الإحاطة بالمستثمرين بحساب 28 حافظة،
- 2- جدول بياني في الوثائق المعدة للإلتلاف خاص بالإدارة العامة للرياضة بحساب 173 حافظة،
- 3- جدول بياني في الوثائق المعدة للإلتلاف خاص بالإدارة العامة للشباب بحساب 43 حافظة،
- 4- جدول بياني في الوثائق المعدة للإلتلاف خاص بالإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث 204 حافظة،
- 5- جدول بياني في الوثائق المعدة للإلتلاف خاص بإدارة الموارد البشرية والمعدات بحساب 25 حافظة،
- 6- جدول بياني في الوثائق المعدة للإلتلاف خاص بإدارة الشؤون القانونية بحساب 33 حافظة،
- 7- جدول بياني في الوثائق المعدة للإلتلاف خاص بإدارة التخطيط والتقييم بحساب 19 حافظة،
- 8- جدول بياني في الوثائق المعدة للإلتلاف خاص بإدارة متابعة الأنشطة الجهوية بحساب 24 حافظة،

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

9- جدول بياني في الوثائق المعدة للإتلاف خاص بإدارة التنظيم والأساليب والإعلامية بحساب 24 حافظة،

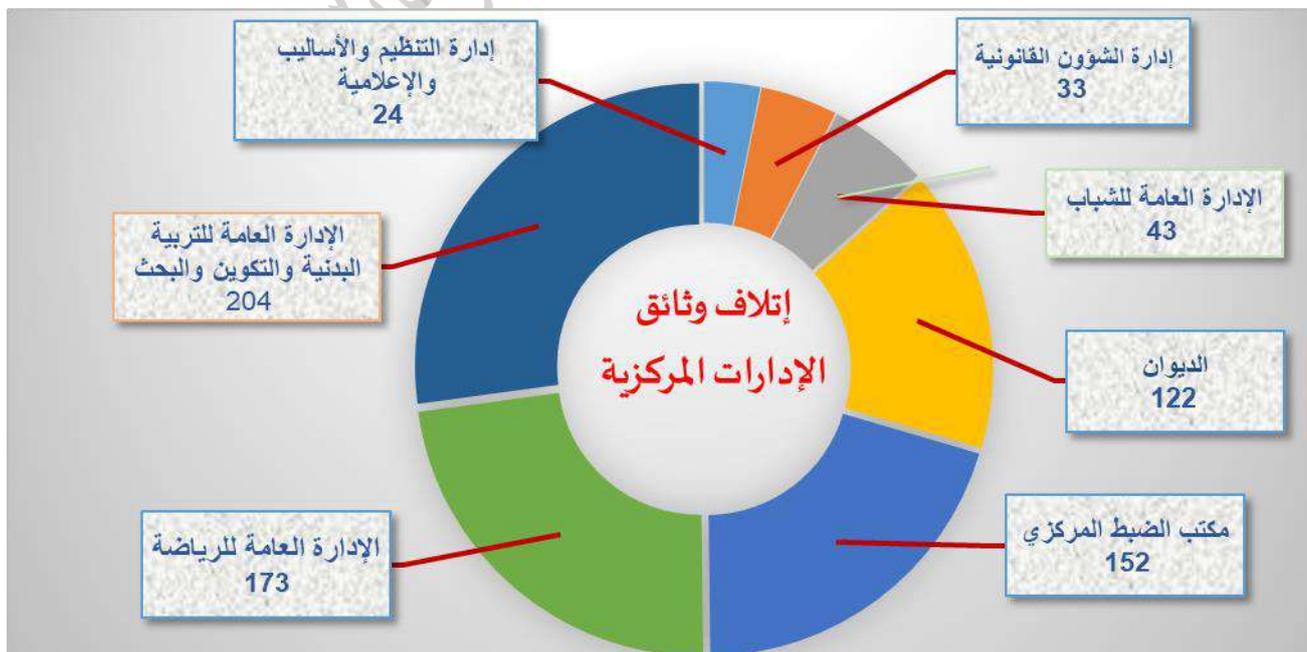
10- جدول بياني في الوثائق المعدة للإتلاف خاص بمكتب التعاون الدولي والعلاقات الخارجية بحساب 07 حافظات،

11- جدول بياني في الوثائق المعدة للإتلاف خاص بمكتب الضبط المركزي بحساب 152 حافظة.

وفيما يلي جدول بياني مفصل للأرصدة التي وقع إتلافها للإدارات المركزية والمؤسسات الراجعة بالنظر للوزارة:

ع/ر	الإدارة	الإتلافات إلى حدود 2022	الإتلافات سنة 2023	المجموع
الإدارات المركزية				
01	الديوان / الهياكل الملحقة به	961	122	1083
02	التفقدية العامة	474	—	474
03	الإدارة العامة للرياضة	5759	173	5932
04	الإدارة العامة للشباب	2121	43	2164
05	الإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث	1092	204	1296
06	إدارة الموارد البشرية والمعدات	3476	25	3501
07	إدارة التخطيط والتقييم	321	19	340
08	إدارة الشؤون القانونية	33	33	66
09	إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق	19	—	19
10	إدارة متابعة الأنشطة الجهوية	212	24	236
11	إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية	126	24	150
12	مكتب التعاون الدولي والعلاقات الخارجية	187	07	194
13	مكتب العلاقات مع المواطن	103	—	103
14	مكتب الضبط المركزي	2996	152	3148
	المجموع	17880	826	18706

رسم بياني لعمليات إتلاف وثائق لبعض الإدارات المركزية خلال سنة 2023



❖ تحيين الدفتر العام للإتلافات:

- بعد مصادقة الأرشيف الوطني على جداول إتلاف الوثائق، تجرى عملية الإتلاف وذلك بتسليم هذه الوثائق إلى شركة عجين الورق ECORA وذلك بموجب الاتفاقية المبرمة بينها وبين الوزارة بتاريخ 2012/02/28 وذلك لرسكلتها وإعادة تصنيعها. ينجز لكل عملية إتلاف وثائق إدارة محضر إتلاف خاص بها يحتفظ به مع الجداول البيانية الخاصة بالإتلاف والمؤشر عليها من قبل الأرشيف الوطني بالإدارة بصفة تسلسلية.
- التنسيق مع "شركة Ecora" لنقل الأرشيف المعد للإتلاف بعد إمضاء محضر إتلاف الوثائق بين مدير التصرف في الوثائق والتوثيق وممثل الشركة.
- يتم خلال هذه المرحلة تحيين الدفتر العام لإتلاف وثائق الإدارات المركزية الذي يتضمن المعطيات الخاصة بكل جدول إتلاف وثائق لكل إدارة مركزية (عدد محضر الإتلاف، الإدارة، عدد الحافظات، التاريخ الأدنى والأقصى، تأشيرة الأرشيف الوطني، ملاحظات). وقد أنجز 21 محضر إتلاف وثائق سنة 2023 للإدارات المركزية الآتي ذكرها:

ع/ر	الادارات	عدد الحافظات المتلفة	التاريخ الأدنى والأقصى	تاريخ تأشيرة الأرشيف الوطني	عدد محضر الإتلاف
01	وحدة الإحاطة بالمستثمرين	28 حافظة	2018-2004	2940-0114-23-2023 بتاريخ 2023/01/30	2023/01
02	إدارة الهياكل الرياضية	84 حافظة	2016-1997	2940-0114-23-2023 بتاريخ 2023/01/30	2023/02
03	إدارة الشؤون القانونية	22 حافظة	2017-2012	2940-0114-23-2023 بتاريخ 2023/01/30	2023/03
04	الوحدة الأورو-متوسطة للشباب	10 حافظات	2010-2006	7630-0114-23-2023 بتاريخ 2023/03/13	2023/04
05	إدارة التكوين والبحث	45 حافظة	2014-2008	0017714-0114-23-2023 بتاريخ 2023/06/19	2023/05
06	الديوان	94 حافظة	2012-1985	0020458-114-23-2023 بتاريخ 2023/07/20	2023/06
07	الإدارة العامة للشباب	33 حافظة	2011-1996	0020458-114-23-2023 بتاريخ 2023/07/20	2023/07
08	إدارة الهياكل الرياضية	05 حافظات	2013-2005	0020458-114-23-2023 بتاريخ 2023/07/20	2023/08
09	إدارة الشؤون القانونية	11 حافظة	2011-1999	0020458-114-23-2023 بتاريخ 2023/07/20	2023/09
10	إدارة الموارد البشرية والمعدات	25 حافظة	2013-2006	0020458-114-23-2023 بتاريخ 2023/07/20	2023/10
11	إدارة التخطيط والتقييم	19 حافظة	2013-1998	0020458-114-23-2023 بتاريخ 2023/07/20	2023/11
12	إدارة متابعة الأنشطة الجهوية	24 حافظة	2013-2006	0020458-114-23-2023 بتاريخ 2023/07/20	2023/12
13	إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية	24 حافظة	2004-1998	0020458-114-23-2023 بتاريخ 2023/07/20	2023/13

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

2023/14	0020458-114-23-2023 بتاريخ 2023/07/20	2011-1996	07 حافظات	مكتب التعاون الدولي والعلاقات الخارجية	14
2023/15	0021715-0114-23-2023 بتاريخ 2023/08/04	2017-1999	141 حافظة	إدارة التربية البدنية والأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي	15
2023/16	0021715-0114-23-2023 بتاريخ 2023/08/04	2007-2003	18 حافظة	إدارة التربية البدنية والأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي	16
2023/17	0021715-0114-23-2023 بتاريخ 2023/08/04	2009-1999	84 حافظة	إدارة رياضة النخبة	17
2023/18	0021715-0114-23-2023 بتاريخ 2023/08/04	2014-2012	152 حافظة	مكتب الضبط المركزي	18
2023/19	0021715-0114-23-2023 بتاريخ 2023/08/04	2017-2001	67 حافظة	التفقدية العامة	19
2023/20	0025806-0114-23-2023 بتاريخ 2023/08/04	2016-2001	41 حافظة	إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية	20
2023/21	0025806-0114-23-2023 بتاريخ 2023/08/04	2018-1991	16 حافظة	إدارة الهياكل الرياضية	21

4- الاطلاع على الأرشيف الوسيط:

إن حسن تنفيذ الإجراءات الفنية السابق ذكرها يؤدي بالضرورة إلى تحقيق الهدف الأساسي ألا وهو توفير المعلومة اللازمة لسير النشاط الإداري في أقرب وقت ممكن، حيث يعبر المستفيد عن حاجته للاطلاع على الوثائق الخاصة به، سواء كان ذلك على عين المكان ونسخها أو استعارتها لمدة محددة ويكون ذلك بتعمير بطاقة اطلاع أو بطاقة استعارة وثنائ من الأرشيف الوسيط. ولا يمكن إعاره أي وثيقة إلا للمصلحة المحوِّلة أو بإذن منها لغيرها بالتنسيق على ذلك في نفس المطلب. وفيما يلي الخدمات التي أمنتها الإدارة في عملية الاطلاع على الأرصدة الوثائقية المحولة والمحفوظة بمحلات حفظ الأرشيف الوسيط:

الخدمات المسداة من طرف إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق لسنة 2023

ع/ر	الإدارات / الخدمات	الاطلاع بطلب الخدمة	الإعارة بطلب الخدمة	إعادة تنشيط ملفات
01	الديوان	06 ملفات	11 ملف + حافظتان	
02	الإدارة العامة للرياضة	22 ملف	ملفان	
03	الإدارة العامة للشباب	ملف	ملف	
04	إدارة الموارد البشرية والمعدات	10 ملفات + 21 حافظة	26 ملف	ملف
05	إدارة الشؤون المالية		07 حافظات	
06	إدارة الشؤون القانونية		03 حافظات	
07	إدارة البناء والتجهيز	ملفان + 34 حافظة	ملفان	
08	مكتب التعاون الدولي والعلاقات الخارجية		03 ملفات	
	المجموع	41 ملف + 55 حافظة	45 ملف + 09 حافظات	ملف + 03 حافظات

أسدت إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق حسب الجدول المعروض أعلاه، خلال سنة 2023، إلى مختلف الإدارات المركزية بحساب 187 ملف و74 حافظة متمثلة أساسا في خدمات إطلاع على عين المكان بحساب 41 ملف و55 حافظة وخدمات إعاره ملفات بحساب 45 ملف و09 حافظات وخدمات إعادة تنشيط ملف بحساب ملف و03 حافظات. هذه الخدمات التي تقدمها الإدارة تكون مباشرة أو عن طريق إحالة مراسلات. ونلاحظ من خلاله أنّ إدارة الموارد البشرية هي من أكثر الإدارات التي تقوم باسترجاع وثائقها بحساب 56 خدمة.

5- معالجة وثائق وملفات بمكاتب عمل ببعض الإدارات المركزية:

استجابة لطلب بعض الإدارات المركزية بمختلف مصالحها حول مساعدتها على معالجة الكم الهائل من الوثائق والملفات المتواجدة بمكاتبهم، سعت الإدارة، رغم العدد المحدود للإطارات المختصة، إلى تكليف مختصين في الأرشيف لمساعدة ماسكي الوثائق في كيفية تنظيم الملفات. هذا بالإضافة إلى فرز وتعريف ومجانسة الملفات داخل مكاتب العمل وقد تمّ إعداد قائمة في الغرض وتمكين ماسك الملفات بنسخة منها للاستدلال على وثائقه. هذا بالإضافة إلى إعداد البطاقات الوصفية وإصاقها على الحافظات. وفي أغلب الأحيان يقوم المكلف بمتابعة تنظيم أرشيف الإدارة المعنية بتريف الحافظات التي تمّت معالجتها بالمكتب.

وفيما يلي أهمّ الإدارات المركزية التي شملتها تدخلات إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق لمعالجة أرشيفها خلال

سنة 2023:

الديوان: عملية جرد مكتب مكلف بمأمورية بالديوان بحساب 28 حافظة،

إدارة البناء والتجهيز: عملية جرد مكتب كاهية مدير بإدارة البناء والتجهيز بحساب 150 حافظة.

6- معالجة وثائق وملفات الإدارات المركزية:

ع/ر	الإدارة	الأنشطة المنجزة
01	إدارة الهياكل الرياضية	<ul style="list-style-type: none"> - معاينة الرصيد الوثائقي المتواجد بمكتب كاهية مدير بإدارة الهياكل الرياضية. وقد تبين، أثناء المعاينة، أنه يعود بالنظر لإدارة الشؤون القانونية لذلك اقترحنا التنسيق مع الإدارة المعنية لاسترجاع ملفاتها.
02	إدارة التربية البدنية والأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي	<ul style="list-style-type: none"> - معاينة الرصيد الوثائقي الموجود بمقر زويتن بحساب (500 حافظة). - تكليف مختصتان من إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق للقيام بمعالجة الأرشيف، - زيارة لمتابعة سير العمل في معالجة أرشيف الإدارة بتاريخ 14 مارس 2023، - إعداد (03) ثلاثة قوائم إسمية مفصلة لعناوين الملفات المعالجة: الملفات المعدة للتحويل والملفات المعدة للإتلاف والملفات التي سيتم الإبقاء عليها بالإدارة المعنية، - جلسة عمل بإدارة التربية البدنية والأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي بتاريخ 2023/05/17 بحضور كل من السيد مدير وكاهية مدير التربية البدنية وإطارات من إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق لمراجعة ومناقشة القوائم الإسمية، - إعداد محضر جلسة في الغرض.

<p>- معاينة الرصيد الوثائقي المتواجد بمقر الهادي شاعر بتاريخ 11 أكتوبر 2023، - تكليف إطارات من الإدارة بمعالجة هذه الملفات، - انطلاق مهمة معالجة الأرشيف بتاريخ 16 أكتوبر 2023.</p>			
<p>- معالجة الرصيد الوثائقي للإدارة بحساب 324 حافظة واستخراج 88 حافظة معدة للإتلاف و236 حافظة معدة للتحويل إلى مرحلة الأرشيف الانتقالي،</p>	<p>الإدارة الفرعية للمعدات</p>	<p>مقر الهادي شاعر</p>	<p>03</p>
<p>- معالجة الرصيد الوثائقي للإدارة بحساب 413 حافظة واستخراج 75 حافظة معدة للإتلاف و338 حافظة معدة للتحويل إلى مرحلة الأرشيف الانتقالي،</p>	<p>إدارة البناءات والتجهيز</p>		<p>04</p>
<p>- معالجة الرصيد الوثائقي للإدارة بحساب 396 حافظة واستخراج 270 حافظة معدة للإتلاف و126 حافظة معدة للتحويل إلى مرحلة الأرشيف الانتقالي.</p>	<p>إدارة الموارد البشرية</p>		<p>05</p>
		<p>وضعية الأرشيف قبل المعالجة</p>	

7- معالجة وثائق وملفات المؤسسات الراجعة بالنظر للوزارة:

سعت إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق إلى الإحاطة بالأرصدة الأرشيفية للهيكل والمؤسسات الراجعة بالنظر لوزارة الشباب والرياضة وتقديم الاستشارة الفنية اللازمة لماسكي الملفات ومساعدتهم على أداء مهامهم وتكوينهم وتدريبهم على كيفية معالجة الملفات للحفاظ على عضويتها وتكاملها لتكوين أرصدة قابلة للحفاظ الدائم تمثل الذاكرة القطاعية للوزارة وتكون مصدرا للبحث العلمي في المستقبل.

المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر السعيد

<p>- مراسلة المعهد حول تنظيم أرشيفه، - القيام بزيارة ميدانية لمقر أرشيف المعهد لمعاينة ظروف حفظ وتنظيم الأرشيف بتاريخ 31 جانفي 2023 والاطلاع على المحلات المخصصة لحفظ الأرشيف الوسيط بحضور الكاتب العام، - تكليف مختصتان في الوثائق والأرشيف من الإدارة في الفترة الممتدة من 14 إلى 20 فيفري 2023 بتكوين إطارين من المعهد وتدريبهما على كيفية استعمال المطبوعات الإدارية المعتمدة في الغرض (جدول التحويل، جدول الإتلاف، البطاقات الوصفية) - القيام بورشات عمل لمعالجة الرصيد الوثائقي للمعهد، - تضمين الوثائق والملفات المعدة للتحويل في ثلاثة (03) جداول للأرصدة الأرشيفية المحوّلة اسندت لهم أعداد (01 و02 و03) لسنة 2023 بحساب 105 حافظة، - تضمين الوثائق والملفات المعدة للإتلاف في جدول إتلاف بحساب 510 حافظة.</p>	<p>الأنشطة المنجزة</p>
---	----------------------------

وضعية أرشيف المعهد قبل المعالجة



المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بين عروس

- مراسلة المندوبية بتاريخ 17 نوفمبر 2023 حول تنظيم وحفظ أرشيفها،
- القيام بزيارة ميدانية لمقر أرشيف المندوبية لمعاينة ظروف حفظ وتنظيم الأرشيف بتاريخ 07 فيفري 2023 والاطلاع على محلات المخصصة لحفظ الأرشيف الوسيط بحضور المندوبية الجهوية،
- تم تكليف مختصتان في الوثائق والأرشيف من الإدارة في الفترة الممتدة من 27 نوفمبر إلى 8 ديسمبر 2023. بتكوين إطارين من المندوبية تدرئهما على كيفية استعمال المطبوعات الإدارية المعدة في الغرض (جدول التحويل، جدول الإلتاف، البطاقات الوصفية)
- القيام بورشات عمل لمعالجة الفنية للرصيد الوثائقي للمندوبية،
- التثبيت من عناوين الوثائق والملفات الموجودة بداخل الحافظات ومدى تطابقها مع البطاقات الوصفية،
- التثبيت من عناوين الوثائق والملفات الموجودة بداخل الحافظات ومدى تطابقها مع جداول التحويل
- تعريف الوثائق والملفات باعتماد جداول مدد الاستبقاء المشتركة وجداول مدد استبقاء الوثائق الخصوصية بالمندوبيات الجهوية،
- تحيين قاعدة البيانات المرجعية " أرشيسبور " الخاصة بوثائق المندوبية من خلال إعادة تعريف الملفات بحساب 815 تسجيلية وتضمين ثلاثة (03) جداول للأرصدة الأرشيفية المحولة بالقاعدة بحساب 72 تسجيلية
- إعداد ورقن البطاقات الوصفية لجميع الأرصدة الأرشيفية المحولة،
- الحضور في جلسة تسليم وتسلم المهام بين المندوبية المغادرة والمندوب الجديد،

الأنشطة
المنجزة

وفيما يلي جدول بياني مفصل للعمليات الفنية الأرشيفية المطبقة على الأرصدة الوثائقية للمؤسسات التالية:

مجموع الحافظات المعدة للإلتاف	مجموع الحافظات المعدة للتحويل	الوثائق المعالجة بحساب الحافظة لسنة 2023	المؤسسة
510	105	720	المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر السعيد
--	880	1000	المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بين عروس
510	985	1720	المجموع

8- ملفات المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة:

من بين المبادئ الأساسية التي يركز عليها علم الأرشفة ويحددها القانون عدد 95 لسنة 1988 والمؤرخ في 2 أوت 1988 المتعلق بالأرشفة في الفصل 2 مبدأ احترام النشأة والذي يعنى " يجب حفظ كل رصيد الأرشفة المجمع من طرف أي شخص أو هيئة مشار إليها بالفصل الأول من هذا القانون على هيئته الأصلية ". وعلى هذا الأساس، قامت إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق بالتنسيق مع كل من المندوبيتين الجهويتين للشباب والرياضة بين عروس وباجة لاستلام الوثائق الراجعة إليهما بالنظر من خلال:

- إحالة مراسلة إلى المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بين عروس مرفقة بقائمة إسمية مفصلة للملفات والوثائق الراجعة لها بالنظر والموجودة بمحل حفظ الأرشفة الوسيط بالوردية.
 - إحالة مراسلة إلى المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بباجة مرفقة بقائمة إسمية مفصلة للملفات والوثائق الراجعة لها بالنظر والموجودة بمحل حفظ الأرشفة الوسيط بالوردية.
- وقد تم تسليم هذه الملفات إلى الجهات المعنية.

9- متابعة طاقة استيعاب محلات حفظ الأرشفة الوسيط:

نظرا لامتلاء محل الحفظ بالوزارة بالأرصدة الوثائقية المحولة من الإدارات المركزية، قامت الإدارة برفع جزء منها وتخزينها بمحل الحفظ بالوردية حتى تتمكن من استقبال تحويلات الأرصدة الوثائقية لسنة 2023 وذلك بالتنسيق مع الشركة المشرفة على عملية نقلها. ونظرا للنقص الحاصل في الأعوان المكلفين بنقل الأرشفة تم تكليف شركة خاصة لنقل الأرشفة من مقر الوزارة إلى مقر الوردية وتولت ترتيبه بإشراف إدارات الإدارة بحساب 9367 مع إعادة فرزها واستخراج الملفات التي استوفت مدة حفظها بحساب 344 حافظة معدة للإتلاف.

II. نشاط مصلحة الوثائق الجارية:

تضطلع إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق من خلال مصلحة الوثائق الجارية بجملة من المهام على مستوى مركزي وجهوي. وفيما يلي تقرير حول هذه المهام لسنة 2023:

1. إعداد التقارير الشهرية للمصلحة:

- تعتبر التقارير وسيلة من وسائل التواصل، وأداة فعالة من أدوات الرقابة والتحقق من سلامة التنفيذ، المتابعة، التقييم والمطابقة بين الخطة المرسومة والسياسة العامة لتحقيق الأهداف المنشودة ويضبط ذلك مذكرة داخلية يتم بموجبها إعداد التقرير الشهري لمصلحة الوثائق الجارية وتجميع كل الأنشطة للمساهمة في إعداد التقرير الشهري لنشاط الإدارة لتضمينه فيما بعد بالتقرير السنوي لنشاط الوزارة.

2. متابعة التصرف في الأرشفة الجهوي:

في إطار متابعة التصرف في الوثائق والأرشفة على مستوى جهوي، تواصل إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق من خلال مصلحة الوثائق الجارية العمل على تطبيق البرنامج الوطني للتصرف في الوثائق والأرشفة بالمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة، من خلال:

- التثبت في الإحصائيات الواردة بالكشوفات السداسية والتواصل مع المتصرف في الوثائق والأرشيف بالمندوبيات الجهوية لتوفير كل المعطيات وتوضيحها بالكشوفات.
- التدقيق في المعطيات الرقمية الواردة بالكشوفات وتحليلها.
- توزيع رصيد الوثائق والأرشيف بالمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة حسب المصالح.
- توزيع رصيد الوثائق والأرشيف بالمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة حسب النوعية: رصيد الوثائق الجارية الموجودة بمكاتب العمل/رصيد الأرشيف الوسيط الموجود بمحلات الحفظ بحساب الحافظة.
- إحصاء كل العمليات الفنية المتعلقة بالفرز/التعريف/التحويل/الإتلاف.
- إحصاء خدمات الاستعارة والإطلاع على عين المكان.
- تطبيق نظم تصنيف الملفات والوثائق: المشتركة والخصوصية.
- رقمنة الوثائق والملفات الإدارية.

وفيما يلي جملة الأرقام والإحصائيات التي تضمنتها الكشوفات السداسية لسنة 2023:

1.2 توزيع رصيد الوثائق والأرشيف بالمندوبيات الجهوية حسب المصالح:

المجموع:		مصصلحة البناءات والتجهيز	مصصلحة التربية البدنية	مصصلحة تطوير الرياضة	مصصلحة مؤسسات وبرامج الشباب	مصصلحة الشؤون الإدارية والمالية	المندوبية الجهوية
2022	2023						
2135	2307	95	930	440	168	674	تونس
1654							بن عروس
2089	2276	330	302	497	330	817	أريانة
1128							منوبة
2154	2300	180	178	254	318	1370	بنزرت
2352	2645	214	374	485	572	1000	نابل
1481	1509	102	286	263	268	590	زغوان
996	884	121	134	122	83	424	باجة
							جندوبة
							سليانة
							الكاف
2719	1763	190	534	160	199	680	سوسة
3291	3556	421	673	497	393	1572	المنستير
1866	1857	121	167	152	232	1185	صفاقس
2473	2555	174	333	239	245	1564	المهدية

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

1240	1292	136	186	126	147	697	القبروان
2888	3197	203	405	160	190	2239	سيدي بوزيد
1865	2002	84	108	105	341	1364	القصرين
3216	3235	291	--	817	216	1911	قفصة
2093	2093	106	295	96	191	1405	توزر
1526	1599	179	245	199	247	729	قابس
2149	2329	178	474	337	287	1053	قبلي
1560	2161	310	560	--	671	620	مدنين
1110	1161	16	149	56	134	806	تطاوين
	40721	3451	6333	5005	5232	20700	2023
41985		3350	6606	4813	5331	21885	2022
							المجموع

غياب كشف النشاط السداسي لغياب مختص في الوثائق والأرشيف.

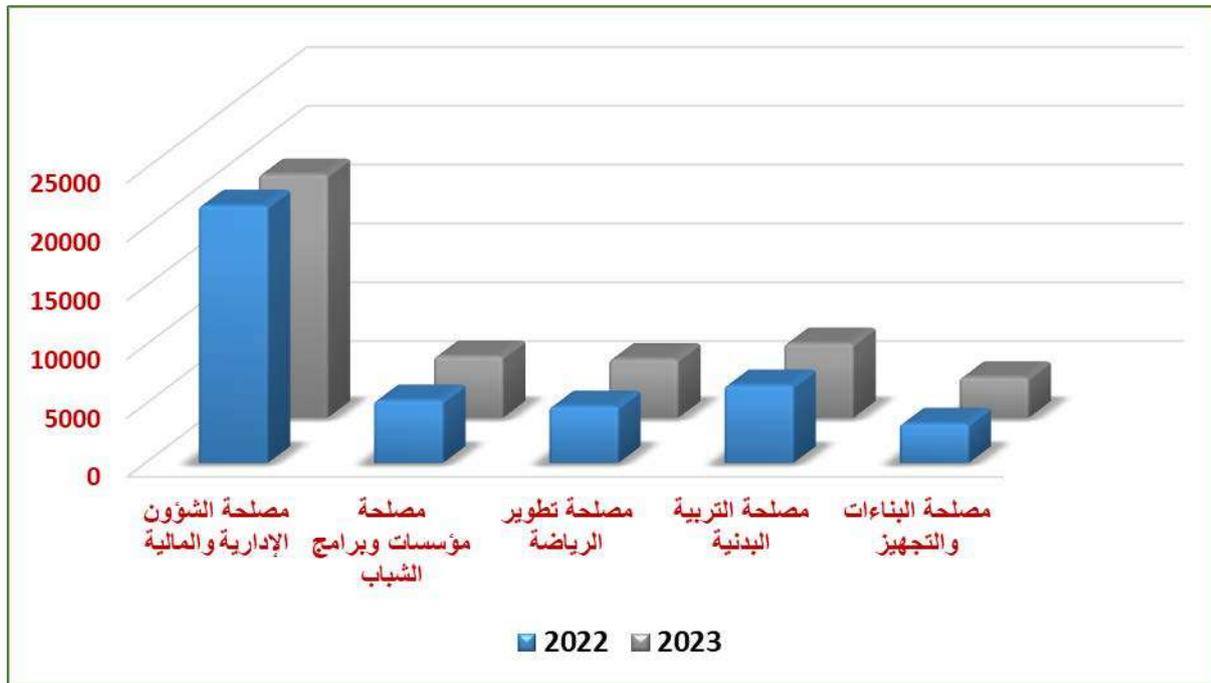
غياب كشف النشاط السداسي مع وجود مختص في الوثائق والأرشيف.

بلغ الرصيد الجملي للوثائق الإدارية بالمندوبيات الجهوية خلال سنة 2023 حوالي 40721 حافظة مقابل 41985 حافظة خلال سنة 2022، مسجلة بذلك تراجعا بسيطا في الرصيد الجملي قدر بـ 03.01%، واحتلت مصالح الشؤون الإدارية والمالية المرتبة الأولى من حيث الرصيد الوثائقي الجملي بـ 20700 حافظة مقابل 21885 حافظة في سنة 2022، مسجلة بذلك تراجعا في الرصيد بنسبة 05.41- %، تليها مصالح التربية البدنية بـ 6333 حافظة مقابل 6606 حافظة لسنة 2022، حيث شهدت كذلك تراجعا في الرصيد بنسبة 04.13- %.

يفسر التراجع في الرصيد الجملي للوثائق والملفات بالمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة إلى بلوغ العديد من الحافظات مرحلة الإتلاف وبذلك تنقص من العدد الجملي للحافظات الموجودة بالمندوبيات، بالإضافة إلى عدم تمكننا من معرفة نسب الأرصدة الوثائقية لبعض المندوبيات التي لم توافينا بكشوفاتها السداسية.

كما تملك المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بالمنستير أكبر رصيد وثائقي قدر بـ 3556 حافظة في سنة 2023، مقابل 3291 حافظة لسنة 2022 مسجلة بذلك تقدما في الرصيد بنسبة 08.05%. كما تحتل المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بقفصة المرتبة الثانية برصيد قدر بـ 3235 حافظة مقابل 3216 في سنة 2022 محققة بذلك تقدما طفيفا في رصيدها قدر بـ 0.59%، أما المرتبة الثالثة من حيث العدد الجملي للحافظات كانت من نصيب المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بسيدي بوزيد برصيد قدر بـ 3197 حافظة مقابل 2888 حافظة جلال سنة 2022 محققة بذلك تقدما في رصيدها قدر بـ 10.69%، وتحتوي المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بباجة على أصغر رصيد قدر بـ 884 حافظة مقابل 996 حافظة في سنة 2022 مسجلة بذلك تراجعا في رصيدها بنسبة 11.24- %.

كما سجلنا غياب الكشوفات بكلّ من مندوبيات (منوبة، جندوبة، سليانة والكاف) وذلك لعدم توفر مختص في الوثائق والأرشيف، كذلك بالمندوبية الجهوية للشباب والرياضة بين عروس بالرغم من وجود مختص.



توزيع الرصيد الوثائقي حسب المصالح بالمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة لسنتي 2023-2022

2.2 توزيع رصيد الوثائق والأرشيف بالمعهدين العالين للرياضة والتربية البدنية بصفاقس/قفصة والمركب الشبابي بالقصرين حسب المصالح:

المجموع		المركب الشبابي بالقصرين	المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقفصة	المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بصفاقس	
2022	2023				
1340	1350			296	الموارد البشرية
				292	الموارد المالية
				537	إدارة الدراسات والتربصات
				225	مركز الطب الرياضي
1455	1455		233		مكتب الضبط
			73		مكتب الكاتب العام
			139		مكتب الشؤون المالية
			227		مكتب الشؤون الإدارية
			421		مكتب الامتحانات
			130		مكتب الماجستير

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

			220		مكتب شؤون الطلبة
			12		مكتب رئيسة مركز الطب الرياضي
429	465	169			مكتب الضبط
		105			مكتب شؤون الموظفين
		128			مكتب الشؤون المالية
		28			الأنشطة والبرامج
		35			المغازة

بلغ الرصيد الجملي للوثائق الإدارية بالمعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بصفاقس 1350 حافظة خلال سنة 2023 موزعة على المصالح التابعة للمعهد كما هو مبين بالجدول، بزيادة في الرصيد بـ 10 حافظات أي بنسبة 0.74%.

بلغ الرصيد الجملي للوثائق الإدارية بالمعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقفصة خلال سنة 2023 قرابة 1455 حافظة محافظة بذلك على نفس الرصيد الوثائقي لسنة 2022.

كما يتوفر بالمركب الشبابي بالقصرين 465 حافظة وهو الرصيد الجملي الوثائقي لسنة 2023 مقابل 429 حافظة في سنة 2022 أي بزيادة جمالية في الرصيد بـ 36 حافظة أي بنسبة 08.39%.

كما تجدر الإشارة إلى أننا لم نتلق كشوفات بقية المعاهد العليا (قصر سعيد/الكاف) وذلك لعدم توفرها على مختص في الوثائق والأرشيف.

3.2 توزيع رصيد الوثائق والأرشيف بالمندوبيات الجهوية حسب نوعية الوثائق: (الوثائق الجارية/الأرشيف الوسيط).

الرصيد الجملي للأرشيف (الجاري / الوسيط)		رصيد الأرشيف الوسيط (بحساب الحافظة)		رصيد الوثائق الجارية داخل مكاتب العمل (بحساب الحافظة)		المندوبية الجهوية
2022	2023	2022	2023	2022	2023	
2135	2307	858	944	1277	1363	تونس
1654		799		855		بن عروس
2089	2276	1245	1372	844	904	أريانة
1128		346		782		منوبة
2154	2300	1170	1270	984	1030	بنزرت
2352	2645	612	1035	1740	1610	نابل
1481	1509	562	574	919	935	زغوان
996	884	489	441	507	443	باجة

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

جندوبة						
سليانة						
الكاف						
سوسة	2719	1763	1096	741	1623	1022
المنستير	3291	3556	1940	2053	1351	1503
صفاقس	1866	1857	719	838	1147	1019
المهدية	2473	2555	750	794	1723	1761
القبروان	1240	1292	540	642	700	650
سيدي بوزيد	2888	3197	1272	1366	1616	1831
القصرين	1865	2002	379	476	1486	1526
قفصة	3216	3235	1580	1882	1636	1353
توزر	2093	2093	529	529	1564	1564
قابس	1526	1599	978	983	548	616
قبلي	2149	2329	889	889	1260	1440
مدنين	1560	2161	570	791	990	1370
تطاوين	1110	1161	774	825	336	336
المجموع	41985	40721	18097	18445	23888	22276

بلغ رصيد الوثائق الجارية خلال سنة 2023 داخل مكاتب العمل بالمندوبيات الجهوية 22276 حافظة مقابل 23888 حافظة في سنة 2022 مسجلا بذلك نسبة تراجع قدرت بـ 06.74%.

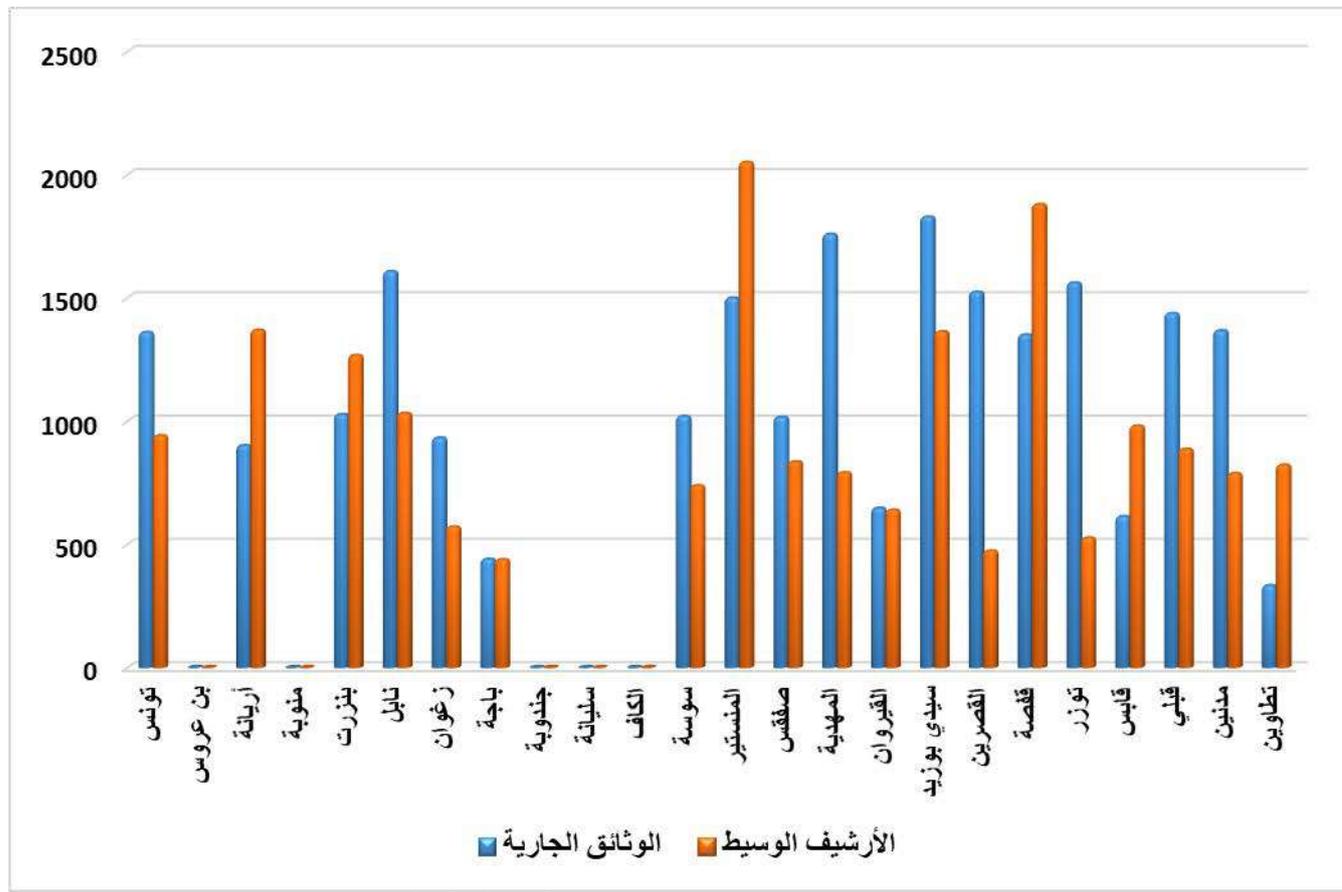
هذا واحتلت المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بسيدي بوزيد المرتبة الأولى بـ 1831 حافظة من الوثائق الجارية مقابل 1616 حافظة لسنة 2022 محققة بذلك نسبة تقدم بلغت 13.30%، تليها المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بالمهدية بـ 1761 حافظة مقابل 1723 خلال سنة 2022 محققة بذلك نسبة تقدم قدرت بـ 02.20%. واحتلت المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بنابل المرتبة الثالثة بـ 1610 حافظة مقابل 1740 حافظة خلال سنة 2022 مسجلة بذلك تراجعا في رصيد الوثائق الجارية بـ 07.47%.

وتحتوي المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بتطاوين على أصغر رصيد قدر بـ 336 حافظة.

على عكس رصيد الوثائق الجارية فقد شهد رصيد الأرشيف الوسيط بالمندوبيات الجهوية خلال سنة 2023 تطورا حيث بلغ 18445 حافظة مقابل 18097 حافظة لسنة 2022 مسجلا بذلك نسبة تقدم قدرت بـ 01.92%، كما تملك المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بالمنستير أكبر رصيد قدر بـ 2053 حافظة مقابل 1940 حافظة لسنة 2022 محققة تقديما بنسبة 05.82%.

وتحتل المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بقفصة المرتبة الثانية برصيد قدر بـ 1882 حافظة مقابل 1580 حافظة لسنة 2022 محققة تقدما بنسبة 19.11%. وفي المرتبة الثالثة نجد المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بسيدي بوزيد برصيد قدر بـ 1366 حافظة مقابل 1272 حافظة لسنة 2022 محققة بذلك نسبة تقدم قدرت بـ 7.38%.

أما المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بالقصرين فقد احتوت على أصغر رصيد قدر بـ 476 حافظة.



توزيع الوثائق الجارية والأرشيف الوسيط بالمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة خلال سنة 2023

4.2 توزيع رصيد الوثائق والأرشيف بالمعهدين العالين للرياضة والتربية البدنية بصفاقس وقفصة، المركب الشبابي بالقصرين حسب النوعية: (الوثائق الجارية/الأرشيف الوسيط):

المجموع (بحساب الحافظة)		رصيد الأرشيف الوسيط (بحساب الحافظة)		رصيد الوثائق الجارية داخل مكاتب العمل (بحساب الحافظة)		
2022	2023	2022	2023	2022	2023	
1455	1455	918	936	537	519	المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقفصة
1340	1350	949	949	391	401	المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بصفاقس
429	465	187	201	242	264	المركب الشبابي بالقصرين

- بلغ حجم الوثائق الجارية داخل مكاتب العمل خلال سنة 2023 بالمعهد العالي للتربية البدنية بقفصة 519 حافظة مقابل 537 حافظة لسنة 2022 مسجلا بذلك نقصا في حجم الرصيد النشط بـ 18 حافظة أي بنسبة 03.35%، أما رصيد الأرشيف الوسيط بالمعهد فقد حافظ على نفس الحجم بالنسبة لسنة 2022 وهو 1455 حافظة.
- بلغ حجم الوثائق الجارية داخل مكاتب العمل للمعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بصفاقس خلال سنة 2023 حوالي 401 حافظة مقابل 391 حافظة لسنة 2021 محققا بذلك زيادة في حجم الرصيد النشط بـ 10 حافظات أي بنسبة 02.55%، أما رصيد الأرشيف الوسيط بالمعهد فقد سجل كذلك زيادة بـ 10 حافظات.
- كما بلغ حجم الوثائق الجارية داخل مكاتب العمل خلال سنة 2023 بالمركب الشبابي بالقصرين 264 حافظة مقابل 242 حافظة لسنة 2022 محققا بذلك نسبة زيادة في حجم الرصيد النشط بـ 22 حافظة أي بنسبة 09.09%. أما رصيد الأرشيف الوسيط بالمركب فقد بلغ 201 حافظة مقابل 187 حافظة خلال سنة 2022 محققا بذلك زيادة بـ 14 حافظة أي بنسبة 07.48%.

5.2 إحصائيات خاصة بالعمليات الفنية التي تعنى بالأرشيف الوسيط على المستوى الجهوي:

1.5.2 إحصائيات خاصة بالمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة:

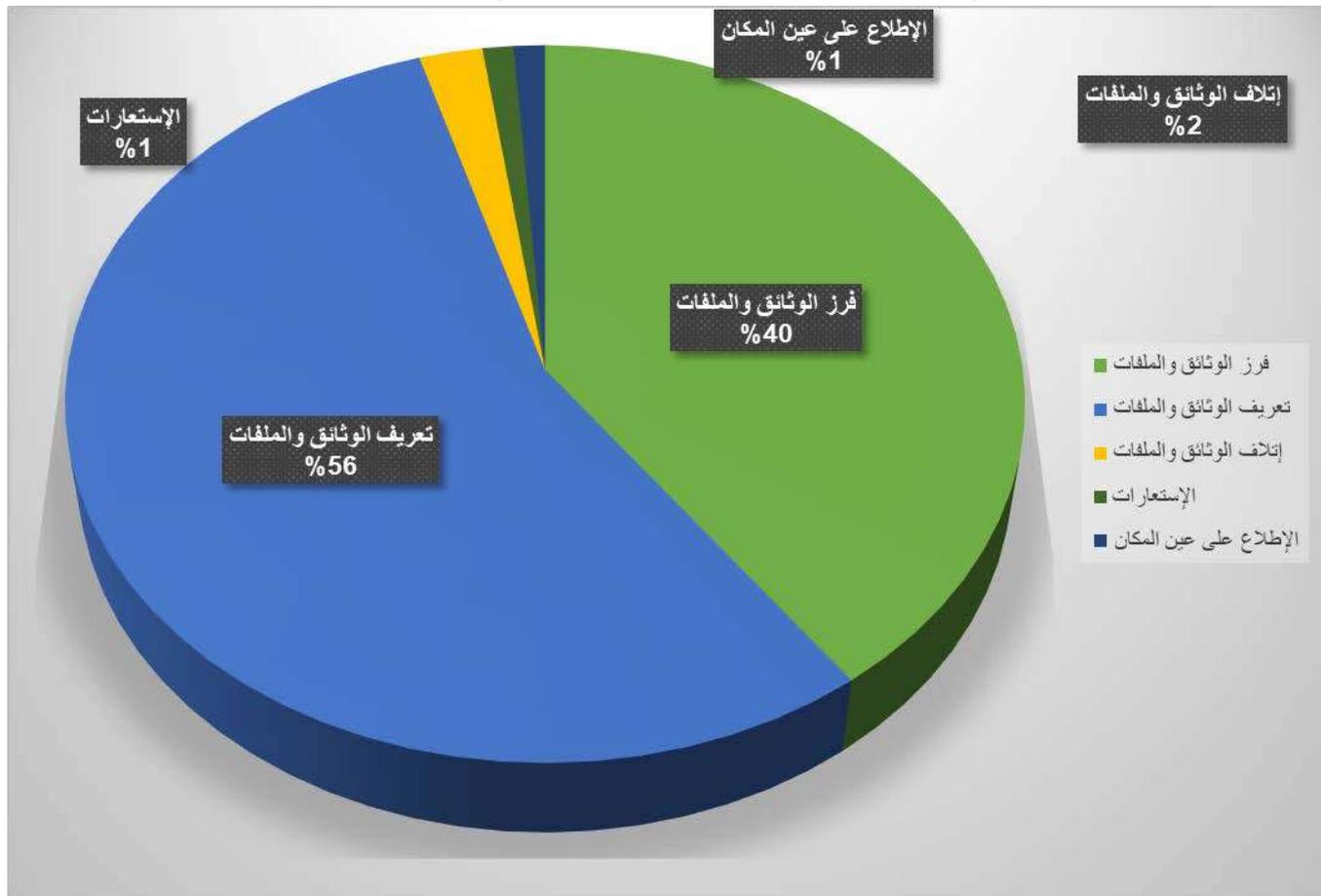
العمليات الاطلاع على عين المكان	عمليات الاستعارة	إتلاف وثائق وملفات مؤشر علميا من الأرشيف الوطني بحساب الحافظة	تعريف الوثائق والملفات	فرز الوثائق والملفات	المندوبية الجهوية
8	9	202 حافظة (تأشيرة الأرشيف الوطني عدد 000357 بتاريخ 14 فيفري 2023).	911	--	تونس
--	--	--	1297	80	بن عروس أريانة
07	02	--	1200	08	منوبة بئررت
06	03	--	665	665	نابل
--	04	--	26	28	زغوان
10	--	59 حافظة (تأشيرة الأرشيف الوطني عدد 000912 بتاريخ 27 أفريل 2023).	263	48	باجة
					جندوبة
					سليانة
					الكاف
12	10	213 حافظة (تأشيرة)	509	509	سوسة

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

		الأرشيف الوطني عدد 002014 بتاريخ 20 أكتوبر (2023).					
01	--	--	--	215	المنستير		
15	03	--	--	111	صفاقس		
--	01	--	746	28	المهدية		
--	04	--	--	188	القبروان		
02	--	--	1022	1366	سيدي بوزيد		
02	24	--	476	476	القصرين		
--	--	--	1111	1111	قفصة		
		--	296	--	توزر		
20	09	--	983	983	قابس		
04	--	--	889	739	قبلي		
116	133	--	--	700	مدنين		
31	29	--	825	825	تطاوين		
234	231	474	11219	8080	2023	المجموع:	
161	132	972	10475	7606	2022		

- بالإضافة إلى رصيد الأرشيف الجاري في المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة يمكننا الكشف السداسي من معرفة وتتبع مسار الوثائق والملفات على مستوى الأرشيف الوسيط ومختلف العمليات الفنية من: (فرز، إتلاف وعمليات إسداء خدمات من استعارة أو إطلاع على الوثائق والملفات على عين المكان).
- حين تستوفي الوثائق والملفات الإدارية مدة نشاطها داخل مكاتب العمل باعتبارها أرشيفا جاريا تنتقل إلى مرحلة شبه النشاط وتبدأ بذلك عمليات الفرز، التعريف والمجانسة وذلك استنادا إلى قواعد الحفظ التي تنص عليها جداول مدد استبقاء الوثائق والملفات، وقد أفرزت هذه العمليات الفنية التالي:
 - بلغ العدد الجملي للحافظات التي تم فرزها خلال سنة 2023 (8080 حافظة) مقابل 7606 حافظة لسنة 2022، أي بنسبة تقدم في عمليات الفرز بلغت 06.23%.
 - بلغ العدد الجملي للملفات والوثائق التي تم تعريفها 11219 مقابل 10475 حافظة خلال سنة 2022، حيث بلغت نسبة التقدم في تعريف الوثائق والملفات الإدارية حوالي 07.10%.
- بلغ مجموع الإتلافات للوثائق والملفات المؤشر عليها من قبل مؤسسة الأرشيف الوطني، والتي تخص المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة سنة 2023، 474 حافظة.
- إسداء 231 خدمة اعارة للوثائق والملفات خلال سنة 2023 مقابل 132 عملية استعارة في سنة 2022 أي بنسبة تقدم بلغت 75%.
- إسداء 234 خدمة إطلاع على عين المكان خلال سنة 2023 مقابل 161 خدمة في سنة 2022 أي بنسبة تقدم بلغت 45.34%.

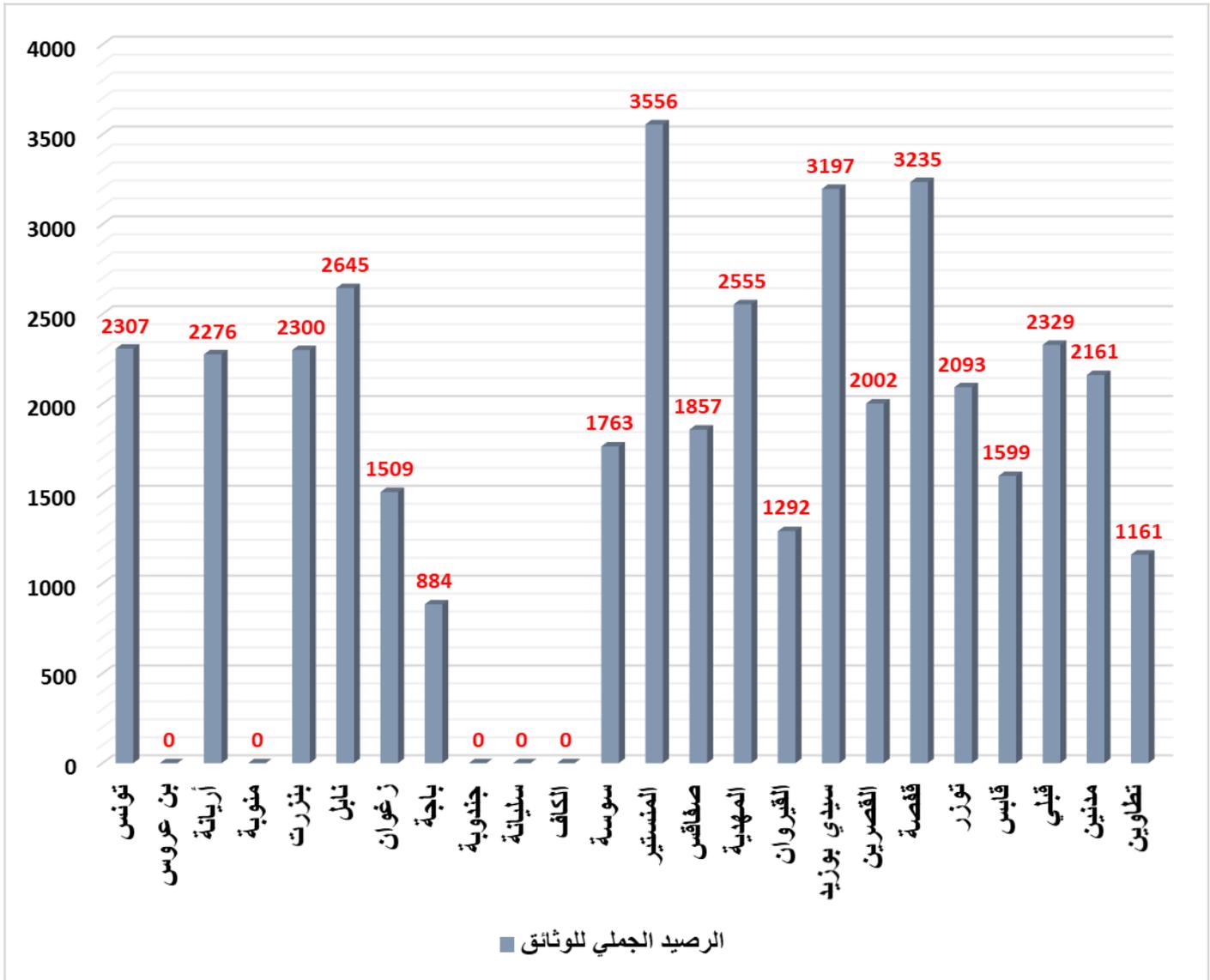
- حازت عملية تعريف الوثائق والملفات بالمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة خلال سنة 2023 على أعلى نسبة من مختلف العمليات الأرشيفية الأخرى والتي قدرت بـ 56%.
- تليها عملية فرز الوثائق بنسبة 40%، ثم إتلاف الوثائق والملفات التي حازت على نسبة 02%.
- كما بلغت نسبة عمليات الاستعارة 01%.
- وبلغت نسبة عمليات الاطلاع على عين المكان كذلك 01% من مجموع هذه العمليات.



رسم توضيحي لبعض العمليات الفنية الأرشيفية لسنة 2023

2.5.2 إحصائيات خاصة بالمؤسسات الراجعة بالنظر لوزارة الشباب والرياضة:

المؤسسة	فرز الوثائق والملفات	تعريف الوثائق والملفات	إتلاف وثائق وملفات مؤسرها من الأرشيف الوطني بحساب الحافظة	عمليات الاستعارة	عمليات الاطلاع على عين المكان
المركب الشبابي بالقصرين	201	201	--	30	20
المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بصفاقس	949	949	--	--	12
المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقفصة	936	936	--	10	05
المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر السعيد	--	--	510 حافظة (تأشير الأرشيف الوطني عدد 000799 بتاريخ 06 أبريل 2023).	--	--



توزيع الرصيد الجملي للوثائق بالمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة لسنة 2023

6.2 تطبيق نظام تصنيف الوثائق والملفات على مستوى المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة والمؤسسات الراجعة بالنظر للوزارة:

- ♦ يعد التصنيف عملية ذهنية يعنى بتجميع الموضوعات الأساسية وبلورتها لتمثل الوظائف العامة للإدارة التي تتميز بتركيبية منطقية متدرجة ومتفرعة.
- ♦ وتدل كلمة التصنيف أيضا على البحث عن التفرعة المناسبة التي تسند إلى كل وثيقة أو ملف يخص الإدارة المعنية بنظام التصنيف.
- ♦ ويتمثل الترميز في إسناد رموز لجميع الأصناف والأقسام وتكون الرموز في شكل أرقام أو في شكل مزدوج بين الأرقام والحروف وهي بمثابة المعرف الوحيد للملف أو الوثيقة.
- ♦ كما يبين الجدول التالي نسبة تطبيق نظام تصنيف الوثائق والملفات داخل مكاتب العمل بالمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة خلال سنة 2023 التي بلغت 72.12% مقابل 66.18% لسنة 2022، لتشهد بذلك عملية تطبيق نظام التصنيف تقدما بنسبة 05.94%.

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

النسبة المئوية لدى تطبيق نظام التصنيف		الوثائق والملفات المصنفة بحسب الحافظة	رصيد الوثائق والملفات الجارية داخل مكاتب العمل (بحسب الحافظة)	المندوبية الجهوية
2022	2023			
%72.27	%95.74	1305	1363	تونس
				بن عروس
%23.22	%30.19	273	904	أريانة
%04.09				منوبة
%94.61	%100	1030	1030	بنزرت
%0	%01.67	27	1610	نابل
%84.87	%85.56	800	935	زغوان
%08.28	%11.74	120	443	باجة
				جندوبة
				سليانة
				الكاف
%81.63	%86	879	1022	سوسة
%81.02	%75.84	1440	1503	المنستير
%100	%100	1019	1019	صفاقس
%90.13	%95.34	1679	1761	المهدية
%73.42	%71.53	465	650	القيروان
%77.90	%60.29	1104	1831	سيدي بوزيد
%0	%0	--	1526	القصرين
%92.48	%84.84	1148	1353	قفصة
%95.07	%95.07	1487	1564	توزر
%100	%95.05	604	616	قابس
%86.50	%84.72	1220	1440	قبلي
%82.82	%82.48	1130	1370	مدنين
%100	%100	336	336	تطاوين
%66.18	%72.12	16066	22276	المجموع

- تفاوتت نسب تطبيق نظام تصنيف الوثائق الخصوصية والمشاركة على مختلف الملفات الجارية داخل مكاتب العمل خلال سنة 2023 بالمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة، فقد بلغت نسبة تطبيق نظم التصنيف بكل من مندوبية (بنزرت، صفاقس وتطاوين) 100%، كما حققت مندوبية تونس نسبة عالية في تطبيق نظم التصنيف بلغت 95.74%، كذلك مندوبية المهديّة بنسبة 95.34%، تليها مندوبية توزر بـ 95.07%، أما بالنسبة لمندوبيات (زغوان، قفصة، قبلي ومدنين) فقد فاقت نسبة التطبيق 80%.
- وكانت أقل نسبة بمندوبيتي (نابل بنسبة 01.87% وباجة بنسبة 11.74%)، بينما لم يتم اعتماد نظم تصنيف الوثائق والملفات بمندوبية (القصرين).

7.2 تطبيق نظام تصنيف الوثائق والملفات على مستوى المؤسسات الراجعة بالنظر للوزارة:

النسبة المئوية لمدى تطبيق نظام التصنيف		الوثائق والملفات المصنفة (بحساب الحافظة)	رصيد الوثائق والملفات الجارية داخل مكاتب العمل (بحساب الحافظة)	المؤسسة
2022	2023			
%0	%0	--	264	المركب الشباني بالقصرين
%11.25	%10.97	44	401	المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بصفاقس
%100	%100	519	519	المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقفصة

3. متابعة عمليات الإتلاف الخاصة بالمندوبيات الجهوية والمؤسسات الخاضعة لإشراف الوزارة لسنة 2023:

في إطار متابعة عمليات الإتلاف الخاصة بالمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة والمؤسسات الراجعة إليها بالنظر والتثبيت من مطابقتها لقواعد الحفظ التي تنص عليها جداول مدد استبقاء الوثائق والملفات الخصوصية والمشاركة، يتم التواصل المستمر مع المكلف بخلية الأرشيف، حول الأخذ بعين الاعتبار جملة من الملاحظات الخاصة بتطبيق قواعد الحفظ الواردة بمختلف جداول مدد استبقاء الوثائق والملفات والتثبيت من إدراج قواعد الحفظ لكل ملف أو وثيقة. ومدهم بنسخ محينة من جداول مدد استبقاء الوثائق الخصوصية للوزارة إثر كل عملية تحيين، وقد تم مراجعة وإصلاح الجداول البيانية للوثائق المعدة للإتلاف الخاصة بالمندوبيات التالية:

- ✦ إصلاح الجداول البيانية في الوثائق المعدة للإتلاف الخاصة بالمندوبية الجهوية للشباب والرياضة بتونس وعدد حافظاته 151 حافظة، تتراوح تواريخها بين 2004-2020، موزعة كالتالي:
 - مصلحة الشؤون الإدارية والمالية: 61 حافظة تتراوح تواريخها بين 2004-2020.
 - مصلحة تطوير الرياضة: 16 حافظة تتراوح تواريخها بين 2009-2018.
 - مصلحة التربية البدنية والرياضة: 74 حافظة تتراوح تواريخها بين 2008-2019.
- ✦ إصلاح الجدول البياني في الوثائق المعدة للإتلاف الخاص بالمندوبية الجهوية للشباب والرياضة بسوسة وعدد حافظاته 213 حافظة، خاصة بمصلحة الشؤون الإدارية والمالية وتتراوح تواريخها بين 2008-2020.
- ✦ إصلاح الجدول البياني في الوثائق المعدة للإتلاف الخاص بالمعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر السعيد وعدد حافظاته 510 حافظة، تتراوح تواريخها بين 1998-2014.

✦ إصلاح الجدول البياني في الوثائق المعدة للإتلاف الخاص بالمندوبية الجهوية للشباب والرياضة ساحة وعدد حافظاته 59 حافظة، تتراوح تواريخها بين 1997-2015، خاصة بمصلحة الشؤون الإدارية والمالية.

✦ إصلاح الجداول البيانية في الوثائق المعدة للإتلاف الخاصة بالمندوبية الجهوية للشباب والرياضة بالقروان وعدد حافظاتها 188 حافظة، تتراوح تواريخها بين 2008-2017، موزعة كالتالي:

- مصلحة الشؤون الإدارية والمالية: 113 حافظة تتراوح تواريخها بين 2010-2014.
- مصلحة تطوير الرياضة: 29 حافظة تتراوح تواريخها بين 2008-2017.
- مصلحة التربية البدنية: 24 حافظة تتراوح تواريخها بين 2013-2017.
- مصلحة شؤون الشباب: 22 حافظة تتراوح تواريخها 2008-2015.

✦ إصلاح الجدول البياني في الوثائق المعدة للإتلاف الخاص بالمندوبية الجهوية للشباب والرياضة بقبلي وعدد حافظاته 74 حافظة، تخص مكتب تطوير الرياضة والتربية البدنية/مصلحة التربية البدنية تتراوح تواريخها بين 2003-2014.

✦ العدد الجملي للحافظات الواردة بجداول الإتلاف والتي تمت مراجعتها وإصلاحها 1195 حافظة لسنة 2023.

✦ العدد الجملي للحافظات التي تم إصلاحها والتثبت فيها والتي حظيت بالموافقة النهائية لمؤسسة الأرشيف الوطني 933 حافظة.

✦ العدد الجملي للحافظات التي تم إصلاحها والتثبت فيها ومراسلة الأرشيفيين المعنيين بجداول الملاحظات الخاصة بها والتي لم توافينا بها المندوبيات الجهوية المعنية خلال سنة 2023 هي 262 حافظة، وهي موزعة في الجدول التالي كما يلي:

العدد الرتبي للحافظات بجداول الإتلاف التي تم إصلاحها في انتظار المنذوبيات الجهوية والمؤسسات المعنية.	العدد الجملي للحافظات بجداول الإتلاف التي تم إصلاحها وإتلافها بصفة نهائية + عدد وتاريخ تأشير الأرشيف الوطني	المنذوبيات الجهوية والمؤسسات الراجعة بالنظر لوزارة الشباب والرياضة	المنذوبيات الجهوية والمؤسسات الراجعة بالنظر لوزارة الشباب والرياضة
188	151 إتلاف نهائي (تأشير الأرشيف الوطني عدد 000357 بتاريخ 14 فيفري 2023).	القروان	تونس

74	قبلي	213	إتلاف نهائي (تأشيرة الأرشيف الوطني عدد 002014 بتاريخ 20 أكتوبر (2023)	سوسة
59	إتلاف نهائي (تأشيرة الأرشيف الوطني عدد 000799 بتاريخ 06 أبريل (2023).	59	إتلاف نهائي (تأشيرة الأرشيف الوطني عدد 000799 بتاريخ 06 أبريل (2023).	باجة
510	إتلاف نهائي (تأشيرة الأرشيف الوطني عدد 00865 بتاريخ 06 أبريل (2023).	510	إتلاف نهائي (تأشيرة الأرشيف الوطني عدد 00865 بتاريخ 06 أبريل (2023).	المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر السعيد.
العدد الجملي للحافظات: 262		العدد الجملي للحافظات: 933		

4. زيارات ميدانية للمندوبيات الجهوية أو المؤسسات الراجعة بالنظر للوزارة:

بما أنّ الأرصدة الأرشيفية بالمندوبيات الجهوية عامّة والمؤسسات الراجعة بالنظر إلى وزارة الشباب والرياضة جزء لا يتجزأ من هذه الذاكرة، سعت الإدارة إلى الإحاطة بهذه الأرصدة ومعالجتها وتقديم الاستشارة الفنية اللازمة لماسكها وتدريبهم على مسك ملفاتهم بطريقة علمية ومقننة للحفاظ على عضويتها وتكاملها لتكوين أرصدة قابلة للحفاظ الدائم تمثل الذاكرة القطاعية للوزارة وتكون مصدرا للبحث العلمي في المستقبل. حيث تسعى الإدارة إلى تدعيم الجانب التكويني بطريقة علمية مبنية على التكامل بين الجانبين النظري والتطبيقي، وذلك لتعزيز وتطوير قدرات الأعوان ومساعدتهم على أداء مهامهم، وذلك من خلال تنظيم زيارات تكوينية ميدانية.

1.4 زيارة المركب الشبابي بالحمامات بتاريخ 26 أكتوبر 2023:

في إطار دعم مجهودات إطارات المندوبيات الجهوية على تطبيق البرنامج الوطني للتصرف في الوثائق والأرشيف تنقل فريق من الإدارة (السيد جلال الكافي/الآنسة هدى الدجي/الآنسة سنية خشايني) إلى مقر المركب الشبابي بالحمامات حيث تم تنظيم يوم تكويني حول رقمنة الملفات الإدارية لفائدة إطارات المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بنابل وذلك من خلال تقديم مداخلات: مداخله حول نظام التصنيف، مداخله حول التعريف بجداول مدد استبقاء الوثائق، مداخله حول قاعدة البيانات المرجعية "Archisport". تخللتها مساحة للنقاش والأسئلة وقد تم التطرف خلال هذه المداخلات إلى:

- ◆ إعداد القوائم الإسمية للوثائق.
- ◆ تطبيق نظام التصنيف وإسناد الرموز المناسبة لكل الملفات.

- ◆ تطبيق قواعد الحفظ الموجودة بجداول مدد استبقاء الوثائق والملفات.
- ◆ كيفية إعداد جداول التحويل
- ◆ كيفية إعداد جداول الإتلاف.
- ◆ إعداد الرصيد الوثائقي المزمع رقمته في إطار تطبيق برنامج التصرف الإلكتروني في الوثائق.



2.4 زيارة المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بنابل بتاريخ 27 أكتوبر 2023:

- في إطار تدعيم التكوين النظري الذي تلقتة إدارات المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بنابل تم التأكيد على:
- ◆ تدعيم هذا الجانب وتطبيقه صلب المندوبية من خلال الدورة العمرية للوثائق (فترة نشطة/فترة شبه نشطة/الترحيل)، الذي من شأنه أن يسهل انتقال الوثيقة من البيئة الورقية إلى البيئة الرقمية، وهو موضوع اليوم التكويني الثاني من خلال إرساء النظام الإلكتروني للتصرف في الوثائق والملفات الإدارية، وفي إطار رقمنة جزء من وثائق وملفات المندوبية تم ما يلي:
 - ◆ معاينة الرصيد المزمع رقمته (الملفات الخاصة بالأعوان).
 - ◆ إرساء نموذج من قاعدة البيانات النصية الخاصة بالأعوان "Taurus" من قبل التقني المكلف بإدارة التصرف في الوثائق والتوثيق السيد مروان المجدي.
 - ◆ تدريب المختصة في الأرشيف بالمندوبية على كيفية رقمنة الوثائق التي وقع انتقاؤها للرقمنة.
 - ◆ تدريب المختصة في الأرشيف على كيفية إدماج الوثائق المرقمنة بقاعدة البيانات.
 - ◆ الاتفاق، بالتنسيق مع المندوب، على تمكين المكلفة بأرشيف المندوبية للقيام بترصص تكويني بمقر إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق.
 - ◆ تدريب التقني المختص في الإعلامية على استعمال قاعدة البيانات النصية (TAURUS).



5. جرد وثائق وملفات مكاتب العمل:

- على إثر طلب من إدارة البناء والتجهيز حول جرد الوثائق والملفات الموجودة بمكتب كاهية مدير بإدارة البناء والتجهيز تم جرد جزء من الوثائق والملفات الموجودة بالمكتب المذكور حيث تم في مرحلة أولى:
- إعداد البطاقات الوصفية الخاصة بالحافظات التي تم جردها وإصاقها على الحافظات.
- وفي مرحلة ثانية تم استكمال الرصيد المتبقي من قبل المختصة في الوثائق والأرشيف وإعداد قائمة ثانية في الوثائق والملفات ومد إدارة البناء والتجهيز بها.

6. ملف نقل المختصين في الوثائق والأرشيف بالمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة:

- توجيه مراسلة إلى المندوب الجهوي للشباب والرياضة بالكاف بتاريخ 27 أبريل 2023 حول نقله مختصين مرفقة بمذكرة السيد المدير العام للمصالح المشتركة بتاريخ 10 أبريل 2023 المتعلقة بتوظيف المختصين في التصرف في الوثائق والأرشيف والموثقين على مستوى المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة.

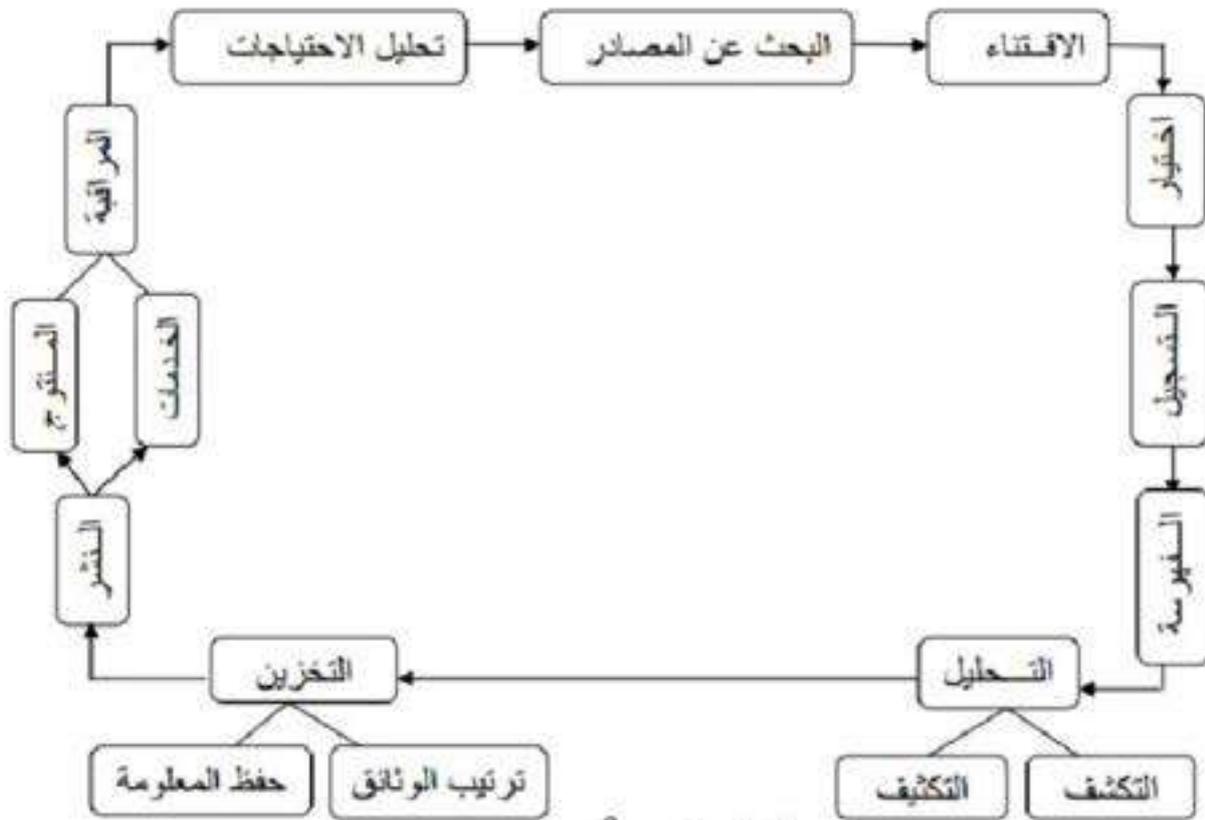
III. مصلحة التوثيق والمكتبة:

- تعمل إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق على تجميع واقتناء كل الإصدارات المتعلقة بقطاع الشباب والرياضة والتربية البدنية والإصدارات الأفقية التي يحتاجها الموظفون في أداء مهامهم من وثائق وكتب ومجلات قانونية حديثة ومحيّنة وفي كل الاختصاصات (شؤون قانونية، إدارية، مالية...). كما تعمل الإدارة على تجميع كل النصوص القانونية والترتيبية والمناشير والمذكرات والمقرارات ذات العلاقة بمجالات نشاط الوزارة. هذا بالإضافة إلى عملها على توثيق تتويجات النخبة الوطنية بكل التظاهرات الرياضية الوطنية والقارية والدولية. ويمكن أن نبوب نشاط وخدمات مصلحة التوثيق والمكتبة كالتالي:

1- المكتبة:

تعتبر مكتبة الوزارة من المكتبات المتخصصة حيث تهدف بشكل عام إلى توفير المعلومات لخدمة أهداف الوزارة وتهتم باقتناء الإنتاج الفكري في قطاعات الشباب والرياضة والتربية البدنية، تلبية لحاجيات الموظفين، وتعتبر من المصادر الأساسية لتوفير المعلومة لاحتوائها على رصيد هام من الإصدارات والإنتاجات. وتوجد المكتبة بالطابق الأول بالمقر الرئيسي للوزارة ويشرف عليها حافظ رئيس للمكتبات والتوثيق وهو الوسيط الذي يلعب دورا مهما بين المستفيد والمكتبة والذي يساعد على استرجاع المعلومات في أسرع وقت وجهد ممكن باعتماد التكنولوجيات الحديثة للمعلومات.

ويمكن أن نلخص المسار العام للمعلومات بالمكتبة في السلسلة التوثيقية التالية:



1.1 تحديد حاجيات المستخدمين:

قبل كل عملية اقتناء للعناوين تتم مراسلة الإدارات المركزية لتقديم مقترحاتهم حول الكتب والمراجع التي يحتاجونها في أداء مهامهم وتطوير معارفهم، كما يتم تحليل سجل الإعارات لمعرفة أكثر المعلومات المطلوبة وتحديد النقائص الموجودة في المكتبة.

2.1 البحث عن المصادر: تتم هذه العملية عبر طرق مختلفة:

اختيار عناوين كتب انطلاقاً من مواقع دور النشر ومزودي الكتب في تونس
زيارة معرض تونس الدولي للكتاب.

مراسلة المزودين عبر البريد الإلكتروني للحصول على قائمة أثمان العناوين التي وقع اختيارها

زيارة المعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية والحصول على معيارين واحد تونسي وآخر عالمي وبالتالي
استكمال ملف اقتناء (32) معيار وذلك بمراسلة إدارة الشؤون المالية لخلاص الفاتورة.

الاتصال بالمرصد الوطني للشباب والمرصد الوطني للرياضة والحصول على آخر إصداراتهما

اختيار إدارة البناء والتجهيز لمعايير فرنسية ودولية متعلقة بتجهيز وبناء القاعات والملاعب الرياضية
ومراسلة المعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية للحصول على قائمة أثمان.

3.1 الاقتناء: تتم هذه العملية بعدة طرق مثل الشراء أو الهدايا أو التبادل:

وقد تم خلال سنة 2023 اقتناء 229 عنواناً من بينها 197 وثيقة و32 معيار دولي وفرنسي حول بناء أو تجهيز

القاعات والملاعب الرياضية. وقد تم إنشاء بريد الكتروني بموقع AFNOR للمعايير الفرنسية للتجهيزات
والقاعات الرياضية لاستقبال المعايير التي تم اقتناؤها إلكترونياً ثم طباعتها على الورق (30) معياراً.

وباعتبار أن المعرض الدولي للكتاب لم ينتظم خلال سنة 2022 فقد ارتفعت مقتنيات المكتبة خلال هذه
السنة إلى 226 عنوان مقارنة بسنة 2022 (53 عنواناً).

4.1. معالجة الوثائق فنياً:

لا يقتصر دور المكتبي على اقتناء الكتب أو المواد المعرفية فقط، حيث يتولى معالجة هذه المعلومات
والقيام بفهرستها وتصنيفها وتنظيمها وتحليلها، وإخضاعها للتكشيف والاستخلاص وفق القواعد والأسس
المقننة بهدف تيسير استخدامها وتثبيتها للاسترجاع من قبل المستفيدين بالأساليب التقليدية أو الآلية.
وتتمثل هذه العمليات في:

1.4.1 التسجيل: وهي عملية تتمثل في تسجيل الوثائق التي تم اقتناؤها في سجل الجرد وهو ما يسمح بمراقبة

حجم المجموعة المكتبية الكلية، وقد تمّ خلال هذه المرحلة:

تسجيل المعايير الدولية والفرنسية المتعلقة بالقاعات والتجهيزات الرياضية، التي تم اقتناؤها، بدفتر الجرد
وطباعة نسخ منها وإعداد قائمة فيها وإرسالها لإطارات إدارة البناء والتجهيز

تسجيل الكتب المقتناة بدفتر الجرد

2.4.1 الفهرسة: وهي نوعان:

الفهرسة الوصفية: هي وصف للكتاب أو المادة في شكلها الفيزيائي المحسوس وفق معايير متفق عليها عالمياً تحدد

عنوان الكتاب وبيان المسؤولية من مؤلف ومترجم ومقدم ومحقق وبيان الطبعة والمجلد وغيرها من البيانات
المرتبطة بالعمل حيث تصفه وصفاً بـبليوغرافياً مثل توضيح مكان النشر والناشر وسنة النشر وعدد الصفحات
والحجم والواصفات والتبصرات وغيرها مما يتعلق بالوصف المادي للكتاب أو الوعاء المعرفي.

الفهرسة الموضوعية: وهي التي تختص بتحليل ووصف المحتوى الموضوعي للكتاب أو المادة واختيار رؤوس الموضوعات بواسطة رؤوس الموضوعات أو رموز التصنيف المناسبة، بحيث يمكن تجمع المواد عن نفس الموضوع في مكان واحد.

وقد تم في هذه المرحلة:

فهرسة الكتب المقتناة وتسجيلها بقاعدة البيانات « Bbibliofacile » والتي بلغ مجموع تسجيلاتها حتى شهر ديسمبر من هذه السنة 3305 تسجيلة.

تنظيم الرصيد الوثائقي الموجود بالمكتبة حسب المجال المعرفي وحسب رقم التسجيل بقاعدة البيانات " bibliofacile".

3.4.1 التكشيف: ويقصد به انتقاء مجموعة من الكلمات المفتاحية الدالة تسمى الواصفات مأخوذة من اللغة الطبيعية للوثيقة. وهو من أهم العمليات التوثيقية باعتبار أن حسن اختيار الكلمات المفاتيح هو الضامن الأساسي لسرعة استرجاع الوثيقة.

4.4.1 التخزين: يتم في الأول تخزين الوثائق نفسها وترتيبها في رفوف المكتبة بعد تصنيفها في مجموعات معرفية تتناول نفس موضوعها. كما يتم تخزين البيانات الببليوغرافية الناتجة عن عملية الفهرسة والتكشيف سواء ورقيا أو إلكترونيا.

5.4.1 النشر: يتولى المكتبي في هذه المرحلة نشر خدمات ومنتجات العمل الوثائقي من قائمة بالمواد التي تم اقتناؤها والببليوغرافية التي تم إعدادها. وقد تم خلال سنة 2023:

- استخراج فهرس لمجموع عناوين الكتب المسجلة بقاعدة البيانات «bibliofacile» ووضعها على ذمة المستفيدين لاستخدامه في عملية البحث
- وضع نشرة المقتنيات الحديثة على البوابة الإلكترونية للوزارة وعلى موقع التواصل الاجتماعي "فيسبوك" الخاص بإدارة التصرف في الوثائق والتوثيق
- اثناء ركن الإدارة ببوابة الوزارة وصفحة الإدارة بموقع التواصل الاجتماعي بالنشرة السنوية لمجموع النصوص القانونية الصادرة عن وزارة الشباب والرياضة سنة 2022

5.1 تلبية حاجيات المستفيدين:

في ظل الانفجار المعلوماتي أصبح الاختيار والحصول على أحدث المعلومات الصحيحة مهمه شاقه، وبوجود المكتبة المتخصصة التي تقوم بتجميع الرصيد المعرفي المتخصص أصبح من السهل على رواده ومستفيديه الحصول على المعلومة في أقل وقت ممكن، وتتم هذه العملية إما عن طريق إعاره الكتب أو الاطلاع على عين المكان على بعض الوثائق التي لا يمكن إعارتها (موسوعات، معاجم، تقارير نشاط...) أو بحوث وثائقية حول بعض النصوص القانونية والمناشير والمذكرات.

هذا، وقد بلغت الخدمات الموجهة للمستفيدين سنة 2023 حوالي 208 خدمة متنوعة، حيث تم تسجيل 146 خدمة إعاره للكتب و28 خدمة بحوث وثائقية و34 خدمة اطلاع على عين المكان موجهة لإطارات الإدارات المركزية والمؤسسات الخاضعة لإشراف الوزارة، وكذلك الطلبة المتربصين بمختلف إدارات الوزارة.

خلاصة: يمكن تلخيص مراحل العمل المكتبي في الشكل التالي:



2 . التوثيق:

التوثيق هو جانب من جوانب العمل المكتبي، وهو عملية إنشاء الوثائق ومعالجتها ومشاركتها، كما يتضمن تنظيم المعلومات وتصنيفها وتخزينها للرجوع إليها واستخدامها في المستقبل. والهدف من التوثيق هو توفير معلومات دقيقة وموثوقة يسهل الوصول إليها لدعم اتخاذ القرار والتواصل وإدارة المعرفة.

ومن هذا المنطلق تعمل الإدارة على توثيق كل ما له علاقة بقطاع الشباب والرياضة والتربية البدنية في تونس لتوفير مادة موثوقة يستند إليها في اتخاذ القرار. وفيما يلي قائمة بما تم إعداده خلال سنة 2023:

- ✓ النشرة السنوية للنصوص القانونية والترتيبية المتعلقة بوزارة الشباب والرياضة لسنة 2023.
- ✓ نشرة المقتنيات الحديثة للمكتبة لسنة 2023
- ✓ تحيين القائمة المرجعية لمجموع النصوص القانونية والترتيبية المتعلقة بالوزارة
- ✓ تحيين الفهرس الموضوعي لمجموع منشير الوزارة
- ✓ انجاز التقرير السنوي لمصلحة التوثيق والمكتبة لسنة 2022
- ✓ انجاز التقرير السنوي لأنشطة المؤسسات الخاضعة لإشراف الوزارة لسنة 2022
- ✓ انجاز فهرس منشير الوزارة لسنة 2022
- ✓ انجاز ملف توثيقي لتتويج المرأة التونسية في المحافل الرياضية
- ✓ تجميع المنشير الصادرة عن وزارة الشباب والرياضة ورئاسة الحكومة لسنة 2023 ورقمنتها وتضمينها بقاعدة البيانات Infodoc حيث بلغ مجموع تسجيلاتها 3023 منشورا.

وفيما يلي جداول إحصائية للخدمات المقدمة من مصلحة التوثيق والمكتبة لسنة 2023.

جدول عام لنشاط مصلحة التوثيق والمكتبة لسنة 2023

المجموع	ديسمبر	نوفمبر	أكتوبر	سبتمبر	أوت	جويلية	جوان	ماي	أفريل	مارس	فيفري	جانفي	الشهر
													النشاط
229	-	-	-	26	27	13	52	03	-	-	26	82	اقتناء وثائق
56	-	24	-	-	-	-	-	08	-	-	24	-	رقمنة المنشير
197	-	-	02	01	21	13	52	-	-	-	26	82	تجهيز قاعدة البيانات البيبليوغرافية للمكتب BiblioFacile
28	01	02	05	01	-	05	02	07	-	-	-	05	خدمات بحوث توثيقية
146	17	18	02	11	06	01	05	17	26	35	06	02	خدمات إعارة
34	-	-	11	-	-	-	-	03	08	12	-	-	اطلاع على عين المكان
200	-	200	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	إسداء هبات
890	المجموع												

جدول توزيع خدمات المكتبة باتجاه المستفيدين 2021 – 2023

2023			2022			2021			نوعية الخدمة	أصناف المستفيدين
النسبة	المجموع	الخدمات	النسبة	المجموع	الخدمات	النسبة	المجموع	الخدمات		
% 51.44	107	78	%87.42	153	82	%94.73	162	92	الإدارات المركزية	
		03			-			03		
		26			71			67		
% 4.80	10	08	%1.14	02	-	%3.50	06	03	مؤسسات خاضعة للإشراف	
		-			-			-		
		02			02			03		
% 43.75	91	60	%11.42	20	15	%1.75	03	-	خارجيون	
		31			-			03		
		-			05			-		
208			175			171			المجموع العام	

رسم بياني لتوزيع خدمات المكتبة



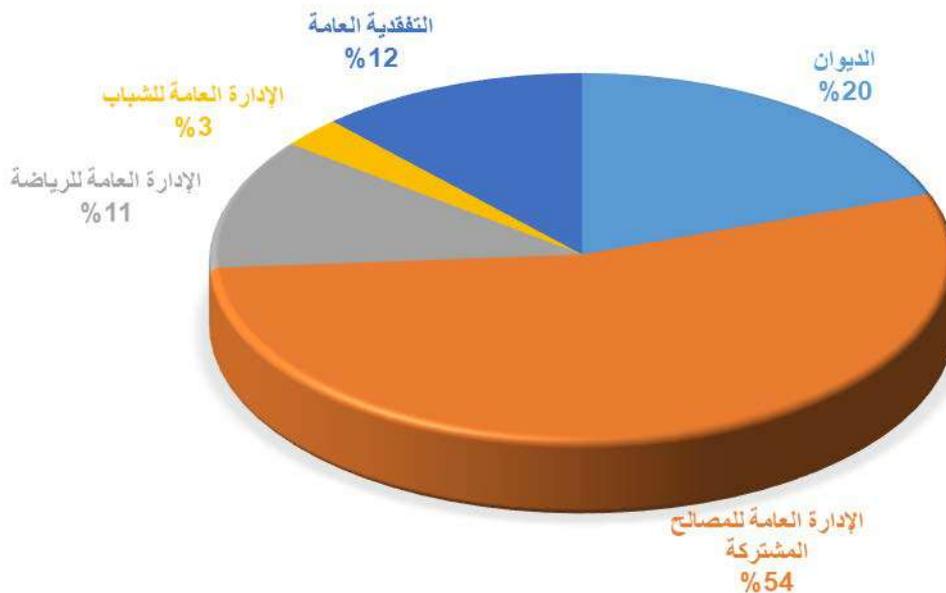
نلاحظ من خلال الجدول والرسم البياني أن عدد الخدمات التي تقدمها المكتبة لروادها عموماً غير مستقر باعتبار أن ذلك مرتبط بالحاجة الفعلية للمعلومة، وقد استأثرت الإدارة المركزية بالجزء الأكبر من هذه الخدمات نظراً لقرنها من مقر المكتبة ولدراية موظفيها بالمحتوى المعرفي الذي توفره.

كما نلاحظ أيضاً تزايد عدد المستفيدين من خارج الوزارة والذي يعود بالأساس لتغيير مقر المكتبة الذي كان بالطابق السفلي للوزارة وغير بارز للعيان. أغلب هؤلاء المستفيدين هم من الطلبة الذين يقومون بتريصات بمختلف هياكل الوزارة.

جدول توزيع خدمات المكتبة باتجاه المستفيدين بالإدارات المركزية 2023-2022

المجموع العام	السنة		الإدارة	
	2023	2022		
51	13.08%	14	37	الديوان
141	61.68%	66	75	الإدارة العامة للمصالح المشتركة
30	10.28%	11	19	الإدارة العامة للرياضة
31	9.34%	10	21	التفقدية العامة
07	5.60%	06	01	الإدارة العامة للشباب
260	100%	107	153	المجموع العام

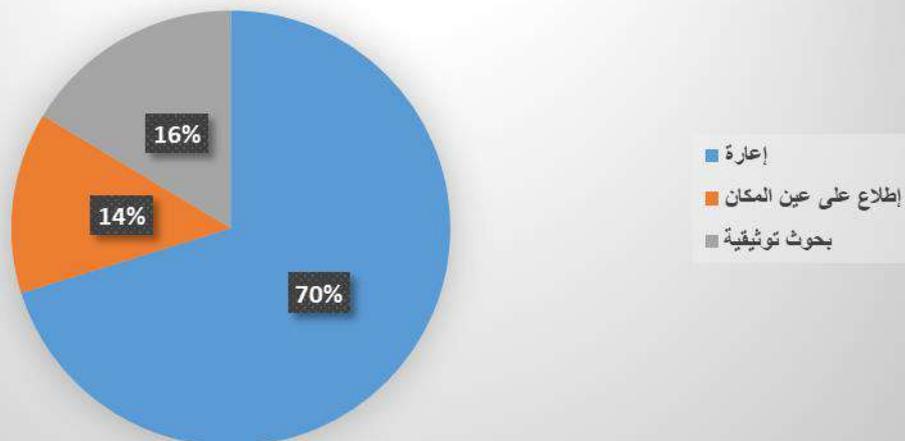
المستفيدون بالإدارات المركزية سنة 2023



جدول إحصائي للخدمات المقدمة من طرف مصلحة التوثيق والمكتبة سنة 2023

المجموع	عدد الخدمات	نوعية الخدمة	الإدارات
11	08	إستعارة	الإدارة العامة للرياضة
	-	إطلاع على عين المكان	
	03	بحوث توثيقية	
06	02	إستعارة	الإدارة العامة للشباب
	-	إطلاع على عين المكان	
	04	بحوث توثيقية	
14	11	إستعارة	الديوان
	02	إطلاع على عين المكان	
	01	بحوث توثيقية	
66	57	إستعارة	الإدارة العامة للمصالح المشتركة
	01	إطلاع على عين المكان	
	08	بحوث توثيقية	
10	-	إستعارة	التفقدية العامة
	-	إطلاع على عين المكان	
	10	بحوث توثيقية	
10	08	إستعارة	مؤسسات ومعاهد خاضعة
	-	إطلاع على عين المكان	
	02	بحوث توثيقية	
91	60	إستعارة	خارجيون
	31	إطلاع على عين المكان	
		بحوث توثيقية	
208		المجموع:	

رسم توضيحي للخدمات المقدمة



نلاحظ أن خدمة الإعارة من أكثر الخدمات المقدمة، وهذا يعود إلى أن هذه الخدمة توفر للمستفيد الوقت الكافي لقراءة وتصفح الوثائق المعارة خاصة وأن أغلب هذه الوثائق كتب ومراجع. في حين أن خدمة الاطلاع على عين المكان والبحوث التوثيقية هي خدمات يمكن من خلالها للمستفيد الاطلاع على معلومة معينة أو طباعة بعض الوثائق كالمناشير أو النصوص القانونية أو الملفات التوثيقية التي لا تتجاوز بضع الصفحات أو المعاجم.

3. نشر المعلومة:

في إطار سعي إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق إلى تقريب خدماتها من المستخدمين وتوفير المعلومات المطلوبة في أسرع وقت، وضعت هذه الأخيرة على ذمة مستفيديها صفحة على موقع التواصل الاجتماعي "فايسبوك" تحت مسمى "إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق" للاطلاع على جميع ما توثقه الإدارة وتنجزه من أدلة متعلقة بالنصوص القانونية والترتيبية والمناشير التي تنظم قطاعات ذات الاهتمام إضافة إلى نشرات بعناوين الكتب المقتناة حديثا وبعض الملفات التوثيقة لأهم التتويجات الرياضية للنخبة الوطنية في أهم التظاهرات الرياضية الوطنية والعربية والقارية والافريقية. وقد بلغ عدد منخرطيها أكثر من 2500 منخرط.

Gérer la Page

إدارة التصرف في الوثائق و التوثيق

Tableau de bord professionnel

Statistiques

Espace Pubs

Créer des publicités

Paramètres

Plus d'outils

Gérez votre entreprise sur les différentes applications Meta

Centre de prospects

Meta Business Suite

Promouvoir

إدارة التصرف في الوثائق و التوثيق

2,5 K followers • 104 suivie(s)

Gérer Modifier

+ Ajouter à la story

Publications À propos Mentions Avis Abonnements Photos Plus

Intro

وزارة الشباب والرياضة
إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

Modifier votre bio

Page - Organisme gouvernemental

Tunis, Tunisia شارع محمد علي عقيد.

bibliotheque.mjs@gmail.com

form.myjotform.com/73102567804555

Pas encore évalué (1 avis)

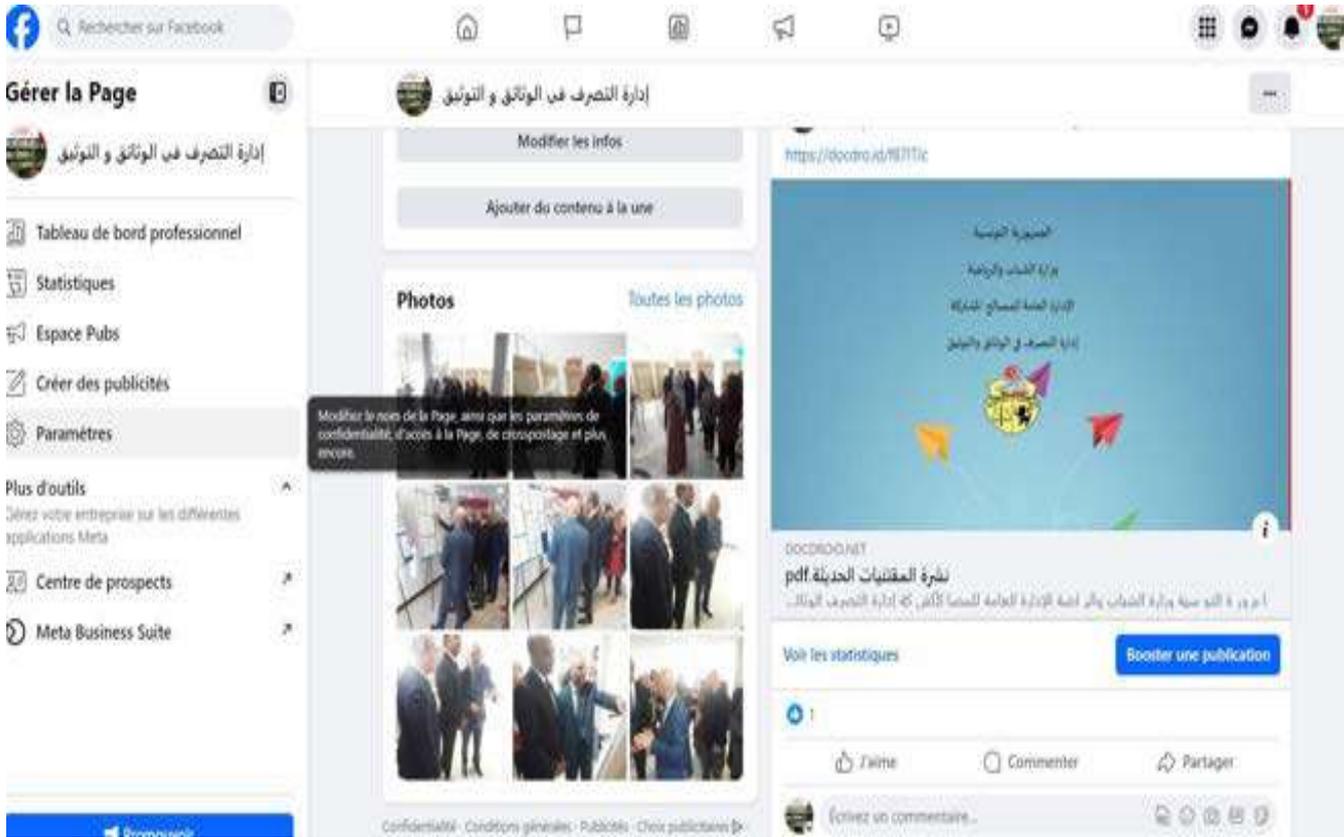
Que voulez-vous dire ?

Vidéo en direct Photo / vidéo Reel

À la une

إدارة التصرف في الوثائق و التوثيق
11 décembre 2023 في

في إطار الإحتفال باليوم الوطني للأرشيف، نحت شعار "الأرشيف أداة لفهم الماضي وإدارة الحاضر و بناء المستقبل" نظمت إدارة التصرف...



هذا كما تعمل الإدارة بالتنسيق مع إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية على إثراء الركن المخصص للإدارة بموقع واب الوزارة وتغذيته وتزويده بكل ما تنجزه الإدارة من أدلة ونشرات سنوية وملفات توثيقية ومطبوعات إدارية خاصة بالتصرف في الوثائق والتوثيق وفق مقتضيات القانون الأساسي عدد 22 لسنة 20216 المؤرخ في 24 مارس 2016 والمتعلق بالحق في النفاذ إلى المعلومة وفيما يلي لمحة على أهم ما يوجد بهذا الركن:



الرئيسية الوزارة شباب رياضة التربية البدنية والتكوين والبحث خدمات تشغيل م

تاريخ وحدت

التبليغ عن
الرقم الأخضر للتبليغ عن الفساد
والرياضة والتربية
الهاتف الأخضر
خط أخضر على
من مختلف الدول
6999

تابعنا على
sports

- الألعاب الأولمبية الصيفية : ألبا 1896
- أولمبياد باريس: 14-28 ماي 1900
- بالولايات أولمبياد سانت لويس المتحدة الأمريكية 1904
- أولمبياد لندن 1908
- أولمبياد ستوكهولم 1912
- أولمبياد برلين 1916
- أولمبياد بتجكا 1920
- أولمبياد باريس 1924
- أولمبياد هولندا 1928
- الألعاب الأولمبية بلوس أنجلس 1932
- الألعاب الأولمبية برلين ألمانيا 1936
- الألعاب الأولمبية بلندن بأفنترا 1948
- الألعاب الأولمبية بهيلسنكي فنلندا 1952
- الألعاب الأولمبية ملبورن وستوكهولم- أستراليا والسويد 1956
- الألعاب الأولمبية روما- إيطاليا 1960
- الألعاب الأولمبية بطوكيو 1964
- الألعاب الأولمبية بمكسيكو 1968
- الألعاب الأولمبية بمونيخ ألمانيا 1972
- الألعاب الأولمبية الصيفية 1976 بمونتريال كندا
- الألعاب الأولمبية الصيفية 1980 بموسكو الاتحاد السوفياتي
- الألعاب الأولمبية الصيفية 1984 لوس أنجلس بالولايات المتحدة
- الألعاب الأولمبية الصيفية 1988 بسيول كوريا الجنوبية
- الألعاب الأولمبية الصيفية 1992 برشلونة إسبانيا
- الألعاب الأولمبية الصيفية 1996 أتلانتا الولايات المتحدة

الرئيسية الوزارة شباب رياضة التربية البدنية والتكوين والبحث خدمات تشغيل م

أعلام وشخصيات

التبليغ عن الفساد
الرقم الأخضر للتبليغ عن الفساد
والرياضة والتربية
الهاتف الأخضر
خط أخضر على
من مختلف الدول الإفريقية
عن أية إشارة
80106999

تابعنا على
asso et des sports

- علي البلهوان: زعيم شباب : 13 أبريل 1909 - 10 ماي 1950
- السباح التونسي علي الغري صاحب أول ميدالية ذهبية في الألعاب المتوسطية 1975
- عبد الحميد التلمساني صاحب الاهداف التاريخية للبطولة التونسية 1958-1959
- الطاهر الشابي حاشق الشيبان
- الصادق سامي علوفه: أسد الشباك التونسية
- عبد الله الطرابلسي الحارس العنق للثلاثرة لوت 1942- جوان 2015
- الحبيب فليحة صاحب أول ميدالية أولمبية تونسية: ماي 1959- ديسمبر 2011
- عبد الحميد الشاذلي
- محمد علي عقده : شهر * الرأس الذهبية *
- كوفي بن عثمان : المدرب المساعد
- مريم ميزوني سيادة تونسية
- فائق عطاس سيادة تونسية
- سليمة مفر: لاعبة كرة المرفب
- بشر بنديفة : ملاكم تونسي
- توحيدة بالشيخ: أول ضيفة في العالم العربي
- الصادق كوكبة بطل العالم في الثايات
- المختار ذويب أبرز مدافع اليمن
- بشرية بن مراد رائدة الحركة النسائية في تونس
- العلاء محمد القمودي
- السباح التونسي نجيب بالشاذلي
- المناصرة مجيدة البقلوطي بونيلة
- حمادي العفري الفنان المبدع: سكر الجبلين
- خالد القاسمي الحماة
- راضية الحداد 17 مارس 1922-20 أكتوبر 2003



أنشطة مختلفة:

- تحيين قائمة الكتب التي تمت استعارتها ولم يتم استرجاعها والاتصال بالمستفيدين لاستعادتها
- فرز رصيد وثائقي (كتب، مجلات، روايات...) وإعداد قائمة في الغرض وتسليمها في شكل هبة للمركز الثقافي والرياضي بين عروس (44 حافظة حوالي 200 وثيقة) لتركيز نواة مكتبة.
- المشاركة في تأثيث المعرض الذي انتظم بمناسبة الاحتفال باليوم الوطني للأرشيف وعرض بعض الكتب القيمة وبعض إصدارات الإدارة

IV. إعداد التقارير السنوية للوزارة والمؤسسات الراجعة إليها بالنظر لسنة 2023:

تضطلع إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق بمهمة إعداد التقرير السنوي للوزارة والمؤسسات الراجعة إليها بالنظر. وتقوم كل سنة إدارية بإصدار مذكرة في الغرض ممضاة من طرف السيد رئيس الديوان أو السيد المدير العام للمصالح المشتركة، توجه خلال شهر جانفي لإعلام الإدارات المعنية بضرورة إعداد تقاريرها السنوية للسنة المنقضية. وتضبط إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق - من خلال هذه المذكرة - التاريخ الأقصى لمدها بالتقارير الورقية والإلكترونية قصد إعطاء الفرصة لمصالحها لتجميعها ومراجعتها.

وتتطلب عملية تجميع تقارير الإدارات المركزية والمؤسسات الراجعة بالنظر للوزارة، التنسيق المتواصل مع ماسكي هذا الملف، وذلك لما يقتضيه الأمر من التدقيق في بعض المعطيات. فتكون عملية المراجعة والتعديل والإصلاح تباعا من خلال التثبت من الإحصائيات المضمنة بالتقارير ومقارنتها بسابقتها في السنوات الفارطة، وإثر عملية المراجعة والتدقيق يتم استخراج التقرير السنوي النهائي لوزارة الشباب والرياضة والمؤسسات الراجعة إليها بالنظر في صيغته النهائية وفي نسختية الورقية والإلكترونية وإرساله إلى الإدارات والمؤسسات، ونشره على صفحة البوابة الخاصة بالوزارة، كما تجدر الإشارة إلى أن التقارير السنوية النهائية تصدر غالبا في شهر جوان.

٧. الاحتفال باليوم الوطني للأرشيف:

احتفالا باليوم الوطني للأرشيف الموافق لـ 09 ديسمبر من كل سنة، نظمت إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق معرضا وثائقيا يوم 11 ديسمبر 2023 تحت شعار "الأرشيف أداة لفهم الماضي وإدارة الحاضر وبناء المستقبل" أشرف عليه السيد وزير الشباب والرياضة السيد كمال دقيش بحضور كل من السيد رئيس الديوان السيد شكري بالحسن والسيد المدير العام للمصالح المشتركة والمندوب الجهوي للشباب والرياضة بتونس ومجموعة من إطارات الوزارة.

قام السيد مدير التصرف في الوثائق والتوثيق بالتعريف بنشاط الإدارة بمختلف مصالحيها مقدما لمحة عن تدخل الإدارة لمعالجة الأرصدة الأرشيفية لعدد من الجامعات الرياضية والمؤسسات الخاضعة لإشراف الوزارة والمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة.



عرض وثائق تاريخية لقطاعي الشباب والرياضة





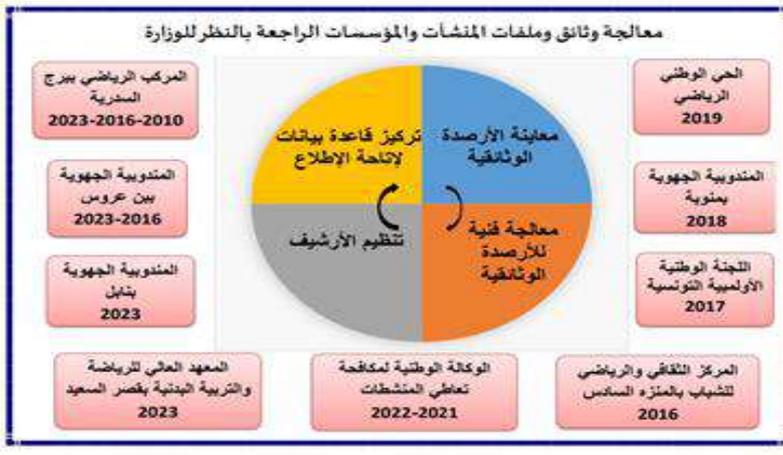
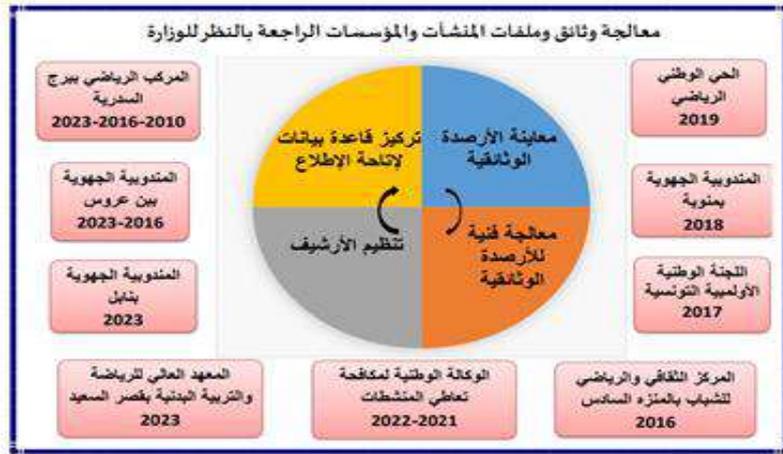
عرض صور لبعض الرياضيين المتوجين في التظاهرات الدولية والقارية



عرض لعناوين من المقتنيات الحديثة من الكتب

تدخل الإدارة في معالجة وثائق الجامعات الرياضية

"إصدار منشور عن وزارة الشباب والرياضة عدد 32 لسنة 2023 بتاريخ 15 ديسمبر 2023 حول إعداد وإنجاز برنامج العناية بأرشيف الجامعات الرياضية"



تدخل الإدارة في معالجة وثائق المؤسسات الخاضعة لإشراف الوزارة

VI. التصرف في قواعد البيانات المرجعية والنصية:

في ظل التطورات التكنولوجية المتلاحقة في المعلومات ووسائطها، تسعى الإدارة إلى أن تجد لها المكانة والدور الذي يتلاءم وطبيعة نشاطها، ولضمان جودة خدماتها، اهتمت الإدارة بالوثائق الإدارية، حفظاً، وتنظيماً، ومعالجة بطرق علمية وفنية وفق المعايير الدولية المعتمدة في مجال الأرشيف.

وللتحكّم في الكم الهائل من الوثائق والملفات المحفوظة بعهدة الإدارة اتجهت هذه الأخيرة إلى البحث عن سبل جديدة لتسهيل عملية التصرف في رصيدها الأرشيفي ومعالجته، فالتجّت إلى استخدام النظم الآلية في تطوير خدماتها الأرشيفية انطلاقاً من الدور الفعال الذي تقدمه تكنولوجيا المعلومات لمختلف المؤسسات التوثيقية ولمراكز الأرشيف بصفة خاصة.

وعلى هذا الأساس، قامت إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق بإعداد:

"قاعدة بيانات Archisport" مرجعية تعتمد على برمجية أكسس Access:"

هي قاعدة بيانات بيليوغرافية مرجعية تمّ تركيزها باستخدام برمجية "أكسس" تسجل بها عناوين الملفات وتواريخها وأماكن حفظها المحفوظة بمحلات حفظ الوزارة. وتهدف هذه القاعدة بالأساس إلى التسريع في عمليات الاسترجاع والبحث عن الوثائق والاستدلال على مكان حفظها واستخراج وطباعة جداول تحويل الملفات والوثائق حسب الهياكل المنشئة لها إلى جانب توفير وسائل البحث للرصيد الأرشيفي مع مراعاة تشريعات الاطلاع لتسهيل عملية البحث والاسترجاع.

هذا، وقد بلغ العدد الجملي للتسجيلات بقاعدة البيانات المرجعية "أرشيسبور" 49356 تسجيلة منها 2636 تسجيلة وقع إضافتها سنة 2023 وهو ما يبينه الجدول التالي:

المجموع	التسجيلات المضافة سنة	التسجيلات إلى حدود	عدد التسجيلات
	2023	سنة 2022	الإدارات المركزية
49356	304	46720	الديوان / المكاتب الملحقة به
	—		الكتابة القارة للجنة الصفقات العمومية
	107		التفقدية العامة
	—		الإدارة العامة للمصالح المشتركة
	179		الإدارة العامة للشباب
	610		الإدارة العامة للرياضة
	310		الإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث
	289		إدارة الموارد البشرية والمعدات
	406		إدارة الشؤون المالية
	—		إدارة الشؤون القانونية
	—		إدارة البناءات والتجهيز
	197		إدارة التخطيط والتقييم
	—		إدارة متابعة الأنشطة الجهوية

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

	125		إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية
	66		إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق
	—		مكتب التعاون الدولي والعلاقات الخارجية
	43		مكتب العلاقات مع المواطن
	—		مكتب الضبط المركزي
	2636		المجموع

قاعدة بيانات نصية وفق برمجة "Taurus":

تعتمد على رقمنة بعض الأرصدة الجارية والوسيطه وتضمينها بقواعد البيانات النصية المناسبة. وتحتوي هذه البرمجية على 18 قاعدة بيانات نصية من بينها قاعدة محدثة (Pfiscal) وثلاثة قواعد وقع تحيينها (Spelite - Sp-Struc - Juriste). والغاية من اعتماد هذه القاعدة هو حفظ الوثائق من التلف أو الضياع وتسهيل عملية خزنها مما ييسر عملية استرجاع الوثائق في أسرع وقت بأقل جهد.

وقد أثبتت قواعد البيانات التي تم تركيزها وتجربتها على جملة من ملفات الإدارات المركزية نجاعة من حيث عملية تداول وإتاحة الملفات الأمر الذي دفع بنا إلى توسيع هذه التجربة لتشمل أكبر عدد ممكن من الإدارات المركزية والتفكير في تجربة هذه العملية بالمندوبيات الجهوية والمؤسسات الخاضعة لإشراف الوزارة في المستقبل.

❖ إحصائيات خاصة بتغذية قواعد البيانات النصية على برمجة "Taurus" بحساب التسجيلات:

العدد الجملي للتسجيلات		القاعدة
2023	2022	
7875 تسجيلة	7625 تسجيلة	ملفات الأعوان المغادرين Gespers
238 تسجيلة	238 تسجيلة	الخاصة بملفات الشباب JEUNESSE
3023 تسجيلة	2967 تسجيلة	وزارة الشباب والرياضة والوزارة الأولى Info Doc
3883 تسجيلة	3883 تسجيلة	الوثائق الحيوية Confiden
965 تسجيلة	965 تسجيلة	الشؤون القانونية Juriste
660 تسجيلة	660 تسجيلة	الشؤون المالية FINANCE
1598 تسجيلة	1598 تسجيلة	Presse
768 تسجيلة	768 تسجيلة	IDGDD الخاصة بكتابة إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق
6801 تسجيلة	6801 تسجيلة	INSPECT
184 تسجيلة	184 تسجيلة	Photo
584 تسجيلة	584 تسجيلة	الخاصة بالجمعيات الرياضية والشبابية ASSJSP
283 تسجيلة	283 تسجيلة	CONCOURS

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

3305 تسجيلية	3108 تسجيلية	Bibliofacile
27 تسجيلية	27 تسجيلية	ANIMATEUR منشط رياضي
113 تسجيلية	113 تسجيلية	CADRES JEUNESS أساتذة الشباب
199 تسجيلية	199 تسجيلية	CADDRSPROF أساتذة الرياضة
716 تسجيلية	724 تسجيلية	IDARY إداري
05 تسجيلية	05 تسجيلية	Maitreprofsport معلمو وأساتذة الرياضة
605 تسجيلية	605 تسجيلية	OUVRIER العمالي
141 تسجيلية	141 تسجيلية	Profunivppc أساتذة جامعيين تربية بدنية
228 تسجيلية	228 تسجيلية	SPLITE رياضة النخبة

VII. التكوين والتدريب:

حرصت إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق على تكوين إطاراتها وتحسين مهاراتهم من خلال تشريكهم في الدورات التكوينية التي ينظمها المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية إلى جانب الدورات التكوينية التي ينظمها الأرشيف الوطني. وفيما يلي مختلف الدورات التكوينية التي انتفعت بها الإطارات المختصة بالإدارة:

موضوع الدورات التكوينية	المكان	مدة التكوين	عدد الإطارات المنتفعة بالتكوين	طرق المشاركة
البيانات المفتوحة وعلاقتها بمهنة الأرشيفي	المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس	يوم	11	عن بعد
الأهداف ومؤشرات الأداء		يوم	01	عن بعد
القيادة الإدارية		يومان	02	حضورى
التصرف في المكتبات في بيئة الواب		يومان	04	حضورى
الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص		يومان	01	حضورى
الأرشيف السمعي البصري: تقنيات المعالجة والحفظ وطرق التثمين	الأرشيف الوطني	يوم	03	حضورى
إجراءات التحويل والترحيل والإتلاف		يوم	03	حضورى
مقاييس انتقاء الوثائق والملفات		يوم	02	حضورى
قانون الأرشيف والقوانين المجاورة		يوم	03	حضورى
الأرشفة الرقمية وتحدياتها		يوم	01	حضورى
التصرف في الوثائق في حالات الطوارئ ومعالجة الوثائق المتضررة	جمعية المتصرفين في الوثائق والأرشيف	يوم	04	حضورى
النفاد إلى المعلومة		يوم	06	حضورى
تصحيح الاخطاء المهنية في التصرف في الوثائق الادارية		يوم	06	عن بعد
التصرف الالكتروني في الوثائق عن طريق منظومة Alfresco		يوم	06	عن بعد

تكوين المتدربين الخارجيين:

- قامت إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق يوم 2023/02/13 باستقبال مكلفان من المعهد العالي للتربية البدنية والرياضة بقصر السعيد بمعالجة أرشيف وذلك حيث تعرفا خلال هذه الزيارة على:
- الأدوات الفنية المعتمدة في تنظيم الأرشيف (جداول مدد استبقاء الوثائق المشتركة وجداول استبقاء الوثائق الخصوصية للمعاهد العليا والمندوبيات الجهوية والجامعات الرياضية، نظام التصنيف المشترك والخصوصي).
 - دليل إجراءات التصرف في الوثائق والأرشيف،
 - المطبوعات الإدارية (جدول التحويل، جدول الإتلاف، بطاقة استعارة، بطاقة اطلاع على عين المكان، نموذج من بطاقات وصفية، بطاقة الدفتر العام للتحويل).
- مخطط التكوين لسنوات 2024-2025-2026:**

تبعا للمراسلة الواردة من الديوان المتعلقة بإعداد مخططات التكوين الوزارية الثلاثية بعنوان السنوات 2014-2025-2026، تم إعداد جدول متضمن لمقترحات حول حلقات التكوين.

VIII. النفاذ إلى المعلومة:

يعتبر تكريس حق المواطن في الوصول إلى المعلومة من الآليات الأساسية لتأمين وتعزيز الشفافية في القرارات الإدارية ومحاسبة ومساءلة الإدارة عن أعمالها وبالتالي الوقاية من الفساد، وفي نطاق سعي تونس إلى انتهاز سياسة الإصلاح الإداري تم إصدار القانون الأساسي عدد 22 لسنة 2016 المؤرخ في 24 مارس 2016 المتعلق بالحق في النفاذ إلى المعلومة، الذي خلف المرسوم عدد 41 لسنة 2011 المؤرخ في 26 ماي 2016 المتعلق بالنفاذ إلى الوثائق الإدارية للهيكل العمومية، وجاء ليسد كل الثغرات التي وردت بهذا المرسوم، حيث يعدّ هذا النص إطارا قانونيا يمكن المواطن من الوصول الحر والسهل إلى المعلومة لبناء منوال تشاركي بين الإدارة والمواطن من أجل تحقيق عدة أهداف أبرزها تعزيز مبدأ الشفافية والمساءلة فيما يتعلق بالتصرف في المرفق العام ودعم الثقة في الهياكل الخاضعة لأحكام هذا القانون.

قام المكلف بالنفاذ إلى المعلومة ونائبه خلال هذه السنة بالأعمال التالية:

* إعداد التقرير السنوي للنفاذ إلى المعلومة لسنة 2022 ورفعها إلى هيئة النفاذ إلى المعلومة بعد مصادقة عناية السيد الوزير ونشره بالبوابة الإلكترونية للوزارة.

* إعداد التقارير الثلاثية للنفاذ إلى المعلومة لسنة 2023 ورفعها إلى عناية السيد الوزير ونشرها بالبوابة الإلكترونية للوزارة.

* دراسة مطالب النفاذ الواردة على الوزارة وتوجيهها إلى الهياكل المعنية والرد عليها.

* دراسة مطالب التظلم الواردة من هيئة النفاذ إلى المعلومة والرد عليها وتنفيذ القرارات الصادرة في شأنها.

* تقديم الاستشارة اللازمة للمكلفين بالنفاذ إلى المعلومة بالمندوبيات الجهوية والمؤسسات الراجعة بالنظر للوزارة.

* تحيين قائمة المكلفين بالنفاذ إلى المعلومة على مستوى المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة:

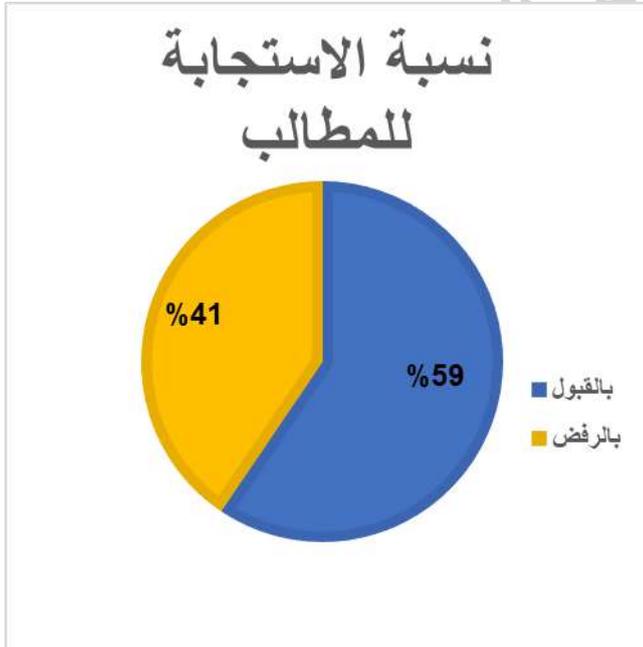
*متابعة عملية النشر التلقائي للمعلومات والمعطيات التي فرض القانون نشرها بمبادرة من الهيكل والمنصوص عليها بالفصلين 6 و7 من القانون الأساسي المتعلق بالحق في النفاذ إلى المعلومة، وذلك من خلال التصفح المستمر لموقع الواب والتثبت من محتواه.

تطور مطالب النفاذ الواردة على الوزارة من سنة 2016 إلى سنة 2023:

عرف عدد المطالب الواردة على الوزارة من سنة 2016 إلى سنة 2023 ارتفاعا تدريجيا من سنة إلى أخرى ليبلغ خلال هذه السنة (111 مطالبا)، وإلى حدود هذه السنة بلغ مجموع المطالب 725 مطالبا موزعة كما يلي:

السنة	عدد المطالب الواردة
2016	13
2017	18
2018	35
2019	98
2020	130
2021	180
2022	140
2023	111
المجموع	725

نسبة الاستجابة للمطالب:



خلال سنة 2023 بلغ عدد المطالب الواردة على المكلف بالنفاذ إلى المعلومة 111 مطالبا تمت الاستجابة والرد بالقبول على 66 مطالبا أي بنسبة 59% في حين تم رفض 45 مطالبا أي بنسبة 41%،

الإدارات أو الهياكل المحالة إليها مطالب النفاذ إلى المعلومة:

عدد المطالب المحالة إليها	الإدارة/ الهيكل
03	الديوان
24	التفقدية العامة
6	الإدارة العامة للشباب
36	الإدارة العامة للرياضة
03	الإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث
03	إدارة البناءات والتجهيز
10	إدارة الموارد البشرية والمعدات
01	إدارة الشؤون المالية
03	إدارة الشؤون القانونية
01	إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق
01	مكتب العلاقة مع المواطن
02	مكتب متابعة أنشطة المنشآت والمؤسسات
02	المكلف بالنفاذ إلى المعلومة
07	مندوبيات جهوية
06	جامعات رياضية
03	المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه 6
111 مطلب	المجموع

IX. برنامج البيانات العمومية المفتوحة بوزارة الشباب والرياضة:

تعتبر شراكة الحكومة المفتوحة في تونس التجربة الرائدة الأولى في إطار الالتزام بجملة من المبادئ المتمثلة أساسا في تعزيز الشفافية والنزاهة في القطاع العمومي وتكريس الحكومة المفتوحة على المستوى المحلي ورقمنة الخدمات الإدارية عبر تشريك المواطن في استعمال تكنولوجيات الاتصال الحديثة، والتي تهدف الى تحقيق إصلاحات تتماشى مع احتياجات المواطنين ومتطلباتهم وتحسين حوكمة الشؤون العامة ونوعية الخدمات العمومية مع اعتماد النهج التشاركي الذي أتبع في إطار المبادرة العالمية لهذه الشراكة.



واستناد إلى الأمر الحكومي عدد 3 لسنة 2021 المؤرخ في 06 جانفي 2021 المتعلق بالبيانات العمومية المفتوحة الذي حدّد ضمن فصله الأول الأهداف من نشر البيانات المفتوحة، وبعد الانخراط الفعلي لوزارة الشباب والرياضة ضمن هذا البرنامج، سعى فريق العمل بالوزارة خلال سنة 2023 إلى ضبط خطة عمل لمختلف الأعمال التحضيرية الضرورية لفتح البيانات العمومية المتعلقة بالقطاعات الخصوصية لوزارة الشباب والرياضة المتمثلة في:

1- قطاع الرياضة:

- الهياكل الرياضية: مرحلة أولى

- رياضة النخبة: مرحلة ثانية

2- قطاع الشباب: مرحلة ثالثة

3- قطاع التربية البدنية: مرحلة رابعة

وقد مكّن برنامج شراكة الحكومة المفتوحة من القيام بعدديد الاصلاحات والمبادرات في هذا المجال والتي كان لها تأثير إيجابي على المستويين الوطني والمحلي. وقد قامت تونس منذ انخراطها في مبادرة شراكة الحكومة المفتوحة سنة 2014، بإعداد وتنفيذ أربع خطط عمل وطنية:

- امتدت خطة العمل الأولى ما بين سنوات 2014 و2016 وتضمنت 20 تعهدا.

- وغطّت خطة العمل الثانية الفترة الممتدة من 2016 حتى موفى أوت 2018 وقد تضمنت 15 تعهدا.

- في حين تضمنت خطة العمل الثالثة 13 تعهدا. وامتدت ما بين سنوات 2018 و2020.

- في حين شملت خطة العمل الرابعة 13 تعهدا وتعلقت بالفترة 2021-2023. وقد تعلقت جميع التعهدات بدعم انفتاح العمل الحكومي ومقاومة الفساد وتكريس المقاربة التشاركية وتحسين جودة الخدمات العمومية.

خطة العمل الوطنية الخامسة لشراكة الحكومة المفتوحة 2023 – 2025



في إطار الاستشارة المتعلقة بإعداد خطة العمل الوطنية الخامسة لشراكة الحكومة المفتوحة (2023-2025) شارك السيد جلال الكافي مدير التصرف في الوثائق والتوثيق، ومنسق برنامج البيانات العمومية المفتوحة بوزارة الشباب والرياضة صحبة نائبة السيدة عواطف البغوري، وبمشاركة كل من السيد أنور الحيدري رئيس خلية الحكومة والسيد رضا العلاقي مدير التنظيم والأساليب والإعلامية، في فعاليات اليوم الإعلامي الذي تم تنظيمه بنزل قولدن توليب المشتل "Golden Tulip El Mechtel" وذلك يوم الأربعاء، 08 فيفري 2023.



وقد مكّن هذا اليوم الإعلامي، الذي أشرفت على تنظيمه وحدة الإدارة الالكترونية برئاسة الحكومة بالتعاون مع منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية، من تقديم نسق تنفيذ خطة العمل الوطنية الرابعة لشراكة الحكومة المفتوحة. كما بيّن خبير التقييم المستقل المكلف بإعداد تقرير لتقييم نسق تنفيذ هذه الخطة على مستوى المبادرة الدولية لشراكة الحكومة المفتوحة أهمية المسار التشاركي المعتمد بتونس لإعداد خطط عمل شراكة الحكومة كما أشار إلى وجود عدد من التعهدات التي تعتبر تعهدات هامة من حيث قدرتها على إحداث تغيير.

كما تمّ تقديم البرنامج المقترح لإعداد خطة العمل الوطنية الخامسة لشراكة الحكومة المفتوحة مع توضيح الآليات والمنهجية التشاركية التي سيتم اعتمادها. في هذا الإطار، تم إطلاق المرحلة الأولى من الاستشارة على الخط

لجمع المقترحات حول التعهدات التي يمكن إدراجها بخطة العمل الوطنية الخامسة وذلك خلال الفترة المتراوحة بين 8 فيفري و31 مارس 2023.

وقد شارك بهذا اليوم الإعلامي عدد من ممثلي الوزارات والهيئات على غرار الهيئة العليا للرقابة الإدارية والمالية وهيئة النفاذ إلى المعلومة وعدد من البلديات. كما شارك عدد من ممثلي المجتمع المدني والشركاء الماليين والفنيين لبرنامج شراكة الحكومة المفتوحة

■ الاستشارة الالكترونية على موقع واب الاستشارات العمومية:

تمّ فتح الاستشارة الالكترونية في مرحلتها الأولى على موقع واب الاستشارات العمومية www.e.participation.tn خلال الفترة المتراوحة بين 8 فيفري 2023 و31 مارس 2023. ثم وقع التمديد في هذه الآجال إلى غاية 09 ماي 2023. وقد تمت دعوة المشاركين في هذه الاستشارة إلى تقديم أفكارهم ومقترحاتهم في خصوص المشاريع التي يرونها ضرورية ومجدية قصد تطوير مبادرات والقيام بإصلاحات لتجسيم مبادئ الحكومة المفتوحة وفقا للمحاور المقترحة ضمن الاستشارة.

■ توجيه مراسلات رسمية لمختلف الوزارات والهيئات العمومية لتقديم مقترحاتها حول المشاريع التي يمكن ادراجها بهذه الخطة:

يهدف استقاء مقترحات وأفكار مختلف الشرائح من المشاركين تمّ توجيه مراسلات رسمية لمختلف الوزارات والهيئات العمومية لتقديم مقترحاتها حول المشاريع والاصلاحات التي يمكن ادراجها بخطة العمل الوطنية الخامسة لشراكة الحكومة المفتوحة.

أما المرحلة الثانية من الاستشارة الوطنية حول خطة العمل الوطنية الخامسة لشراكة الحكومة المفتوحة، فعلى إثر ضبط الصيغة الأولية من هذه الخطة من طرف اللجنة الاستشارية المشتركة تم عرضها على الاستشارة في دورة ثانية قصد تحديد الأولويات.

وفي إطار مواصلة تكريس المسار التشاركي في إعداد خطة العمل الوطنية الخامسة لشراكة الحكومة المفتوحة 2023-2025، تمّ تنظيم ورشة عمل يوم 20 سبتمبر 2023 بتونس العاصمة قصد مناقشة وإثراء محتوى الجذاذات الخاصة بقائمة التعهدات التي ستدرج بخطة العمل. وقد شارك في هذه الورشة ممثلين عن عدد من الهيئات العمومية وناشطين عن المجتمع المدني والمؤسسات الشريكة لبرنامج شراكة الحكومة المفتوحة بتونس.

وقد شاركت وزارة الشباب والرياضة في الاستشارة العمومية الموسعة في إطار إعداد خطة العمل الوطنية الخامسة لشراكة الحكومة المفتوحة (2023-2025) بمقترحات تمّ إرسالها عبر موقع الاستشارة العمومية بتاريخ 2023/03/22 تمثلت في التالي:

1- شفافية العمل الحكومي:

- المزيد من الإصلاحات العميقة للمنظومة الإدارية إذ تعتبر الإدارة الالكترونية من بين الضروريات في الحياة الإدارية، فقد ساهمت بشكل كبير في تجسيد معاني الشفافية والتخفيف من الإجراءات التي أتعبت المواطن، كما ساهمت في التقليل من البيروقراطية وتعسف الإدارة.

2- تعزيز النزاهة والحد من الفساد:

- دعم مبادئ المساءلة والمحاسبة والشفافية، بما يضمن سيرورة التنمية الشاملة واستدامتها، وتحقيق العدالة الاجتماعية.
- إدراج معايير النزاهة في النظام القانوني وفي السياسات التنظيمية مثل مدونات قواعد السلوك أو مدونات الأخلاقيات لتوضيح التوقعات ولكي تستند عليها التحقيقات والعقوبات التأديبية والإدارية والمدنية و/أو الجنائية حسب الاقتضاء.
- وضع إجراءات واضحة للمساعدة على تجنب الانتهاكات لمعايير النزاهة العامة وإدارة تضارب المصالح الفعلي أو المحتمل.

3- المشاركة العمومية:

- تدعيم الأمر الحكومي عدد 328 لسنة 2018 المؤرخ في 29 مارس 2018 والمتعلق بتنظيم الاستشارات العمومية. والذي يهدف إلى تحديد ضوابط تنظيم الاستشارات العمومية قصد:
- تدعيم انفتاح الإدارة على محيطها وتعزيز آليات التواصل مع المواطنين والمجتمع المدني،
- تكريس مبدأي الشفافية والمشاركة في اتخاذ القرار،
- تعزيز مشروعية السياسات العمومية،
- دعم ثقة المواطنين في الإدارة العمومية،
- تحسين جودة ونجاعة السياسات العمومية.

ويعتبر صدور هذا الأمر الحكومي خطوة هامة نحو تعزيز مبادئ الحوكمة التي تعتمد على تشريك المواطن في الحياة العامة واعتباره شريكا فاعلا في تصور وبلورة السياسات العامة كما أن إتاحة إمكانية استعمال الوسائل التكنولوجية لنشر وتنظيم الاستشارات العمومية على الخط يدعم المشاركة الإلكترونية للمواطن ويتيح له آليات ميسرة لإبداء رأيه والمشاركة بالاستشارات العمومية التي تنظمها وتشرها الهيكل العمومية.

4- الحكومة المفتوحة على المستوى المحلي:

- دعم التعهد الحادي عشر (11) الوارد بخطة العمل الوطنية الثالثة لشراكة الحكومة المفتوحة (2018-2020) والمتعلق بوضع خطط عمل خاصة بالحكومة المفتوحة على مستوى عدد من البلديات (توسيع التجربة مع مجموعة أخرى من البلديات).

5- حوكمة التصرف في الموارد الطبيعية:

- تدعيم حوكمة قطاع النفط والغاز (العمل على ارتفاع مؤشر حوكمة الموارد)
- العمل على تنفيذ توصيات معهد حوكمة الموارد الطبيعية باتخاذ الإجراءات الآتية لتحسين حوكمة قطاع النفط والغاز في تونس:
- * إذ يتعين إصدار قوانين أو إدخال تعديلات على مجلة المحروقات في اتجاه إقرار اجبارية نشر العقود وقوائم المناقصة وتقييمات الأثر البيئي وخطط الحد من الأضرار البيئية.

* ينبغي أن تحسن المؤسسة التونسية للأنشطة البترولية عملية الإفصاح لديها وأن تقدم معلومات عن المشتريين وقيمة كل صفقة وحجمها وتاريخها لكي تتمكن جهات المجتمع المدني من تكوين صورة أوضح عن إيرادات النفط والغاز.

* ينبغي أن تقوم وزارة الصناعة والطاقة والمناجم بتحديث بوابتها الإلكترونية لتشمل تفاصيل عن الاحتياطات وإيرادات الصادرات.

* يتعين على الحكومة تطبيق سياسة صارمة بشأن الإفصاح عن المصالح المالية والمالكين الحقيقيين من أجل تعزيز الشفافية في القطاع.

* ينبغي أن يكون الانضمام إلى مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية من أولويات الحكومة ووزارة المالية وأن تلتزم هاتان الأخيرتان بالمعايير التي تحث على تحسين الإفصاحات وتعزيز الاستدامة والشمولية والكفاءة.

- تحسين حوكمة الموارد المائية وذلك بوضع سياسة فعالة وناجعة متعلقة بترشيد توزيع المياه واستهلاكها خاصة وأن بلادنا تهددها أزمة مياه.

6- تطوير الخدمات الإدارية ورقمتها:

- تدعيم إرساء إدارة ناجعة ومفتوحة تقدّم خدمات عموميّة تتماشى مع متطلّعات مختلف المتعاملين معها عبر إجراءات مبسّطة وذات جودة عالية في تناول المواطن والمؤسّسة وتساهم مساهمة فاعلة في التّمنية (وهي المهمة التي تمّ ضبطها في إطار الدراسة الاستراتيجية للإدارة الذكيّة 2020)

- تطوير خدمات عموميّة كليًا على الخطّ وسهولة الوصول ومتعدّدة القنوات وتتمحور حول حاجيات المواطن والمؤسّسة والإدارة.

- إرساء إطار لفتح المعطيات لتكريس الشّفافيّة وإعادة استعمال البيانات العموميّة.

كما شارك منسق برنامج البيانات العمومية المفتوحة بالوزارة صحبة: السيدة عواطف البغوري، والسادة رياض بوذينة ومازن ساسي ومحمد علي الطرابلسي في الدورة التكوينية حول "الجوانب التقنية والوظيفية للصيغة الجديدة للبوابة الوطنية للبيانات المفتوحة data.gov.tn"، بالمدرسة الوطنية للإدارة. يومي 06 و07 جوان 2023.

هذا وقد قام فريق وزارة الشباب والرياضة بتوفير عدد من مجموعات البيانات والبيانات الوصفية المتصلة بها تهم قطاعات الشباب والرياضة والتربية البدنية، وذلك قصد إدراجها بالبوابة خلال هذه الدورة التكوينية.

وفي إطار ترسيخ مبادئ الحوكمة المفتوحة سعى فريق البيانات المفتوحة بالوزارة إلى تنظيم دورات تكوينية فنية حول البيانات العمومية المفتوحة. وقد تمّ، بالتنسيق مع وحدة الإدارة الإلكترونية برئاسة الحكومة ومركز الدراسات والبحوث في مجال الشباب والرياضة والتربية البدنية، تنظيم يوم تكويني (عن بعد) بتاريخ 16 فيفري 2023. وستتلوها دورات تكوينية لاحقة.

ولعلّ العائق الكبير في هذا الإطار عدم استقرار تركيبة فريق عمل البيانات المفتوحة وكثرة تغير أعضائه من جراء النقل (تغيير ممثلي الرياضة والشباب والشؤون القانونية: 3 مرات) إلى جانب عدم التعاون المطلوب من ممثلي القطاعات الخصوصية للوزارة (الشباب والرياضة والتربية البدنية) نظرا لكثرة الأعمال الأخرى المكلفين بها.

X. تمثيل الوزارة ضمن مجلس المؤسسة لمركز الإعلام والتكوين والدراسات والتوثيق حول الجمعيات "إفادة":



أحدث مركز "إفادة" للجمعيات بمقتضى الأمر عدد 688 لسنة 2000 المؤرخ في 05 أفريل 2000 وحددت مشمولاته كما يلي:

رصد واقع النشاط الجمعياتي وجمع المعطيات والمعلومات والمنشورات المتعلقة به وتوثيقها وإرساء بنك معلومات في الغرض.

إجراء البحوث والدراسات التقييمية والاستشرافية حول الجمعيات.

مساعدة الجمعيات على القيام بمهامها وذلك من خلال تنظيم دورات تكوين وتدريب وإقامة الملتقيات والندوات والأيام الدراسية والتظاهرات.

تيسير الاتصال بين مختلف الجهات المتدخلة في المجال الجمعياتي.

المساعدة على وضع السياسات والبرامج الهادفة إلى مزيد دعم العمل الجمعياتي.

وللمركز مجلس مؤسسة ممثل عن الهياكل الرسمية ذات العلاقة بالنشاط الجمعياتي، يساعد المدير العام في الشؤون الإدارية والمالية ومجلس علمي مكون من أكاديميين وناشطين في مجتمع الجمعيات في الداخل والخارج يتولى المتابعة العلمية لنشاطات المركز.

وتبعا لتسمية السيد جلال الكافي، مدير التصرف في الوثائق والتوثيق، عضوا ممثلا لوزارة الشباب والرياضة ضمن مجلس المؤسسة لمركز الإعلام والتكوين والدراسات والتوثيق حول الجمعيات «إفادة» بمقتضى مذكرة السيد الوزير عدد 0000093-0002-23-2022 بتاريخ 2022/03/22. حضر ممثل الوزارة، سنة 2023 في الاجتماعات التالية لمجلس المؤسسة:

- اجتماع مجلس المؤسسة يوم 19 ماي 2023.

- اجتماع مجلس المؤسسة يوم 17 أوت 2023.

- اجتماع مجلس المؤسسة يوم 18 أكتوبر 2023.
 - اجتماع مجلس المؤسسة يوم 27 ديسمبر 2023.
- هذا وتنقسم أعمال المجلس عادة إلى قسمين:

I - نقاط قارة :

- (1) الإعلام بالصيغة النهائية لمحضر جلسة مجلس المؤسسة السابق (2023)
- (2) متابعة التدابير المتخذة لتدارك النقائص الواردة بتقرير مراقب الحسابات (2023)
- (3) متابعة تنفيذ التوصيات السابقة لمجلس المؤسسة (2023)
- (4) متابعة سير المؤسسة وتطور وضعيتها وتقديم إنجاز ميزانيتها ونشاطها (2023)
- (5) متابعة النتائج المسجلة في مجال ترشيد استهلاك الطاقة (2023)

II - نقاط غير قارة :

- (6) عرض القوائم المالية الوقتية لسنة 2022
- (7) عرض القوائم المالية النهائية المختومة في 31 ديسمبر 2022
- (8) متابعة ميزانية التصرف لسنة 2022 إلى غاية 31 ديسمبر 2022
- (9) البرنامج السنوي للتدقيق الداخلي لسنة 2023
- (10) تقرير نشاط المؤسسة لسنة 2022
- (11) الترقيات بعنوان 2022 و2023
- (12) متابعة تنفيذ الشراءات خارج الصفقات العمومية.

XI. الإشكاليات والمقترحات:

1- الإشكاليات:

- عدم احترام أغلب الموظفين بالإدارات المركزية للإجراءات المعتمدة في معالجة الملفات والوثائق من خلال تنظيمها وتحويلها مما يترتب عليه من تكديس الملفات.
- نقص عدد الإطارات المختصة بإدارة التصرف في الوثائق والتوثيق مقابل طلبات المؤسسات الخاضعة لإشراف الوزارة والجامعات الرياضية حول تنظيم أرشيفها،
- عدم تطبيق الإجراءات المعمول بها في معالجة الأرشيف خاصة تعمير جدول تحويل وثائق إلى مصلحة الأرشيف الوسيط الذي يعتبر وثيقة حجية بين المحوّل والمستلم واعتماد التحويلات العشوائية كطريقة لتحويل الوثائق والملفات من قبل ماسكي الوثائق بأغلب الإدارات خاصة على إثر تداول أو تغيير مكاتب العمل بتعلة أنّ الرصيد الوثائقي الموجود بالمكتب لا يرجع له بالنظر،
- بلوغ محلات الحفظ طاقة استيعابها القصوى.

2- المقترحات:

- توفير محلات لحفظ الأرشيف الوسيط خاصة وأنّ محلات الحفظ بالوزارة لم تعد قادرة على استيعاب تحويلات جديدة للأرصدة الوثائقية للإدارات المركزية.
- توفير مختصين في الأرشيف بالمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة.

التوجهات المستقبلية:

- متابعة تطبيق برنامج التصرف في وثائق وأرشيف الإدارات المركزية،
- متابعة برنامج التصرف في وثائق وأرشيف المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة وتقديم المساعدة الفنية عند الطلب دعماً للتواصل البيئي (المنذوبية الجهوية للشباب والرياضة بين عروس ونابل).
- متابعة برنامج التصرف في وثائق وأرشيف المؤسسات الراجعة بالنظر للوزارة وتقديم المساعدة الفنية عند الطلب دعماً للتواصل البيئي وتكوين رصيد أرشيفي متكامل يؤرخ لذاكرة الوزارة ويكون رافداً من روافد البحث العلمي في المستقبل.
- رقمنة وثائق الإدارات المركزية (الإدارة العامة للرياضة (إدارة الهياكل الرياضية، إدارة رياضة النخبة) الديوان (وحدة الإحاطة بالمستثمرين)، إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق، إدارة الشؤون القانونية).
- الإعداد للاحتفال باليوم الوطني للأرشيف.
- إعداد برامج تربص شامل لكل الإجراءات الفنية المعتمدة في معالجة الأرشيف لفائدة: طلبية من المعهد العالي للتوثيق بمنوبة،
- ماسكي الملفات بالإدارات المركزية والمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة والمؤسسات والهياكل الراجعة بالنظر للوزارة،
- تكوين وتدريب المكلفين بمعالجة الأرشيف بالمؤسسات الراجعة بالنظر للوزارة.
- إعداد برنامج زيارة للمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة لمتابعة البرنامج الجهوي للتصرف في الوثائق والأرشيف والاطلاع على وضعية المختصين في المجال.
- إعداد برنامج زيارة للهياكل والمؤسسات الراجعة بالنظر لوزارة الشباب والرياضة للاطلاع على وضعية أرشيفها خاصة تلك التي قامت إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق بمعالجة أرشيفها أو تكوين وتدريب الأعوان المكلفين بتنظيم أرشيفها.

إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية

1. تقديم إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية:

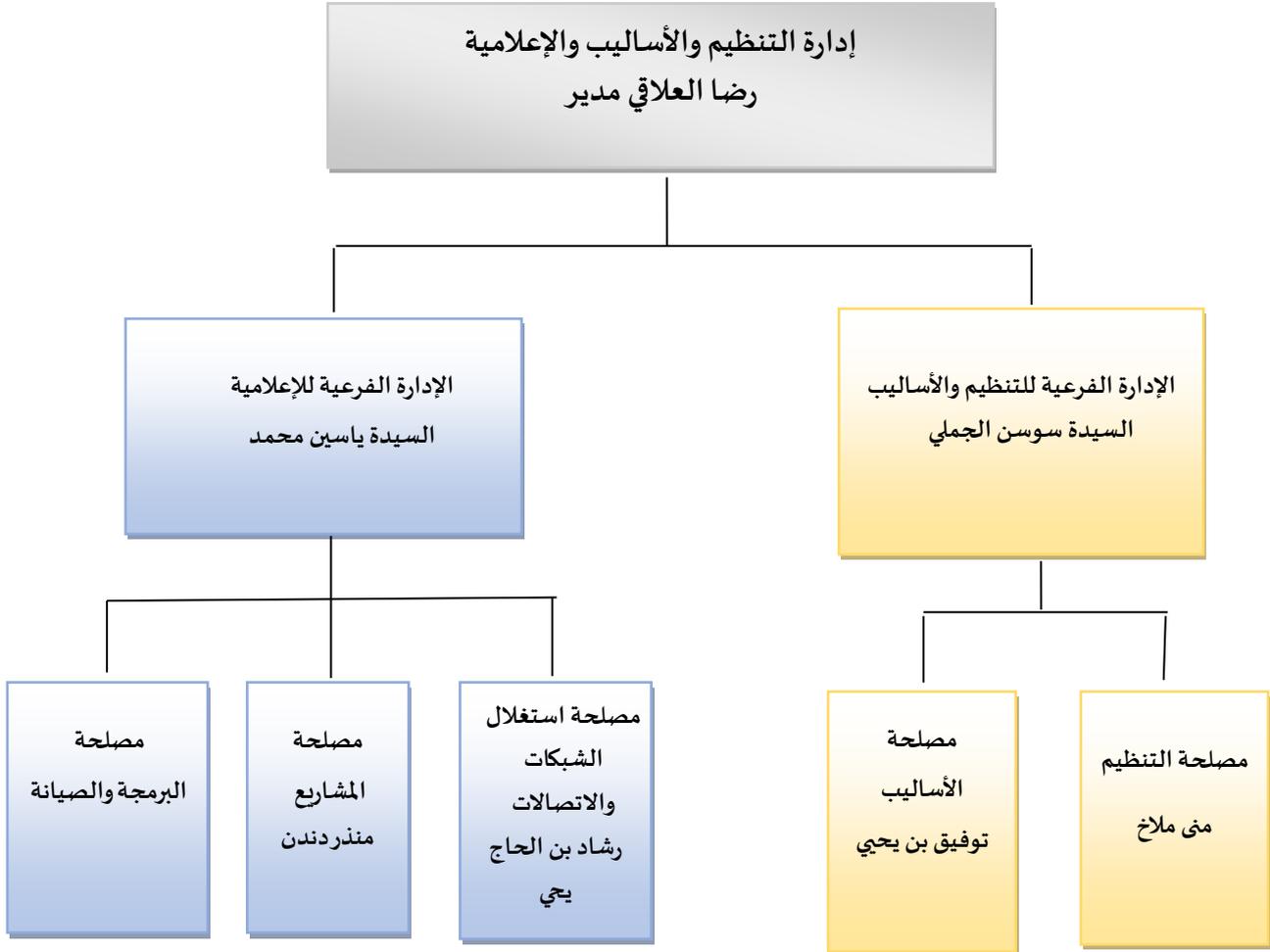
1. أنشطة الإدارة:



2. الموارد البشرية لإدارة التنظيم والأساليب والإعلامية:

المهام	الخطة الوظيفية	الرتبة	الاسم واللقب	السلك
	مدير	مهندس عام	رضا العلاقي	السلك التقني
	كاهية مدير	مهندس رئيس	محمد ياسين	
	كاهية مدير	مهندس رئيس	سوسن الجميلي	
متابعة المشاريع	رئيس مصلحة المشاريع	مهندس أول	منذر دندن	
متابعة الشبكات الإعلامية	رئيس مصلحة الشبكات والاتصالات	محلل مركزي إعلامية	رشاد بن الحاج يحي	
متابعة اقتناء معدات الإعلامية	رئيس مصلحة التنظيم	محلل إعلامية	منى الملاخ	
متابعة اقتناء المستهلكات الإعلامية تركيز الراديو وواب وتلفزة الواب		محلل إعلامية	إلهام العرفاوي	
صيانة وتركيز الشبكات / الراديو وواب وتلفزة الواب		واضع برامج	لسعد رحومة	
مواقع الواب		واضع برامج	محمد علي الطرابلسي	
مواقع الواب		واضع برامج	الصادق العكريبي	
مواقع الواب		واضع برامج	مازني ساسي	
الصيانة		واضع برامج إعلامية	نزار الجويني	
الصيانة		تقني رئيس إعلامية	أمال حوات	
متابعة اقتناء المستهلكات الإعلامية. تركيز الراديو وواب وتلفزة الواب.	رئيس مصلحة الأساليب بالنيابة	متصرف مستشار	توفيق بن يحي	
كاتبة		مستكتب إدارة	نضال	
سائق		عامل	معز النقيب	
16				

التنظيم الهيكلي لإدارة التنظيم والأساليب والإعلامية:



II. المشاريع المنجزة خلال سنة 2023:

1. مشاريع تعنى بالسلامة المعلوماتية لأنظمة المعلومات والاتصال والشبكات:

الملاحظات	تقدم الأشغال	المحتوى	المشروع
الكلفة الجمالية 83 548,462 د.ت	تم تركيز المعدات وهي في طور الاستغلال	في إطار تحسين الشبكة الداخلية للمركز الوطني للطب وعلوم الرياضة وتدعيمها بمعدات ربط تضمن تعزيز سلامة الشبكة وسلامة المعطيات المتبادلة بين جميع الأطراف وقع تركيز جهاز Firewall.	مشروع السلامة المعلوماتية للشبكة الداخلية بالمركز الوطني لطب وعلوم الرياضة

2. مشاريع تطوير وتركيز المنظومات والتطبيقات الإعلامية:

الملاحظات	تقدم الأشغال	المحتوى	الملف
الكلفة الجمالية: 315 350,000 د.ت	تقدم الإنجاز بنسبة 100 بالمائة	- تطوير وتركيز منظومة معلوماتية في مجال الرياضة وقد تم في هذا الغرض تطوير وإنجاز منصة معلوماتية في ميدان الرياضة مع تحليل متقدم باستعمال الذكاء الاصطناعي من شأنه أن يدعم وزارة الشباب والرياضة فيما يتعلق بالجامعات الرياضية. - بالنسبة لتخزين بيانات المنظومة المعلوماتية المذكورة أعلاه، اعتمدت إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية على التقنية الحديثة cloud التي تقدم للمستعملين الخدمات التالية: - تخزين قاعدة البيانات بطريقة آمنة وبتكنولوجيا تعتمد على بيئة افتراضية وفي ذلك توفير في تكلفة اقتناء معدات لتركيز مركز بيانات وما يتطلبه من صيانة وتوفير حماية للمعلومات. - توفير نسخ احتياطية (backup) والمزامنة الذاتية (synchronisation) دون التقييد بالموارد المحلية بهدف التيسير على المستخدم. - واجهة برمجية عن بعد تُسهل التحكم في البيانات وفي المستعملين. - منظومة إحصائية تخص المنشآت الرياضية والشبابية مع ربطها بالمنظومة الإعلامية والتي هي في طور الإنجاز تخص الجامعات الرياضية	مشروع منظومة معلوماتية تخص الجامعات الرياضية

		- منظومة تخص ميدان التربية البدنية. - مؤشرات التربية البدنية بالمؤسسات التربوية حسب المعتمديات.	
الكلفة الجمالية: 310590,000 دت	تقدم الإنجاز بنسبة 100 بالمائة	- منظومة إحصائية تخص المنشآت الرياضية والشبابية مع ربطها بالمنظومة الإعلامية والتي هي في طور الإنجاز تخص الجامعات الرياضية - منظومة تخص ميدان التربية البدنية مؤشرات التربية البدنية بالمؤسسات التربوية حسب المعتمديات. مؤشرات المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية مؤشرات مراكز النهوض بالرياضة مؤشرات خلايا تطوير الرياضة - إحصائيات	مشروع منظومة رقمية تخص التربية البدنية والمنشآت الرياضية والشبابية
الكلفة الجمالية: 138040,000 دت	تقدم الإنجاز بنسبة 100 بالمائة	في إطار الإستراتيجية الوطنية لرقمنة وتحديث الإدارة تم إنجاز منظومة معلوماتية تعني بمتابعة ميدان الطب وعلوم الرياضة يعني متابعة الملفات الرقمية الطبية للرياضيين. - إنجاز المنظومة الجديدة، واختبارها وتوثيقها بما يتناسب مع حاجيات المستعملين. - تركيب وتشغيل المنظومة بالمركز الوطني وكذلك بالمراكز الجهوية الراجعة بالنظر. - تكوين لمختلف مستعملي المنظومة وكذلك المشرفين على صيانتها بالمركز الوطني والمراكز الجهوية. - مراقبة جودة كافة المضامين الخاصة بالمنظومة وذلك بعد المصادقة عليها. - تسليم الشفرة المصدرية للمنظومة (code source) دون شرط لفائدة المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة.	مشروع رقمته المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة
	في طور الإنجاز	- مشروع التذاكر الرياضية الرقمية هو جزء من جهود وزارة الشباب والرياضة لتعزيز التحول الرقمي في قطاع الرياضة. يهدف هذا المشروع إلى تحسين عملية شراء التذاكر للفعاليات الرياضية بطريقة أكثر كفاءة وسهولة من خلال الاعتماد على التقنيات الرقمية. تفاصيل المشروع تشمل:	مشروع التذاكر الإلكترونية

		<p>-منصة الحجز الرقمية: تطوير منصة إلكترونية وتطبيق للهواتف الذكية يمكن من خلالها للمستخدمين شراء تذاكر الفعاليات الرياضية بسهولة ويسر. يمكن للمنصة توفير معلومات شاملة عن الفعاليات المقامة وتوفير خيارات متعددة للتذاكر والمقاعد المتاحة.</p> <p>-الدفع الإلكتروني: توفير وسائل دفع آمنة ومريحة عبر الإنترنت لشراء التذاكر الرياضية.</p> <p>-تكامل مع الفعاليات الرياضية: تدعم المنصة التواصل والتفاعل مع المنظمين للفعاليات الرياضية، مما يسمح بتحديثات حينية عن المباريات والفعاليات المقامة وأي تغييرات تتعلق بالتذاكر أو المواعيد..</p>	
<p>الإنجاز من طرف شركة Archimed بوزارة تكنولوجيا الاتصالات والاقتصاد الرقمي الوزارة المكلفة بقيادة المشروع.</p>	<p>- تم تنظيم دورة تكوينية حول هذه المنظومة لفائدة 10 إطارات من الوزارة ودورة تكوينية لفائدة أعوان مكتب الضبط المركزي.</p> <p>- بصدد متابعة دورة تكوينية بالمركز الوطني للإعلامية لفائدة مكونين على هذه المنظومة.</p> <p>-تكوين (24) مندوب جهوي و(24) عون مكتب ضبط في الفترة الممتدة من 2023/03/08 الى 2023/03/18 مقسمة الى 3 فرق بالمركز الوطني للتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة برادس.</p> <p>-تكوين (24) تقني لفائدة المندوبيات الجهوية في الفترة الممتدة من 2023/05/22 الى 2023/05/25 بالمركب الشبابي بالحمامات.</p> <p>-إنشاء حساب «Elise FLOW» وتكوين عدد من مديري الوزارة والمندوبين الجهويين وذلك للإمضاء الإلكتروني للبريد.</p> <p>-إنشاء (800) حساب على (mjs.tn) وتفعيلها لفائدة</p>	<p>تركيز هذه المنظومة على النطاق المركزي والجهوي، وحيث أن الهدف من استعمال المنظومة هو الوصول للتعامل بين الإدارة بطريقة إلكترونية والاستغناء تدريجيا عن المراسلات الورقية وذلك تحت شعار "إدارة دون أوراق"</p> <p>عرض كيفية معالجة بريد وارد والرد عليه (خلق رابط بينهما)،</p> <p>القيام بالمسح الضوئي للبريد الوارد – تسجيله – توزيعه على صناديق التوزيع- تسلمه من قبل الإدارات المعنية</p> <p>عرض كيفية معالجة بريد داخلي،</p> <p>عرض كيفية معالجة بريد صادر،</p> <p>متابعة مسار البريد،</p> <p>الإمضاء الإلكتروني للبريد،</p> <p>كيفية معالجة البريد السري/ المصاحب السرية.</p>	<p>مشروع المنظومة الوطنية للتصرف الإلكتروني في المراسلات «عليسة»</p>

<p>مستخدمي المنظومة الوطنية للتصرف الالكتروني في المراسلات "عليسة" بالتنسيق مع المركز الوطني للإعلامية.</p> <p>-إعادة رسكلة إطارات وأعوان التابعين لإدارة التربية البدنية والتكوين والبحث في مجال "عليسة" وذلك في الفترة الممتدة من 2023/04/12 إلى 2023/04/28.</p> <p>-تكوين ورسكلة (23) مستعمل من إطارات وأعوان مكتب الضبط التابعين للمندوبية الجهوية للشباب والرياضة بجندوبة في مجال "عليسة" وذلك في الفترة الممتدة من 2023/11/08 إلى 2023/11/09 مقسمة الى فريقين بالمندوبية الجهوية.</p> <p>-متابعة سير العمل ببقية المندوبيات في تشغيل المنظومة.</p>	
--	--

3- مشاريع ذات قيمة مضافة:

الملف	المحتوى	تقدم الأشغال	الملاحظات
مشروع إنجاز موقع واب تعاونية الرياضيين	في إطار الحرص على وضع خدمات على الخط تهم إنجاز موقع واب لتسجيل قداماء الرياضيين	تم إنجازه وهو على الخط	تم الإنجاز من طرف إطارات إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية
موقع واب المركب الثقافي والرياضي بالمنزه 6	موقع واب يتضمن التسجيل عن بعد لفائدة المنخرطين بالنوادي	تم الإنجاز وسيوقع إيوائه على إسم نطاق جديد وسيوضع على الخط قريبا	الإنجاز من طرف إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية
موقع واب المركب الثقافي والرياضي للشباب ببن عروس	موقع واب يتضمن التسجيل عن بعد لفائدة المنخرطين بالنوادي	تم إنجازه وهو على الخط	الإنجاز من طرف إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية

4- مشاريع تطوير البنية التحتية اللازمة لمعالجة المعلومات:

الملاحظات	تقدم الأشغال	المحتوى	الملف
الملاحظات الكلفة الجمالية: 154 244,000 د.ت	بصدد إمضاء عقد الصفقة.	تركيز بنية تحتية تعتمد على تقنيات التواصل والتفاعل باعتتماد تكنولوجيا معلومات واتصال رقميّة وذلك حرصا على إرساء نظام العمل بالتقنيات الحديثة لفائدة المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية بقصر السعيد وصفاقس والكاف وقفصة.	مشروع اقتناء تجهيزات Visioconférence لفائدة المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية في إطار طلب العروض عدد 2023/18.
الكلفة الجمالية: 192 441,64 أورو (وقد وقع اعتماد سعر الصرف بتاريخ الخالص) + 636 850,649 د.ت	تم استلام جميع المعدات وخلص كل من شركة STCI و CIC و IDP أما بالنسبة لشركة LTS التي وفرت معدات لتلفزة الواب فبي في طور الخالص.	اقتناء حواسيب مكتبية وآلات طابعة عادية وبالألوان وذلك لدعم الإدارات المركزية إضافة إلى ذلك تم اقتناء معدات لفائدة المؤسسات الشبابية من الجيل الثاني تتمثل في حواسيب مكتبية و«Webcam» ومعدات لتلفزة الواب. كما وقع تدعيم منظومة المراسلات الإلكترونية "عليسة" بـ « Des avec scanners A4 professionnel chargeur automatique de document	اقتناء معدات إعلامية ووسائل سمعية بصرية في إطار طلب العروض عدد 2022/20.
الكلفة الجمالية: 41084,011 د.ت للسنة الواحدة. <u>ملاحظة:</u> الاتفاقية قابلة للتجديد مرتين	تم التزويد بخدمة إيواء النظام المعلوماتي من قبل شركة RFC بتاريخ 29 أوت 2023 ونحن بصدد إعداد بطاقة تجميد.	اعتماد الحوسبة السحابية Cloud Computing لتخزين بيانات المنظومة المعلوماتية الخاصة بميدان التربية البدنية والتكوين والبحث وإحصاء المنشآت الرياضية والشبابية وفي هذا الغرض تم حجز VM serveur VM serveur base و d'application VM espace de و des données stockage بالنسبة لـ Environnement de production. VM de sauvegarde de base des Environnement donnée بالنسبة لـ de Pré-Production إيواء هذا نظام معلوماتي.	مشروع التزويد بخدمات ومعدات إعلامية باعتماد الحوسبة السحابية لإيواء نظام معلوماتي في إطار طلب عروض وفق الإجراءات المبسطة عدد 2023/06.

إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية

مشروع التزويد بخدمات ومعدات إعلامية باعتماد الحوسبة السحابية لإيواء نظام معلوماتي في إطار طلب عروض وفق الإجراءات المبسطة عدد 2022/15.	التزود بخدمات ومعدات إعلامية باعتماد الحوسبة السحابية لإيواء نظام معلوماتي يخص الجامعات الرياضية. وتمكن هذه التكنولوجيا الحديثة من تخزين قاعدة البيانات بطريقة آمنة وتوفير نسخ احتياطية (Backup) والمزامنة الذاتية (synchronisation) دون التقيد بالموارد المحلية بهدف التيسير على المستخدم. بالإضافة إلى توفير واجهة برمجية عن بعد تسهل التحكم في البيانات وفي المستعملين.	خلاص 3 أشهر من السنة الثانية	الكلفة: 9591.984 د.ت
اقتناء مستهلكات ولوازم إعلامية في إطار طلب عروض عدد 2023/03.	اقتناء خراطيش حبر ولوازم أخرى لفائدة المصالح المركزية.	تم استلام جميع المستهلكات وخلاص شركة MSI وفي طور خلاص بقية الشركات.	الكلفة الجمالية: 257827.190 د.ت

القائمة العامة للراديو واب بالمؤسسات الشبابية:

العدد	الولاية	المؤسسة	الممول	سنة الانجاز
01	المنستير	دار الشباب بني حسان	الوزارة	2023
02	المهدية	دار الشباب رجيش	الوزارة	2023 / 2018 : وقع تغيير table de mixage
03	تطاوين	دار الشباب رمادة	Pneud	2023
04	توزر	دار الشباب حزوة	GIZ	2023/2019: وقع تغيير carte son et cables من قبل الوزارة
05		دار الشباب نفطة	الوزارة	2023/2017: وقع تغيير table de mixage
06	جندوبة	دار الشباب جندوبة	الوزارة	2023/2017: وقع تغيير table de mixage et câbles
07	سليانة	دار الشباب مكث	الوزارة	2023/2022: وقع تغيير راديو
08	سوسة	دار الشباب القلعة الكبرى	الوزارة	2023
09		دار الشباب سهلول	الوزارة	2023
10	قابس	دار الشباب محمد علي الحامة	الوزارة	2023/2015: تغير الراديو كامل
11		دار الشباب محمد علي قابس	الوزارة	2023/2017: وقع تغيير radio-web
12		دار الشباب المطوية	Pneud	2023
13	مدنين	دار الشباب الجميلة	Pneud	2023
14		دار الشباب حومة السوق	الوزارة	2023/2017: وقع تغيير table de mixage et câbles
15	أريانة	دار الشباب سكرة	الوزارة	2023

◆ المجموع العام للمؤسسات المجهزة براديو واب:

الممول	الوزارة	GIZ	PNUD
المجموع	11	01	03
المجموع العام			94 مؤسسة مجهزة براديو واب

◆ القائمة العامة للتلفزة واب بالمؤسسات الشبابية:

العدد	الولاية	المؤسسة	الممول	سنة الانجاز
01	أريانة	دار الشباب سكرة	الوزارة	2023
02	المهدية	دار الشباب قصورالساف	الوزارة	2023
03	بن عروس	المركب الشبابي المغاربي رادس	الوزارة	2016
04		دار الشباب حمام الانف	الوزارة	2022
05		المركز الثقافي والرياضي للشباب بين عروس	الوزارة	2022
06		دار الشباب فوشانة	الوزارة	2018
07	تطاوين	المركب الشبابي تطاوين	الوزارة	2023
08		دار الشباب رمادة	Pneud	2023
09	قابس	دار الشباب وذرف	الوزارة	2023 / 2022 تركيب table de mixage
10		دار الشباب المطوية	Pneud	2023
11	مدنين	دار الشباب الجميلة	Pneud	2023
12		دار الشباب جرجيس	الوزارة	2023/2017

◆ المجموع العام للمؤسسات المجهزة بتلفزة واب:

الممول	الوزارة	GIZ	PNUD
المجموع	09	00	03
المجموع العام			54 مؤسسة مجهزة بتلفزة واب

III. المشاريع المبرمجة بالنسبة لسنة 2024:

البرنامج 1: الشباب:

البرنامج الفرعي 2 الرصد والبحث والاتصال "شباب":

التاريخ التقديري										مصدر التمويل		لكلفة التقديرية أ د	موضوع الصفقة
بداية الإنجاز	تبليغ الصفقة	نشر نتائج المنافسة	إجابة لجنة الصفقات	إحالة الملف على لجنة الصفقات	تعهد لجنة الشراءات بالملف	فتح العروض	الإعلان عن المنافسة	إعداد كراسات الشروط	أجال التنفيذ	التبويب	ميزانية الدولة		
مارس 2024	فيفري 2024	فيفري 2024	-	جانفي 2024	-	7 ديسمبر 2023	7 نوفمبر 2023	سبتمبر 2023	120 يوما	14-06740	العنوان الثاني	400 أ د	إقتناء 100 منصة بث راديو وب
جوان 2024	جوان 2024	جوان 2024	-	ماي 2024	-	أفريل 2024	مارس 2024	فيفري 2024	120 يوما	14-06740	العنوان الثاني	300 أ د	إقتناء منصة بث تلفزة وب

العنوان الأول:

التاريخ التقديري										مصدر التمويل		الكلفة التقديرية	موضوع الصفقة
بداية الإنجاز	تبليغ الصفقة	نشر نتائج المنافسة	إجابة لجنة الصفقات	إحالة الملف على لجنة الصفقات	الشراءات بالملف	فتح العروض	الإعلان عن المنافسة	إعداد كراسات الشروط	أجال التنفيذ	التبويب	ميزانية الدولة		
18 أفريل 2024	15 أفريل 2024	10 أفريل 2024		5 أفريل 2024		5 مارس 2024	5 فيفري 2024	جانفي 2024	60 يوما	19- 201	العنوان الأول	50 أ د	شراء اللوازم والمعدات الإعلامية
												50 أ د	المعدات الإعلامية

إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية

برامج الإعلامية (رياضة)

العنوان الثاني:

التاريخ التقديري										مصدر التمويل		الكلفة التقديرية	موضوع الصفقة
بداية الإنجاز	تبليغ الصفقة	نشر نتائج المنافسة	إجابة لجنة الصفقات	إحالة الملف على لجنة الصفقات	تعهد لجنة الشراءات بالملف	فتح العروض	الإعلان عن المنافسة	إعداد كراسات الشروط	أجال التنفيذ	التبويب	ميزانية الدولة		
جوان 2024	جوان 2024	جوان 2024		ماي 2024		أفريل 2024	مارس 2024	فيفري 2024	60 يوما	03-0605	العنوان الثاني	300أد	اقتناء معدات إعلامية لفائدة الإدارة المركزية
جوان 2024	جوان 2024	جوان 2024		ماي 2024		أفريل 2024	مارس 2024	فيفري 2024	120 يوما	03-06605	العنوان الثاني	50أد	تركيز منصة معلوماتية للأرشيف
جوان 2024	جوان 2024	جوان 2024		ماي 2024		أفريل 2024	مارس 2024	فيفري 2024	120 يوما	03-0605	العنوان الثاني	400أد	اقتناء وتركيز معدات حماية وشبكات إعلامية

العنوان الأول:

التاريخ التقديري										مصدر التمويل		الكلفة التقديرية	موضوع الصفقة
بداية الإنجاز	تبليغ الصفقة	نشر نتائج المنافسة	إجابة لجنة الصفقات	إحالة الملف على لجنة الصفقات	تعهد لجنة الشراءات بالملف	فتح العروض	الإعلان عن المنافسة	إعداد كراسات الشروط	أجال التنفيذ	التبويب	ميزانية الدولة		
18 أفريل 2024	15 أفريل 2024	10 أفريل 2024	-	5 أفريل 2024	-	5 مارس 2024	5 فيفري 2024	جانفي 2024	60 يوما	19-201	العنوان الثاني	300أد	شراء اللوازم والمعدات الإعلامية
												11أد	صيانة المعدات الإعلامية وشراء منظومات

إدارة الشؤون القانونية

تمهيد عام:

طبقاً للفصل 23 من الأمر عدد 1124 لسنة 2007 المؤرخ في 07 ماي 2007 المتعلق بتنظيم وزارة الشباب والرياضة والتربية البدنية، تكلف إدارة الشؤون القانونية خاصة بـ:

- دراسة ومتابعة المسائل والملفات ذات الصبغة القانونية.
- مساعدة الهياكل الرياضية في إعداد وصياغة وتحسين قوانينها وأنظمتها الداخلية والمصادقة عليها.
- القيام بالاستشارات القانونية حول المسائل المعروضة عليها من مختلف مصالح الوزارة والهياكل والمؤسسات الخاضعة لإشرافها.
- تصور وإنجاز مشاريع النصوص التشريعية والترتيبية بالتعاون مع المصالح المعنية.
- تجميع النصوص القانونية ذات العلاقة بمجالات تدخل الوزارة.
- دراسة ومتابعة نزاعات الوزارة.
- متابعة الوضعيات العقارية للمؤسسات الراجعة بالنظر للوزارة ومتابعة النزاعات المتعلقة بها ولهذا الغرض فهي تشتمل على:

1- الإدارة الفرعية للتشريع وتضم:

- مصلحة التشريع والدراسات القانونية،

2- الإدارة الفرعية للنزاعات وتضم:

- مصلحة النزاعات الإدارية،

- مصلحة النزاعات العقارية والعدلية،

استناداً لهذه المشمولات عملت إدارة الشؤون القانونية على إبداء الرأي والملاحظات بشأن ما يعرض على الإدارة من اتفاقيات من حيث آليات تطبيقها ومدى توافقها مع النصوص القانونية، إلى جانب اقتراح مشاريع قوانين وإعدادها وصياغتها مع مختلف الإدارات المعنية، إضافة إلى مراجعة وصياغة العقود والتراخيص المزمع إبرامها ومراجعة التظلمات والشكاوى المرفوعة من الموظفين وغيرهم (من جهات خارجية) وإبداء الرأي إلى جهات الاختصاص لمتابعة هذه التظلمات والشكاوى.

كما عملت إدارة الشؤون القانونية على تمثيل الوزارة في جلسات المحكمة الإدارية ومتابعة شرعية والزامية بعض الاتفاقيات المبرمة بين الوزارة والطرف النقابي.

وفي هذا الإطار يتضمن هذا التقرير المهام والأعمال التي قامت بها إدارة الشؤون القانونية خلال سنة 2023 والمتعلقة خاصة بـ:

- 1- الجانب التشريعي.
- 2- الاستشارات وإبداء الرأي.
- 3- النزاعات الإدارية والعدلية.
- 4- الوضعيات العقارية.
- 5- الصعوبات والعراقيل.
- 6- مقترحات لتطوير العمل الإداري.

1- الجانب التشريعي:

أ- النصوص القانونية الصادرة سنة 2023:

ع/ر	النص القانوني
01	أمر عدد 178 لسنة 2023 مؤرخ في 23 فيفري 2023 يتعلق بضبط التنظيم الإداري والمالي لمراكز تكوين وإعداد رياضي النخبة وطرق تسييرها.
02	أمر عدد 537 لسنة 2023 مؤرخ في 20 جويلية 2023 يتعلق بإحداث مراكز تكوين وإعداد رياضي النخبة.
03	أمر عدد 742 لسنة 2023 مؤرخ في 1 ديسمبر 2023 يتعلق بإحداث وحدة تصرف حسب الأهداف لإنجاز مشاريع تهيئة الملعب الأولمبي بالمنزه والمسبح الأولمبي بالمنزه وقصر الرياضة بالمنزه وتهيئة الملعب الأولمبي برادس وبضبط تنظيمها وطرق سيرها.
04	قرار من وزير الشباب والرياضة مؤرخ في 10 فيفري 2023 يتعلق بتسمية أعضاء لجنة إدارة المركب الرياضي الدولي بعين دراهم.
05	مقرر من وزير الشباب والرياضة مؤرخ في 27 مارس 2023 يتعلق بإحداث وضبط تركيبة اللجنة المكلفة بجرد مكاسب وممتلكات وحسابات مركز ألعاب القوى بقبلي.
06	مقرر من وزير الشباب والرياضة مؤرخ في 27 مارس 2023 يتعلق بإحداث وضبط تركيبة اللجنة المكلفة بجرد مكاسب وممتلكات وحسابات مركز ألعاب القوى برادس.
07	مقرر من وزير الشباب والرياضة مؤرخ في 27 مارس 2023 يتعلق بإحداث وضبط تركيبة اللجنة المكلفة بجرد مكاسب وممتلكات وحسابات مركز ألعاب القوى بالقيروان.
08	مقرر من وزير الشباب والرياضة مؤرخ في 27 مارس 2023 يتعلق بإحداث وضبط تركيبة اللجنة المكلفة بجرد مكاسب وممتلكات وحسابات مركز ألعاب القوى بقفصة.
09	مقرر من وزير الشباب والرياضة مؤرخ في 27 مارس 2023 يتعلق بإحداث وضبط تركيبة اللجنة المكلفة بجرد مكاسب وممتلكات وحسابات مركز ألعاب القوى بسيدي بوزيد.

إدارة الشؤون القانونية

10	مقرر من وزير الشباب والرياضة مؤرخ في 27 مارس 2023 يتعلق بإحداث وبضبط تركيبة اللجنة المكلفة بجرد مكاسب وممتلكات وحسابات مركز ألعاب القوى بقابس.
11	قرار من وزير التعليم العالي والبحث العلمي ووزير الشباب والرياضة مؤرخ في 22 ماي 2023 يتعلق بإحداث وحدة بحث بالمرصد الوطني للرياضة.
12	قرار وزير الشباب والرياضة مؤرخ في 22 ماي 2023 بضبط العدد الجملي السنوي لتنقلات أعوان المراقبة بحساب الكيلومتر المرخص فيه وفقا للاعتمادات المالية بعنوان سنة 2023 المرسمة سنويا بميزانية الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات.
13	قرار من وزير الشباب والرياضة مؤرخ في 31 جويلية 2023 يتعلق بضبط شروط وإجراءات انتخاب أعضاء مجلس إدارة تعاونية الرياضيين الممثلين للجامعات الرياضية والحكام وقدماء الرياضيين.
14	قرار مشترك من وزيرة العدل ووزير الدفاع الوطني ووزير الشؤون الخارجية والهجرة والتونسيين بالخارج ووزيرة المالية ووزير الشؤون الاجتماعية ووزير الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري ووزير الصحة ووزير التربية ووزير التعليم العالي والبحث العلمي ووزير الشباب والرياضة ووزير تكنولوجيايات الاتصال ووزير النقل ووزيرة التجهيز والإسكان ووزير أملاك الدولة والشؤون العقارية ووزير السياحة ووزيرة الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن ووزيرة الشؤون الثقافية مؤرخ في 1 أوت 2023 يتعلق بتنفيذ برنامج الانتقال الطاق في المؤسسات العمومية.
15	قرار من وزير الشباب والرياضة مؤرخ في 15 نوفمبر 2023 يتعلق بإتمام القرار المؤرخ في 15 ماي 2020 المتعلق بضبط تعريفات الخدمات المقدمة من قبل المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة والمراكز الجهوية التابعة له.
16	قرار من وزير الشباب والرياضة مؤرخ في 7 نوفمبر 2023 يتعلق بتسمية أعضاء المجلس الإداري للمركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه.
17	قرار من وزير الشباب والرياضة مؤرخ في 13 نوفمبر 2023 يتعلق بتسمية أعضاء لجنة إدارة المركب الرياضي ببرج السدرية.
18	قرار من وزير الشباب والرياضة مؤرخ في 25 ديسمبر 2023 يتعلق بضبط العدد الأقصى للمأموريات التي يمكن أن يقوم بها كل عضو من أعضاء فرق المراقبة والتفقد بالوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات.

ب- مشاريع النصوص المحالة على رئاسة الحكومة:

ع/ر	عنوان مشروع النص	تاريخ الإحالة
01	مشروع القانون الأساسي المتعلق بالهيكل الرياضية.	14 أوت 2023. 5 أكتوبر 2023.
02	مشروع قانون يتعلق بمكافحة المنشطات في مجال الرياضة.	31 أكتوبر 2023. استعجال نظر بتاريخ 20 نوفمبر 2023.
03	مشروع أمر يتعلق بتنقيح وإتمام الأمر الحكومي عدد 1232 لسنة 2015 المؤرخ في 11 سبتمبر 2015 المتعلق بضبط منحة الساعات الإضافية المخصصة لفائدة مختلف رتب رجال التعليم الراجعين بالنظر لوزارة الشباب والرياضة ووزارة المرأة والأسرة والطفولة.	4 جانفي 2023.
04	مشروع أمر يتعلق بضبط النظام الأساسي الخاص بسلك إطارات التسيير الرياضي.	27 جانفي 2023.

إدارة الشؤون القانونية

	مشروع أمر يتعلق بضبط نظام تأجير سلك إطارات التسيير الرياضي.	05
	مشروع أمر يتعلق بضبط المطابقة بين درجات رتب سلك إطارات التسيير الرياضي ومستويات التأجير.	06
14 مارس 2023. استعجال نظر بتاريخ 16 أوت 2023.	مشروع أمر يتعلق بإحداث وحدة تصرف حسب الأهداف للإعداد الأولمبي والبارالمبي وبضبط تنظيمها وطرق تسييرها.	07
16 جوان 2023.	مشروع الأمر المتعلق بتنقيح الأمر الحكومي عدد 1058 لسنة 2017 المؤرخ في 25 أوت 2017 المتعلق بضبط النظام الأساسي الخاص بسلك إطارات مهن الرياضة الراجع بالنظر لوزارة شؤون الشباب والرياضة.	08
21 جوان 2023.	مشروع الأمر المتعلق بتنقيح وإتمام الأمر عدد 1809 لسنة 2014 المؤرخ في 19 ماي 2014 المتعلق بضبط الخطط الوظيفية وشروط إسنادها والمنح المخولة بعنوانها بالمؤسسات الاجتماعية التربوية التابعة لوزارة شؤون الشباب والرياضة ووزارة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن.	09
31 جويلية 2023. 23 أكتوبر 2023.	مشروع أمر يتعلق بتغيير تسمية مؤسسات عمومية ذات صبغة إدارية خاضعة لإشراف وزارة الشباب والرياضة.	10
1 سبتمبر 2023.	مشروع أمر يتعلق بإحداث وحدة تصرف حسب الأهداف بوزارة الشباب والرياضة لإتمام إنجاز مشروع تطوير التصرف في ميزانية الدولة وبضبط تنظيمها وطرق تسييرها.	11
5 سبتمبر 2023. 22 نوفمبر 2023.	مشروع أمر يتعلق بتنظيم خطة منسق الأنشطة الرياضية وبضبط مشمولاتها والمنحة المخولة لها.	12
11 سبتمبر 2023.	مشروع أمر يتعلق بتنقيح الأمر الحكومي عدد 480 لسنة 2021 مؤرخ في 28 جوان 2021 المتعلق بضبط النظام الأساسي الخاص بسلك المنشطين الرياضيين الراجعين بالنظر لوزارة الشباب والرياضة والإدماج المهني.	13
11 سبتمبر 2023.	مشروع أمر يتعلق بتنقيح وإتمام الأمر عدد 1124 لسنة 2007 المؤرخ في 7 ماي 2007 المتعلق بتنظيم وزارة الشباب والرياضة والتربية البدنية.	14
15 سبتمبر 2023. 19 ديسمبر 2023.	مشروع أمر يتعلق بالترفيه في مقادير المنحة الخاصة بمصاريف المستلزمات المدرسية المحدثة بالأمر عدد 2503 لسنة 2007 المؤرخ في 9 أكتوبر 2007 المتعلق بإحداث منحة خاصة لفائدة مدرسي التربية البدنية الراجعين بالنظر لوزارة الشباب والرياضة والتربية البدنية والمباشرين للتدريس أو التكوين الرياضي تسمى "منحة خاصة لمصاريف المستلزمات المدرسية" وضبط المبلغ الجملي لهذه المنحة وإسناد القسط الأول منها بعنوان سنة 2007.	15
26 أكتوبر 2023.	مشروع أمر يتعلق بتغيير تسمية المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة والتربية البدنية وبضبط مشمولاتها وتنظيمها الإداري والمالي وطرق تسييرها.	16
22 نوفمبر 2023.	مشروع أمر يتعلق بالترفيه في مقادير المنحة الخاصة لمصاريف المستلزمات البيداغوجية المحدثة بالأمر الحكومي عدد 1228 لسنة 2015 المؤرخ في 11 سبتمبر 2015 المتعلق بإحداث منحة خاصة لفائدة السلك الفرعي لإطارات التنشيط التربوي الاجتماعي المباشرين للتنشيط	16

إدارة الشؤون القانونية

	والراجعين بالنظر لوزارة الشباب والرياضة ووزارة المرأة والأسرة والطفولة تسمى "منحة خاصة لمصاريف المستلزمات البيداغوجية".	
17	مشروع أمر يتعلق بتنقيح الأمر الحكومي عدد 920 لسنة 2019 المؤرخ في 26 سبتمبر 2019 المتعلق بضبط النظام الأساسي الخاص بأعضاء سلك التفقد البيداغوجي لوزارة شؤون الشباب والرياضة ووزارة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن.	22 نوفمبر 2023.
18	مشروع أمر يتعلق بضبط نظام تأجير أعضاء سلك التفقد البيداغوجي لوزارة الشباب والرياضة ووزارة الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن.	27 نوفمبر 2023.
19	مشروع أمر يتعلق بإحداث مؤسسات عمومية للشباب.	21 ديسمبر 2023.

ج - مشاريع نصوص قانونية بصدد الإعداد والمراجعة:

ع/ر	النص القانوني
01	مشروع القانون الأساسي للهيكل الرياضية: بصدد إعادة الصياغة بالتنسيق مع مصالح رئاسة الحكومة وفقا لملاحظات الوزارات والهيكل المعنية.
02	مشروع قانون يتعلق بمكافحة أعمال العنف والشغب والتعصب في المجال الرياضي. (بصدد الإعداد بالتنسيق مع الإدارات والهيكل المعنية)
03	مشروع مرسوم يتعلق بمدن الشباب. (بصدد الإعداد بالتنسيق مع الإدارات المعنية.)
04	مشروع أمر يتعلق بإحداث مدينة الشباب بين عروس وبضبط تنظيمها الإداري والمالي وطرق تسييرها. (بصدد الإعداد بالتنسيق مع الإدارات والهيكل المعنية)
05	مشروع الأمر المتعلق بضبط شروط التعاقد الخاص بتأمين حصص التنشيط الثقافي والرياضي ونظام التأجير المنطبق بالمركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه. (بصدد الإعداد بالتنسيق مع المؤسسة والإدارات المعنية)
06	كراس شروط القاعات الخاصة للرياضة. (بصدد الإعداد بالتنسيق مع الإدارات والهيكل المعنية)
07	مشروع قرار من وزير الشباب والرياضة يتعلق بإحداث لجنة فنية لمعادلة الشهادات الأجنبية الخاصة بالتدريب الرياضي. (بصدد الإعداد بالتنسيق مع الإدارات والهيكل المعنية)
08	مشروع قرار يتعلق بتنقيح قرار وزيرة شؤون الشباب والرياضة ووزير المالية المؤرخ في 13 فيفري 2018 يتعلق بضبط معالم الإقامة والإعاشة ووقوف العربات والخدمات الإضافية بالهيكل العمومية للشباب. (بصدد الإعداد بالتنسيق مع الإدارات والهيكل المعنية)
09	مشروع النظام الأساسي للجامعة التونسية للرياضة المدرسية والجامعية. (بصدد الإعداد والمراجعة بالتنسيق مع الجامعة التونسية للرياضة المدرسية والجامعية والإدارات المعنية.)

2- الاستشارات وإبداء الرأي حول مشاريع نصوص قانونية وحول مشاريع اتفاقيات:

أ- الاستشارات والاتفاقيات:

الموضوع	الملاحظة
مشروع اتفاقية بين وزارة الشباب والرياضة ووزارة التشغيل والتكوين المهني ووزارة التربية حول تنفيذ برنامج "رياضة وتشغيل".	16 فيفري 2023: توجيه جدول إحالة إلى الإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث تتضمن مشروع الاتفاقية بعد تعديلها وفقا لملاحظات إدارة الشؤون القانونية.
حول تغيير تسمية المركب الشبابي بالمرسى.	16 جانفي 2023: توجيه مراسلة إلى كل من ولاية تونس وبلدية المرسى حول موقف ورأي وزارة الشباب والرياضة بخصوص تغيير تسمية المركب الشبابي بالمرسى.
مطلب نفاذ إلى المعلومة مقدم من طرف منظمة محامون بلا حدود.	03 مارس 2023: توجيه مراسلة إلى المكلفة بالتنفيذ إلى المعلومة تتضمن رأي وملاحظات إدارة الشؤون القانونية بخصوص المطلب المذكور.
مشروع اتفاقية شراكة وتعاون بين وزارة الشباب والرياضة والمركز الوطني للطب وعلوم الرياضة لتأمين تقييم ومتابعة رياضي النخبة من ذوي المستوى العالي في إطار الإعداد للألعاب الأولمبية باريس 2024.	13 أفريل 2023: توجيه مراسلة إلى الإدارة العامة للرياضة تتضمن ملاحظات إدارة الشؤون القانونية حول مشروع الاتفاقية المذكورة.
مشروع اتفاقية لاستغلال فضاءات رياضية بالمركب الرياضي ببرج السدرية.	26 أفريل 2023: توجيه مراسلة إلى إدارة المركب الرياضي ببرج السدرية تتضمن ملاحظات إدارة الشؤون القانونية حول مشروع الاتفاقية المذكورة.
مشروع اتفاقية بين الشركة التونسية لسياحة الشباب وجمعية دارنبيلة الدولية للمكفوفين لاستغلال وتنشيط نزل خليج الشمس بالحمامات.	5 جويلية 2023: توجيه مراسلة إلى إدارة الشركة التونسية لسياحة الشباب تتضمن ملاحظات إدارة الشؤون القانونية حول مشروع الاتفاقية المذكورة.
مشروع اتفاقية شراكة وتعاون بين وزارة الشباب والرياضة والجامعة التونسية للأشربة.	24 جويلية 2023: توجيه مراسلة إلى الإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث تتضمن ملاحظات إدارة الشؤون القانونية حول مشروع الاتفاقية المذكورة.
بخصوص مكتوب ولاية تونس حول الشروط الصحية والفنية الواجب توفرها لممارسة أنشطة الغوص.	03 أوت 2023: توجيه جدول إحالة في الغرض إلى الإدارة العامة للرياضة.
حول طلب تكوين جمعية رياضية تحت اسم "جمعية الحمام الزاجل بتونس".	13 سبتمبر 2023: توجيه مراسلة إلى إدارة الهياكل الرياضية تتضمن إجابة إدارة الشؤون القانونية بخصوص طلب تكوين الجمعية المذكورة.

ب- إبداء الرأي حول مشاريع النصوص القانونية:

ع/ر	مشروع النص القانوني	الملاحظة
01	مشروع أمر يتعلق بإحداث وحدات الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص والإحاطة بالمستثمرين.	توجيه مراسلة إلى مصالح الهيئة العامة للتوظيف العمومية بتاريخ 24 أبريل 2023 تتضمن ملاحظات وزارة الشباب والرياضة حول مشروع الأمر المذكور.
02	مشروع أمر يتعلق بتنقيح وإتمام الأمر عدد 982 لسنة 1993 المؤرخ في 2 ماي 1993 المتعلق بضبط الإطار العام للعلاقة بين الإدارة والمتعاملين معها.	توجيه مراسلة إلى مصالح الكتابة العامة للحكومة بتاريخ 4 ماي 2023 تتضمن ملاحظات وزارة الشباب والرياضة حول مشروع الأمر المذكور.
03	مشروع أمر يتعلق بإحداث لجنة وطنية لمكافحة التدخين.	توجيه مراسلة إلى مصالح مستشار القانون والتشريع للحكومة بتاريخ 12 ماي 2023 تتضمن ملاحظات وزارة الشباب والرياضة حول مشروع الأمر المذكور.
04	مشروع أمر يتعلق بضبط التنظيم الإداري والمالي للجامعات التي تكتسي صبغة علمية وتكنولوجية وقواعد سيرها.	توجيه مراسلة إلى مصالح وزارة التعليم العالي (الإدارة العامة للشؤون القانونية والنزاعات) بتاريخ 14 جوان 2023 تتضمن ملاحظات وزارة الشباب والرياضة حول مشروع الأمر المذكور.
05	مشروع القانون الأساسي المتعلق بالقانون الأساسي للميزانية.	توجيه مراسلة إلى مصالح مستشار القانون والتشريع للحكومة بتاريخ 20 جوان 2023 تتضمن ملاحظات وزارة الشباب والرياضة حول مشروع القانون المذكور.
06	مشروع أمر يتعلق بالأخلاقيات الجامعية والعلمية في مجال التعليم العالي ومكافحة الانتحال العلمي.	توجيه مراسلة إلى مصالح وزارة التعليم العالي (الإدارة العامة للشؤون القانونية والنزاعات) بتاريخ 20 أكتوبر 2023 تتضمن ملاحظات وزارة الشباب والرياضة حول مشروع الأمر المذكور.
07	مشروع النظام الداخلي للجنة الوطنية الدائمة لإعداد ومتابعة تطبيق المخطط الوطني لتفادي الكوارث ومجابهتها وتنظيم النجدة.	توجيه مراسلة إلى وزارة الداخلية بتاريخ 23 نوفمبر 2023 تتضمن ملاحظات وزارة الشباب والرياضة حول مشروع النظام الداخلي المذكور.
08	مشروع القانون المتعلق بمجلة البيئة	توجيه مراسلة إلى مصالح مستشار القانون والتشريع للحكومة بتاريخ 15 ديسمبر 2023 تتضمن ملاحظات وزارة الشباب والرياضة حول مشروع القانون المذكور.
09	مشروع أمر يتعلق بضبط قائمة الهياكل التي تدير بنى تحتية رقمية.	توجيه مراسلة إلى مصالح مستشار القانون والتشريع للحكومة بتاريخ 27 ديسمبر 2023 تتضمن ملاحظات وزارة الشباب والرياضة حول مشروع الأمر المذكور.

2 مارس 2023:	مشروع أمر يتعلق بإحداث الجائزة الوطنية	10
توجيه بريد إلكتروني إلى مكتب متابعة العمل الحكومي	لأحسن مشروع للباعثين الجدد في الصناعات	11
يتضمن ملاحظات إدارة الشؤون القانونية حول مشاريع	التقليدية.	
الأوامر المذكورة.	مشروع أمر يتعلق بتنظيم مسابقة الخمسة	
	الذهبية.	
	مشروع أمر يتعلق بتنظيم مسابقات الابتكار في	
	الصناعات التقليدية.	
	مشروع أمر يتعلق بتنظيم مسابقة أولمبياد	
	الصناعات التقليدية.	
30 مارس 2023:	الفصلان 55 و 82 من مشروع مجلة الأملاك	12
توجيه بريد إلكتروني إلى مكتب متابعة العمل الحكومي	الوطنية.	13
يتضمن "شرح أسباب" لاعتماد الصيغة الثانية لكل من		
الفصلين 55 و 82 من مشروع مجلة الأملاك الوطنية.		
17 ماي 2023:	مشروع أمر يتعلق بتنظيم وزارة الشؤون	14
توجيه بريد إلكتروني إلى مكتب متابعة العمل الحكومي	الخارجية والهجرة والتونسيين بالخارج.	
يتضمن ملاحظات إدارة الشؤون القانونية حول مشروع		
الأمر المذكور.		
06 جوان 2023:	مشروع أمر يتعلق بإحداث المرصد التونسي	15
توجيه بريد إلكتروني إلى مكتب متابعة العمل الحكومي	للقمينة وضبط تنظيمه الإداري والمالي وطرق	
يتضمن ملاحظات إدارة الشؤون القانونية حول مشروع	تسييره.	
الأمر المذكور.		

3- النزاعات الإدارية والعدلية:

يشتمل التقرير السنوي للنشاط الخاص بالإدارة الفرعية للنزاعات على مختلف الأعمال التي قامت بها خلال سنة 2023 وتتكون الإدارة الفرعية المذكورة أعلاه من مصلحة النزاعات الإدارية ومصلحة النزاعات العقارية والعدلية،

من بين مهام الإدارة الفرعية للنزاعات التعهد بالدعاوى المرفوعة أمام القضاء على اختلافها، والنزاعات الإدارية والعدلية المقصودة ضمن هذا التقرير هي النزاعات التي تكون فيها الوزارة أو إحدى مؤسساتها طرفا فيها (مدعي أو مدعى عليها)، وهي تعتبر أهم وظيفة ونشاط تباشره الإدارة الفرعية للنزاعات عملا بأحكام الفصل 23 من الأمر عدد 1124 لسنة 2007 المؤرخ في 7 ماي 2007 والمتعلق بتنظيم وزارة الشباب والرياضة والتربية البدنية، وتتعهد الإدارة الفرعية للنزاعات بالدعاوى المرفوعة أمام الهيكل التالية:

- المحكمة الإدارية: متابعة جميع الدعاوى ذات الصبغة الإدارية بمختلف فروعها.

- **محاكم الحق العام:** جميع الدعاوى التي تختص محاكم الحق العام بالنظر فيها دون سواها ضمن القضايا العدلية بجميع تفرعاتها (الاستحقاقية والتعويض والشغلية والضمان الاجتماعي والتعاقدية) والتي يقع التعهد بها إما بصفة منفردة في الحالات التي يسمح بها القانون أو بالتنسيق مع مصالح المكلف العام بنزاعات الدولة.
- **المكلف العام بنزاعات الدولة:** باعتباره يضطلع بمهمة تمثيل الدولة لدى سائر المحاكم كما نص على ذلك القانون عدد 13 لسنة 1988 المؤرخ في 7 مارس 1988 والمتعلق بتمثيل الدولة والمؤسسات العمومية ذات الصبغة الإدارية والمؤسسات الخاضعة لإشراف الدولة لدى سائر المحاكم.
- **المؤسسات الحكومية:** كافة المؤسسات الرسمية (هيئات وطنية أو دستورية وصناديق اجتماعية...).
- **الخبراء العدليون:** في صورة تعهدهم بموجب إحالة من حكام التحقيق أو النيابة العمومية.
- **مراكز الشرطة والحرس والفرق الأمنية المختصة:** بموجب إنابة عدلية من حكام التحقيق أو بموجب تعهد بأبحاث.

تتولى الإدارة الفرعية للنزاعات متابعة ومعالجة ملفات النزاعات سواء كان النزاع من أنظار القضاء الإداري (المحكمة الإدارية) بفرعيه (التعويض والإلغاء) أو من أنظار القضاء العدلي المدني، ويبرز أيضا مجال تدخل الإدارة الفرعية للنزاعات وبدرجة لا تقل أهمية ولا حجما في مستوى الاستشارات المعروضة عليها من طرف الإدارات المركزية والمندوبيات والمؤسسات الخاضعة للإشراف وتجدر الإشارة هنا إلى أن هذه الإدارات، أصبحت تحيل على إدارة الشؤون القانونية حتى الاستشارات التي تدخل ضمن اختصاصها وصلاحياتها وفي أفضل الحالات تكون الاستشارة عادة من اختصاص إدارة أخرى، وهو ما أثقل كاهل إدارة الشؤون القانونية أمام حجم وكمية العمل، وقلة الموارد البشرية بالإدارة.

هذا إضافة إلى دور الوساطة الصلحية الذي عرف تناميا ملحوظا في تسوية الخلافات التي تنشأ بين الأشخاص الطبيعيين أو المعنويين المتعاملين مع الإدارة بصفة مباشرة، أو مع المؤسسات الخاضعة لإشرافها، أو مع الجمعيات والجامعات بوصفها هياكل رياضية.

وعموما هناك شقين من النزاعات، النزاعات لدى المحاكم العدلية بنوعها المدني والجزائي وباقي الفروع المندرجة تحت طائلة التبعات العدلية من (أذون على العرائض، عقل، تنفيذ...) من جهة والنزاعات ذات الصبغة الإدارية من جهة ثانية.

1/ في التبعات العدلية:

تعالج هذه الدعاوى بالتنسيق مع مصالح المكلف العام بنزاعات الدولة ومنها:

- تبعات في الاعتداء بالعنف اللفظي أو المادي على منظوري الوزارة،
- تبعات من أجل جرائم الثلب والقذف عبر مواقع التواصل الاجتماعي،
- تبعات من أجل محاولة اقتحام مقر الوزارة من قبل محتجين ومعتصمين،
- ملفات من أجل شهية فساد بناء على عرائض في الغرض أو تبعا لتقارير التفقدية العامة للوزارة.

*/ الأذون على العرائض:

- استصدار أذون على عرائض لطلب المعطيات من وزارة الداخلية عن تحركات حدودية لمنظوري الوزارة بمختلف أسلاكهم.

- الرد على أذون على عرائض في الحصول على وثائق أو تقارير من الوزارة أو الهيكل الراجعة لها بالنظر.

- الرد على أذون على عرائض في الحصول على وثائق ذات طابع شخصي وتخص منظوري الوزارة.

*/ العقل:

وهي عقل مضروبة إما على: (الجامعات الرياضية - الجمعيات الرياضية - موظفين).

تتعهد بها الإدارة الفرعية للنزاعات بالتنسيق مع مصالح المكلف العام بنزاعات الدولة وإدارة الشؤون المالية.

كما توسع نطاق النزاعات التي باشرتها الإدارة الفرعية للنزاعات إلى نزاعات الضمان الاجتماعي والتأمين

والتعويض عن الحوادث الناجمة عنها أضرار في الأشخاص أو في الممتلكات.

2/ في نزاعات المحكمة الإدارية: تتوزع هذه الدعاوى إلى (3) أقسام:

- الدعاوى الأصلية:

تدلي وزارة الشباب والرياضة بملحوظاتها بخصوص القضايا المرفوعة ضد الوزارة ويتولى ممثل الشؤون

القانونية الحضور في الجلسات وتقديم التقارير والدفاع عن حقوق الإدارة،

- قضايا توقيف التنفيذ: قضي في جميعها برفض مطالب توقيف التنفيذ.

- القضايا الاستعجالية: قضي فيها بالرفض.

جدول إحصائي تقريبي

للنزاعات الإدارية والعدلية

ع/ر	طبيعة وموضوع النزاع	عدد القضايا	الملاحظات
01	تجاوز السلطة والتعويض	- في الأصل 70 - توقيف تنفيذ 50 - الإستعجالي 08	- جارية - تم الحكم فيها برفض المطالب. حكم فيها بالرفض
02	الاستشارات	57	تمت الإجابة عليها أو حفظ الملف لعدم جديته أو إرجاعه للإدارة طالبة الاستشارة للمشمولات
03	النزاعات المدنية بما فيها النزاعات العقارية	65	جارية
04	الجنائية والجناحية	34	جارية
05	العرائض أو مطالب التظلم المسبقة	67	تمت الإجابة عليها أو حفظ الملف لعدم جدية أو على اعتباره مطلباً مسبقاً وانتظار قيام الطالب بدعوى قضائية لدى المحاكم المختصة.
06	العقل	48	

4-الوضعيات العقارية: عملت إدارة الشؤون القانونية على متابعة ملفات تخصيص العقارات لفائدة مشاريع الشباب والرياضة بالتنسيق مع إدارة البناء والتجهيز وإدارة التخطيط والتقييم قصد حل الإشكالات العالقة مع وزارة أملاك الدولة وحثها على الإسراع في استخراج قرارات التخصيص وفي هذا الإطار قمنا بمكاتبة الجهات المذكورة حول العقارات موضوع طلب التخصيص كما قمنا بتذكيرها في الحالات التي تأخر فيها ردها في الشأن.

***المكاتب الموجهة إلى إدارة البناء والتجهيز:**

الولاية	المعتمدية	المنطقة	مساحة العقار م ²	الرسم العقاري	الغرض	الموضوع	المرجع	التاريخ	الملاحظات
أريانة	قلعة الأندلس	النحلي	3500	32400/95038	تعشيب ملعب حي	طلب إبداء الرأي	323-0135	20/09/2023	تذكير ثان
القيروان	حفوز	أولاد خلف الله	1500	غير مسجل	إحداث ملعب حي	طلب إبداء الرأي	336-0135	20/09/2023	تمسك المندوبية
القيروان	القيروان	القيروان			ضم المركب للمركز	طلب إبداء الرأي	330-0135	20/09/2023	
القيروان	القيروان الجنوبية	المنصورة	643-654	60232-60231	تسوية عقارية	طلب معطيات البناءات	إدارة	13/07/2023	
القيروان	القيروان الشمالية	الغابات	5000	45523	إحداث فضاء رياضي	طلب إبداء الرأي	323-0135	20/09/2023	تذكير أول
باجة	تبار	تبار	13074	13078/175012	إحداث قاعة ر-ف	طلب إبداء الرأي	332-0135	20/09/2023	
بن عروس	نعسان	شيدة	7664	18090/18387	إحداث مركب شبابي	طلب إبداء الرأي	25-0135	25/01/2024	
بنزرت	غزالة	غزالة	30000	51265	إحداث ملعب بلدي	طلب إبداء الرأي	323-0135	20/09/2023	تذكير أول
بنزرت	أوتيك	أوتيك الجديدة	41023	17021	إحداث ملعب بلدي	طلب إبداء الرأي	323-0135	20/09/2023	تذكير أول
بنزرت	جومين	غسانة	7482	30235	إحداث حديقة رياضية	طلب إبداء الرأي	53-0135	05/02/2024	
توزر	تمغزة	الشبيكة	بناية(125)	غير مسجل	تسوية عقارية	طلب إبداء الرأي	البناءات والتجهيز	26/06/2023	
تونس	السيجومي	الملاسين	10500		إحداث مركب شبابي	طلب إبداء الرأي	323-0135	20/09/2023	رد 12/25 طلب دراسة
جندوبة	جندوبة	بلارجيا	9302	7285/26863	إحداث قاعة رياضات فردية	طلب إبداء الرأي	462-0135	19/12/2023	
زغوان	المشاركة	عين عسكر	2820	93810	إحداث ملعب حي	طلب إبداء الرأي	55/0135	05/02/2024	تذكير أول

إدارة الشؤون القانونية

تذكير أول	20/09/2023	323-0135	طلب إبداء الرأي	إحداث ملعب حي			حي بوجليدة	العروسة	سليانة
	15/01/2024	13-0135	طلب إبداء الرأي	إحداث نادي شباب	45313	275	سيدي الكافي	صفاقس	صفاقس
تذكير أول	20/09/2023	323-0135	طلب إبداء الرأي	إحداث دار شباب	9083	568	فطناسة	فطناسة	قبلي
تذكير أول	20/09/2023	323-0135	طلب إبداء الرأي	إحداث ملعب + دار شباب ريفي		8156	القرع	جربة أجيم	مدنين
تذكير أول	20/09/2023	323-0135	طلب إبداء الرأي	تسوية عقارية			بئر شلوف	نابل	نابل
تذكير ثان	20/09/2023	323-0135	طلب معاينة	إحداث ملعب حي			حي حشاد	بوعرقوب	نابل
	02/04/2024	132-0135	طلب إبداء الرأي	إحداث نادي شباب ريفي	55022	154	سيدي عثمان	الوردانين	المنستير
	27/03/2024	125-0135	طلب إبداء الرأي	مضمار ألعاب قوى	38643	40000	منزل بورقيبة	هنشير مانوس	بنزرت

* المكاتب الموجبة إلى إدارة التخطيط والتقييم:

ملاحظات	التاريخ	المرجع	الموضوع	الغرض	الرسم العقاري	مساحة العقار م ²	المنطقة	المعتمدة	الولاية
تذكير ثان	20/09/2023	324-0135	طلب إبداء الرأي	تعشيب ملعب حي	32400/95038	3500	النحلي	قلعة الأندلس	أريانة
تذكير أول	20/09/2023	324-0135	طلب معطيات	تسوية عقارية	40126	10329	حي البساتين	المنيملة	أريانة
حول المساحة	20/09/2023	337/0135	طلب إبداء الرأي	إحداث ملعب حي	غير مسجل	20000	أولاد عمر	العلا	القيروان
	20/09/2023	333-0135	طلب إبداء الرأي	إحداث قاعة رياضات فردية	13078/175012	13074	تيبار	تيبار	باجة
	25/01/2024	26-0135	طلب إبداء الرأي	إحداث مركب شبابي	18090/18387	7664	شبدة	نعسان	بن عروس
تذكير أول	20/09/2023	324-0135	طلب إبداء الرأي	إحداث ملعب بلدي	17021	41023	أوتيك الجديدة	أوتيك	بنزرت
مبرمج	12/04/2024	57-0135	طلب إبداء الرأي	إحداث حديقة رياضية	30235	7482	غسانة	جومين	بنزرت

إدارة الشؤون القانونية

تذكير ثان	02/02/2024	43-0135	طلب إبداء الرأي	إحداث مركب شبابي		10500	الملاسين	السيجومي	تونس
	19/12/2023	463-0135	طلب إبداء الرأي	إحداث قاعة رياضات فردية	7285/26863	9302	بلارجيا	جندوبة	جندوبة
تذكير أول	05/02/2024	52/0135	طلب إبداء الرأي	إحداث ملعب حي	93810	2820	عين عسكر	المشاركة	زغوان
تذكير ثان	20/09/2023	324-0135	طلب إبداء الرأي	إحداث ملعب حي			حي بوجليدة	العروسة	سليانة
	20/09/2023	338-0135	طلب إبداء الرأي	تفويت 100م ²	الملعب البلدي		الحنشة	الحنشة	صفاقس
	15/01/2024	14-0135	طلب إبداء الرأي	إحداث نادي شباب	45313	275	سيدي الكافي	صفاقس	صفاقس
	26/10/2023	375-0135	طلب معطيات	تسوية عقارية	24804	705	حي الهناء	بدورة	قابس
غير مبرمج 07/31/2023	11/07/2023	إدارة التخطيط	طلب إبداء الرأي	إحداث دار شباب	9083	568	فطناسة	فطناسة	قبلي
تذكير أول	20/09/2023	324-0135	طلب إبداء الرأي	إحداث ملعب + دار شباب ريفي		8156	القرع	جربة أجيم	مدنين
تذكير أول	20/09/2023	324-0135	طلب معطيات	تسوية عقارية			أم التمر	مدنين	مدنين
	12/02/2024	070-0135	طلب إبداء الرأي	تسوية عقارية			الشوامخ	بني خداش	مدنين
تذكير أول	20/09/2023	324-0135	طلب إبداء الرأي	إحداث ملعب حي	89355	5192	المهرين	البطان	منوبة
تذكير أول	20/09/2023	324-0135	طلب إبداء الرأي	إحداث ملعب حي	23802	5280	برج التومي	البطان	منوبة
تذكير أول	20/09/2023	324-0135	طلب إبداء الرأي	تسوية عقارية			بئرشلوف	نابل	نابل
تذكير أول	20/09/2023	324-0135	طلب إبداء الرأي	إحداث ملعب حي			حي حشاد	بوعرقوب	نابل
الإلغاء 2023/12/12	05/12/2023	442-0135	طلب إبداء الرأي	تعديل قرار تخصيص	125186	2407	مصائف الشباب	نابل	نابل

*المكاتب الموجهة إلى الجهات الأخرى المتداخلة:

ملاحظات	التاريخ	المرجع	الموضوع	الغرض	الرسم العقاري	مساحة العقار م ²	المنطقة	المعتمدة	الولاية
	15/06/2023	مندوبية أريانة	طلب أمثلة	تسوية عقارية			سيدي ثابت	سيدي ثابت	أريانة
انتظار وكالة التجديد والتهذيب العمراني 2023/08/04	13/07/2023	مندوبية أريانة	طلب معطيات	تسوية عقارية	40126	10329	حي البساتين	المنهية	أريانة
2023/09/21 في طور الإنجاز	20/09/2023	المركز الثقافي م 6	طلب أمثلة	تسوية عقارية	525	10840	المنزه 5	أريانة المدينة	أريانة
تذكير أول	10/07/2023	الإحاطة بالمستثمرين	تفعيل السحب	سحب امتياز	815	37000	بولعابة	القصرين الشمالية	القصرين
تذكير أول	20/09/2023	مندوبية القصرين	طلب تحديد	مركز تربصات دولي		322394	الدغرة	القصرين الجنوبية	القصرين
26-juil	03/07/2023	مندوبية القبروان	طلب معطيات	تسوية عقارية	60231-60232	654-643	المنصورة	القبروان الجنوبية	القبروان
بالموافقة 2023/10/30	20/09/2023	الإدارة العامة للرياضة	طلب إبداء الرأي	ضم المركب للمركز				القبروان	القبروان
	05/10/2023	بلدية القبروان	طلب معطيات	استئناف أشغال			القبروان	القبروان	القبروان
تقرير اختبار	31/08/2023	مندوبية الكاف	طلب معطيات	متابعة امتياز	2098	5400	حي الدير	الكاف	الكاف
تذكير أول	20/09/2023	الإحاطة بالمستثمرين	طلب معطيات	متابعة امتياز	2098	5400	حي الدير	الكاف	الكاف
	14/11/2023	والي باجة	تغيير صبغة	إحداث ملعب حي	13078/175012	5947	دجبة	تيبار	باجة
	05/12/2023	والي باجة	طلب تقديم ملف	تسوية عقارية	180480-9518	2400	قرام	قبلاط	باجة
إعلام بمعطيات	20/09/2023	مندوبية بن عروس	طلب تخصيص	إحداث دار شباب	103202	3500	برج السدرية	حمام الشط	بن عروس
	06/03/2024	مندوبية بن عروس	طلب أمثلة	تسوية عقارية	29770		بوربيع	المحمدية	بن عروس
	05/02/2024	مندوبية بنزرت	طلب معطيات	إحداث حديقة رياضية	30235	7482	غسانة	جومين	بنزرت
	02/02/2024	مندوبية تونس	طلب دراسة سبر حيوتقنية	إحداث مركب شبابي		10500	الملاسين	السيجومي	تونس

إدارة الشؤون القانونية

	15/11/2023	المكلف العام	طلب ن حكم	إحداث قاعة رياضات جماعية			الروحية	الروحية	سليانة
	20/09/2023	مندوبية صفاقس	طلب إبداء الرأي	تفويت 100م ²	الملعب البلدي		الحنشة	الحنشة	صفاقس
	26/10/2023	الإدارة العامة للشباب	طلب معطيات	تسوية عقارية	24804	705	حي الهناء	بدورة	قابس
إعلام بمعطيات	45306	مندوبية قابس	طلب معطيات	تسوية عقارية			وادي النور	الحامة	قابس
	11/07/2023	مندوبية قبلي	طلب إبداء الرأي	إحداث دار شباب	9083	568	فطناسة	فطناسة	قبلي
3/8 2016 قرار فتح دش	11/07/2023	مندوبية مدين	طلب معطيات	تسوية عقارية			أم التمر	مدين	مدين
تذكير أول	08/02/2024	الإدارة العامة للشباب	طلب معطيات	استغلال عقار	591194	328	المرازقة	المرازقة	نابل

* المكاتب الموجهة إلى وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية:

ملاحظات	التاريخ	المرجع	الموضوع	الغرض	الرسم العقاري	مساحة العقار م ²	المنطقة	المعتمدية	الولاية
في طور الإنجاز 2023/09/21	20/09/2023	342-0135	طلب تخصيص	تسوية عقارية	525	10840	المنزه 5	أريانة المدينة	أريانة
	02/11/2023	407-0135	طلب تخصيص	إحداث مركز تخيير	88199/32002		قلعة الأندلس	قلعة الأندلس	أريانة
	03/05/2024	114-0135	طلب تخصيص	إحداث ملعب كرة قدم	54743	3700	رواد الشاطئ	رواد	أريانة
			طلب تخصيص	إحداث مركز تربية		310686	الشعاني	القصرين الجنوبية	القصرين
بالموافقة	28/02/2024	60-0135	إبداء الرأي	طلب اقتطاع	808-815	40000	القصرين	القصرين	القصرين
تذكير ثان	20/09/2023	342-0135	طلب تخصيص	إحداث ملعب حي	أرض اشتراكية	3000	أولاد عمر الشحيحات	أولاد الشامخ	المهدية
تذكير أول	20/09/2023	342-0135	طلب تخصيص	إحداث ملعب معشب		3500	شيبة	المهدية	المهدية
تذكير أول	20/09/2023	337-0135	طلب تخصيص	تسوية عقارية	150575 م غ	50000	الزوارع	نفزة	باجة
	10/08/2023	وزارة أملاك الدولة	طلب تخصيص	تسوية عقارية	150440/28134	70491	مقر المندوبية (+ منشآت)	باجة	باجة

إدارة الشؤون القانونية

بن عروس	المحمدية	بوربيع	29770/1464	إحداث ملعب معشب	طلب تخصيص	342-0135	20/09/2023	رد 02/15 طلب م أم جديد
بن عروس	المحمدية	المحمدية	3484	إحداث قاعة رياضات جماعية	طلب تخصيص	342-0135	20/09/2023	تذكير ثان
بن عروس	مرناق	مرناق	8000	إحداث ملعب حي	طلب تخصيص	349-0135	20/09/2023	
بن عروس	فوشانة	فوشانة		تسوية عقارية	طلب تخصيص			
تونس	المنزه	الحي الوطني	4285	إشغال وفتي	طلب تجديد العقد	وزارة أملاك الدولة	10/05/2023	إمضاء رئيس الديوان
تونس	السيجومي	الملاسين	10500	إحداث مركب شبابي	طلب تخصيص	47-0135	14/02/2024	
سليانة	سليانة الجنوبية	سيدي حمادة	10365	إحداث ملعب حي	طلب تخصيص	342-0135	20/09/2023	رد 12/14 تنسيق فلاحية
سليانة	مكثر	مكثر	1541	إحداث ملعب فرعي	طلب تخصيص	342-0135	20/09/2023	تذكير ثان
سوسة	مساكن	بني كلثوم	7978	إحداث ملعب حي	طلب تخصيص	342-0135	20/09/2023	تذكير ثان
سوسة	الزاوية القصيبة	الزاوية القصيبة	1292	إحداث مركب رياضي	إبداء الرأي	وزارة أملاك الدولة	26/06/2023	بالموافقة
سوسة	حمام سوسة	البحاير	780	معاوضة	إبداء الرأي	وزارة أملاك الدولة	11/07/2023	بالموافقة
سوسة	الزاوية القصيبة	الزاوية القصيبة	2818	إحداث مركب رياضي	إحالة أمثلة	وزارة أملاك الدولة	20/09/2023	
سوسة	مساكن	بني كلثوم	7978	إحداث ملعب حي	طلب تخصيص	261-0135	05/07/2023	رد 2023/10/13 بداية الاجراءات
منوبة	برج العامري	برج العامري	244	طلب تفويت	إبداء الرأي	وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية	09/08/2023	بالموافقة

سعت إدارة الشؤون القانونية إلى فض الإشكاليات المطروحة عليها من المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة والهيكل الخاضعة لإشراف الوزارة سواء بإبداء الرأي في الاستشارات الموجهة إليها في خصوص المشاريع المعطلة أو القيام بالإجراءات القانونية اللازمة في الغرض قصد مواصلة إنجاز المشاريع المعطلة وفض النزاعات المرتبطة بها.

5- الصعوبات والعراقيل:

تشكو إدارة الشؤون القانونية من عديد الصعوبات من أهمها:

- النقص الفادح في الأعوان مقارنة بحجم العمل المتزايد.
- النقص في آليات العمل الالكتروني وافتقار الإدارة لوسائل العمل والدعم اللوجستي وهذا ما يعطل سير عمل الإدارة بشكل مستمر، ونذكر على سبيل الذكر النقص في القوة الانسيابية للأنترنت والمعدات الإعلامية والتطبيقات الإعلامية.
- ضعف وغياب التنسيق مع إدارة الشؤون القانونية بخصوص بعض الملفات التي تباشرها الإدارات والهيكل الأخرى خاصة عند انطلاق إجراءات الملف والاكتفاء بإعلام إدارة الشؤون القانونية عند التعرض لإشكاليات كان بالإمكان تفاديها من البداية.

6- مقترحات لتطوير العمل الإداري:

- تكوين إطارات إدارة الشؤون القانونية في مجالات اختصاصهم ومن أهمها تقنيات إعداد وصياغة النصوص القانونية والنزاعات الرياضية والجرائم الالكترونية والنزاعات الدولية والقانون الرياضي وفي المجالات الأخرى كالفرنسية والأنجليزية القانونية والتقنيات الإعلامية.
- تنقيح التنظيم الهيكلي لإدارة الشؤون القانونية وتحويلها إلى إدارة عامة للشؤون القانونية والعقارية والنزاعات أو الترفيع في عدد الخطط الوظيفية في صورة الإبقاء على التنظيم الهيكلي الحالي لإدارة الشؤون القانونية.

تقرير تآليفي حول أنشطة المندوبيات
الجهوية للشباب والرياضة

توطئة:

شهدت قطاعات الشباب والرياضة والتربية البدنية بالجهات تطورا في عدد التظاهرات والأنشطة المنجزة خلال سنة 2023، ففي قطاع الشباب تم إحصاء 2844 تظاهرة ونشاط في مختلف الجهات استفاد منها أكثر من 380 ألف شاب من الجنسين وفق الأهداف المرسومة في إطار مهمة الشباب والمتمثلة في تشجيع الشباب على الإبداع ودعم حركية الشباب وانفتاحه على الآخر وأيضا ترسيخ قيم المواطنة لديه.

وتجدر الإشارة إلى أن سنة 2023 شهدت عودة دار الشباب حي التحرير بولاية تونس لسالف نشاطها بعد القيام بهدم المقر القديم وإعادة بنائه. كما سجلت هذه السنة انطلاق نشاط دار الشباب رواد من ولاية أريانة بتاريخ 29 سبتمبر 2023 وأيضا انتهاء أشغال دار الشباب الازدهار بعين دراهم من ولاية جندوبة بتمويل من وكالة التهذيب والتجديد العمراني (ARRU) في انتظار إتمام أشغال ربطها بالشبكات لاستصدار قرار فتح في شأنها، كما سجلت ولاية نابل دخول دار الشباب بتاكلسة حيز الاستغلال وإضافة دار شباب متنقلة ثانية للجهة.

وفي قطاع الرياضة بلغ مجموع المنشآت الرياضية 1034 منشأة بين ملاعب وقاعات رياضية ومساح ومضامير وقد تعزز رصيد المنشآت الرياضية العمومية سنة 2023 بقاعتين رياضيتين للألعاب الفردية بكل من مساكين بولاية سوسة ومنطقة جنعورة من ولاية قبلي وقاعة للألعاب الجماعية بالبساتين من ولاية أريانة. كما شهدت ولاية مدينين انتهاء أشغال ملعب الجدارية. وفي ولاية صفاقس تم إحداث الملعب البلدي للتنس بقرمدة.

كما بلغ عدد الجمعيات الرياضية المدنية 2186 جمعية رياضية تضم 189235 مجاز بين إناث وذكور. أما في شأن الأنشطة الرياضية فقد تم تنظيم أكثر من 356 تظاهرة رياضية في مختلف الجهات شارك فيها حوالي 70 ألف مستفيد، ويتم تفصيل هذه المعطيات في عنصر الرياضة المدنية بهذا التقرير، بينما تم إحصاء حوالي 450 تظاهرة ونشاط رياضي بين مدرسي وجامعي استفاد منها أكثر من 80 ألف بين تلاميذ وطلبة.

وسيتم تفصيل أنشطة المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة ضمن هذا التقرير مع تقديم إحصائيات بخصوص مستوى تقدم إنجاز مشاريع البنية الأساسية في قطاعي الشباب والرياضة في مختلف الولايات ضمن محور المشاريع التنموية، هذا بالإضافة إلى تفصيل الوضعية الإدارية للمندوبيات الجهوية وأهم الإمكانيات المتوفرة في مجال تسيير المرفق العمومي، كما سيتم عرض أهم الإشكاليات والصعوبات التي تعترض المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة ومقترحاتها لتجاوز هذه الصعوبات.

أ. الشؤون الإدارية والمالية:

1. الشؤون الإدارية:

1-1 الخطط الوظيفية:

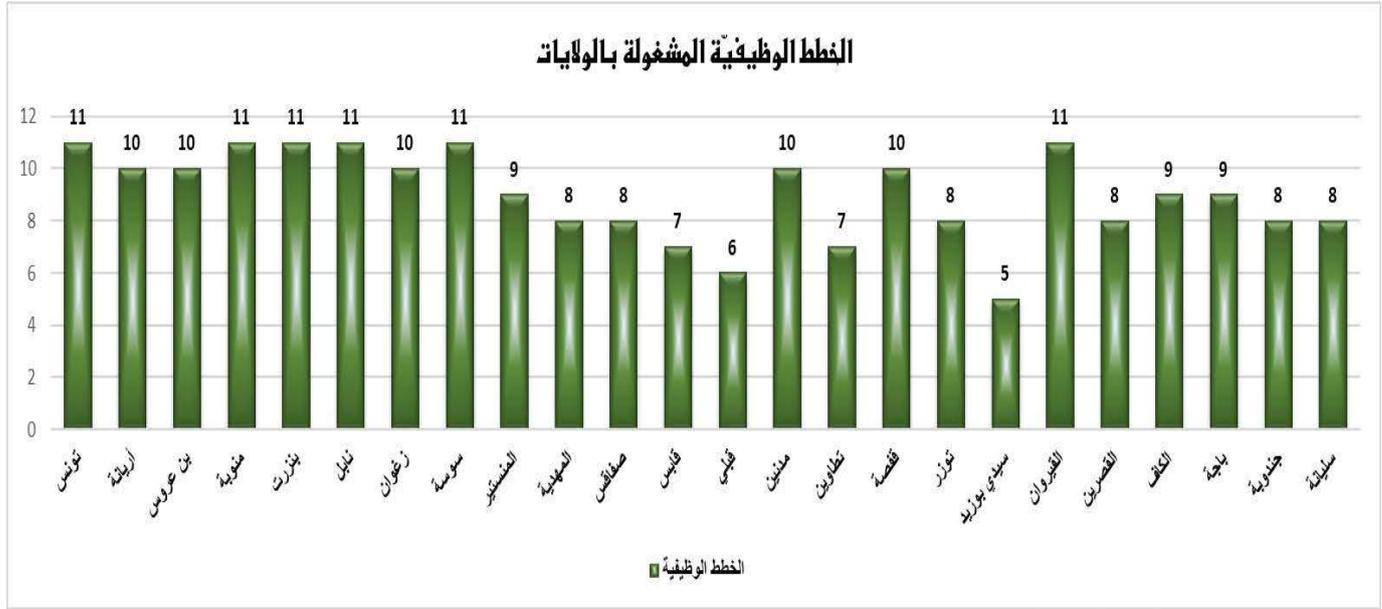
يشرف على المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة 24 مندوب جهوي 13 منهم بخطة مدير عام و11 بخطة مدير. ويبلغ عدد الخطط الوظيفية بكل مندوبية 11 خطة بما مجموعه 264 خطة بكامل المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة باحتساب خطة المندوب الجهوي، وقد تقلص الشغور في الخطط الوظيفية بحوالي 10% مقارنة بالسنة الماضية حيث بلغ عدد الخطط الوظيفية المشغولة 216 خطة، في حين مازالت 48 خطة إلى غاية 31 ديسمبر 2023 شاغرة.

وتتوزع الخطط الوظيفية المشغولة بكافة المندوبيات الجهوية على 37 إطارا في خطة مدير، 21 منهم بوحدة تنمية أنشطة الشباب و16 بوحدة الأنشطة الرياضية والتربية البدنية. و61 إطارا في خطة كاهية مدير منهم 20 بخطة رئيس مكتب الأنشطة الشبابية و20 في خطة رئيس مكتب تطوير الرياضة والتربية البدنية و21 في خطة رئيس مكتب الشؤون الإدارية والمالية والتجهيز. بالإضافة إلى 94 إطارا في خطة رئيس مصلحة منها 15 في خطة رئيس مصلحة مؤسسات وبرامج الشباب و20 في خطة رئيس مصلحة تطوير الرياضة و23 في خطة رئيس مصلحة التربية البدنية و19 في خطة رئيس مصلحة الشؤون الإدارية والمالية و17 في خطة رئيس مصلحة البناء والتجهيز.

ونلاحظ من خلال هذه المعطيات النقص الكبير في خطط وحدة الأنشطة الرياضية والتربية البدنية بعدد 8 شغورات وخطط رؤساء مصالح الشباب بـ 9 شغورات وخطط مصالح التجهيز بـ 7 شغورات.

وإذ يبلغ المعدل العام لإشغال الخطط الوظيفية بالجهات نسبة 81.82% فإن هذه النسبة تتفاوت بحسب الجهات، وتبقى المندوبية الجهوية بسيدي بوزيد الأكثر تسجيلا للشغورات في الخطط الوظيفية حيث لا تتجاوز نسبة التغطية بها 45.45%، كما تعتبر نسبة التغطية ضعيفة كذلك بالمندوبية الجهوية بقبلي بنسبة تقدر بـ 54.55%، وأيضا المندوبية الجهوية بتطاوين بنسبة 63.64%، وفي المقابل لا تسجل ولايات القيروان وسوسة ومنتوبة ونابل وبنزرت وتونس أي شغور في الخطط الوظيفية، ويوضح الرسم البياني التالي تفصيلا لإشغال الخطط الوظيفية بالجهات:

تقرير تاليفي لأنشطة المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة



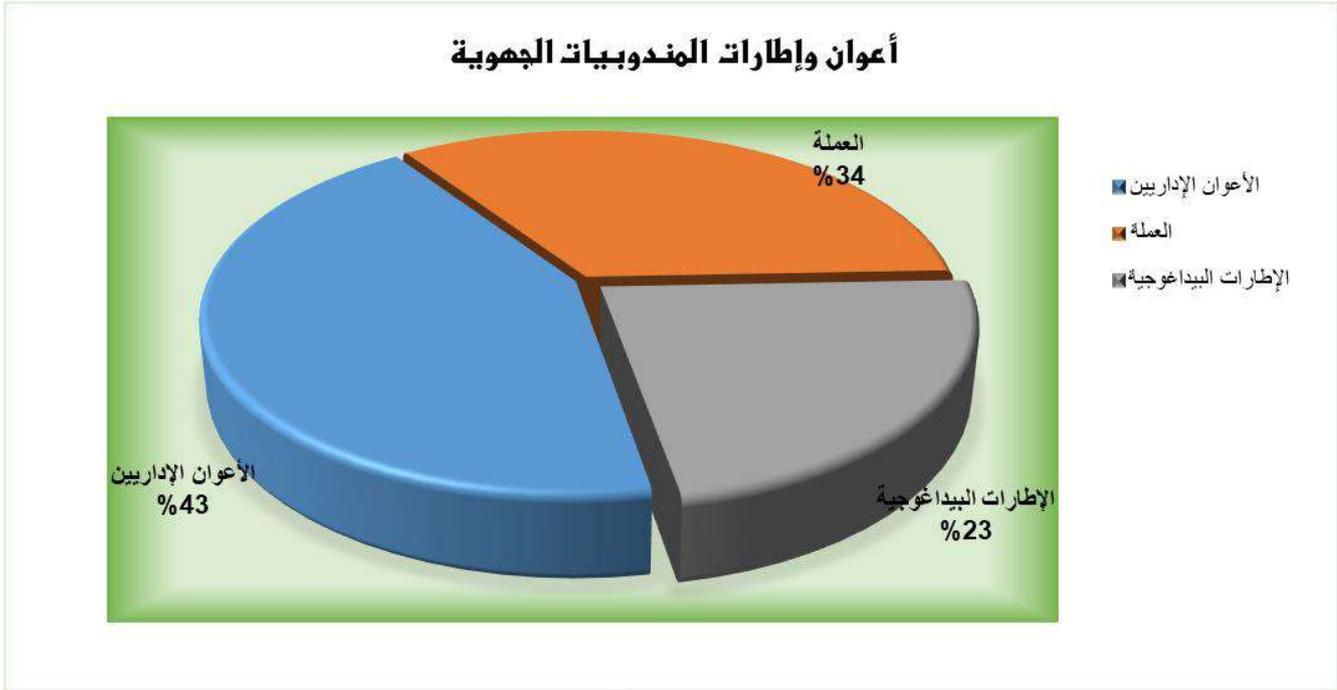
وخلافا للسنة الماضية التي شهدت تراجعا في نسق تغطية الشغورات في الخطط الوظيفية بالمندوبيات، فقد سجّلت سنة 2023 زيادة في عدد الخطط بلغ 12 خطة، نظرا للتسميات التي شهدتها أساسا خطط وحدة تنمية الأنشطة الرياضية ومكتب الشؤون الإدارية والمالية والتّجهيز، وفيما يلي جدول لمقارنة إشغال مختلف الخطط الوظيفية بالجهات بين سنتي 2022 و2023.

السنوات	المندوب الجهوي	رئيس وحدة تنمية أنشطة الشباب (مدير)	رئيس وحدة الأنشطة الرياضية والترفيهية البدنية (مدير)	رئيس مكتب تطوير الرياضة والترفيهية البدنية (كاهية مدير)	رئيس مكتب الشؤون الإدارية والمالية والتّجهيز (كاهية مدير)	رئيس مصلحة تطوير الرياضة	رئيس مصلحة التربية البدنية	رئيس مصلحة الشؤون الإدارية والمالية	رئيس مصلحة البناءات والتّجهيز
2022	24	22	13	20	19	14	22	17	18
2023	24	21	16	20	20	15	23	19	17

جدول مقارنة تغطية الخطط الوظيفية بين سنتي 2022 و2023

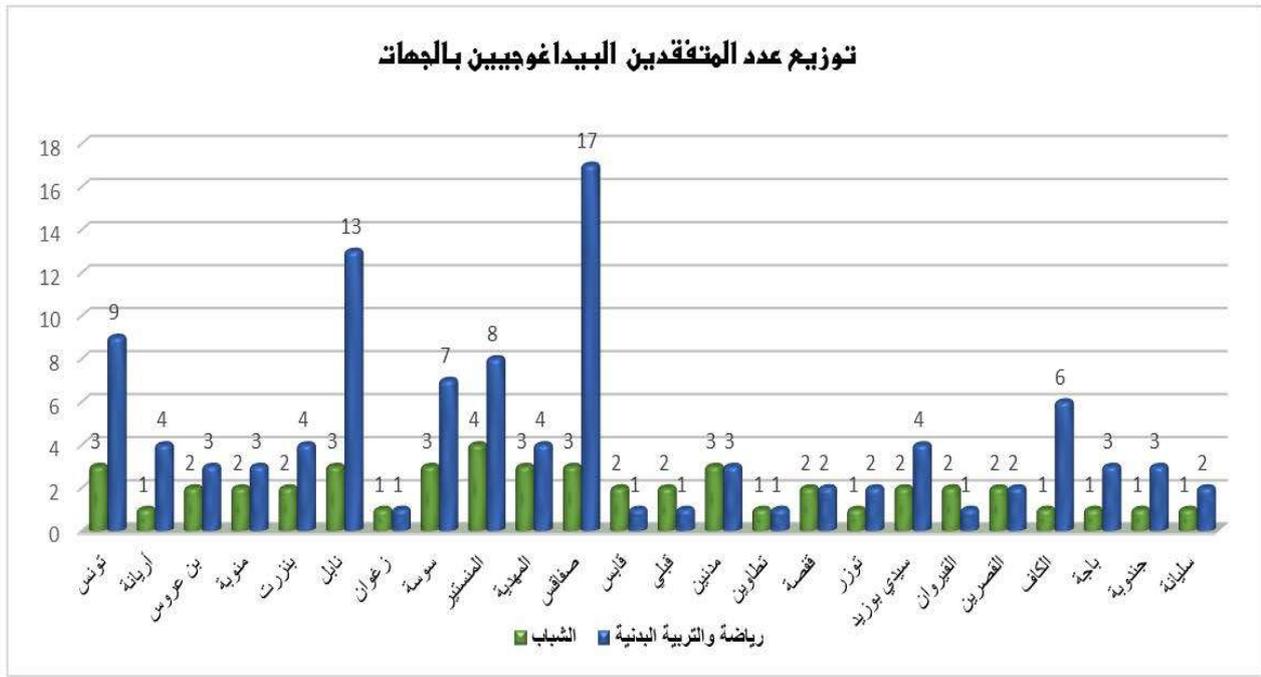
2.1 الأعران العموميين:

شهد العنصر البشري العامل بمقرات المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة بكامل الولايات تقلصا نسبيا ففي حين كان مجموع عدد الأعران والإطارات سنة 2022 يقدر بـ 1156 بلغ هذا العدد سنة 2023 ما يساوي 1117 عونا منهم 483 إداريين و379 من العملة و255 إطارا بيداغوجيا بين أساتذة شباب وأساتذة رياضة وتربية بدنية وهو ما يوضحه الرسم البياني التالي:



3.1 إطارات التفقد البيداغوجي:

بلغ عدد إطارات التفقد البيداغوجي بالجهات خلال سنة 2023 في قطاعي الشباب والرياضة 152 إطارا منها 48 متفقد شباب و104 متفقد تربية بدنية ورياضة. ونسجل تفاوتاً كبيراً بين الجهات في عدد إطارات التفقد البيداغوجي ففي حين تضم ولاية صفاقس أكبر عدد من المتفقدين بـ 20 متفقد (3 شباب و17 رياضة وتربية بدنية) تليها ولاية نابل بـ 16 متفقد (3 شباب و13 رياضة وتربية بدنية) ثم كل من ولايتي المنستير وتونس بـ 13 متفقد، في حين لا يتجاوز عدد المتفقدين الـ 03 في خمس ولايات وهي: قابس وقبلي والقيروان وسليانة وتوزر، ومتفقدين اثنين (02) بولايات تطاوين وزغوان، وهو نقص كبير بالنظر إلى عدد الإطارات البيداغوجية في قطاعي الشباب والتربية البدنية العاملة بهذه الجهات. ويوضح الرسم البياني التالي عدد المتفقدين بكل ولاية:



2. الشؤون المالية:

يقوم المندوب الجهوي للشباب والرياضة بتنفيذ ميزانية المندوبية الجهوية باعتباره أمرا للمقايض والمصاريف وذلك لضمان حسن تسيير المرفق العمومي وتنفيذ المهام الموكولة له في إطار التسيير الإداري والمالي والفني للمندوبية. وقد حرصت المندوبيات الجهوية على تأمين التوظيف الأمثل للموارد بما يضيء المزيد من النجاعة والمردودية على النفقات العمومية، حيث بلغت النسبة العامة لتنفيذ الميزانيات حوالي 70 %.

3. وسائل العمل بالمندوبيات الجهوية:

1.3 مقرات المندوبيات الجهوية:

تمتلك كل المندوبيات الجهوية مقراتها باستثناء مندوبيات المهديّة وتطاوين اللتين تستغلان مقرات على وجه الكراء بسبب عدم توفر عقار لبناء مقرات جديدة، وإن كان هذا الإشكال مازال متواصلا بالنسبة لولاية تطاوين فقد تم تجاوزه مؤخرا بالنسبة لجهة المهديّة. وتفتقر أغلبية المندوبيات الجهوية للمساكن الوظيفية التي لا تتوفر إلا في 5 ولايات وهي: بنزرت، قبلي، المهديّة، المنستير وباجة.

وتفتقر مقرات ثمان (8) مندوبيات جهوية لفضاء لحفظ الأرشيف وهي جهات باجة والكاف وتوزر وقفصة وقبلي وسوسة وزغوان وتطاوين. أما في خصوص مغازة لحفظ الأثاث فإنه فيما عدا جهتي مدنين والقصرين اللتين تتوفران على مغازة وظيفية فإن عدد 16 مندوبية جهوية تفيد بأن وضعية المغازة بها متوسطة وتؤكد ست (6) جهات أنها دون المطلوب. ويعتبر ضيق المغازة من أكبر أسباب عدم وظيفية هذه الفضاءات، وتتطلع المندوبيات الجهوية إلى إحداث مغازة يمكنها أن تستوعب الشراءات المجمعة.

وتجدر الإشارة إلى أن العديد من المندوبيات الجهوية تواجه صعوبات في توزيع الأعوان في مقراتها وذلك بالنظر إلى النقص الكبير في عدد مكاتبها، فعلى سبيل الذكر تعاني المندوبية الجهوية بقبلي اكتظاظا

كبيرا حيث يتوزع 31 عوناً على 9 مكاتب فقط، كما تواجه المندوبية الجهوية بقابس كذلك نفس الصعوبات ولكن بدرجة أقل. وعليه لابد من إعداد دراسة لوضعيات مقرات المندوبيات الجهوية وبرمجة أشغال توسعة للمندوبيات التي تعاني الاكتظاظ لتحسين ظروف العمل.

2.3 السيارات الإدارية:

تمثل السيارات الإدارية أهم وسائل العمل بالجهات، نظراً لاضطرار الإطارات وأعاون المندوبيات الجهوية للتنقل باستمرار في إطار أدائهم لمهامهم، وتُجمع المندوبيات الجهوية على النقص الكبير في عدد سيارات المصلحة مما يؤثر على سير العمل وخصوصاً في مسألة متابعة المشاريع التنموية. هذا وقد فاقت اعتمادات صيانة أسطول السيارات بالجهات 347 أ.د.

4. الصعوبات ومقترحات التطوير:

نقص الإطار الإداري والعمالي بالمندوبيات والمؤسسات الشبابية، لذلك من الضروري النظر في إمكانية الانتداب عن طريق فتح مناظرات خارجية أو بصفة مباشرة أو التعاقد وذلك حتى يتم سد بعض الشغورات المتأكدة خاصة بالنسبة للخطط الفنية المختصة في مجال الإحصاء والإعلامية والهندسة المدنية وكذلك بالنسبة لأعاون الحراسة والتنظيف.

تكوين معتمق نظري وتطبيقي للأعاون بالمندوبيات الجهوية في مجال الشراءات والصفقات العمومية والشؤون المالية بصفة عامة وتحديد على منظومة TUNEPS.

إيجاد آلية مرنة لإعادة توظيف وتوزيع الأعاون.

عدم تركيز بعض المنظومات الإعلامية ببعض الجهات (منظومة مكتب الضبط عليسة، المخزون، المنقولات...) وعدم تمكّن الأعاون من استغلالها نظراً لتعقيدها.

دعم التجهيزات الإعلامية المعدة للعمل أو التواصل عن بعد نظراً لتزايد الحاجة إليها لرقمنة الإدارة.

الترفيح في سرعة تدفق الأنترنات بمقرات المندوبيات الجهوية لتسهيل التراسل الإلكتروني والتواصل مع المصالح المركزية والمؤسسات الشبابية الراجعة لها بالنظر بالجهة.

ضرورة مراجعة التنظيم الهيكلي للمندوبيات الجهوية بما يتلاءم مع حجم العمل والمهام الموكولة لها فالتنظيم الهيكلي الحالي لا يستجيب لتطور المهام والتصرف البرامجي في الميزانية.

مراجعة منظومة التصرف المالي في مستوى المندوبيات الجهوية وتمكينها من التصرف في العنوان الثاني للميزانية.

مزيد دعم الاستقلالية المالية للمندوبيات الجهوية لاقتناء التجهيزات والأثاث لفائدة مصالح المندوبية ومؤسسات الشباب المتواجدة بالجهة.

تحويل كامل الاعتمادات المفوضة للسنة المالية في آجال معقولة على أساس برنامج سنوي يضبط بالتنسيق مع كل الإدارات المركزية.

الترفيغ في منحة الدولة بعنوان التسيير والتدخل لتمكّن المندوبيات الجهوية من الإيفاء بكل تعهداتها.

تهرم أسطول النقل في جميع المندوبيات الجهوية وارتفاع كبير في نفقات الصيانة وعدم توفر شاحنة لنقل الأثاث والمعدات.

برمجة مشاريع بناء مخازن بالمندوبيات التي تفتقر لفضاء ملائم وقادر على استيعاب الشراءات المجمعة.

تسوية وضعية العملة المتعاقدين بنظام الأجر الأدنى.

إصدار نص قانوني يمكّن الإطارات الشبابية والرياضية من التمتع بمنح نظير تأطير الأنشطة الشبابية والرياضية ويأخذ بعين الاعتبار خصوصية القطاع الشبابي والرياضي.

II. قطاع الشباب:

في إطار تفعيل الرؤية القطاعية لوزارة الشباب والرياضة خلال سنة 2023 عبر تنزيل مشروع القدرة على الأداء للوزارة بمختلف أهدافه على مستوى الجهات ضمن المشاريع الجهوية للقدرة على الأداء لقطاع الشباب، عملت وحدات تنمية أنشطة الشباب بالمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة والهياكل العمومية للشباب الراجعة لها بالنظر على تنفيذ برامج وأنشطة متنوعة هدفت في مجملها إلى تعزيز مشاركة الشباب من الجنسين في الشأن العام وتطوير مهاراتهم القيادية وتنمية قدراتهم الإبداعية ومساعدتهم على الاندماج الاقتصادي.

وقد شهد قطاع الشباب بالجهات خلال سنة 2023 تطورا مهما في التظاهرات والأنشطة الموجهة للشباب كما وكيفا. وتعمل مؤسسات الشباب أساسا على تنمية القدرات الكامنة لدى الشباب ومساعدته على التنقل لاكتشاف مختلف الجهات بالبلاد للانفتاح ونبذ التقوقع والانغلاق، كل ذلك بقصد خلق جيل متأصل في هويته ومنفتح على عصره وواع بالتحديات التي يواجهها ليكون عنصرا فاعلا في المجتمع. وتتميز الأنشطة الشبابية عموما بالتنوع والانتشار فالمؤسسات الشبابية بتنوعها من دور شباب قارة ومتنقلة ووحدات لتنشيط الأحياء تغطي معظم المناطق الحضرية والريفية وذلك فضلا عن خدمات الإقامة والإعاشة التي تؤمنها هذه المؤسسات لفائدة الشباب.

هذا وقد عملت مؤسسات الشباب خلال سنة 2023 على الانخراط في تنفيذ الأهداف الاستراتيجية

القطاعية المحددة من الإدارة العامة للشباب، وتتوزع هذه الأهداف إلى ثلاثة عناصر أساسية وهي:

1- اكتشاف المواهب الشبابية ومرافقتها ودعمها.

2- دعم حركة الشباب وانفتاحه على الآخر.

3- ترسيخ قيم المواطنة لدى الشباب وتعزيزها.

وفيما يلي عرض لأهم المعطيات الخاصة بقطاع الشباب:

1. المؤسسات الشبابية:

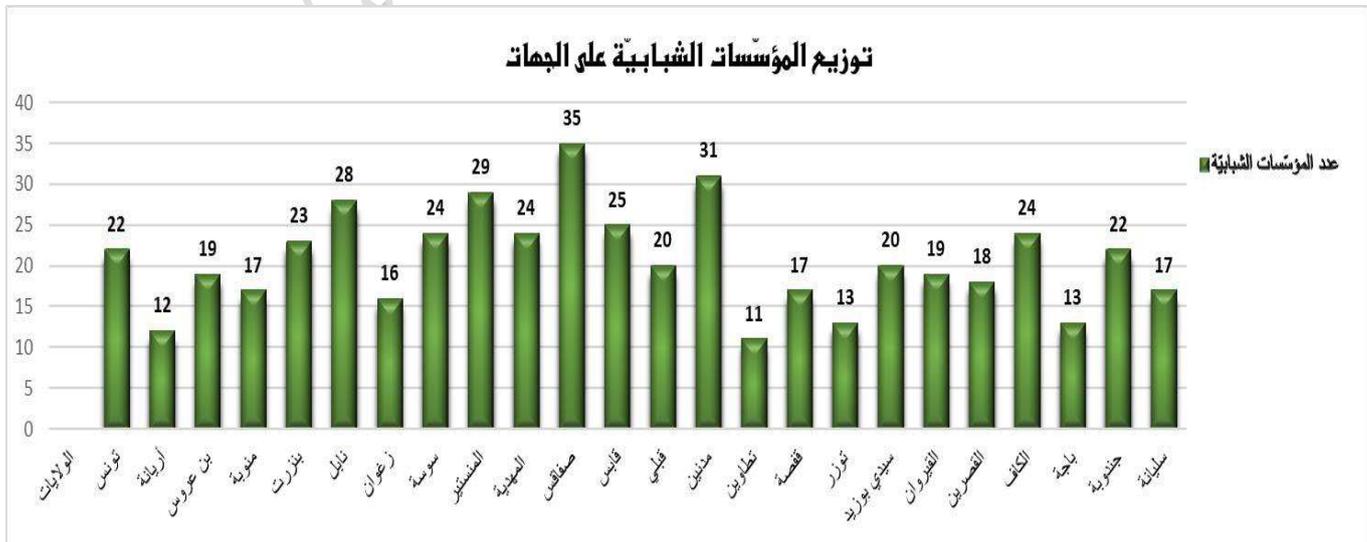
1.1 البنية الأساسية:

بلغ العدد الجملي للمؤسسات الشبابية بالجهات 499 مؤسسة منها 339 دار شباب قارة و 45 دار شباب متنقلة و 28 وحدة لتنشيط الأحياء ذات الكثافة السكانية و 44 مركبا شبابيا و 27 مركزا للاصطياف والتخييم و 16 وحدة لسياحة الشباب، وهو ما يوضحه الجدول التالي:

توزيع المؤسسات الشبابية بالجهات حسب النوع

المؤسسات	دار شباب قارة	دار شباب متنقلة	وحدة تنشيط أحياء	مركب شبابي	مركز اصطياف وتخييم	وحدة سياحة الشباب	المجموع
العدد	339	45	28	44	27	16	499

وتشهد الجهات تفاوتاً في مستوى توفّر المؤسسات الشبابية ففي حين لا نجد في ولاية تطاوين سوى 11 مؤسسة شبابية و 12 مؤسسة بولاية أريانة و 13 مؤسسة بكل من توزر وباجة، فإننا نجد بولاية مدينين 31 مؤسسة شبابية و 35 مؤسسة في ولاية صفاقس، وهو ما يوضحه الرسم البياني التالي:

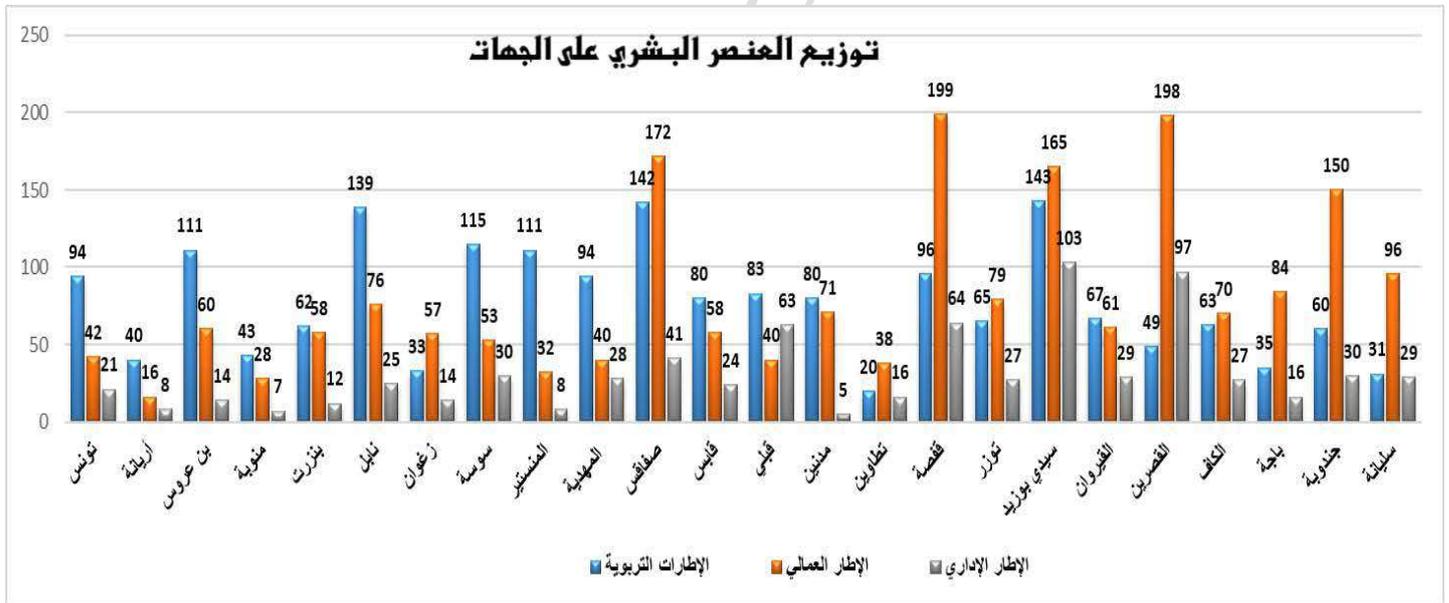


تقرير تاليفي لأنشطة المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة

ونحصى بمؤسّسات الشّباب بكافّة الجهات 72 مركزا لإقامة الشّباب تتوزّع على مراكز الاصطياف والتخييم وكذلك المركبات الشبائية، وتبلغ طاقة الاستيعاب الجمليّة 6175 سريرا لكافّة مراكز الإقامة، 3595 منها بالمباني و2580 في الخيام، ويمثّل ذلك رافدا مهما في تنشيط السياحة الشبائية بالجهات خاصّة وأن هذه المراكز تتوزّع على كافّة أنحاء البلاد خدمة للسياحة الشبائية الساحليّة والصحراويّة والغابيّة والجبليّة، وتتوفّر كل ولايتي نابل ومدنين على 7 مراكز للإقامة كما نجد بولاية جندوبة 6 مراكز، وتبقى ولاية أريانة الجهة الوحيدة التي لا تتوفّر على مركز لإقامة الشّباب.

1-2 العنصر البشري بالمؤسّسات الشبائية:

يسهر على تسيير وتأمين الأنشطة والتظاهرات والمشاريع الشبائية ومختلف الخدمات عموما بمؤسّسات الشّباب 4537 إطارا منهم 1856 إطارا تربويا و1943 إطارا عماليا إضافة إلى 738 إطارا إداريا، ويتباين عدد الإطارات بمختلف أصنافهم بالجهات تباينا واضحا ففي حين يتوفّر بولاية سيدي بوزيد 411 إطارا منهم 143 إطارا تربويا وبولاية صفاقس 355 إطارا منهم 142 إطارا تربويا ونابل 240 إطارا منهم 139 إطارا تربويا، لا نجد بولايات تطاوين إلاّ 74 إطارا في الجملة منهم 20 إطارا تربويا وفي ولاية أريانة 64 منهم 40 إطارا تربويا، وهذا ما يوضّحه الرسم البياني الآتي:



1-3 المؤسّسات الشبائية من الجيل الثاني:

يبلغ العدد الجملي للمؤسّسات المبرمجة ضمن مشروع الجيل الثاني من مؤسّسات الشّباب 111 مؤسّسة، منها 48 مؤسّسة فقط انتهت أشغال تهيئتها وتجهيزها ودخلت فعليًا حيز الاستغلال كمؤسّسات نموذجية بتمويل من وزارة الشباب والرياضة أو من إحدى برامج التمويل الأجنبيّة على غرار الوكالة الألمانية

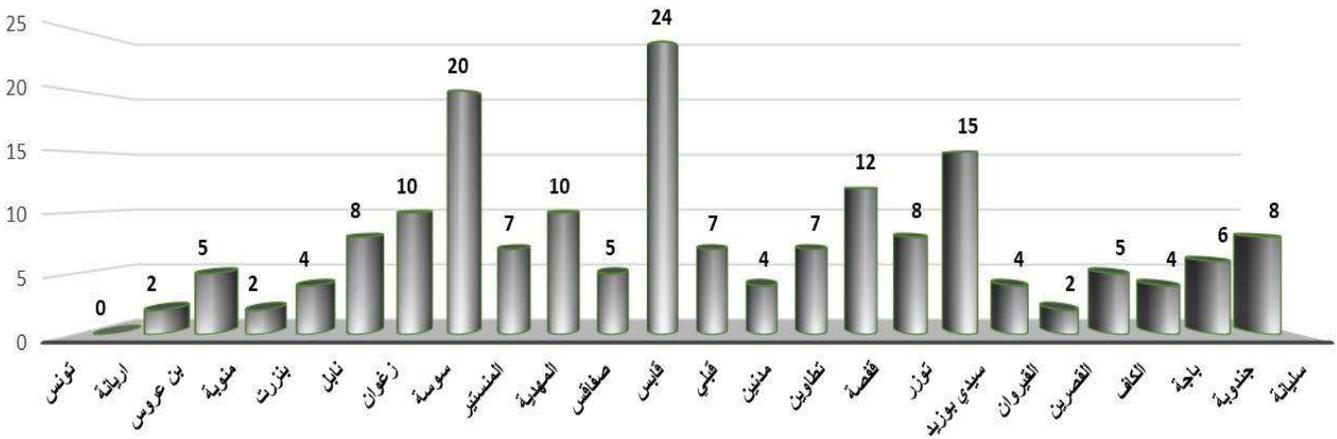
للتعاون الفتي (GIZ) وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي. بينما لا تزال 63 مؤسسة في طور الإنجاز منها 16 مؤسسة انطلقت أشغالها فعليًا بينما لا تزال 47 مؤسسة في طور الدراسة.

وتجدر الإشارة إلى أن مؤسسات الجيل الثاني بشكلها الجذاب وفضاءاتها الحديثة على غرار فضاءات راديو الواب وتلفزة الواب وفضاء الألعاب Gaming قد أحدثت نقلة إيجابية في استقطاب وتأطير الشباب، لكن مشاريع التهيئة المبرمجة لهذه المؤسسات وخصوصا التي تمولها الوزارة تعاني بعض الصعوبات في الإنجاز.

1-4 نوادي الشباب بالأرياف:

يبلغ العدد الجملي لنوادي الشباب بالجهات 179، ويسهر على تأمين الأنشطة بهذه النوادي 172 إطارا منهم 57 من الإطارات التربوية بمؤسسات دور الشباب المتنقلة التي تتدخل في فضاءات النوادي وفق رزنامة محددة (أسبوعية أو نصف شهرية أو شهرية) بينما يؤمن النشاط اليومي العملة القارون في هذه النوادي ويبلغ عددهم 115 عاملا، ويختلف توزيع المؤسسات بالجهات. فولاية تونس مثلا لا تتوفر على نوادي ريفية بسبب عدم وجود مناطق ريفية بالشكل المتعارف عليه بينما نجد في ولاية سيدي بوزيد 15 ناديا وبولاية سوسة 20 وفي ولاية قابس 24 نادي شباب في أريافها، وفيما يلي توزيع النوادي الريفية بالجهات.

توزيع نوادي الشباب في المناطق الريفية بالجهات



ورغم التحديات التي تعترض وجود نوادي الشباب بسبب تخلي المجالس الجهوية بالولايات عن دورها في الإشراف وتعمد البنية الأساسية وخلاص المعالم القارة لفواتير الماء والكهرباء فإننا مازلنا نسجل تواصل طلبات الجهات لإحداث النوادي الشبابية نظرا لدورها المهم في تأطير الشباب بالمناطق الداخلية، فقد أحصينا سنة 2023 استفادة 202851 شابا وشابة من أنشطة هذه المؤسسات كما أن الإدارة العامة للشباب تفرد جانبا مهما من أنشطة السياحة الشبابية لشباب هذه المؤسسات.

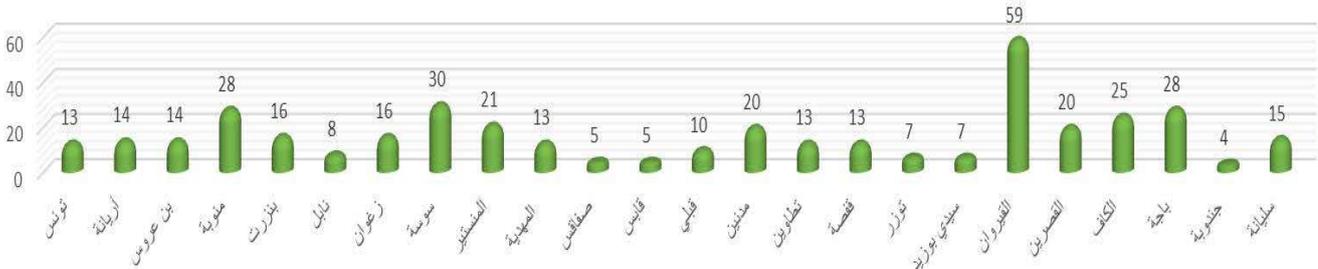
2. الأنشطة والبرامج الشبابية:

تم توزيع الأنشطة بحسب الأهداف المرسومة إلى: أنشطة الإبداع الشبّابي وأنشطة السياحة الشبابية (ليوم واحد ولأكثر من يوم) والأنشطة التي تهدف لترسيخ قيم المواطنة وتضم الأنشطة التطوعية والأنشطة الموجهة للتدريب والتأهيل القيادي والأنشطة المنجزة في إطار الشراكة مع المجتمع المدني. وقد نظّمت المؤسسات الشبابية بكافة الجهات 2508 نشاطا لخدمة الأهداف المذكورة آنفا واستفاد منها حوالي 392183 شابا، هذا بالإضافة إلى عدد من التظاهرات المختلفة التي يتجاوز عددها الـ 500 تظاهرة.

1-2 البرامج الموجهة للشباب المبدع المنجزة خلال سنة 2023:

تتمحور برامج الإبداع الشبّابي أساسا في أنشطة الفنون من مسرح وسينما والرسم والفسيفساء وغيرها وكذلك الأنشطة العلمية المتعلقة بالذكاء الاصطناعي والإعلامية وعلوم الفلك وغيرها وأيضا الأنشطة الخاصة بالإعلام الشبّابي التي نمت مع إحداث الجيل الثاني من دور الشباب وخصوصا بتركيز فضاءات الإعلام الشبّابي وسعي سلطة الإشراف لتجهيزها بأثاث يستجيب لتطلعات الشباب فضلا عن الشكل الجميل الذي يميّز به تصميم الفضاء، وفي إطار تنظيم البرامج الموجهة لتنمية الجانب الإبداعي لدى الشباب تم إحصاء 404 برنامجا أو تظاهرة شبابية منجزة في مختلف الجهات وقد تم تسجيل استفادة 68252 شابا وشابة منها، وفيما يلي الرسم البياني لتوزيع الأنشطة الموجهة للشباب المبدع حسب الجهات:

توزيع البرامج المنجزة في إطار الإبداع الشبّابي بالجهات



2.2 البرامج الموجهة للشباب في إطار السياحة الشبابية المنجزة خلال سنة 2023:

نعني ببرامج السياحة الشبابية أساسا الرحلات والخرجات التي يغادر الشباب المشارك فيها الجهة التي يقطنها إلى جهات مختلفة إما للترفيه أو لأهداف علمية دراسية أو تطوعية، وتدخل في هذا الصنف من البرامج أيضا برامج التبادل الشبّابي. وبالنسبة للبرامج الموجهة للشباب في إطار السياحة الشبابية ويمكن الفصل بين الرحلات بيوم واحد والبرامج التي تنتظم لأكثر من يوم والتي يستغل الشباب خلالها مراكز الإقامة بالمؤسسات الشبابية. ورغم التراجع في عدد التظاهرات والمستفيدين منها مازالت هذه الأنشطة تلاقى إقبالا من

تقرير تآلفف لآنشطة المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة

قبل المجموعات الشبابية حيث شهدت الجهات سنة 2023 تنظيم 865 برنامجا منها 665 رحلة شبابية بيوم واحد بلغ عدد المشاركين فيها 21965، و200 برنامجا وتظاهرة لأكثر من يوم استفاد منها 10145 شابا وشابة، ويمكن توضيح هذه المعطيات من خلال الجدول التالي:

المجموع		أنشطة سياحة الشباب بيوم واحد (رحلات)		أنشطة سياحة الشباب لأكثر من يوم	
المستفيدون	عدد الأنشطة	المستفيدون	عدد الرحلات	المستفيدون	عدد الأنشطة
32110	865	21965	665	10145	200

2-3 البرامج الموجبة لترسيخ قيم المواطنة المنجزة خلال سنة 2023:

لدراسة مؤشر ترسيخ قيم المواطنة لدى الشباب تم التركيز على ثلاثة قيم أساسية وهي أولا التطوع وثانيا التدريب والتأهيل القيادي وثالثا النشاط في إطار الشراكة مع المجتمع المدني. وقد نظمت مؤسسات الشباب بكافة الجهات 418 نشاطا تطوعيا ساهم فيها 168257 شابا وشابة، أما في إطار التدريب والتأهيل القيادي فقد تم إحصاء 263 نشاط شارك فيها 23724 شابا وشابة، أما التظاهرات المنجزة في إطار الشراكة مع مكونات المجتمع المدني فقد بلغت 558 تظاهرة شارك فيها 99840 شابا وشابة، ويمكن توضيح هذه المعطيات من خلال الجدول التالي:

المستفيدون	عدد الأنشطة المنجزة	
168257	418	الأنشطة التطوعية المنجزة خلال سنة 2023
23724	263	الأنشطة الموجبة للتدريب والتأهيل القيادي المنجزة خلال سنة 2023
99840	558	الأنشطة المنجزة في إطار الشراكة مع المجتمع المدني المنجزة خلال سنة 2023
291821	1239	المجموع

3. الصعوبات والحلول:

رغم الجهود المبذولة على مستوى تحسين البنى الأساسية ودعم المؤسسات بالتجهيزات تبقى المؤسسات الشبابية تشكو عديد الصعوبات على مستوى العنصر البشري والتصرف المالي. وتتلخص هذه التحديات في النقاط التالية:

1. نقص في الإطار التربوي عموما وفي الولايات الداخلية وبالجنوب تحديدا مع عدم استقرار الإطارات التربوية المعينة بهذه الجهات.
2. نقص في إطارات التفقد البيداغوجي في بعض الجهات.
3. سوء توزيع الإطارات التربوية والعملة بالمؤسسات (نقص في بعض المؤسسات وزيادة عن النصاب في أخرى).

4. نقص في العملة المختصون (طبخ، صيانة، حراسة، تنظيف، استقبال...)
5. غياب البرامج التكوينية لفائدة المنشطين في التقنيات الفنية والعلمية المواكبة لاحتياجات وتطلعات الشباب.
6. ضعف ميزانية الدولة بعنوان التسيير والتدخل وتواصل المشكل المتعلق بالتصرف المالي بالهيكل الشبابية.
7. ضعف الميزانية المخصصة لتنظيم التظاهرات والمشاريع بالمؤسسات الشبابية مقابل تعدد المبادرات المقترحة وتأخير تحويل الاعتمادات. وضعف الموارد المخصصة للتنشيط بالأرياف.
8. تعطل في انطلاق أو استكمال وبطء نسق أشغال بعض المشاريع خصوصا أشغال تهيئة الفضاءات بالنسبة للمؤسسات المدرجة ضمن برنامج الجيل الثاني.
9. عدم توفر وثائق بيداغوجية ملائمة لنشاط وحدات سياحة ورحلات الشباب.
10. عدم ملاءمة توقيت فتح مؤسسات الشباب مع التوقيت المدرسي.
11. تردي حالة البنى الأساسية بجل النوادي الريفية بالجهات.
12. صعوبة القيام بعمليات الصيانة الدورية للبنية الأساسية لمؤسسات الشباب نظرا لعدم تبويب هذه الأولويات ضمن الميزانية المخصصة للمؤسسة الشبابية.
13. نقص أو انعدام مراكز الإقامة ببعض الجهات ما يحرمها من نوعية معينة من الأنشطة على غرار أنشطة تبادل الوفود الشبابية.
14. نقص في الفضاءات الرياضية وضعف وظيفية الموجود منها في دور الشباب.
15. عدم وضوح في شهادة الملكية (الملف المرجعي) لبعض المؤسسات الشبابية (عدم توفر الملفات القانونية)
16. نقص في مخازن حفظ الأثاث وكذلك فضاءات الأنشطة التربوية - خصوصا القاعات المتعددة الاختصاصات - والرياضية وضعف وظيفية الموجود منها وعدم ملاءمتها لتطلعات رواد المؤسسات الشبابية.
17. تقادم التجهيزات وعدم مواكبتها للتطورات التكنولوجية ولقدرات الشباب بالمؤسسات (الأنترنات وسعة التدفق والتشبيك والوسائل السمعية البصرية...)
18. ضعف في مستوى حماية المؤسسات الشبابية نظرا لغياب أجهزة الإنذار وكاميرات المراقبة والحراس ليلا ونهارا مما يشكل تهديدا لتجهيزات المؤسسات.

19. غياب مقرات لدور الشباب المتنقلة ووحدات تنشيط الأحياء ووحدات سياحة الشباب بأغلب الجهات، مع تقادم أغلب السيارات المخصصة لهذه المؤسسات.

20. صعوبة متابعة المستثمرين الخواص من حيث التفقد وتحيين المعطيات والبيانات الإحصائية.

4. الاقتراحات:

1. العمل على إيجاد الحلول الملائمة للنقص الحاصل في الإطار التربوي بالمؤسسات الشبابية، سواء بالانتدبات أو بإعادة توزيعهم على المؤسسات وفق مقاييس مضبوطة.

2. انتداب العملة المختصة في مجال الطبخ بالنسبة للمؤسسات التي تتوفر على مطعم وعملة للحراسة وخاصة الحراسة الليلية والتنظيف بمؤسسات الشباب لحمايتها من السرقة والتخريب.

3. فتح مناظرات لفائدة الإطارات الشبابية قصد تعزيز عدد متفقي الشباب خصوصا بالولايات الداخلية.

4. الحد من النقل الخارجية والفجائية مع تمييز المناطق الداخلية إيجابيا خلال الحركة النظامية للنقل والعمل على استقرار الإطار التنشيطي بالمؤسسات.

5. تفعيل نشاط اللجان الجهوية البيداغوجية وتخصيص اعتمادات مفوضة لفائدتها.

6. تدعيم ميزانية قطاع الشباب بما يمكن القائمين على القطاع من تنفيذ رزناماتهم الجهوية في علاقة بمشاريع وأنشطة الشباب.

7. الترفيع في الاعتمادات المخصصة لدعم التظاهرات الشبابية وإحالتها للجهات في آجال معقولة، وتفعيل المرسوم 119 لسنة 2011 المؤرخ في 5 نوفمبر 2011 المتعلق بالهيكل العمومي للشباب بعد إجراء

التعديلات الضرورية عليه

8. ضرورة إيجاد آليات جديدة وفعالة في التصرف المالي ضمن إطار تشريعي يتماشى وحاجيات المؤسسة الشبابية.

9. تجديد وتطوير التجهيزات لضمان جاذبية المؤسسات الشبابية لتستجيب لتطلعات الشباب ولتطوير أدائهم التربوي والخدماتي.

10. تهيئة الفضاءات الرياضية (ملاعب معشبة وقاعات للرياضات الفردية) للمؤسسات التي تتوفر فيها الفضاء لمثل هذه المكونات.

11. مراجعة توقيت فتح وغلق المؤسسات الشبابية.

12. إحداث أو توفير مقرات لمؤسسات الشباب المتنقلة.

13. تجديد أسطول سيارات المؤسسات الشبابية المتنقلة (دور شباب ووحدات تنشيط الأحياء ذات الكثافة السكانية ووحدات سياحة الشباب).
14. ضبط خطة مشتركة مع الوزارات ذات العلاقة قصد التدخل العاجل في النوادي الريفية لتأهيلها الشامل من حيث البنى الأساسية والتجهيزات والإطار التربوي والعمالي.
15. إيجاد آلية للتعهد والصيانة الدورية لمؤسسات الشباب.
16. مراجعة المنشور عدد 29 حول استغلال فضاءات الهياكل العمومية للشباب ليكون قابلا للتطبيق بمؤسسات الشباب ورافدا لتمويل ميزانيات المؤسسات.
17. دعوة إدارة الشؤون القانونية بالوزارة لمتابعة ملف الإشكاليات العقارية لعدد من مؤسسات الشباب مع المكلف العام بنزاعات الدولة.
18. إصدار منشور ينظم عمل وحدة رحلات وسياحة الشباب.
19. برمجة رزنامة تكوين مستمر للإطارات التنشيطية والإدارية والعمالية.
20. مراجعة سياسة الشراءات المجمعة بالنسبة لقطاع الشباب ومراعاة خصوصية المؤسسات في صرف ميزانياتها.
21. مراجعة كراسات شروط إحداث الفضاءات الشبابية الخاصة.

III. الرياضة المدنية:

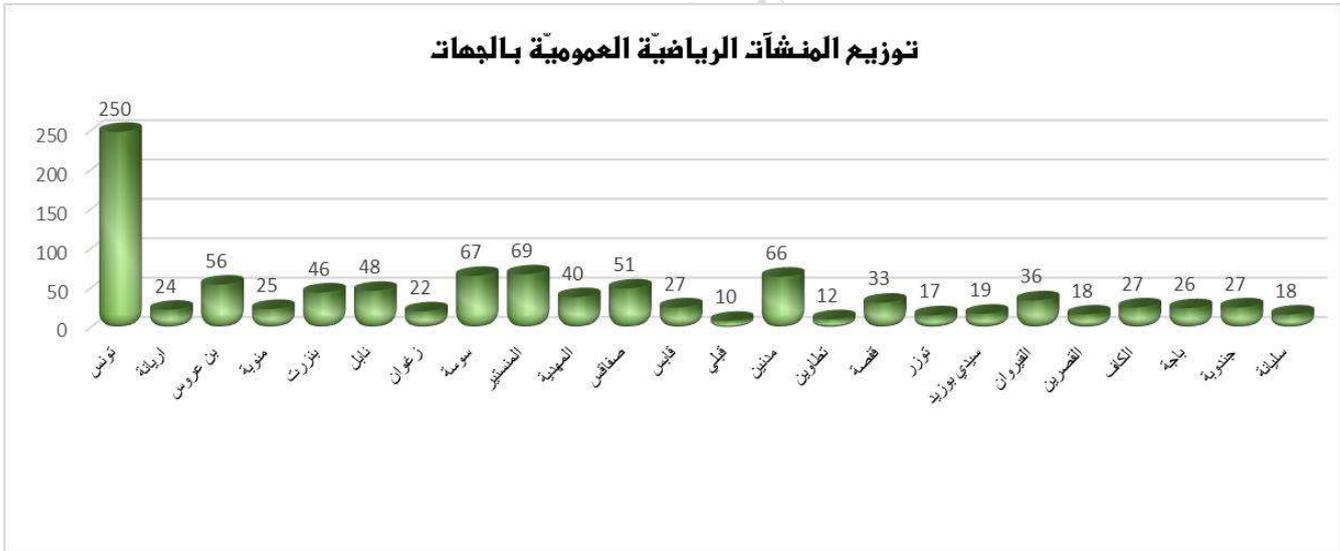
1. المنشآت الرياضية:

1.1 المنشآت الرياضية العمومية:

بلغ عدد المنشآت الرياضية العمومية بكامل ولايات الجمهورية 1034 منشأة سنة 2023 تتضمن 25 مسبحا و287 قاعة رياضية؛ منها 178 قاعة مختصة و109 قاعة متعددة الاختصاصات و351 ملعب كرة قدم؛ 267 منها معشبة اصطناعيا و42 طبيعيا و42 أرضية صلبة و49 ملعب كرة يد و48 ملعب كرة السلة و21 ملعب لكرة الطائرة و33 ملعب كرة حديدية و114 ملعب تنس و80 مضمارا اصطناعيا؛ 60 منها أرضية صلبة و17 مضامير معشبة اصطناعيا و3 مضامير معشبة عشبا طبيعيا، و26 ملعب رقبى؛ 5 منها معشبة طبيعيا و13 عشب اصطناعي و8 ملاعب ذات أرضية صلبة. ويوضح الرسم البياني التالي النسب المئوية لأصناف المنشآت الرياضية بالجهات:



وتشهد الجهات اختلافا واضحا من حيث عدد المنشآت الرياضية بين الجهات، ويبين الرسم البياني التالي هذا الاختلاف إذ تحتل ولاية تونس المرتبة الأولى من حيث عدد المنشآت الرياضية بـ 250 منشأة رياضية في مختلف الاختصاصات، تليها المنستير بـ 69 منشأة ثم ولاية سوسة بـ 67 منشأة ثم ولايات مدينين بـ 66 منشأة، في حين لا يتجاوز عدد المنشآت الرياضية في ولاية قبلي 10 منشآت و12 منشأة بالنسبة لولاية تطاوين.



2-1 القاعات الرياضية الخاصة:

تتميز المنشآت الرياضية الخاصة على المنشآت العمومية بميزات متعددة أهمها القرب من السكان حيث تتمركز القاعات الخاصة في غالب الأحيان في الأحياء السكنية وتتميز كذلك بسهولة الانتساب إليها، حيث لا يشترط التنظم في جمعية أو ما شابه ذلك، للتمتع بخدماتها. كما تتمتع هذه المنشآت بتنوع الاختصاصات وتوفر التجهيزات الحديثة فضلا عن سرعة التدخل حين تستوجب الوضعية صيانة التجهيزات والأثاث. كما

تتمتع كذلك بالليونة في توزيع المجموعات وتوفير المدربين والمسؤولين على خدمة روادها ومرونة في توقيت النشاط حيث تتحدد مواعيت العمل وفق رغبات المستفيدين.

ومازال عدد القاعات الرياضية الخاصة يشهد تطورا، ففي حين تطوّر هذا العدد من 1097 سنة 2001، إلى 1544 قاعة رياضية سنة 2022، فقد بلغ سنة 2023، 1577 قاعة ورغم تعذر تحديد عدد المنخرطين في القاعات الرياضية الخاصة بست ولايات وهي مدن والمهدية وسوسة ونابل وبن عروس وأريانة فقد أحصينا خلال سنة 2023 كذلك ارتفاعا ملحوظا في عدد المنخرطين من 68428 منخرطا سنة 2022 إلى حوالي 79543 منخرطا سنة 2023. وتساهم القاعات الرياضية الخاصة في اكتشاف المواهب خاصة في مجال الرياضات الفردية، فضلا عن دورها في:

✓ ترسيخ وتطوير الرياضة وتدعيم أهمية ممارستها وتأثيرها الإيجابي على الحياة الاجتماعية للفرد والمجموعة على حد سواء.

✓ خلق ثقافة رياضية لدى جميع الأصناف العمرية والترفيه في نسبة الممارسين للرياضة في إطار منظم وأمن.

✓ اكتشاف المواهب الرياضية وصقلها وتوجيهها الوجهة الملائمة.

✓ إحداث مواطن شغل للشباب خاصة من خريجي المعاهد العليا المختصة.

ورغم أهمية دور القطاع الخاص في المجال الرياضي من حيث تقريب الخدمات الرياضية للمواطن وتسهيل عملية ممارسة الرياضة للجميع، فإن قطاع الاستثمار الخاص في مجال الرياضة مازال يواجه صعوبات متعددة من أهمها:

■ صعوبة متابعة وتفقد أنشطة القاعات الرياضية والأكاديميات الخاصة، وذلك بسبب عدم تقيّد هذه المؤسسات بتوقيت مضبوط من ناحية وعدم تنصيب النظام الأساسي لسلك المتفقدين البيداغوجيين في مجال الرياضة على تفقد هذه المؤسسات ضمن مهام المتفقد البيداغوجي، رغم أن كراس الشروط التي يتحصّل بموجبها المستثمر على التراخيص القانونية للنشاط الرياضي تنص على تفقد المتفقد البيداغوجي الراجع بالنظر للمندوبية الجهوية للشباب والرياضة - مرجع النظر - لهذه الفضاءات.

■ تواجد العديد من القاعات الرياضية الخاصة العشوائية والتي تنشط خارج القانون ودون تقيّد بكراس الشروط ودون احترام قواعد الحماية والسلامة.

■ تغيير مقرّات القاعات الرياضية دون سابق إعلام مع إمكانية احتضان رياضات دخيلة.

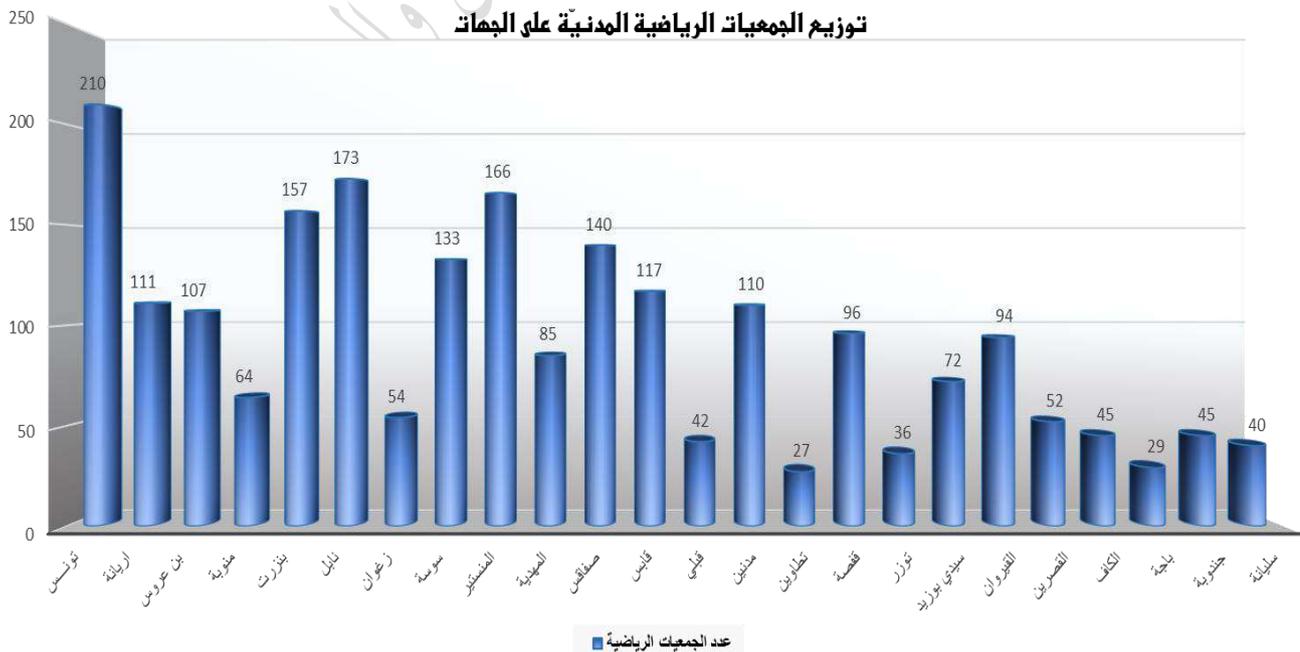
■ تسجيل حالات لتعاطي المنشطات الممنوعة في القاعات الرياضية الخاصة.

■ ويمكن تجاوز هذه الإشكالات بإحداث لجان جهوية تعنى بدراسة ملفات الاستثمارات الخاصة في قطاعي الشباب والرياضة تضم كافة الأطراف المتداخلة في الشأن وفقا لمقتضيات القرارات الوزارية الصادرة في الغرض والمذكورة عدد 508 لسنة 2013 المتعلقة بإجراءات الاستثمار الخاص بهدف وضع خطة عمل موحدة بين الأطراف المعنية بالجهات وتعمد كل طرف فيما يخصه لتسريع الإجراءات وتجنيد المستثمر الإجراءات البيروقراطية الروتينية، كما يعهد لهذه اللجنة مراقبة ومعاينة الفضاءات الرياضية الخاصة. وبالتوازي مع ذلك لابد من تحيين كراسات الشروط المتعلقة بالقاعات الرياضية الخاصة.

2. الجمعيات الرياضية المدنية:

1-2 توزيع الجمعيات الرياضية بالجهات:

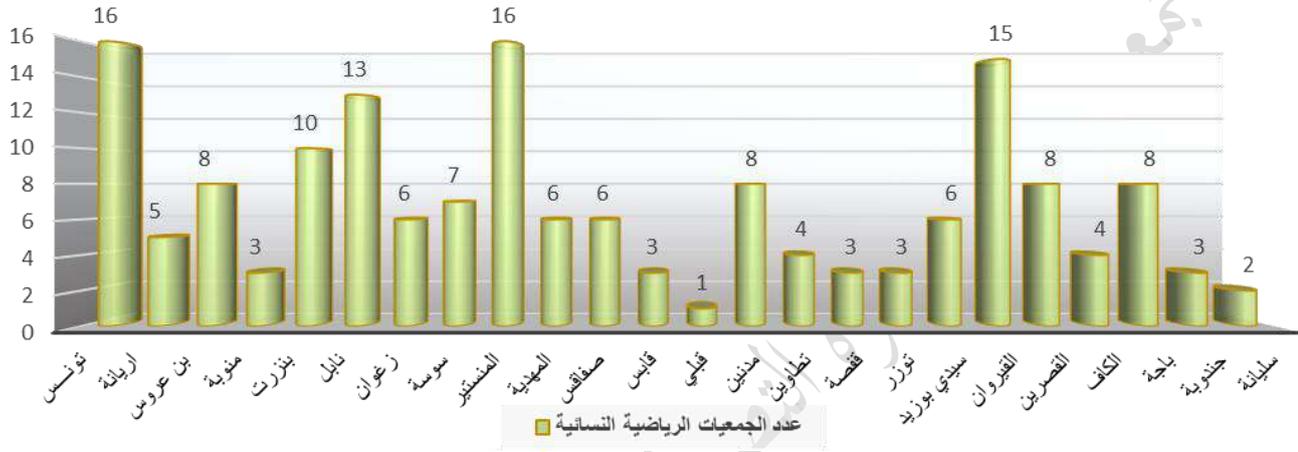
خلال سنة 2023 بلغ العدد الجملي للجمعيات الرياضية المدنية بمختلف ولايات الجمهورية 2021 وقد تجاوز عدد الجمعيات خلال السنة الفارطة بـ 32 جمعية حيث كان عدد الجمعيات سنة 2022 يساوي 2169 جمعية. وتنقسم الجمعيات الرياضية بحسب الاختصاص كالآتي: 571 جمعية متعددة الإختصاصات و1630 جمعية مختصة. وبلغ عدد الجمعيات النسائية المدنية 162 جمعية بكافة الجهات، كما أحصينا 34 جمعية خاصة بذوي الاحتياجات الخصوصية، وقد بلغ عدد المجازين بالجمعيات الرياضية المدنية 189235 مجازا. ونلاحظ من خلال التقارير الواردة علينا من الجهات تفاوت كبير في عدد الجمعيات بين الجهات، حيث يبلغ عدد الجمعيات الرياضية المدنية بولاية تونس 210 جمعية في حين لا يتجاوز عددها بولاية تطاوين 27 جمعية، كما يظهر ذلك في الرسم البياني الآتي:



2-2 الجمعيات الرياضية المدنية النسائية:

تسجل الجمعيات الرياضية النسائية حضورها في كل الجهات لكن بدرجات مختلفة، وهي تواجه نفس الصعوبات المادية المتمثلة في قلة الموارد فضلا عن ضعف التمويل العمومي، مثل بقية الجمعيات الرياضية، ففي ولاية سليانة مثلا توجد جمعيتان نسائيتان كانت إحداها -فقط- غير ناشطة خلال سنة 2022 وفي سنة 2023 لم تتمكن الجمعيتين من استئناف نشاطهما. ويبلغ العدد الجملي للجمعيات الرياضية المدنية النسائية بمختلف الولايات 164 جمعية تتوزع كالتالي:

توزيع الجمعيات الرياضية النسائية بالجهات



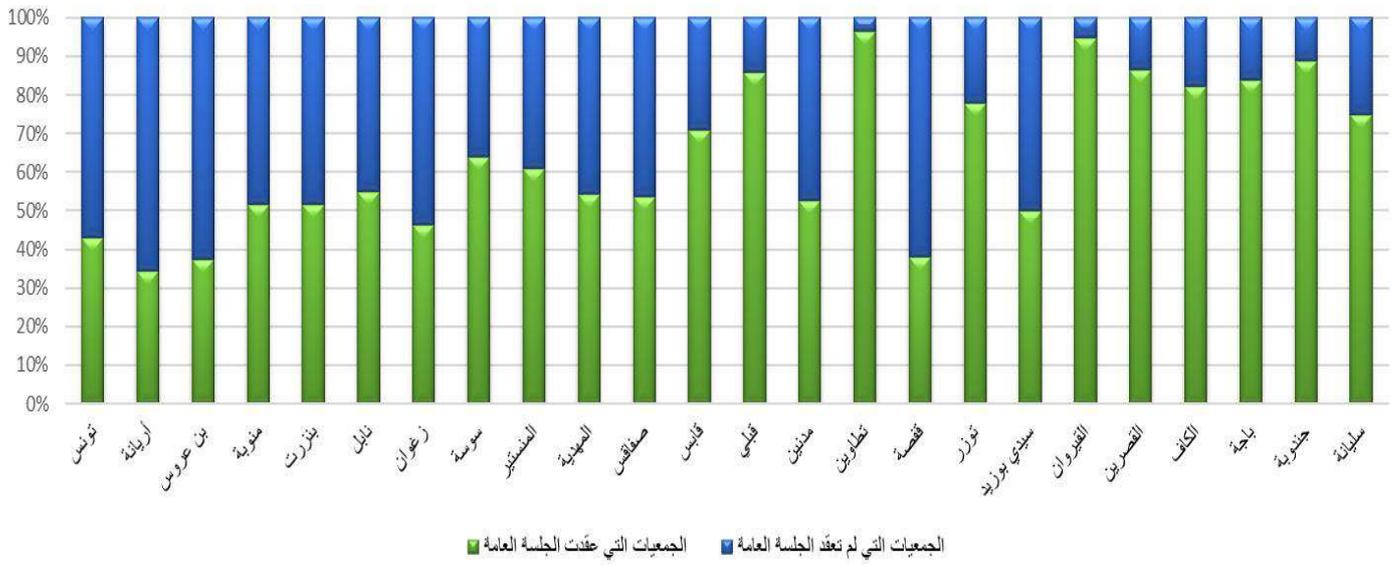
2-3 الجمعيات الرياضية للأشخاص ذوي الإعاقة:

يقتصر وجود الجمعيات الرياضية الخاصة بالمعوقين على عشر (10) ولايات ويبلغ العدد الجملي للجمعيات 34 جمعية، ورغم ذلك فقد تم تسجيل زيادة مهمة في عدد التظاهرات الخاصة بالأشخاص ذوي الإعاقة حيث بلغ سنة 2023 (31) تظاهرة رياضية مقابل 20 تظاهرة سنة 2022 وقد شارك في هذه التظاهرات 1611 رياضيا (886 رياضيا و725 رياضية). ويرجع ضعف عدد التظاهرات الرياضية الخاصة بالمعوقين إلى غياب بطولة قارة خاصة بهذه الفئة إذ يقتصر نشاطهم حسب المشرفين على هذه الجمعيات على تظاهرة أو تظاهرتين في السنة.

2-4 الجلسات العامة للجمعيات الرياضية المدنية:

يبلغ العدد الجملي للجمعيات الرياضية المدنية بمختلف الولايات -كما سبق ذكره- 2201 جمعية منها 1280 عقدت جلساتها العامة خلال سنة 2023 أي نسبة حوالي 58.16%. ويوضح الرسم البياني الآتي توزيع نسب الجمعيات المدنية التي عقدت جلساتها العامة حسب الولايات:

عقد الجمعيات المدنية بالجهات للجلسات العامة سنة 2023



تمرّ الجمعيات الرياضية خلال السنوات الأخيرة بوضع مالي صعب بسبب تراجع المؤسسات الاقتصادية عن تقديم الدعم المادي لها. الأمر الذي أدى إلى عزوف الإطارات الجهوية المعتادة عن تحمّل مسؤوليات تسيير الجمعيات الرياضية، الأمر الذي أدى إلى تأخر العديد منها في إعداد تقاريرها الأدبية والمالية في الإبان قصد عقد جلساتها العامة السنوية خاصة في ظل ضعف منح التسيير التي تقدّمها الإدارات والهيئات العمومية لهذه الجمعيات إضافة إلى فرض اللعب دون حضور الجماهير الرياضية أو تقليص عددهم، الشيء الذي أنتج إمّا مكاتب جمعيات وقتية أو فئة جديدة من المسيرين يتميزون بقلّة دراية ومعرفة فيما يخصّ تحيين الوثائق الإدارية المتعلقة بالوضع الجبائي للجمعيات واحترام البروتوكول التعاقدية مع الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي وكذلك تدابير وإجراءات ومواعيد عقد الجلسات العامة بمختلف أنواعها خاصة منها الانتخابية والخارقة للعادة وذلك رغم التأطير الذي يُقدّمه مندوبو الرياضة المدنية ومصالحة تطوير الرياضة بالمندوبيات الجهوية لفائدة الهيئات المديرة.

3. أهم التظاهرات والأنشطة الرياضية المنجزة:

3-1 التظاهرات والأنشطة الرياضية:

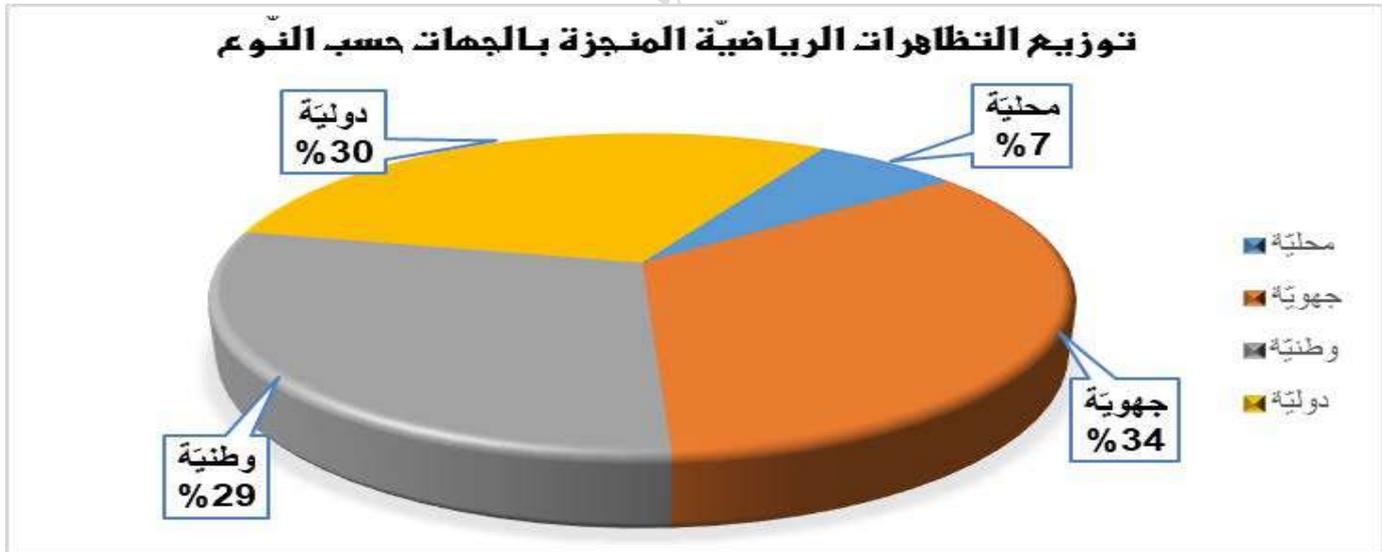
انخرطت المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة في اليوم التحسيسية ضد التدخين « Family Move » والذي قامت بتنظيمه وزارة الشباب والرياضة ووزارة الصحة بالتعاون مع منظمة الصحة العالمية والتحالف التونسي ضدّ التدخين يوم 28 ماي 2023 بمختلف ولايات الجمهورية والذي يتنزل في إطار تنظيم

الوزارة لعدد من التظاهرات الرياضية الموجّهة لمختلف الشرائح العمريّة ودون تمييز للنوع الاجتماعي لخلق عادات جديدة لدى العائلات التونسية قصد تشجيعها على ممارسة الرياضة بهدف الترفيه في نسبة الممارسين للرياضة حيث أظهرت الدراسة التي أعدها المرصد الوطني للرياضة أن نسبة ممارسي الرياضة لم تتجاوز 17 % فقط من مجموع السكان سنة 2020، وقد شارك في هذه التظاهرات حوالي 30 ألف مواطن.

وقد اختلفت البرامج حسب الجهات واشتملت عموما على سباقات مختلفة للدراجات ومسالك للمشي وعروض فلكلورية فرجوية ومسرحيات وعروض في الرقص وأغاني الراب وورشات في الرسم للأطفال تتضمن رسائل حول مخاطر التدخين وأهمية النشاط البدني ومباريات في تنس الطاولة وكرة السّرة. إضافة إلى بث ومضات تحسيسية من إنتاج راديو وتلفزات الواب بمؤسّسات الشباب بكل الولايات على شاشات عملاقة.

وإضافة لذلك فقد قامت المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة بتنظيم 356 تظاهرة ونشاطا رياضيا، تتوزّع كالتالي: 20 تظاهرة محلية و123 جهوية و105 تظاهرة وطنية و108 تظاهرة دولية، وإن كان عدد التظاهرات والأنشطة الرياضية قد تطوّر نسبيا مقارنة بالسنة الماضية فإنه مازال يحتاج إلى التدعيم في إطار رؤية واستراتيجية شاملة لقطاع الرياضة عموما.

ويوضح الرسم البياني التالي نسب التظاهرات الرياضية التي تم إنجازها سنة 2023:



4. الصعوبات:

يمكن حصر الصعوبات التي تواجهها الرياضة المدنية بالجهات -وفق ما ورد بالتقارير السنوية

للمندوبيات الجهوية- في النقاط التالية:

1. الاستغلال المفرط للمنشآت الرياضية.
2. غياب التنسيق بين الجامعات والرابطات الوطنية والجهوية عند برمجة المباريات والمنافسات مما ينجر عنه اكتظاظ في المنشآت الرياضية في مواعيد معينة دون مراعاة خصوصيات الجهات مما يترتب عنه عديد المشاكل التنظيمية ويفرض تغييرات كثيرة في آخر وقت ويكرّس سياسة الارتجال.
3. عدم تمكّن جل المنشآت الرياضية من الحصول على شهادة في الصلوحية نظرا لتأخر البلديات في عمليات الصيانة ورفع الإخلالات المدوّنة من قبل لجان المعاينة لمنح صلاحية المنشآت الرياضية.
4. سرعة نسق تطور الجمعيات الرياضية لا يتماشى مع نسق تطور الفضاءات الرياضية وطاقات استيعابها.
5. الضائقة المالية الخانقة التي تعيشها جل الجمعيات الرياضية وإحجام البلديات والمؤسسات الاقتصادية المانحة عن صرف المنح المخصّصة للجمعيات فضلا عن تواصل تحديد عدد الجماهير المرخّص لها حضور المباريات.
6. ضعف التجهيزات الرياضية خاصّة بالنسبة للرياضات الفردية والنسائية.
7. افتقار العديد من الجمعيات الرياضية لمقرّات رسمية.
8. ضعف المنحة المخصصة للتنقلات التي أصبحت لا تغطي جميع تنقلات الجمعيات على مدار السنة.
9. غياب المتابعة الطبية والعلمية للرياضيين خاصة بالجمعيات الصغرى.
10. عدم تمكّن أغلب مسيري الجمعيات الرياضية من الجوانب القانونية والإدارية إضافة لعدم التفرغ ولو لوقت جزئي لتسيير الجمعيات الرياضية.
11. غياب التكوين الموجّه للهيئات المديرة للجمعيات الرياضية في مواضيع طرق وأساليب التصرف الإداري والمالي.
12. عدم تفاعل عدد من الجمعيات الرياضية مع توصيات المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة خاصة في مسألة عقد الجلسات العامة.
13. غياب أو عدم تفعيل الإطار القانوني الملزم لأصحاب المشاريع الاستثمارية الخاصة بمجال الرياضة وبالخصوص القاعات الرياضية الخاصة بخضوعهم للرقابة المستمرة (فنيا وبيداغوجيا) من قبل سلطة الإشراف.
14. تنظيم بعض الهياكل لتظاهرات رياضية خارج الأطر القانونية.
15. استفحال ظاهرة تعاطي المنشطات لدى الرياضيين خصوصا في القاعات الرياضية الخاصة. واستفحال ظاهرة العنف داخل الملاعب والقاعات الرياضية.

5. المقترحات: لتجاوز الصعوبات الواردة:

- يمكن الاستئناس بالمقترحات التالية:

لإحداث هيكل تحت إشراف الوزارة يُعنى بمتابعة وصيانة المنشآت الرياضية.

لتكليف إطارات مختصة (فنيا وإداريا) لإدارة المنشآت الرياضية، وإحداث خطة متفقد خاص بالرياضة المدنية ولجنة جهوية مختلطة لمتابعة نشاط المشاريع الرياضية الخاصة.

لتفعيل الجانب الرقابي من طرف الجامعات بالتنسيق مع سلطة الإشراف وتكليف لجان مختصة تعنى بالرقابة المالية على الجمعيات الرياضية.

لمزيد التنسيق بين المركزي والجهوي على مستوى البرمجة في الأنشطة الرياضية والتوجهات البيداغوجية والرياضية العامة للجمعيات الرياضية.

لمزيد تنظيم خطة مدربي الجمعيات الرياضية المدنية على مستوى وطني من خلال إلزام الجمعية والمدرب بإمضاء عقد عمل نموذجي مرفقا بشهادة مدرب وبرنامج عمل سنوي ومرحلي مؤشر عليه من طرف الجامعات أو الرابطات.

لتحيين النصوص التشريعية وخاصة النظام الأساسي النموذجي والمنشور عدد 28 الصادر في 10 جوان 2016 بخصوص تكوين الجمعيات الرياضية للتحكم في تطور عددها.

لدعم الجمعيات التي تعاني مشاكل مادية وخاصة الجمعيات المختصة في الرياضات الدفاعية على غرار الملاكمة ورفع الأثقال والجودو والأنشطة المندمجة التي تحقق نتائج جيدة وطنيا ودوليا والعناية خصوصا بالرياضة النسائية ورياضة المعوقين.

للتوجه نحو الشراكة بين القطاعين العام والخاص فيما يخص بعث المنشآت الرياضية.

لتخصيص دعم استثنائي للتظاهرات الرياضية المبرمجة من طرف المندوبيات الجهوية كدعم وتشجيع للمبادرات الجهوية.

لتحويل المنح المالية والتجهيزات للمندوبيات الجهوية لتوزيعها على الجمعيات الرياضية المدنية الناشطة وفقا لمقاييس مضبوطة مع ضرورة التنسيق والتواصل أكثر مع المندوبية في جميع المجالات.

لتشجيع بعث مشاريع وشركات خاصة مهتمة بالصيانة والعناية بالملاعب المعشبة والقاعات الرياضية وملاعب الهواء الطلق.

للف تفعيل دور مندوب الرياضة المدنية ومراقبي المقابلات الرياضية المدنية وتحفيزهم وتشجيعهم وذلك بتمكينهم من بطاقة مهنية موحدة مسلمة من طرف الإدارة العامة للرياضة ومؤشر علمي من طرف السلطات الجهوية.

للف حرمان الجمعيات المخالفة من التمويل العمومي والانخراط بالجامعات الرياضية المعنية.

للف ضرورة تفعيل القوانين للحد من ظاهرة العنف داخل الملاعب (قانون 1994) مع تفعيل دور لجان الأعباء.

للف مزيد تفعيل دور الوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات مع تخصيص ومضات إشهارية تبرز مخاطر هذه الآفة.

للف الإسراع في نشر قانون الهياكل الرياضية.

IV. التربية البدنية والرياضة المدرسية والجامعية:

1. التربية البدنية:

تكتسي مسألة العناية بالرياضة المدرسية والجامعية وخصوصا في المراحل الدراسية الأولى أهمية بالغة لما لها من تأثير مباشر على مستوى الرياضة في البلاد، إذ تعتبر مراكز النهوض بالرياضة وخلايا تطوير الرياضة داعما للجمعيات الرياضية المدنية من اللاعبين المحليين، ولا يعود ذلك إلا بالنفع على الفرق الوطنية في مختلف الاختصاصات.

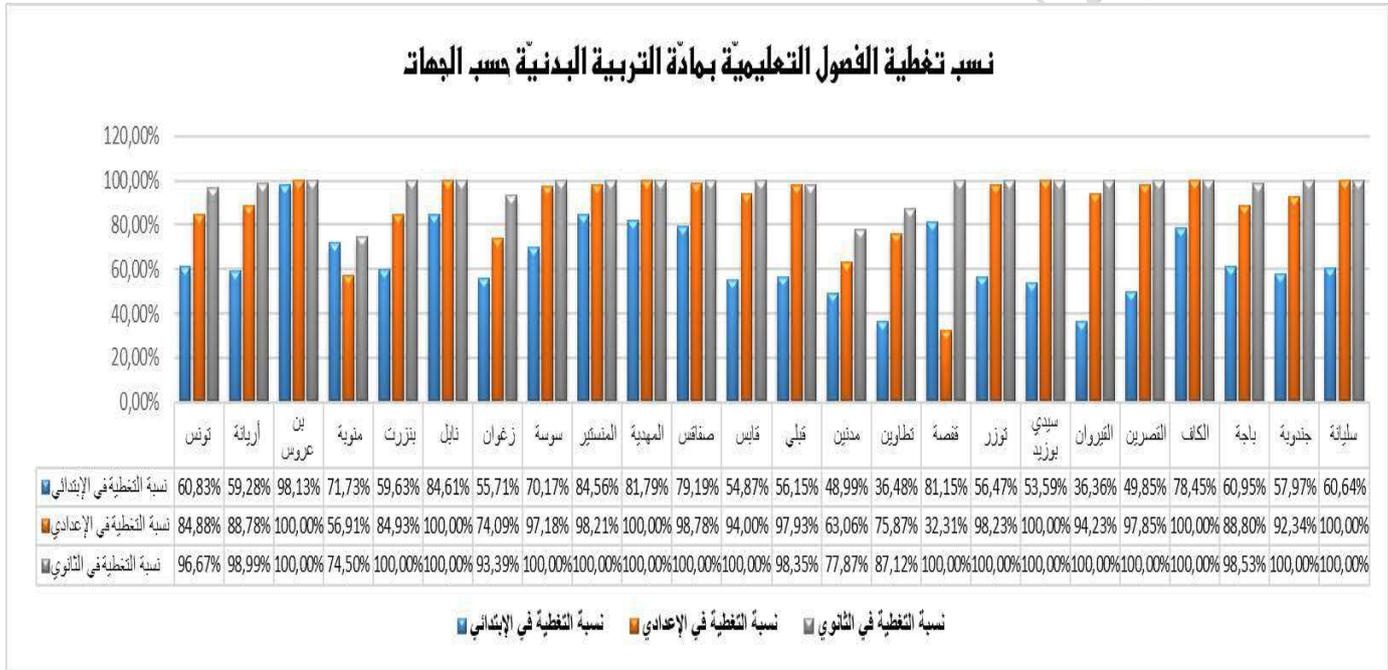
ويمثل تعميم تدريس مادة التربية البدنية في كل مراحل التعليم العام وبمعدل ساعات تدريس كافية مطمحا لكل المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة تسعى إلى تحقيقه وتحرص على الترفيع في نسبة تغطية المؤسسات التربوية بمادة التربية البدنية في كل مراحل التعليم بالتنسيق مع الإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث بالوزارة من حيث ضبط الحاجيات وتحديد ساعات العمل لكل مستوى تعليمي.

لكن تحقيق هذا الهدف حاليا يعتبر صعبا بسبب تجميد الانتدابات لتعويض الأساتذة المحالين على التقاعد وكذلك في ظل تواصل الاستجابة لمطالب المدرسين في النقل بمختلف أشكالها وتحول الأساتذة للعمل في الخارج في إطار التعاون الفني، وبالرغم من ذلك فقد شهدت نسبة تغطية الفصول المدرسية تطورا طفيفا بين سنة 2022 و2023، حيث كان المعدل العام لجميع المستويات من ابتدائي وإعدادي وثانوي حوالي 74 % سنة 2022 بينما بلغ سنة 2023 تقريبا 77 %، ويعود هذا التطور إلى العناية التي أولتها الجهات للمستويين الابتدائي والإعدادي فبلغت النسبة في الابتدائي 64.68 % وفي الإعدادي 89.44 % سنة 2023، في حين تراجعت قليلا بالنسبة للثانوي من 98.24 % سنة 2022 لتصبح 97.29 % سنة 2023.

تقرير تاليفي لأنشطة المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة

وإن كانت نسب التغطية بمادّة التربية البدنيّة مقبولة في المجمل فإنها لا تخفي التفاوت الكبير بين الجهات من ناحية وبين المستويات الدراسيّة من ناحية أخرى، ففي حين لا تصل تغطية الفصول الدراسيّة بالابتدائي بأربع جهات 50%؛ القيروان (36.36%) وتطاوين (36.48%) ومدنين (48.99%) والقصرين (49.85%)، فإنّها في ولاية بن عروس في حدود 98.13%. أما بالنسبة للإعدادي فإن نسبة التغطية تتراوح بين 32.31% كأدني نسبة وهي مسجّلة بولاية قفصة و100% بستّ (6) ولايات وهي: بن عروس ونابل والمهدية وسيدي بوزيد والكاف وسليانة. أمّا بالنسبة لتغطية الفصول في التعليم الثّانوي نسجّل عدم تغطية سبع (7) جهات لـ 100% من الفصول الدراسيّة من بينها ولاية تونس وأريانة وأيضا وزغوان وقبلي ومدنين وباجة ومثوبة.

وفيما يلي جدول يوضّح نسب تغطية الفصول المدرسيّة بمادّة التربية البدنيّة حسب الجهات:



2. الرياضة المدرسية والجامعية:

1-2 التكوين القاعدي:

يقوم التكوين القاعدي على إحداث وتعمّد مراكز النهوض بالرياضة بالمدارس الابتدائية وخلايا تطوير الرياضة بالمدارس الإعداديّة وتمثّل مهام هذه المراكز في تجميع التلاميذ المتميّزين في اختصاص رياضي معيّن وإفرادهم ببرنامج تدريبي أسبوعي يشرف عليه أستاذ مختص، قصد إعدادهم فنياً وبدنياً لتعزيز الجمعيات المدرسيّة والمدنيّة.

وشهد العدد الجملي لهذه المراكز تراجعاً مقارنة بالسنة الفارطة حيث بلغ عدد مراكز النهوض بالرياضة 749 مركزاً سنة 2023 بعد أن كان 777 سنة 2022، كما تراجع عدد خلايا تطوير الرياضة إلى

تقرير تاليفي لأنشطة المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة

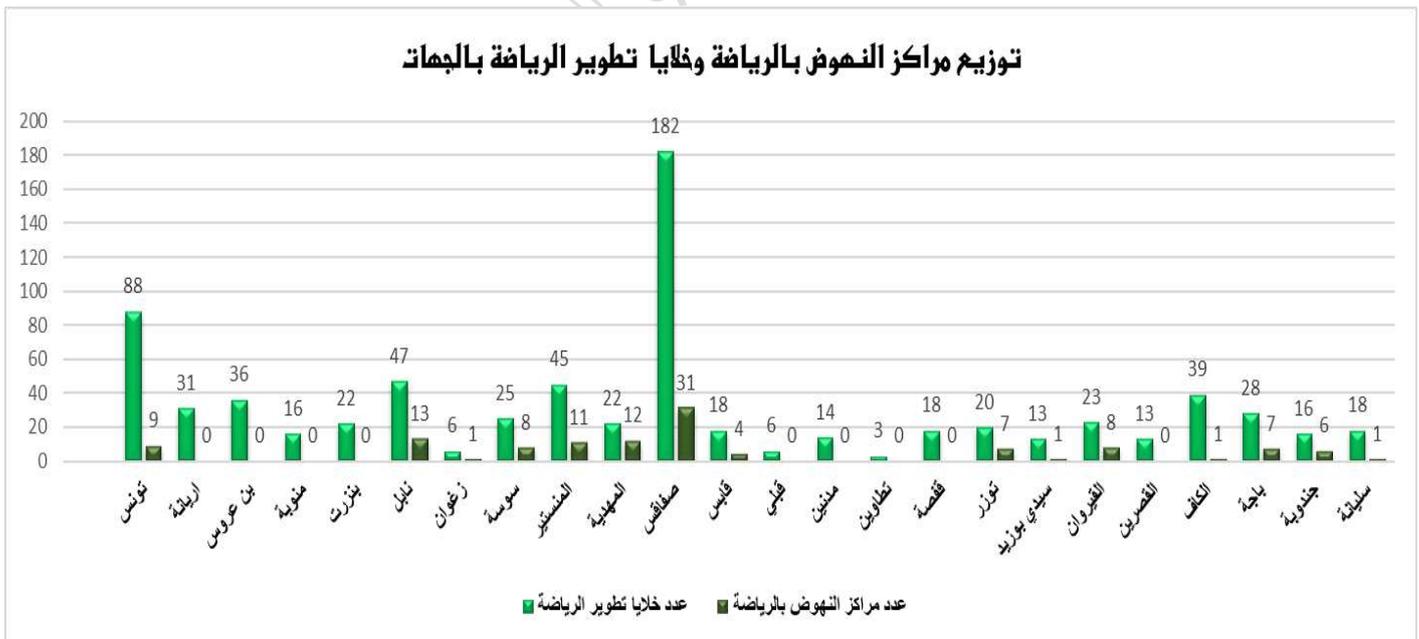
120 خلية سنة 2023 مقارنة بـ 129 سنة 2022. وفي هذا الإطار تجدر الإشارة إلى أننا-خلافًا لمراكز النهوض المتواجدة في كل الولايات- سجّلنا غياب خلايا تطوير الرياضة في تسع (9) ولايات؛ وهي أريانة وبنزرت وبن عروس ومثوبة وقبلي ومدنين وتطاوين وقفصة والقصيرين.

ورغم تراجع عدد مراكز التكوين القاعدي فقد شهدنا زيادة في عدد المنتسبين إلى هذه المراكز، فقد بلغ عدد المنخرطين في مراكز النهوض بالرياضة سنة 2023، 62292 منهم 39960 منخرطًا من الذكور و22332 من الإناث، أما المنخرطون في خلايا تطوير الرياضة فقد بلغ 4138 تلميذاً يتوزعون إلى 2413 من الذكور و1725 من الإناث وهذا ما يوضحه الجدول التالي:

المجموع		خلايا تطوير الرياضة		مراكز النهوض بالرياضة		التكوين القاعدي
906		120		749		العدد
إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	عدد المنخرطين
24057	42373	1725	2413	22332	39960	
66430		4138		62292		المجموع

وتمثّل الرياضات الجماعية الأكثر انتشاراً ضمن مراكز النهوض بالرياضة وخلايا تطوير الرياضة وفي مقدمتها رياضة كرة القدم وكرة اليد ثم كرة السلة وكرة الطائرة. كما يحتل اختصاص ألعاب القوى والرياضات الدفاعية حيزاً مهماً. ونسجل في ذات السياق طلبات من الجهات على توفير اختصاصات التايكواندو والكاراتي والجمباز وكرة الطائرة.

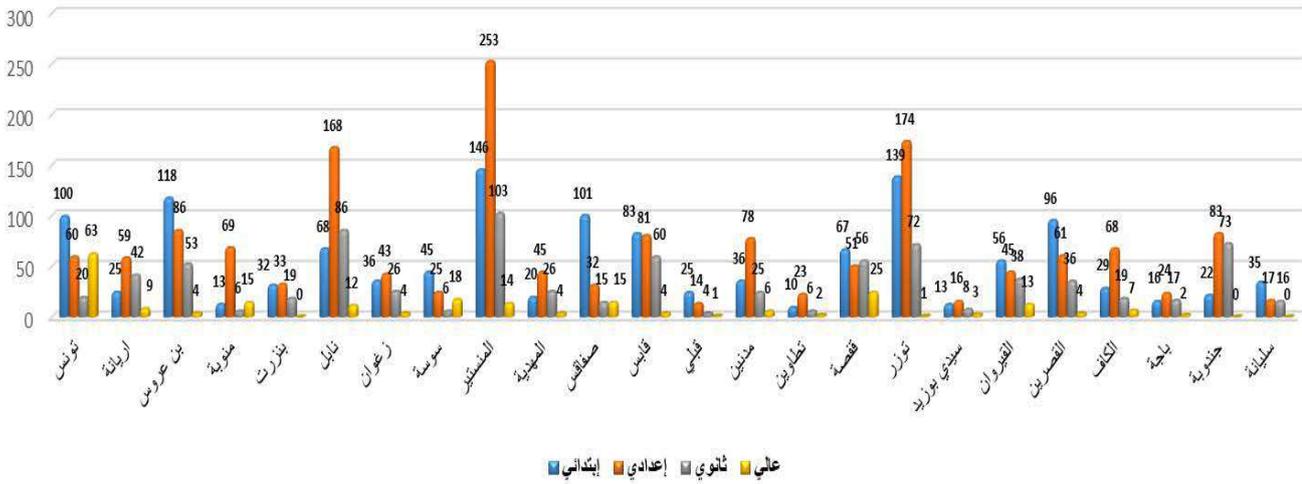
ويبرز الرسم البياني التالي توزيع مراكز النهوض بالرياضة وخلايا تطوير الرياضة على الجهات:



2.2 فرق الرياضة المدرسية والجامعية:

تراجع عدد الجمعيات الرياضية المدرسية والجامعية بشكل ملحوظ خلال سنة 2023 إذ بلغ 3997 جمعية مقابل (5667 سنة 2022) منها 1331 جمعية في مستوى التعليم الابتدائي و1608 جمعية في مستوى التعليم الإعدادي و832 جمعية في مستوى التعليم الثانوي كما توجد أيضا في مستوى التعليم العالي 226 جمعية. ويبلغ العدد الجملي للمجازين 51420 مجازا في كافة هذه المستويات. وتتوزع الجمعيات بحسب المستويات التعليمية على الجهات كآتي:

توزيع جمعيات الرياضة المدرسية والجامعية حسب المستوى التعليمي على الجماعات



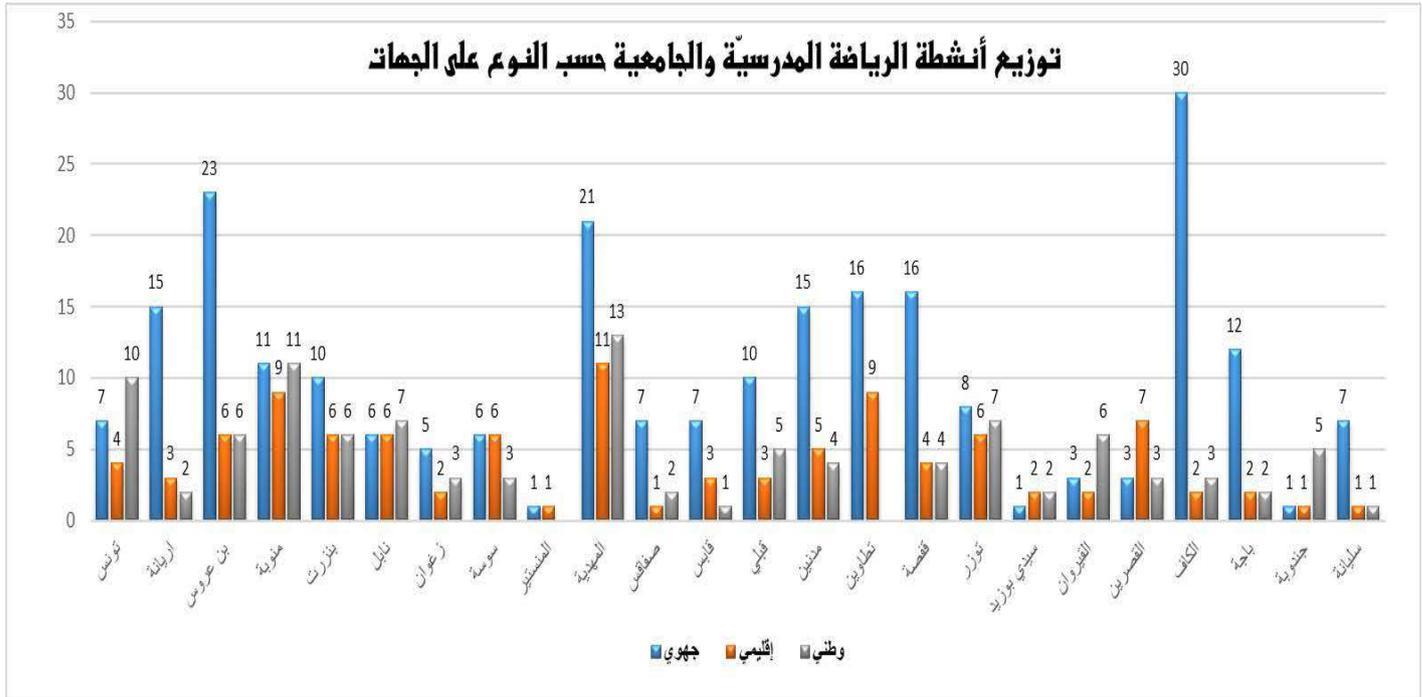
نظرا لأهمية دور الرياضة المدرسية والجامعية وخاصة في مراحل التعليم الأولى وتأثيرها على مستوى الرياضة عموما في البلاد، فإن الوزارة ومن خلال المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة والجامعة التونسية للرياضة المدرسية والجامعية يوليان مزيد العناية بها وذلك بالعمل على توفير الفضاءات الرياضية بالمؤسسات التعليمية بمختلف مستوياتها وتحسين فضاءات نشاط الفرق المدرسية المتوفرة ودعمها بالأثاث والتجهيزات المطلوبة وتسهيل عملية تنقل الفرق بين الجهات للمشاركة في المنافسات المبرمجة، كما ندعو أيضا إلى تكثيف البرامج التنافسية بين الفرق، ومزيد تشجيع مدرسي مادة التربية البدنية للانخراط في الأنشطة الرياضية المدرسية والجامعية.

3-2 أنشطة الرياضة المدرسية والجامعية:

شهدت الأنشطة الرياضية تراجعا طفيفا في عدد التظاهرات المنجزة بالجهات وذلك لتواصل التحديات التي تواجه النشاط الرياضي المدرسي والمتمثلة أساسا في نقص ساعات التدريب وقلة الفضاءات الرياضية بالمؤسسات التعليمية ونقص الأثاث والمعدات الرياضية في المؤسسات مما يؤثر سلبا على مستوى التكوين والتأطير وكذلك ضيق المساحة الزمنية المخصصة للنشاط الرياضي المدرسي وخاصة قلة تواجد أطباء للتأشير

على الإجازات الخاصة بالتلاميذ، هذا مع تواصل الصعوبات المالية لدى الجمعيات الرياضية المدرسية والجامعية والنقص في التغطية الصحية والأمنية خلال المباريات الرياضية المدرسية.

وفي العموم بلغ عدد الأنشطة الرياضية المدرسية والجامعية خلال سنة 2023 وفي كل الولايات 449 نشاطا، منها 241 نشاطا جهويا و102 نشاطا إقليميا و106 نشاطا وطنيا. وقد شارك في هذه الأنشطة ما يقارب 81 ألف ما بين تلميذ وطالب، وفيما يلي رسم بياني يوضح توزيع أنشطة الرياضة المدرسية والجامعية بالجهات:



3. الصعوبات التي تواجه الرياضة المدرسية والجامعية:

تتلخص أهم الصعوبات التي تعترض نشاط الرياضة المدرسية والجامعية في:

- نقص المعدات الرياضية اللازمة صلب المؤسسات التربوية ومحدودية الأثاث الرياضي خصوصا بمراكز النهوض بالرياضة.
- نقص الفضاءات الرياضية بالمؤسسات التربوية وقلة العناية وغياب الصيانة بالنسبة للموجود منها.
- غياب فضاءات رياضية وملاعب بمؤسسات التعليم العالي بعدد من الجهات مما تسبب في عدم إقبال الطلبة على النشاط الرياضي.
- صعوبة في التنسيق مع الجهات المسؤولة عن المرافق والمنشآت العمومية بخصوص تعيين مباريات الجمعيات الرياضية المدرسية.
- نقص الإطار التربوي وعدم استقراره في بعض الجهات وإيقاف الانتداب وغياب الحوكمة في توزيع المكلفين بتأطير حصص التربية البدنية بكافة الأصناف بين الجهات.

- نقص في مؤطري مراكز النهوض بالرياضة في بعض الإختصاصات مثل ألعاب القوى والجمباز والتايكواندو والكاراتي والكرة الحديدية.
- قلة المنافسات على المستوى الجهوي والإقليمي مع صعوبة تنظيم بطولات مؤسسات التعليم العالي (لها نظم تدريس مختلفة وفترات امتحانات مختلفة).
- ضعف التنسيق بين المركزي والجهوي في خصوص تنظيم المسابقات الجهوية والوطنية.
- عدم توفر النقل المدرسي والريفي يوم الجمعة ظهرا لتأمين حضور التلاميذ إلى المؤسسات التربوية وبالتالي نشاط الجمعيات الرياضية المدرسية وخاصة المناطق الريفية.
- ضعف العناية بمادة التربية البدنية من قبل مديري المؤسسات التعليمية في كافة المستويات.
- تأثر الجمعيات الرياضية المتبنية لمراكز النهوض بالرياضة من ظاهرة انتشار الأكاديميات الرياضية.
- نقص أو غياب الدعم من طرف الجمعيات الرياضية المدنية لمراكز النهوض التابعة لها.
- تواصل صعوبة بعث مراكز النهوض بالرياضات الفردية في عديد الجهات للنقص الحاصل في الجمعيات الرياضية والمؤطرين.
- عدم التفعيل والالتزام بالمناشير المشتركة بين وزارة الشباب والرياضة ووزارة التربية الخاصة بضبط جداول الأوقات (عدد ساعات العمل حسب الرتب وعدد ساعات التربية البدنية بكل مستوى) ونشاط الرياضة المدرسية وخلايا تطوير الرياضة بالمدارس الإعدادية.
- إشكالات الفحص الطبي للتلاميذ المنخرطين صلب الجمعية الرياضية المدرسية وصعوبات في إنجاز الإجازات الرياضية وخاصة المراقبة الطبية.
- غياب البرامج ووثائق التدريس الموحدة لشعبة الرياضة كمسلك في الاختصاص الرياضي.
- عدم توحيد اختبارات الاختصاص في الامتحانات التطبيقية والشفوية بكالوريا شعبة الرياضة.
- نقص إطارات التفقد البيداغوجي ببعض الجهات.

4. الحلول المقترحة لتجاوز الصعوبات التي تواجه الرياضة المدرسية والجامعية:

تتلخص أهم المقترحات الواردة من الجهات بهدف تطوير نشاط الرياضة المدرسية والجامعية في الآتي:

◆ الترفيع في نسق الانتدابات من أجل تعميم مادة التربية البدنية بكافة مراحل التعليم.

◆ التعهد بالصيانة والتهيئة للملاعب والفضاءات الرياضية بالمؤسسات التربوية وتجهيزها وخاصة النظر في

إحداث قاعات رياضية بكل مؤسسة تربوية خاصة الإعدادي والثانوي.

- ✦ العمل على التنسيق المسبق واحترام الآجال المعقولة بين الإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث وبين المندوبيات الجهوية في شأن تنظيم المسابقات والتظاهرات الخاصة بالرياضة المدرسية والجامعية المختلفة وتحديد مواعيد إجراء المناظرات الوطنية.
- ✦ دعم جمعيات الرياضة المدرسية بالأثاث الرياضي.
- ✦ مزيد التنسيق مع هيكل الطب المدرسي والجامعي لاستكمال إجراءات الإجازة الرياضية المدرسية والجامعية في الآجال أو إلغاء تأشيرة الطبيب المدرسي على الإجازة الرياضية واعتماد شهادة طبية للتلميذ المنخرط.
- ✦ العمل على تأمين التنقل بتخصيص موارد مالية كافية وتحفيز المدرسين ماديا ومعنويا حسب نتائجهم.
- ✦ مراجعة الزمن المدرسي بكيفية تضمن تخصيص الوقت الكافي لممارسة الرياضة في إطار الجمعية المدرسية.
- ✦ إلزام إدارة المؤسسة التربوية بتنفيذ القانون الخاص بجداول الأوقات من عدد ساعات العمل وطريقة توزيعها وتحسيسها بواجباتها تجاه الجمعية الرياضية المدرسية.
- ✦ الترفيع في ميزانية الجمعيات الرياضية المدرسية بالتنسيق مع وزارة التربية.
- ✦ تحسيس السادة المتفقدين بدورهم في مراقبة نشاط الرياضة المدرسية.
- ✦ ضرورة إعداد البرامج والوثائق الدراسية لمختلف المستويات وتوحيدها في الاختصاص الرياضي.
- ✦ الرفع من مستوى المنتسبين لشعبة الرياضة وذلك بإعادة النظر في شروط الالتحاق بشعبة الرياضة مثل فرض إجازة مدنية أو إجازة مدرسية مستوى تنافسي مع مشاركة فعلية في المنافسات وبلوغ النهائيات الإقليمية على الأقل وتنفيذ للمتمنين إلى مراكز النهوض بالرياضات الفردية وخلايا تطوير الرياضة.

٧. المشاريع التنموية:

تتكفل المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة بمتابعة تقدّم إنجاز مشاريع البنية الأساسية الرياضية والشبابية بالتنسيق مع المصالح الجهوية والفنية ذات العلاقة وتقوم بإعداد وتحيين تقارير شهرية مفصلة لوضعية المشاريع التي في طور الإنجاز. كما تعمل على إفادة الإدارة المركزية بالصعوبات التي تواجه تقدم المشاريع والبحث مع الإدارات الفنية المركزية والمصالح الجهوية ذات العلاقة قصد إيجاد الحلول الكفيلة بتجاوز الصعوبات والتعطيلات قدر الإمكان.

كما تقوم المندوبيات الجهوية كل سنة بالتنسيق مع بقية الأطراف بالولاية من بلديات ومجتمع مدني باقتراح مشاريع جديدة بالجهة وأشغال التعهد والصيانة اللازمة للمؤسسات الشبابية والمنشآت الرياضية التي تحتاج ذلك.

1. توزيع المشاريع حسب مستوى الإنجاز:

بلغ العدد الجملي للمشاريع التنموية متواصلة الإنجاز في قطاعي الشباب والرياضة بمختلف الجهات 1020 مشروعاً سنة 2023 بتكلفة جمالية تقدر بـ 663,439 مليون دينار، أنجز منها 118 مشروعاً (تم قبوله سنة 2023) بكلفة جمالية تقدر بـ 66,9 مليون دينار موزعة كالتالي: 46 مشروعاً في قطاع الشباب بكلفة 13,735 مليون دينار، و72 مشروعاً في قطاع الرياضة بكلفة 53,166 مليون دينار. أما المشاريع التي لا تزال متواصلة الإنجاز أي ما بين دراسات وأشغال فقد بلغت 775 مشروعاً.

ويبلغ عدد المشاريع المتواصلة في قطاع الشباب 291 بكلفة 131,402 مليون دينار منها 78 مشروعاً في طور الأشغال تبلغ كلفتها حوالي 34 مليون دينار و213 مشروعاً في طور الدراسة بكلفة تقدر بحوالي 97,5 مليون دينار. أما في قطاع الرياضة فيبلغ عدد المشاريع المتواصلة 484 مشروعاً بكلفة تبلغ حوالي 338 مليون دينار، منها في طور الأشغال بكلفة 100,5 مليون دينار و367 مازالت في طور الدراسة بكلفة جمالية تقدر بحوالي 237,5 مليون دينار.

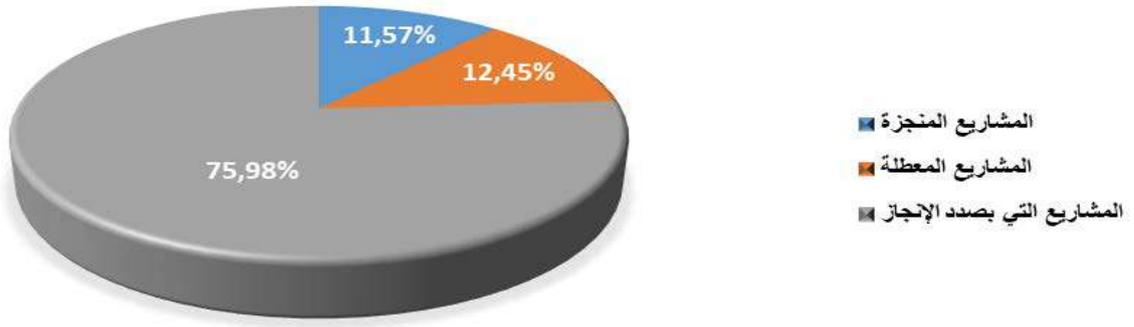
وفيما يخص المشاريع المعطلة والتي تشهد صعوبات في الإنجاز فيبلغ عددها وفق التقارير السنوية للمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة لسنة 2023، 127 مشروعاً بكلفة جمالية تناهز 127.126 مليون دينار تفاصيلها 38 مشروعاً في قطاع الشباب بكلفة 20.7 مليون دينار، و89 مشروعاً في قطاع الرياضة بكلفة 106,4 مليون دينار. ويوضح الرسم البياني التالي توزيع المشاريع التنموية التي بصدد الإنجاز بالجهات بحسب القطاعات:



ويوضح الرسم البياني التالي توزيع المشاريع المتواصلة الإنجاز حسب مستوى الإنجاز أي المشاريع التي

استكملت أشغالها والمشاريع المعطلة والمشاريع التي هي بصدد الدراسة أو الأشغال خلال سنة 2023:

توزيع المشاريع التنموية بالجهات حسب تقدم الإنجاز

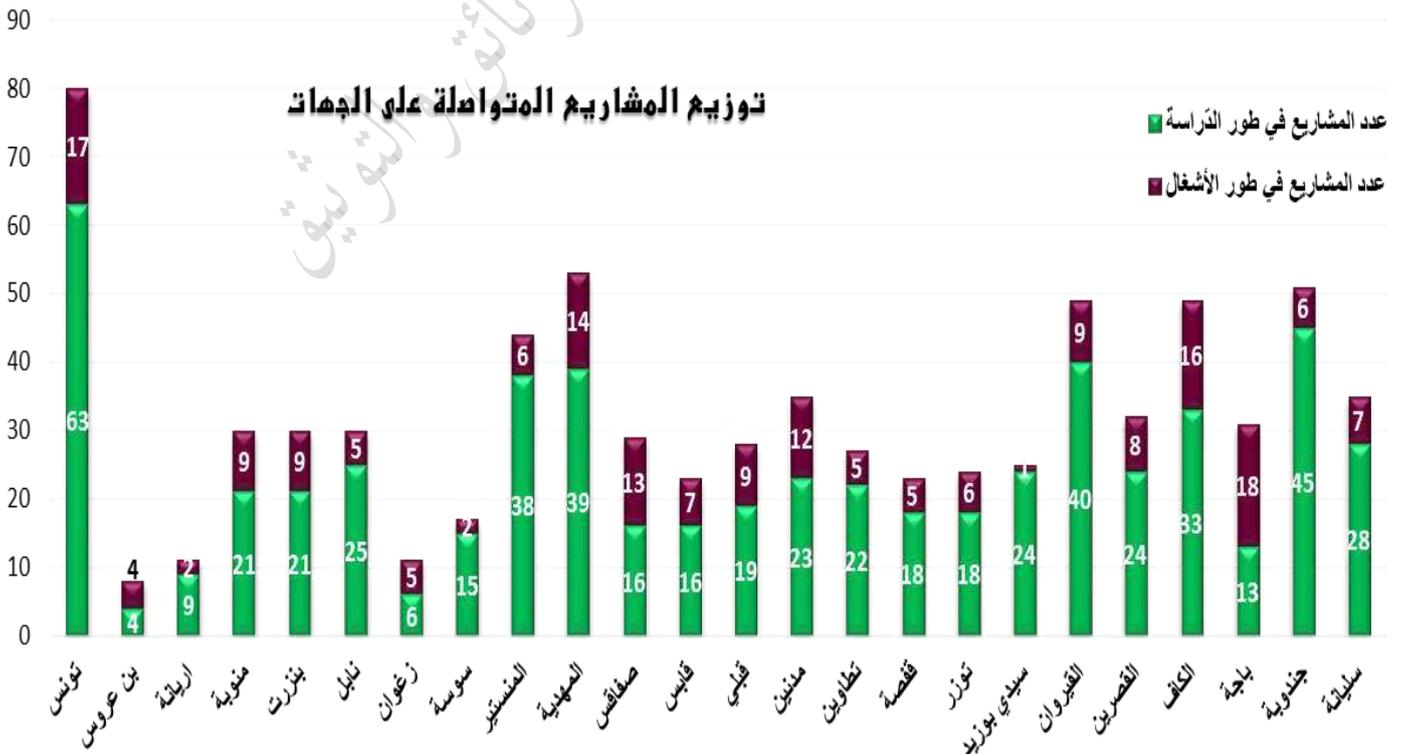


1-1 مشاريع في طور الإنجاز:

نعني بالمشاريع التي في طور الإنجاز تلك التي تم ترسيمها في إحدى ميزانيات التنمية للوزارة وانطلقت الدراسات الخاصة بها أو انطلقت أشغالها، ويبلغ عدد المشاريع التي في طور الإنجاز 775 مشروعاً بكلفة جمالية تقدر بـ 469412 أ.د. وفيما يلي جدول إحصائي في المشاريع في طور الإنجاز:

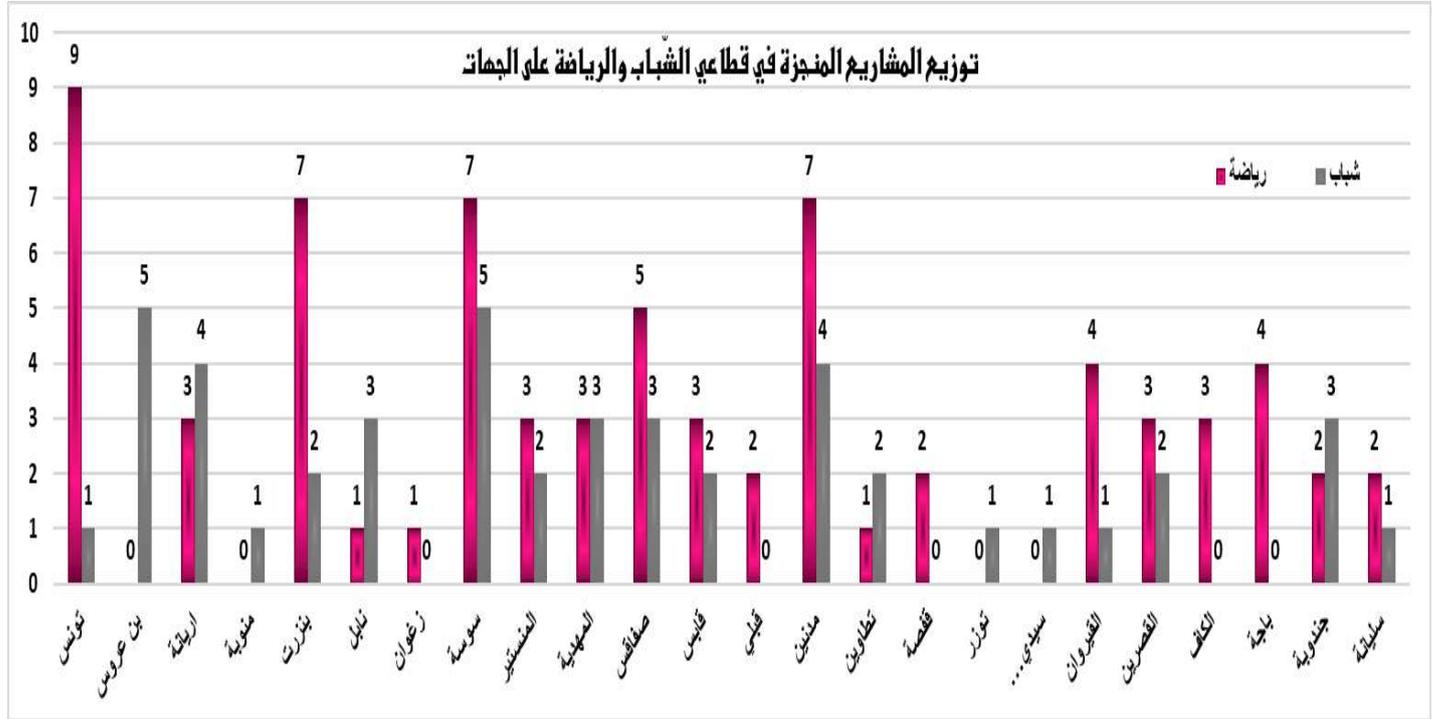
المجموع		مشاريع في طور الأشغال		مشاريع في طور الدراسة		
العدد	الكلفة (أ.د.)	العدد	الكلفة (أ.د.)	العدد	الكلفة (أ.د.)	
291	131402	78	33973	213	97429	شباب
484	338010	117	100467	367	237543	رياضة
775	469412	195	134440	580	334972	المجموع

وتتوزع المشاريع المتواصلة الإنجاز على مختلف ولايات الجمهورية حسب الرسم البياني التالي:



2-1 المشاريع المنجزة:

هي المشاريع الشبابية والرياضية التي اكتملت أشغال إنجازها وتمت عملية قبولها وقتياً ويبلغ عددها 118 مشروعاً تقدر كلفتها بحوالي 67 مليون دينار منها 46 مشروعاً في قطاع الشباب بكلفة 13735 أ.د. و 72 مشروعاً في قطاع الرياضة بكلفة 53166 أ.د. وتتوزع على مختلف الجهات كما يبينه الرسم البياني التالي:

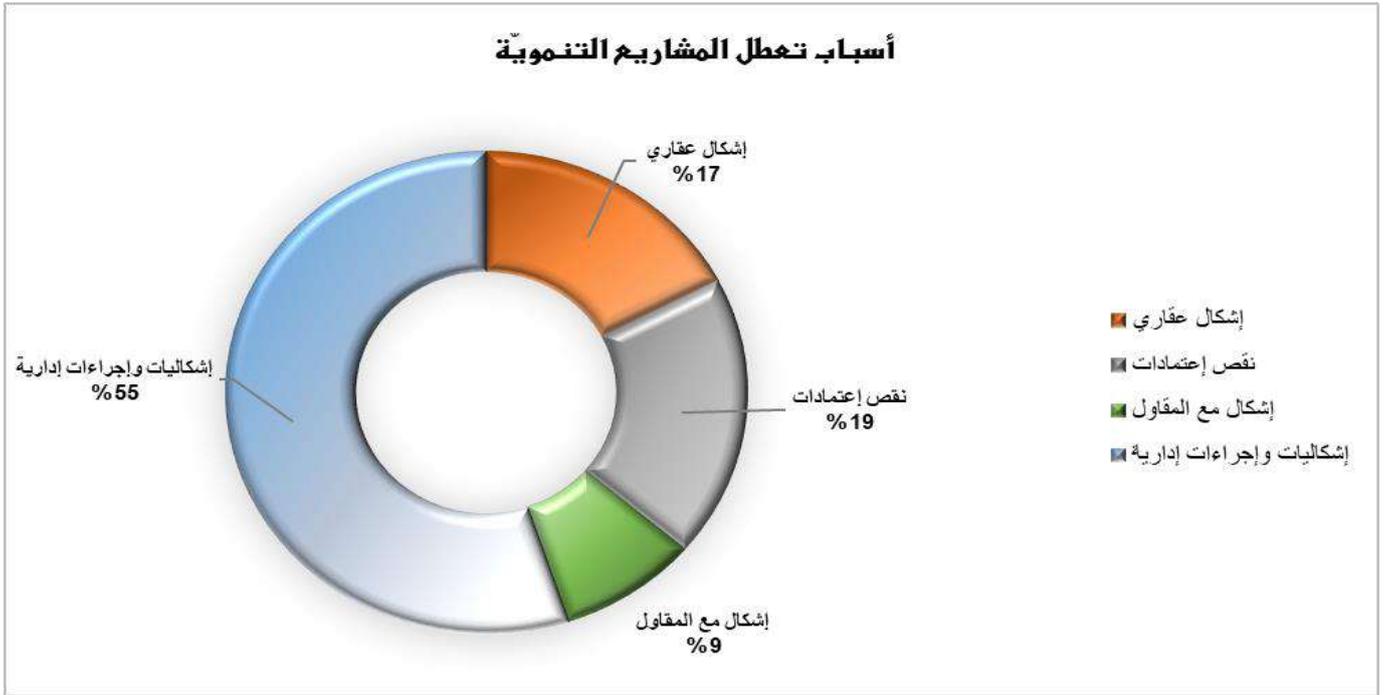


3-1 المشاريع المعطلة والتي تعاني صعوبات في الإنجاز:

بلغ العدد الجملي للمشاريع المعطلة بالجهات سنة 2023، 127 مشروعاً منها 38 في قطاع الشباب و 89 في قطاع الرياضة. وتجاوزت الكلفة الجمليّة للمشاريع المعطلة 127 مليون دينار منها 20,7 مليون دينار خاصة بقطاع الشباب و 106,5 مليون دينار في قطاع الرياضة. ونعني بالمشاريع المعطلة والتي تعاني صعوبات في الإنجاز، المشاريع المدرجة بإحدى ميزانيات التنمية والتي لم تنطلق الدراسات الخاصة بها أو أشغالها أو انطلقت ثم توقفت لسبب من الأسباب.

ويمكن تقسيم أسباب تعطل المشاريع إلى أربعة أسباب رئيسية، وهي الأسباب الإدارية والأسباب العقارية والإشكاليات مع المقاولين والأسباب المتعلقة بالاعتمادات المرصودة للمشاريع، ويمكن أن تتداخل هذه الأسباب فيما بينها وقد يؤدي أحد هذه الأسباب لسبب آخر، إذ يمكن لإشكال مع المقاول أن يتحول إلى إشكال إداري بعد القيام بإجراءات فسخ الصّفقة وما يصاحب ذلك من طول في الإجراءات أو قد يؤول إلى نقص في الاعتمادات حيث يؤدي فسخ الصّفقة عادة إلى زيادة في كلفة المشروع.

ويوضح الرسم التالي توزيع نسب أسباب تعطل المشاريع:



أ- الأسباب الإدارية:

نعني بالأسباب الإدارية التعقيد الذي يصاحب تطبيق الإجراءات الإدارية وضعف التنسيق بين الإدارات المتداخلة، وتتسبب المسائل الإدارية في تعطيل 70 مشروعا بكلفة 84869 أ.د. وتتلخص الأسباب الإدارية في الآتي:

- ☞ كثرة الأطراف المتدخلة في إنجاز المشروع وضعف التنسيق والتواصل بينها (الولاية والبلدية والإدارة الجهوية للتجهيز...).
- ☞ تعطل الدراسات بسبب عدم تخصيص الاعتمادات الضرورية للقيام بالمسح الطبوغرافي والدراسة الجيوتقنية.
- ☞ عدم قدرة بعض البلديات على تنفيذ ومتابعة المشاريع بسبب نقص الإطارات الفنية أو غيابها وعدم الخبرة في إنجاز المشاريع الرياضية.
- ☞ التأخير في اتخاذ قرار فسخ الصفقة وطول المدة والإجراءات اللازمة لذلك.
- ☞ بطء إجراءات حصر الكميات وإعادة طلبات العروض بعد فسخ الصفقات.
- ☞ عزوف المقاولات على المشاركة في طلبات العروض بسبب ارتفاع الأسعار المتزايد وبسبب بطء إجراءات خلاص المستحقات.
- ☞ إعادة الإعلان عن طلب العروض عديد المرات وعدم اللجوء إلى التفاوض المباشر.

✎ التأخير في فتح وإحالة الاعتمادات إلى المجالس الجهوية الذي يؤدي إلى عدم انطلاق وإتمام المشاريع في آجالها وهو ما يتسبب في ارتفاع قيمة الصفقة نظرا للارتفاع السريع في أسعار المواد مما يخلق عدة إشكاليات مع المقاولين خاصة فيما يتعلق بطلب تمديد العروض.

✎ تأخر البلديات أو الإدارات الجهوية للتجهيز في إعداد الدراسات وتعيين المصممين نتيجة حجم العمل ونقص الإطار المختص.

✎ رفض الإدارات الجهوية للتجهيز التكفل بإنجاز دراسات وأشغال التعشيب (قابس، نابل، قفصة، القصرين، توزر، ...) والتغليف الاصطناعي للقاعات (بن عروس، قاعة رادس وقاعة نعيان) لعدم توفر الإطارات المختصة.

✎ طول فترة التقاضي بالنسبة للمشاريع محل نزاع.

✎ غياب التكوين المستمر ورسكلة الساهرين على متابعة المشاريع أمام التطور المتواصل لأساليب وطرق العمل

✎ صعوبة الحصول على المعلومة المحيطة على مستوى المتابعة المادية والمالية إضافة إلى عدم قدرة المصالح الجهوية للشباب والرياضة على متابعة الاعتمادات المحولة للمشاريع من طرف الوزارة بسبب عدم إمكانية النفاذ إلى منظومة أدب جهويا.

✎ الإشكال مع المقاولين: وتتسبب الإشكالات مع المقاولين في تعطيل 11 مشروعا بكلفة 10229 أد، وينتج ذلك بسبب اعتماد مبدأ الطلب الأدنى وهذا المبدأ لا يفرز الطلب الأفضل في كثير من الأحيان، حيث تتقدم بعض المقاولات التي تستوفي شروط دخول المناقصة بالعرض الأدنى لكنها لا تتمكن من مواصلة الأشغال لأسباب مادية خاصة إذا تأخر صرف أذون الدفع. وتتلخص الإشكاليات مع المقاولين في النقاط التالية:

- عدم قدرة المقاول على مواصلة المشروع أو رفض مواصلة الأشغال.
- إنجاز أشغال غير مطابقة للمواصفات.
- التأخير في توفير بعض مستلزمات المشروع مثل العشب الاصطناعي بالنسبة للملاعب الرياضية.
- عدم الاتفاق بين المقاول ومصمم المشروع.
- الصعوبات المالية للمقاولات الذي ينجر عنه فسخ العديد من الصفقات وتسجيل بطن كبير في تنفيذ الأشغال.

ب- الإشكاليات العقارية:

وتسبب الإشكاليات العقارية في تعطل 22 مشروعا بكلفة إجمالية تقدر بـ 8180 أ.د. وتبرز هذه الوضعية حين يتم ترسيم المشاريع بالميزانيات التنموية للوزارة قبل تحديد الموقع الذي سيقام عليه المشروع ثم يتبين أن الرصيد العقاري لا يسمح بتخصيص قطعة أرض للمشروع أو حين يظهر تداخل في ملكية العقار المقترح وتتلخص الأسباب العقارية في:

- التعقيد الذي يصاحب عملية تغيير صبغة العقار.
 - عدم قدرة الجهة في بعض الأحيان على توفير عقار ملائم للمشروع.
 - تداخل في ملكية العقار المقرر للمشروع بين المواطنين والدولة خصوصا بعد انطلاق الأشغال.
- ت- نقص الاعتمادات:

وتسبب الإشكاليات المتعلقة بالاعتمادات في تعطيل 24 مشروعا بكلفة 23848 أ.د، ويعود ذلك أساسا إلى طول فترة الدراسات التي لا تراعي النسق السريع لارتفاع أسعار المواد والتجهيزات المستعملة في المقاولات. كما يؤدي فسخ الصفقة وإعادة طلب العروض بالضرورة إلى ارتفاع في الكلفة وأحيانا مضاعفته. وتتلخص هذه الأسباب في:

- ضعف نسبة المساهمة في التمويل المحمولة على الجهات في عملية تمويل المشاريع التنموية وعدم الالتزام بتوفيرها في أغلب الأحيان (عادة البلديات).
- عزوف المقاولات عن المشاركة في طلب العروض بسبب التغير السريع في الأثمان والتضخم المالي مما ساهم في الحد من المنافسة والشطط في العروض المالية للمشاركين مقارنة بالاعتمادات المبرمجة.
- تشبث الجهات ببرنامج وظيفي غير مطابق للاعتمادات المرصودة.
- التأخير في فتح الاعتمادات أو انطلاق الأشغال أو فسخ وإعادة الصفقات مما يفقد الاعتمادات المرصودة قيمتها في ظل الارتفاع السريع والمطردي في الأسعار.

1. الحلول المقترحة لتجاوز الصعوبات في علاقة بالمشاريع الشبابية والرياضية:

ضبط آجال محددة لتعيين المصممين وعملية إعادة طلب العروض بعد طلب عروض غير مثمر وفسخ الصفقة.

فتح الاعتمادات تعهدا ودفعها في الآجال المناسبة لتفادي تعطيل المشاريع والزيادة في الكلفة.

إنجاز تطبيق إعلامية تمكن من التنسيق بين مختلف الإدارات المتدخلة في متابعة إنجاز المشاريع (إدارة البناء والتجهيز، إدارة التخطيط والتقييم، إدارة الأنشطة الجهوية، الإدارة الفرعية لميزانية التجهيز، المندوبية الجهوية للشباب والرياضة).

إيجاد صيغ ميسرة لعمليات توريد المواد والتجهيزات الضرورية للمشاريع الرياضية.

توفير وسائل التنقل والتجهيزات الضرورية لتطوير عمل مصالح البناء والتجهيز بالمندوبيات الجهوية. العناية بالتكوين المستمر والرسكلة لفائدة القائمين على مصالح التجهيز وأعاون الصيانة.

إعداد قاعدة بيانات خاصة بالبلديات وتصنيفها من حيث الإمكانيات المادية والموارد البشرية وعلى أساسه يتم تحويل المشاريع للبلديات حسب قدرتها على الإنجاز.

التدخل المباشر والآلي لإدارة البناء والتجهيز في إعداد البرامج الوظيفية ومتابعة تنفيذ مشاريع التعشيب الاصطناعي لدقة وكثرة الخصائص الفنية ومتابعة الإنجاز.

السعي إلى إمضاء اتفاقية مع وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية بقصد تسهيل عملية تخصيص الأراضي لفائدة المشاريع الشبابية والرياضية.

تحويل نسبة من اعتمادات الدراسات لتجاوز عقبة القيام بـ TPD والمسح الطبوغرافي والدراسة الجيوتقنية اللازمة لإعداد الدراسات.

الترخيص للمندوبيات الجهوية في إنجاز بعض المشاريع الصغرى المدرجة بالعنوان الثاني والقيام بجميع الإجراءات دون المرور بالإدارة الجهوية للتجهيز.

تنظيم اجتماعات دورية بين الأطراف المتداخلة في إنجاز المشاريع للتنسيق والتباحث قصد حل الصعوبات حينها.

القيام ببرنامج صيانة حسب الزمن يتضمن المنشآت التي تتطلب الصيانة مرتبة حسب تأكد الحاجة وإعطاء الأولوية عند البرمجة لمشاريع الصيانة على حساب الإحداثيات الجديدة.

بلورة خطة وطنية لدعم البلديات المحدثه وخاصة ذات الإمكانيات المادية المحدودة بالموارد البشرية ذات الكفاءة.

إيجاد صيغ وطرق مجدية وفعالة أكثر في عملية فتح وتحويل الاعتمادات وتكليف مخاطب وحيد بالوزارة لدعم عملية التواصل المستمر والحيثي.

تمكين المصالح الجهوية للشباب والرياضة من مفتح عبور للنفاذ إلى منظومة تحويل الاعتمادات (أدب جهوي).

توفير سيارات مصلحة بالمواصفات اللازمة لمتابعة المشاريع على مستوى جهوي.

إعطاء الأولوية في الانتدابات للأسلاك الفنية حتى تتمكن من الاضطلاع بدورها في متابعة ومراقبة إنجاز المشاريع الشبابية والرياضية.

VI. الخاتمة:

تلعب المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة دورا محوريا في رسم وتنفيذ التصورات والمخططات الاستراتيجية للوزارة خاصة في فترة الإعداد لكل مخطط جديد، هذا بالإضافة إلى دورها الأساسي في تنفيذ سياسة الدولة في قطاعات الشباب والرياضة والتربية البدنية بالجهة وتنمية وتطوير أنشطتها بالتنسيق مع المصالح والسلط الجهوية والمحلية بكل ولاية وعليه فمن الضروري العمل على تحسين وسائل عملها وتعزيز رصيدها البشري كَمَا ونوعا وتطوير الجانب التشريعي بما يضمن حسن تسيير المرفق العمومي.

ففيما يخص تطوير وسائل العمل فقد تم تسجيل العديد من الملاحظات بشأن ضيق مقرات المندوبيات الجهوية كما لاتزال كل من المندوبية الجهوية بالمهدية وتطاوين تستغلان مقرات على وجه الكراء. كما يمثل عدم توفر المسكن الوظيفي بأغلب المندوبيات عائقا موضوعيا أمام تنظيم حركة النقل الدورية في سلك المندوبين الجهويين.

هذا وتعاني المندوبيات الجهوية كذلك صعوبات جمّة في تأمين تنقلات أعوانها لمتابعة وضعية المشاريع التنموية ومعاينة المنشآت والمؤسسات أو لحضور الجلسات والحلقات التكوينية وذلك للنقص الكبير في سيارات المصالح واهتراء الأسطول المتوفر وهذا ما يفرض التدخل في هذا الجانب لصيانة الأسطول المتوفر وتجديد السيارات التي زال الانتفاع بها، ويدخل في هذا العنصر أيضا سيارات مؤسسات الشباب المتنقلة سواء وحدات تنشيط الأحياء ذات الكثافة السكانية أو دور الشباب المتنقلة.

كما تواجه عملية التواصل بين الوزارة والمندوبيات الجهوية عوائق عديدة خاصة على مستوى التواصل الرقمي واعتماد المنظومات الإلكترونية للتراسل الإلكتروني وتوزيع المحروقات وتنظيم المغازة وغيرها ...، ويُعزى ذلك بالأساس لقلة دراية المتابعين لهذه الملفات بالجهات بالوسائل الإعلامية. وقد أكدت جل الجهات على ضرورة تنظيم حلقات تكوينية في هذا الشأن دون إغفال مسألة تجديد التجهيزات الإعلامية من حواسيب وماسحات ضوئية والترفيه في سعة تدفق الأنترنت،

أما فيما يخص العناية بالرصيد البشري بالمندوبيات الجهوية فقد أجمعت الإدارات الجهوية على النقص الحاصل في الموارد البشرية من عملة وإطارات، ولا يمكن تجاوز هذه الوضعية إلا بتعزيز الرصيد البشري للمندوبيات الجهوية وتدعيمه بالإطارات المختصة خاصة في مجالات الهندسة المدنية والإحصاء والتصرف والمالية والقانون وكذلك بالنسبة للإطارات البيداغوجية الشبابية والعاملين في مهن الرياضة وأيضا الإطار العمالي وخصوصا أعوان الحراسة والتنظيف. كما يجب العناية بالرصيد البشري أيضا بتأهيل الأعوان والإطارات المباشرين للعمل وذلك بتنظيم حلقات التكوين المستمر وتمكين الراغبين من التكوين في اختصاصات جديدة بحسب رغباتهم.

وتتمثل العناية بالجانب التشريعي خصوصا في التعجيل بإصدار التنظيم الهيكلي للمندوبيات الجهوية لفتح الآفاق أمام أعوان الشؤون الإدارية والمالية والتجهيز وكذلك إصدار قانون الهياكل الرياضية وتحسين عدد من المناشير المنظمة للعمل في قطاعات الشباب والرياضة والتربية البدنية.