

التقرير السنوي لأنشطة المنشآت والمؤسسات الخاضعة لإشراف وزارة الشباب والرياضة



تجميع ومراجعة إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

جوان 2026

التوطئة

تندرج المنشآت والمؤسسات الخاضعة لإشراف وزارة الشباب والرياضة في إطار تنفيذ السياسات العمومية للدولة في مجالي الشباب والرياضة، بما يضمن حسن توظيف الإمكانيات والموارد المتاحة لتحقيق الأهداف الوطنية الرامية إلى تأطير الشباب، وتعزيز مشاركته في الحياة العامة، وتطوير الممارسة الرياضية، والارتقاء بجودة الخدمات المسداة لمختلف الفئات المستفيدة.

وفي إطار إعداد التقرير السنوي لنشاط هذه المنشآت والمؤسسات، تؤدي إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق دوراً استراتيجياً يتمثل في تجميع المعطيات والوثائق المتعلقة بمختلف البرامج والمشاريع والأنشطة المنجزة خلال السنة، ومعالجتها وتبويبها وفق منهجية علمية تضمن دقة المعلومات وشموليتهما. ويُشكّل هذا التقرير ثمرةً لجهود التنسيق بين مختلف هياكل الوزارة.

ويتضمن هذا التقرير عرضاً لأهم الإنجازات المحققة خلال سنة 2025، والمستوى تنفيذ البرامج والأنشطة المبرمجة، ومؤشرات التصرف في الموارد البشرية والمالية واللوجستية، فضلاً عن استعراض أبرز الإشكاليات والصعوبات التي اعترضت سير العمل والإجراءات المتخذة لمعالجتها، وذلك في إطار الحرص على تكريس مبادئ الحوكمة الرشيدة والشفافية والنجاعة في التصرف.

كما يمثل هذا التقرير وثيقة مرجعية تسهم في دعم عملية اتخاذ القرار، وتوفير المعطيات الضرورية لاستشراف التوجهات المستقبلية، وضبط أولويات العمل بما يعزز أداء المنشآت والمؤسسات الخاضعة للإشراف ويرتقي بمساهمتها في تحقيق الأهداف الاستراتيجية لوزارة الشباب والرياضة وفي خدمة المصلحة العامة.

والله ولي التوفيق.

جلال الكافي

مدير التصرف في الوثائق والتوثيق

الفهرس

الصفحة

المحتوى

07	شركة النهوض بالرياضة
27	الحي الوطني الرياضي
49	الشركة التونسية لسياحة الشباب
71	المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة
121	المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنتزه السادس
167	المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس
227	الوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات
263	المرصد الوطني للشباب
295	المرصد الوطني للرياضة
331	المركب الرياضي ببرج السدرية
369	المركب الرياضي الدولي بعين دراهم



PROMOSPORT

تقديم الشركة

تأسست شركة النهوض بالرياضة بمقتضى القانون عدد 63 لسنة 1984 المؤرخ في 6 أوت 1984 وهي مؤسسة عمومية ذات صبغة تجارية وتعتبر منشأة عمومية طبقا للأمر عدد 2265 لسنة 2004 والمؤرخ في 27 سبتمبر 2004 وتخضع إلى إشراف وزارة الشباب والرياضة وتتلخص مهمتها في النهوض بالأنشطة الرياضية وتشجيع تمويلها عن طريق تنظيم مباريات وتكهنات رياضية وبكل العمليات التابعة لها.

مجلس الإدارة

المتصرفون:

السيد عادل الزرمديني	رئيس مجلس الإدارة
السيد جمال الإييري	ممثل رئاسة الحكومة
السيد ياسر العمراني	ممثل وزارة الداخلية
السيد نوفل بالحاج رحومة	ممثل وزارة الشباب و الرياضة
السيد وليد الرياحي	ممثل وزارة الشباب و الرياضة
السيد نبيل خلف الله	ممثل وزارة المالية
السيدة نابغة الفياش	ممثلة وزارة الاقتصاد و التخطيط

مراقب الدولة:

السيدة "ريم حواس" ابتداء من 01 نوفمبر 2023

تقرير النشاط لسنة 2025

تميزت سنة 2025 بالشروع في تجاوز النقائص المسجلة بالسنوات الفارطة بإنجاز جملة من المهام التي ترمي إلى تطوير نشاط الشركة وملائمته مع التشريع الجاري به العمل الذي تعمل الشركة وفقا لأحكامه في مجالات التصرف الإداري والمالي والتجاري والوفاء بكافة الالتزامات المحمولة عليها تجاه سلطة الإشراف وبقية السلط العمومية.

وتنقسم هذه المهام إلى 3 فروع رئيسية تتعلق بـ:

1- تطوير المداخل

2- تطوير أداء ومهارات الموارد البشرية

3- تطوير مرجعيات العمل طبقا للتشريع الجاري به العمل وتوجهات مصالح الدولة في

علاقة بالمنشآت العمومية

أ. تطور المداخل وتعبئة الموارد

نظمت شركة النهوض بالرياضة سنة 2025 عدد 157 مسابقة للرهان الرياضي حيث جمعت بين المسابقة العالمية ومسابقة البرومو7 المستحدثة مقابل 129 مسابقة سنة 2024. وقد أفضت سنة 2025 إلى تسجيل ما يفوق 3,766 مليون مقابل 3,137 مليون قصاصة سنة 2024 وقد بلغ معدل قيمة القصاصة الواحدة سنة 2025 مبلغ 15,026 دينار.

لقد كانت مداخل الرهان الرياضي على النحو التالي:

✓ مداخل خام بقيمة 54,977 مليون دينار سنة 2025 بعنوان مداخل المسابقات مقابل

44,756 مليون دينار سنة 2024 مسجلة تطور بنسبة 23 %

✓ مداخل بقيمة 3,766 مليون دينار سنة 2025 مقابل 1,254 مليون دينار سنة 2024

بعنوان مداخل بيع القصاصات مسجلة تطور بنسبة 200 %.

جدول مداخيل الرهان الرياضي لسنة 2025

نوع المسابقة	عدد المسابقات	مداخيل المسابقات (بالدينار)	مداخيل القصاصات (بالدينار)
المسابقة العالمية + مسابقة البرومو 7	157	56 598 278	3 766 673
المجموع	157	56 598 278	3 766 673

جدول مبيعات الرهان الرياضي الجمالية حسب الشهر لسنة 2025

جدول المبيعات حسب كل شهر			
الشهر	مجموع المسابقات	مجموع القصاصات	المداخيل بالدينار التونسي
جانفي	13	435 391	6 945 752,400
فيفري	13	495 032	8 385 839,200
مارس	13	257 460	3 917 010,600
أفريل	13	379 186	5 847 848,800
ماي	13	348 607	5 138 338,600
جوان	9	125 870	1 779 190,600
جويلية	8	93 857	1 264 875,000
أوت	12	192 950	2 717 540,600
سبتمبر	12	297 096	4 718 823,600
أكتوبر	19	364 249	4 924 656,300
نوفمبر	19	380 504	5 308 614,900
ديسمبر	20	396 471	5 649 787,400
المجموع	164	3 766 673	56 598 278,000

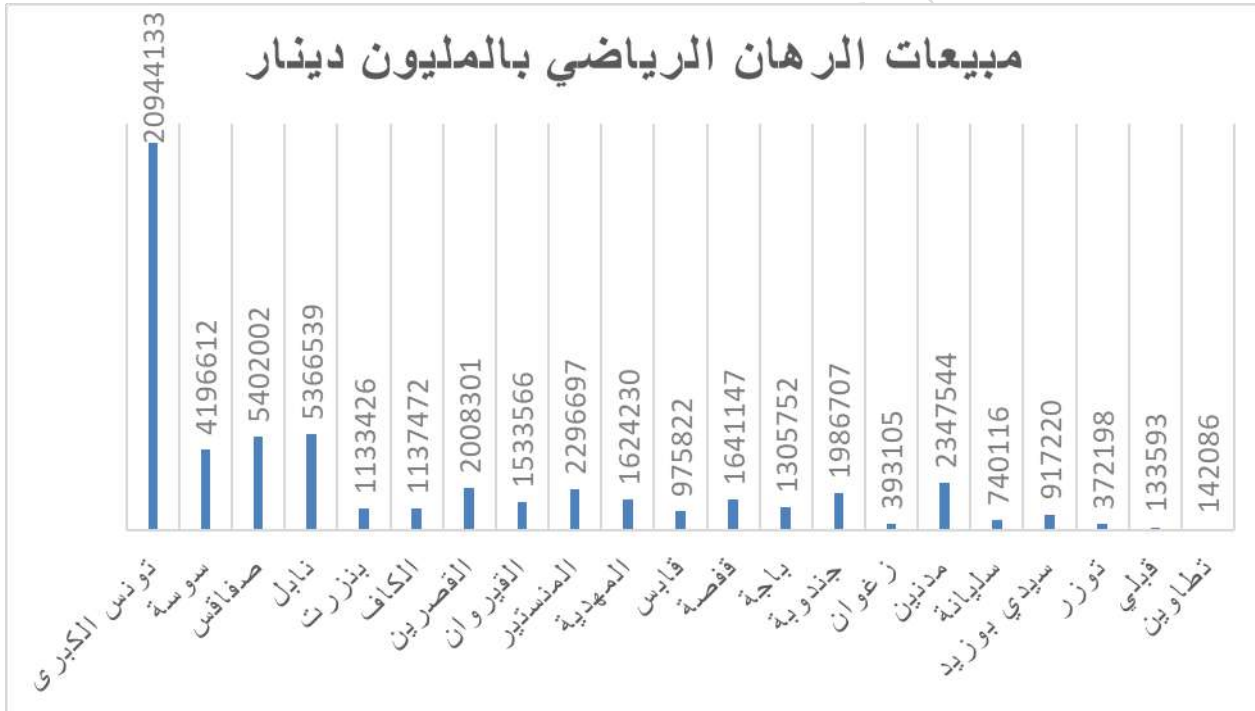
1. مداخيل المسابقات حسب الجهة

بلغ عدد نقاط بيع البروموسبور الناشطة 635 نقطة بيع سنة 2025 وهي موزعة على جميع ولايات الجمهورية بصفة متفاوتة بحيث تحتل جهة تونس الكبرى المرتبة الأولى من حيث عدد نقاط البيع بـ 108 نقطة بيع. وقد ساهمت بمبلغ 11,620 مليون دينار من جملة 56,598 مليون دينار على مستوى مداخيل مبيعات الرهان الرياضي ويبين الجدول التالي عدد نقاط البيع ومداخيل المسابقات المحققة على مستوى كل جهة.

مداخيل المبيعات حسب الجهات				
رمز الجهة	الجهة	عدد نقاط البيع	عدد البطاقات	مداخيل البطاقات بالدينار
ZONE-01	تونس	108	724 183	11 620 519,800
ZONE-02	سوسة	43	264 244	4 196 612,200
ZONE-03	صفاقس	91	356 523	5 402 002,800
ZONE-04	نابل	52	343 871	5 366 539,200
ZONE-05	بنزرت	35	91 983	1 133 426,700
ZONE-06	الكاف	14	95 108	1 137 472,400
ZONE-07	القصرين	15	126 375	2 008 301,100
ZONE-08	القيروان	12	98 559	1 533 566,900
ZONE-09	المنستير	33	173 088	2 296 697,600
ZONE-10	المهدية	21	99 195	1 624 230,200
ZONE-11	قابس	13	72 114	975 822,300
ZONE-12	قفصة	12	139 809	1 641 147,900
ZONE-13	باجة	14	91 342	1 305 752,200
ZONE-14	جندوبة	24	148 137	1 986 707,900
ZONE-15	زغوان	8	29 512	393 105,400

2 347 544,100	111 367	16	مدنين	ZONE-16
740 116,700	48 076	11	سليانة	ZONE-17
917 220,700	58 725	16	سيدي بوزيد	ZONE-18
372 198,100	27 382	5	توزر	ZONE-19
133 593,700	15 541	2	قبلي	ZONE-20
142 086,200	10 792	2	تطاوين	ZONE-21
9 323 613,900	640 747	88	تونس الكبرى	ZONE-22
56 598 278,000	3 766 673	635	المجموع	

رسم بياني لمداخل المسابقات حسب الجهة



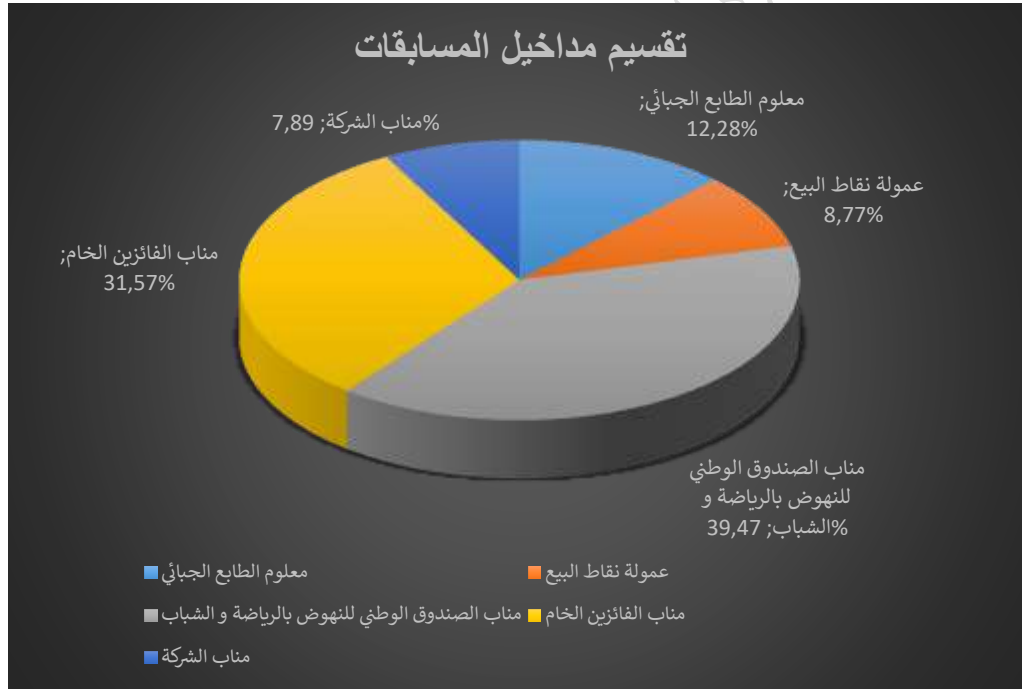
2. تقسيم مداخل المسابقات

يقع تقسيم مداخل المسابقات بين الصندوق الوطني للنهوض بالرياضة والشباب (50%)، والفائزين (40%)، وشركة النهوض بالرياضة (10%) وذلك بعد اقتطاع معلوم الطابع الجبائي الموظف على المسابقات (25 مليون على كل عمود وذلك طبقا للفصل 35 من قانون المالية التكميلي لسنة 2014) وكذلك بعد خصم العمولة الراجعة لأصحاب نقاط البيع (10%).

جدول تقسيم مداخيل المسابقات بالدينار التونسي

54 977 508,600	مداخيل المسابقات
6 751 108,850	معلوم الطابع الجبائي
4 822 639,975	عمولة نقاط البيع
21 701 879,888	مناب الصندوق الوطني للنهوض بالرياضة والشباب
4 340 375,978	مناب الشركة
17 361 503,910	مناب الفائزين الخام

رسم بياني لتوزيع مداخيل المسابقات في سنة 2025



أ/ المعاليم شبه الجبائية:

بلغت المعاليم شبه الجبائية سنة 2025 مبلغ 28,452 مليون دينار مقابل مبلغ 23,217 مليون دينار سنة 2024 مقسمة بين مناب الصندوق الوطني للنهوض بالرياضة والشباب ومعلوم الطابع الجبائي كما يلي:

- تبلغ النسبة الفعلية لمناب الصندوق الوطني للنهوض بالرياضة والشباب 39,47 % من مداخيل المسابقات وقد بلغ مناب هذا الصندوق سنة 2025 ما قدره 21,701 مليون دينار مقابل 17,622 مليون دينار سنة 2024.

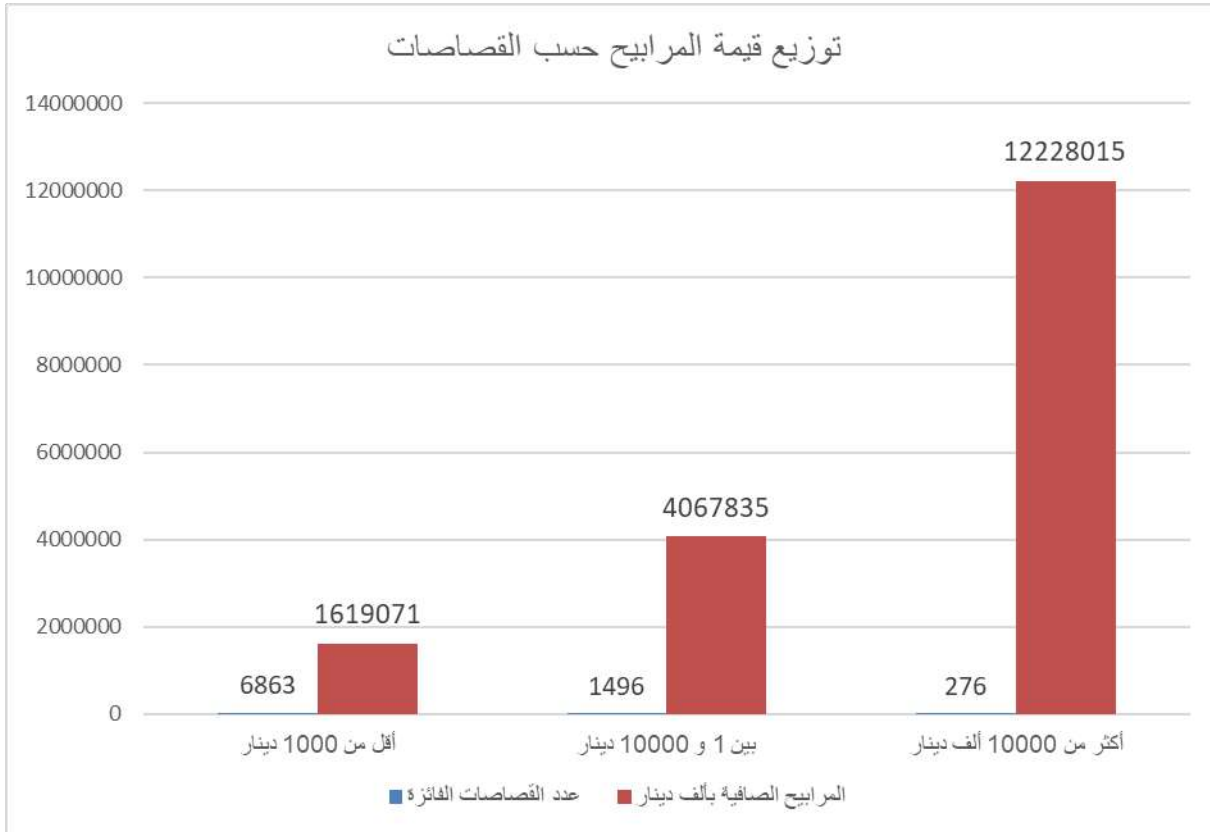
- حدد معلوم الطابع الجبائي بـ 25 مليم عن كل عمود (طبقا للفصل 35 من قانون المالية التكميلي لسنة 2014) ويمثل هذا المعلوم نسبة 12,28 % من مداخيل المسابقات وقد بلغ هذا المعلوم 6,751 مليون دينار سنة 2025 مقابل 5,594 مليون دينار سنة 2024.

ب/ نصيب الفائزين

تقاسم الفائزون سنة 2025 مبلغ 17,361 مليون دينار. كما حدد عدد القصاصات الفائزة 8 635 قصاصة، هذا وقد بلغ معدل الفوز 68,25%. كما بلغت قيمة 276 قصاصة فائزة أكثر من 10 000 ألف دينار من جملة عدد القصاصات الفائزة وقد توزعت قيمة المزايا كالآتي:

توزيع قيمة المزايا حسب القصاصات				
شريحة المزايا	عدد القصاصات الفائزة	النسبة للقصاصات	المبلغ الجملي للمزايا الصافية بالدينار	النسبة للمزايا
أقل من 1 000 ألف دينار	6 863	79,479%	1 619 071,569	9,038%
بين 1 و 10 000 آلاف دينار	1 496	17,325%	4 067 835,787	22,706%
أكثر من 10 000 ألف دينار	276	3,196%	12 228 015,738	68,256%
المجموع	8 635	100%	17 914 923,094	100%

رسم بياني للقصاصات الفائزة



ج/ عمولة نقاط البيع

تحصل أصحاب نقاط البيع سنة 2025 على عمولة بقيمة 4,822 مليون دينار (متأتية من العمولة على مداخيل المسابقات بمقدار 4,372 مليون دينار وعمولة على بيع القصاصات) مقابل 3,538 مليون دينار سنة 2024، وقد تقاسم 635 نقطة بيع مجموع العمولة سنة 2025 أي بمعدل 7594 دينار لكل نقطة بيع.

شريحة العمولة	عدد نقاط البيع	المبلغ الجملي بالدينار
أقل من 5 آلاف دينار	363	684 142,462
بين 5 و 10 آلاف دينار	125	896 879,325
أكثر من 10 آلاف دينار	147	2 791 399,920
المجموع	635	4 372 421,707

رسم بياني لنقاط البيع والعمولة المتحصل عليها



II. احكام تنظيم المؤسسة والتزاماتها

عملت الشركة خلال سنة 2025 على استكمال الإجراءات المتبعة خلال سنة 2024 والرامية إلى احكام تنفيذ الالتزامات المحمولة عليها بمقتضى القانون عدد 9 لسنة 1989 المتعلق بالمساهمات والمنشآت العمومية وكذلك بالأمر عدد 2197 لسنة 2002 المتعلق بكيفية ممارسة الإشراف على المنشآت العمومية والمصادقة على أعمال التصرف فيها حيث عملت الشركة على إعداد وثيقتين رئيسيتين هما:

1. عقد البرامج:

عملا بأحكام الأمر عدد 2197 لسنة 2002 المؤرخ في 7 أكتوبر 2002 والمتعلق بكيفية ممارسة الإشراف على المنشآت العمومية وصيغ المصادقة على أعمال التصرف فيها وتمثيل المساهمين العموميين في هيئات تصرفها وتحديد الالتزامات الموضوعة على كاهلها. وعملا بأحكام الأمر عدد 1601 لسنة 1993 مؤرخ في 26 جويلية 1993 المتعلق بتنظيم وطرق تسيير شركة النهوض بالرياضة،

واستنادا إلى أحكام منشور رئاسة الحكومة والدليل التوجيهي لضبط عقد برامج الشركة للفترة 2023-2025، المشار اليهما أعلاه،

تم إعداد مشروع عقد البرامج للفترة 2023-2027 الذي تم عرضه على مجلس الإدارة بتاريخ 20 أوت 2024.

وتتوزع وثيقة العقد إلى 3 أجزاء هما:

✓ البنود الاستراتيجية وتقييم أهداف وبرامج الشركة وواقع سوق الرهانات والتزامات طرفي

العقد بالاستناد إلى نظامي التقييم والتحليل SWOT وPESTEL

✓ البنود التعاقدية.

✓ الملاحق مع مراعاة الدليل التوجيهي وخصوصيات الشركة.

وقد تم عرض مشروع العقد على أنظار اللجنة الوزارية المحدثّة بوزارة الشباب والرياضة طبقا لأحكام منشور رئاسة الحكومة عدد 17 بتاريخ 27 جويلية 2023 وهو حاليا في طور المراجعة تبعا للتغيرات الحاصلة على مستوى استراتيجية الشركة خاصة فيما يتعلق بالشراكة مع مؤسسات القطاع والاعتماد على المؤسسات التونسية.

2. قانون الإطار:

أتمت شركة النهوض بالرياضة إعداد قانون الإطار للفترة 2025-2027 وذلك بعد عديد المراجعات والدورة التكوينية المجراة داخليا لفائدة عدد من إطارات الشركة للتحكم في آليات إعداد قانون الإطار.

وقد حظي قانون الإطار بمصادقة مجلس الإدارة وتمت المصادقة عليه إثر ذلك بقرار من السيد وزير الشباب والرياضة مؤرخ في 7 فيفري 2025.

وقد تم التركيز في هذه الوثيقة على برمجة الاعتمادات اللازمة لتنفيذ استراتيجية تطوير نشاط الشركة وبرمجة نشاطها وذلك نحو مزيد تقوية نسبة التأطير داخل الشركة من خلال انتداب إطارات ذات تكوين فني وعلمي في مجالات تتسم بالدقة وبالخصوصية إضافة إلى تدعيم بعض المصالح الحيوية بإطارات جديدة على غرار الشؤون القانونية والإدارة التجارية مع الأخذ بعين الاعتبار لمشروع الهيكل التنظيمي الجديد المقترح من قبل الشركة.

III. تطوير المهارات والعناية بالموارد البشرية

شهدت سنة 2025 جملة من المهمات الرامية إلى تطوير المهارات والكفاءات من خلال:

- تنفيذ برنامج للتكوين يركز على تطوير مهارات الأعوان والإطارات في نطاق دورات تكوينية تتماشى مع الخطة الاستراتيجية للشركة الرامية إلى رقمنة الألعاب.
- وقد نظمت الشركة 10 دورات تكوينية بين دورات خارجية وداخلية موزعة حسب الجدول التالي.

وقد بلغت الكلفة الجمالية لهذه الدورات قرابة 24 ألف دينار.

وقد تم التركيز ضمن برنامج التكوين على الدورات التكوينية التي ترمي إلى:

- إحكام التعامل مع أحكام قانون المالية لسنة 2025 وكذلك التصرف ضمن المنظومات الوطنية للتصرف المثالي والإداري على غرار منظومة مالك والتصرف الجبائي
- تطوير أداء خلية التدقيق الداخلي وتطوير معارف ومهارات إعداد التقارير خاصة بعد التغيير الحاصل على مستوى التكليف بمسك ملفات الوحدة.
- الاطلاع على الجديد في مستوى المجلة التجارية وخاصة التصرف والتعامل بالصكوك البنكية مع الحرفاء ومنهم الفائزين في المسابقات.

وقد تم التركيز خلال هذا البرنامج على تطوير مهارات إدارة الإعلامية فيما يتعلق بتطوير نظام المعلومات والتحكم في تقنيات العمل الحديثة وذلك في إطار تنفيذ التوصيات المنبثقة عن تقرير التدقيق الخارجي المنجز سنة 2024.

جدول متابعة التكوين لسنة 2025

ع/ر	المنتفعون	موضوع الدورة التكوينية	الكلفة (د.ت)	عدد المؤطرين	المدة (يوم)	فترة الإنجاز
1	الإطارات والأعوان المعنيون	قانون المالية	2500	6	2	جانفي 2025
2	الإطارات المالية والإدارية	الفوترة الإلكترونية	2340	3	1	فيفري 2025
3	الإطارات المالية والإدارية	الفوترة الإلكترونية	1560	2	1	مارس 2025

4	الإطارات الإدارية	عقود الشغل واللجوء للمناولة	1900	3	2	أفريل 2025
5	الإطارات التقنية	VM Ware	2925	1	5	ماي 2025
6	الإطارات التقنية	PMP	4120	1	5	جوان 2025
7	المسؤولون الإداريون	إبرام كراس الشروط والصفقات	3605.042	7	4	جويلية 2025
8	مختلف الأعوان والإطارات	الرقمنة (Digitalisation)	3300	14	3	سبتمبر 2025
9	الإطارات الإدارية	العقل التوقيفية والاعتراض الإداري	2160	2	2	أكتوبر 2025
10	الأعوان القانونيون والإداريون	طرق التنفيذ واستخلاص الديون العامة والخاصة	2600	2	3	نوفمبر 2025
المجموع			3628447	41	28	

الترقيات الداخلية

تجدر الإشارة إلى أن الشركة لم تنجز منذ انتداباتها ترقيات في مرحلة أولى باعتبار عدم وجود نظام أساسي خاص بالأعوان الذي صدر سنة 2007. وفي مرحلة ثانية لم تبرمج الشركة ترقيات في إطار النظام الأساسي سالف الذكر باعتبار آلية التنافس بين الترقيات والانتدابات الخارجية على اعتبار أنها واصلت النهج في الانتدابات وسد حاجياتها عن طريق التعاقد وعلى ذلك فإنها لم تجر أول ترقية إلا على أساس ترخيص من رئاسة الحكومة على وجه الاستثناء إلا بالنسبة للأعوان الذين لهم أقدمية 8 سنوات في الرتبة الدنيا من رتبة الترقية وكان ذلك بتاريخ 25 جانفي 2018 وشملت ترقية عدد 34 عوناً.

ومنذ سنة 2020 كان توجه جديد نحو فتح باب الترقيات للأعوان القارين على قاعدة التحفيز أولاً وثانياً على قاعدة أن جلّ الأعوان كانوا يباشرون مهام تتعلق برتب أعلى من رتبهم وتم

برمجة ترقيات بعوان سنة 2022-2023 بالنسبة لمن توفرت فيهم الشروط الترتيبية وعلى قاعدة التناظر بعد مصادقة مجلس إدارة الشركة وسلطة الإشراف. علما وأنه قد تم إجراء الترقيات المبرمجة سنة 2022 في سنة 2023 لأسباب إجرائية ولوجستية بتوفر إطار وحيد يشرف على تنظيم المناظرات.

عملت الشركة على تنفيذ أحكام النظام الأساسي لأعوان الشركة وذلك بالحرص على إنجاز كافة مناظرات الترقية لمختلف الأسلاك والرتب:

الترقيات المنجزة في سنة 2025

الرتبة الحالية	الصف	رتبة الترقية	الصف	العدد
متصرف مستشار	أ1	متصرف رئيس	أ1	3
متصرف	أ2	متصرف مستشار	أ1	1
متصرف مساعد	أ3	متصرف	أ2	3
كاتب تصرف	ب	متصرف مساعد	أ3	1
عامل (الوحدة الأولى)	2	عامل (الوحدة الأولى)	3	3
عامل (الوحدة الأولى)	1	عامل (الوحدة الأولى)	2	1

IV. متابعة إنجاز الصفقات العمومية

في إطار تنفيذ ميزانية الشركة وإنجاز المشاريع المبرمجة قامت خلية الشراءات بإعداد الصفقات والاستشارات من أجل صيانة وسائل النقل وتحسين ظروف العمل عبر تهيئة البناءات وصيانة التجهيزات وتوفير المعدات واللوازم الضرورية لسير العمل أخذا بعين الاعتبار الحوكمة وترشيد النفقات العمومية والحد من استهلاك الطاقة، وفي هذا الإطار تم خلال سنة 2025 إنجاز المشاريع التالية:

ع/ر	المحتوى	الملاحظات
1- التجهيزات والمعدات		
* أنظمة المعلومات والاتصال		
1 (*)	في إطار مشروع رقمنة نشاط الشركة تم التوجه نحو اختيار مسدي خدمات لتصميم وتطوير منصة ألعاب الحظ والرهانات لشركة النهوض بالرياضة وأنشطة مساندة إدارتها	تم إعلان طلب عروض في الغرض. (*) أنظر الملاحظات التفسيرية آخر الجدول
2	اقتناء وتركيز تجهيزات ومنظومات إعلامية في إطار تقرير التدقيق في السلامة المعلوماتية	تم الإنجاز بإعلان طلب عروض في الغرض.
3	اقتناء منظومات إعلامية في إطار تحيين منظومة التصرف الإداري والمالي SAGE X3 واستغلال مسابقة PROMO 7	تم الإنجاز بإعلان طلب عروض في الغرض.
2- صيانة المباني والشبكات		
● * تهيئة بعض المباني بشركة النهوض بالرياضة		
1	دراسة ومراقبة المشروع أشغال تهيئة بعض المباني الراجعة بالنظر لشركة النهوض بالرياضة	في إطار التحكم في المصاريف تم إنجاز قسط أول يتضمن تهيئة مركز النخبة، وإعلان استشارة لإنجاز قسط ثان من الأشغال خلال سنة 2025.
● تجديد المصاعد بمباني شركة النهوض بالرياضة		
1	دراسة ومراقبة المشروع اقتناء وتركيز مصاعد بدار الجامعات الرياضية	تم الشروع في الإنجاز وإعادة برمجة الاعتمادات بإضافة 150 أد لتغطية كافة المصاريف والأخذ بعين الاعتبار الزيادة في الأشغال.
● تجديد الشبكات الكهربائية		
1	دراسة ومراقبة المشروع	تم الإنجاز وإعادة برمجة الاعتمادات

بإضافة 200 أد لتغطية كافة المصاريف.	مشروع لتغيير المحولات الكهربائية
3- وسائل النقل	
● تجديد أسطول السيارات	
1 في إطار الضغط على ارتفاع مصاريف الصيانة تم الخيار لتجديد الأسطول بإعلان طلب عروض لاقتناء عدد 04 سيارات.	1 صيانة السيارات
4- خدمات	
تم إنجاز طلب عروض لاختيار مزود جديد	طباعة النشرة والقصاصات
تم إنجاز استشارة لاختيار موزع جديد لتوزيع نشرات وقصاصات اللعب.	توزيع النشرة والقصاصات
● التسويق	
تم الإنجاز باختيار مكتب مختص في الغرض.	1 Choix d'une boite de développement créative de communication et des applications web
● خدمات مساندة	
تم الإنجاز باختيار مكتب مختص في الغرض.	1 Mission d'Apurement des Comptes de PROMOSPORT

٧. مشروع رقمنة نشاط الشركة

يتنزل هذا المشروع في إطار تنفيذ التوجهات الرسمية التي بمقتضاها تقرر اللجوء إلى المؤسسات الوطنية الناشطة في ميدان تكنولوجيات البرمجيات الإعلامية والخدمات الأخرى المتصلة بها، قصد تنفيذ خطة عمل شركة النهوض بالرياضة في تطوير منصة وطنية تونسية شاملة خاصة بألعاب الحظ والرهان مطابقة للمعايير الدولية والوطنية والتي تعتمد أساسا على:

- ✓ تطبيق المعايير الدولية في مجال حماية القصر
- ✓ التصدي لجرائم غسل الأموال وتمويل الأعمال المشبوهة
- ✓ ضبط معايير الرهان المسؤول المرتكز أساسا على توفر الآليات الفنية المستوجبة بالمنصة التي تحد من الإدمان على اللعب،
- ✓ مكافحة التلاعب بالمسابقات الرياضية.
- ✓ توفير الآليات اللازمة للمتابعة والمراقبة الآنية لكل المعطيات والعمليات المالية المسجلة بالمنصة.

وعلى هذا الأساس تم التوجه إلى خيار "تونسة المشروع" والتعويل على الذات وتشريك المؤسسات التونسية كان هو المرجعية الأساسية في إعداد ملف طلب العروض الوطني الذي تضمن كافة المقاييس المالية والفنية اللازمة الخاصة بالخدمات والمعدات المستوجبة لإنشاء منصة رقمية شاملة تعتمد على استغلال جميع القنوات الممكنة لتنظيم واستغلال ألعاب الحظ والرهان التي تدخل في نشاط شركة النهوض بالرياضة، عن طريق كل ما هو مادي (نقاط بيع / مركز ألعاب ...) وكل ما هو على الخط (رقمي، موقع الواب، تطبيقات...) مع مراعاة قدرة المؤسسات التونسية على انجاز الخدمات المطلوبة.

وهذا التوجه يقتضي التقليص من الاعتماد على الخدمات الكلية Plateforme complète المسوقة من الخارج إلى أدنى حد ممكن، حيث تم الاقتصار على كل ما هو غير موفر بالسوق التونسية. ويتمثل هذا الحد الأدنى في خدمات مزود المحتوى Provider de jeux كشرط أساسي للمشاركة في طلب العروض مع المؤسسة التونسية الراغبة في المشاركة في المشروع.

حيث يعتبر هذا الخيار توجهها استراتيجيا لجعل المشروع قابلا للتنفيذ بالنجاعة والسرعة المنتظرة من حيث الإنتظارات المالية والفنية والأمنية السيبرانية، حيث أن مزود المحتوى provider de jeux، سيكون دوره الرئيسي في الضمان الكلي للوظائف التالية:

1- توفير نظام خدمات التداول (systeme Managed Trading Services (MTS) التي تخص جميع النتائج الرياضية وثبوتيتها والترخيص في استغلالها، ويعد هذا حلا آليا لإدارة المخاطر والتصرف في الرهان الرياضي متعدد الاحتمالات.

2- تطبيق قوانين مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب والتدابير المكفولة لمكافحة الاحتيال من خلال توفير التطبيقات اللازمة للكشف في الوقت الفعلي عن سلوكيات الترهان غير النمطي والتلاعب بالنتائج الرياضية.

3- توفر نظام قادر على تغطية جميع التظاهرات الرياضية المرتبطة بالرهان ونزاهة وشفافية العمليات المالية وأمنها من خلال نظم آلية قادرة على تحليل البيانات وتقديم الإحصائيات والثبوتيات اللازمة،

4- فض الإشكاليات مع الهياكل الرياضية سواء الوطنية أو الدولية في استغلال التظاهرات والمسابقات الرياضية بحكم أن مزودي المحتوى المعترف بهم عالميا هم في وضعية تعاقد مع الاتحادات الدولية التي تشرف على التظاهرات الدولية بما يجعل آليا كافة منظمي الرهانات المتعاقدين مع مزودي الألعاب في مآمن من كل مسائل أو تتبع في استغلال الحقوق الراجعة بالنظر إلى الهياكل الرياضية droit de paris

5- توفر نظام يضمن استمرارية الخدمات لضمان إنجاز الالتزامات المضمنة بكراس الشروط. وحرصا على ضمان النجاعة الفنية و المالية تم إدراج شرط اقصائي يتعلق بوجوبية توفر مزود المحتوى Provider de jeux من خلال الملحق المضمن بكراس الشروط ، حيث يعتبر هذا الشرط مهما جدا للتأكد من قدرة الشركة التونسية عند اختيارها لمزود المحتوى provider من ضمان إنجاز التعهدات المطلوبة في كراس الشروط، كما تم فتح المجال للشركات التونسية من إمكانية اختيار مزودي المحتوى Provider de jeux الوسيط وذلك لتوسيع المنافسة، باعتبار أن عدد المزودين في العالم الناشطين ضئيل جدا (حوالي 05 مزودين في العالم) نظرا لتعقيدات النظم الإعلامية المستغلة في هذا المجال إضافة إلى تكلفة استغلالها وتنظيمها.



CITE NATIONALE SPORTIVE

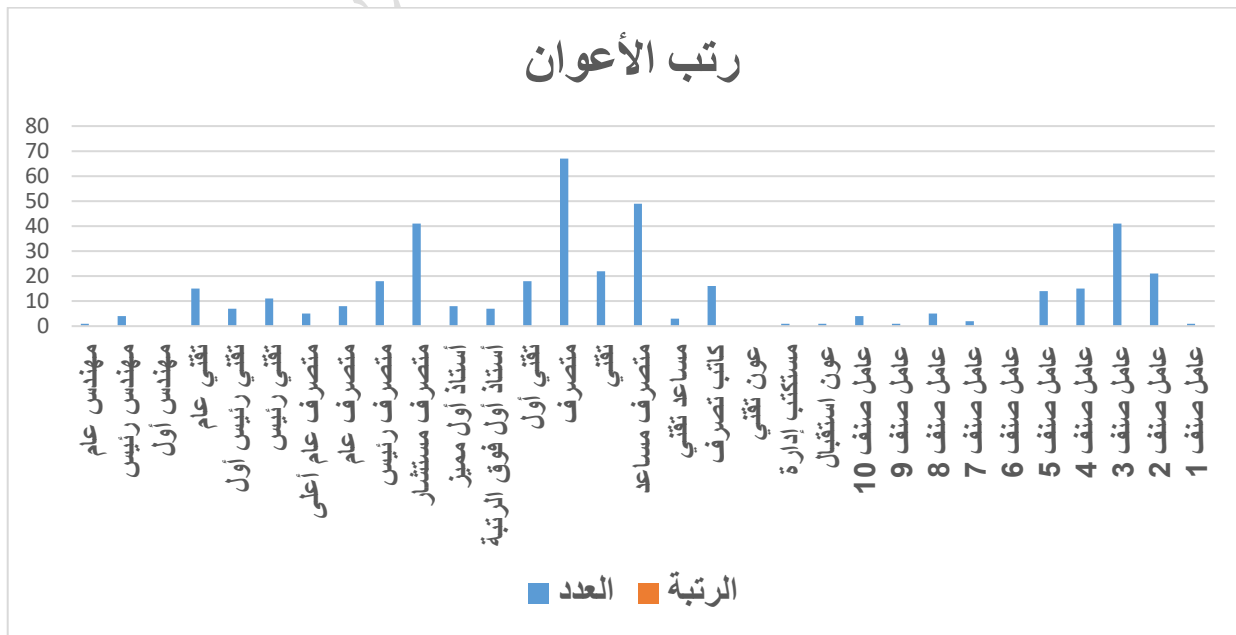


١. الموارد البشرية

رتب وأصناف الأعوان إلى غاية 31 ديسمبر 2025

العدد	الصنف	الرتبة	السلك
1	-	-	المدير العام
1	أ1	مهندس عام	سلك المهندسين
4		مهندس رئيس	
0		مهندس أول	
15		تقني عام	
7		تقني رئيس أول	
11		تقني رئيس	
5		متصرف عام أعلى	سلك المتصرفين
8	أ1	متصرف عام	
18		متصرف رئيس	
41		متصرف مستشار	
8	أ1	أستاذ أول مميز	الاساتذة
7		أستاذ أول فوق الرتبة	
18	أ2	تقني أول	سلك التقنيين
67		متصرف	سلك المتصرفين
22	أ3	تقني	سلك التقنيين
49		متصرف مساعد	سلك المتصرفين
3	ب	مساعد تقني	سلك التقنيين
16		كاتب تصرف	سلك المتصرفين

0	ج	عون تقني	سلك التقنيين
1		مستكتب إدارة	سلك المتصرفين
1	د	عون استقبال	سلك المتصرفين
4	عامل صنف 10	الوحدة الثالثة	سلك العملة
1	عامل صنف 9		
5	عامل صنف 8		
2	عامل صنف 7	الوحدة الثانية	
0	عامل صنف 6		
14	عامل صنف 5		
15	عامل صنف 4		
41	عامل صنف 3	الوحدة الأولى	
21	عامل صنف 2		
1	عامل صنف 1		
407	المجموع		

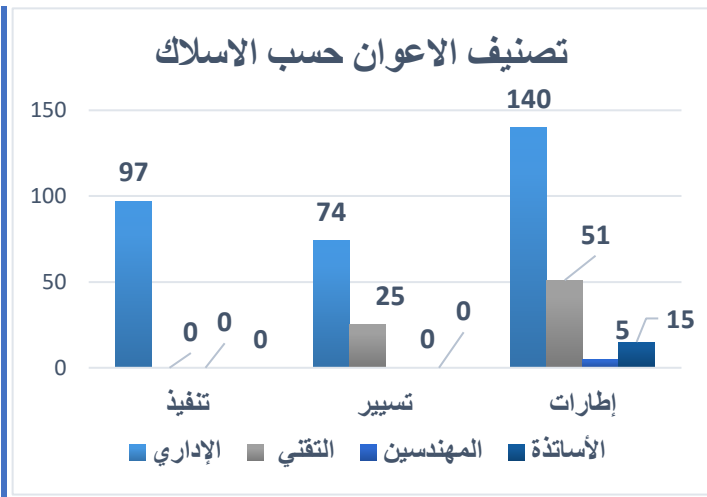
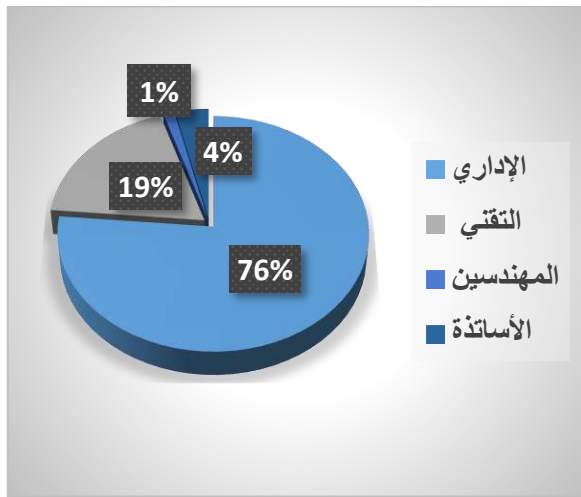


تصنيف الأعوان حسب الصنف مو في سنة 2025

العدد	السلك
211	إطارات
99	تسيير
97	تنفيذ
407	المجموع

تصنيف الأعوان حسب الأسلاك

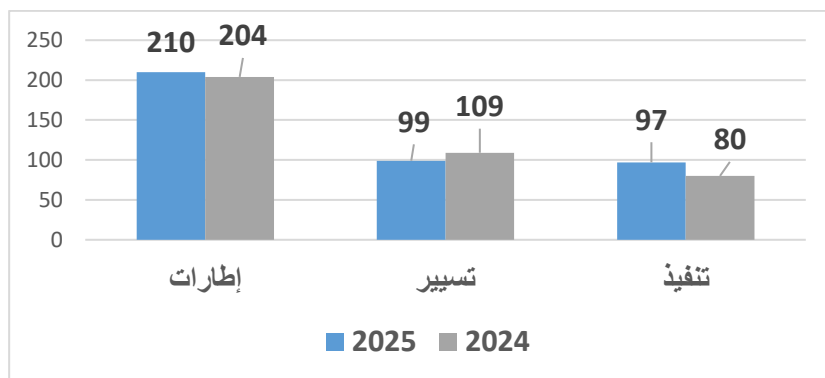
2025				2024				
المجموع	تنفيذ	تسيير	إطارات	المجموع	تنفيذ	تسيير	إطارات	الوضعيات
310	97	74	140	299	79	81	139	الإداري
76	0	25	51	75	0	29	46	التقني
5	0	0	5	5	0	0	5	المهندسين
15	0	0	15	14	0	0	14	الاساتذة
407	97	99	211	393	79	110	204	المجموع



تطور عدد الأعوان

السلك	2024	2025	الفارق %
إطار	204	211	2 %
تسيير	109	99	-9 %
تنفيذ	80	97	23 %
العدد الجملي	393	407	3 %

نلاحظ ارتفاع عدد الأعوان في سلك التنفيذ بنسبة 23% نظرا لإدماج أعوان المناولة بالمؤسسة (20 عون تنظيف وحراسة).



يعرض الجدول التالي أبرز المعطيات الخاصة بنشاط التكوين خلال سنة 2025:

تطور مؤشرات التكوين

المؤشرات	2024	2025	الفارق %
عدد محاور التكوين	21	22	5 %
عدد أيام التكوين	372	465	25 %
عدد الأعوان المنتفعين	97	94	-3 %
عدد الأعوان المنتفعين/العدد الجملي للأعوان	25 %	23 %	-2 %
تكاليف التكوين (ألف دينار)	59.015 أد	56.619 أد	-4 %
مصاريف التكوين/حجم الأجور دون الأعباء	0.39 %	0.34 %	-0.05 %
عدد الإطارات المنتفعين	70	62	-11 %
عدد أعوان التسيير المنتفعين	17	14	-18 %
عدد أعوان التنفيذ المنتفعين	10	18	80 %

شهد التكوين تطورا ملحوظا بالنسبة لعدد أيام التكوين سنة 2025 مقارنة بسنة 2024. كما ارتفع عدد المنتفعين بمحاور التكوين من سلك التنفيذ.

II. الإدارة التجارية

تمهيد

إنّ مؤسسة الحي الوطني الرياضي منذ نشأتها سنة 1967 وإحداثها بمقتضى القانون عدد 101 لسنة 1974 والمؤرخ في 25 ديسمبر 1974 وعلى مدار سنوات طويلة قد قدمت ولازالت تقدم مختلف الخدمات.

ورغم تزايد منشآتها وتنوّع أنشطتها فإنّها لازالت حريصة على تقديم أفضل الخدمات وتوفير سبل النجاح لجميع الرياضيين وخاصة رياضي النخبة الذين يمثلون الرّاية الوطنية في المحافل الدّولية والإقليمية. وتحتضن مختلف منشآت المؤسسة وهي:

- الحي الوطني الرياضي بالمنزه.

- الحي الرياضي للشباب.

- المدينة الرياضية برادس ومركب الزهراء بجميع مكوّناته.

يقدم الحي الوطني الرياضي عديد الأنشطة الرّياضية والشبابية والثقافية ونقدم هذا التقرير حوصلة لإحصائيات ومقاربات لأنشطة الاستغلال الخاصة بالمؤسسة لسنة 2025.



احتضنت مختلف منشآت الحي الوطني الرياضي سنة 2025 نشاطا مكثّفا حيث شهدت هذه السنة ارتفاعا في عدد المقابلات الرياضية بمختلف أصنافها الجماعية والفردية الوطنية أو الدّولية مقارنة بالسنة الفارطة ولكن هناك تراجع طفيف من حيث النّشاط والاستغلال على جميع المستويات الوطنية والإقليمية والدّولية.

عدد المقابلات، الدورات الرياضية، التبرعات والتظاهرات الثقافية والفكرية قرابة 44.991 سنة 2024 مقابل 38695 لسنة 2025 موزعة كما يلي:

عدد المشاركين	عدد المقابلات	التظاهرة
6012	370	المقابلات الرياضية الوطنية في الرياضات الجماعية
2070	120	المقابلات الرياضية الدولية في الرياضات الجماعية
42254	27091	الدورات الوطنية في الرياضات الفردية
7958	6605	الدورات الدولية في الرياضات الفردية
11719	4370	تظاهرات رياضية صلب الجامعة المدرسية ومراكز النهوض بالرياضة
6453	136	التبرعات الرياضية
2081	03	تظاهرات ثقافية وفكرية
78547	38684	المجموع

حضيت مختلف المنتخبات الوطنية بحوالي 17107 ساعة استغلال حوالي 25% من الحيز الزمني الجملي المخصص لمختلف القطاعات 74464 (النوادي المدنية والأجنبية والمؤسسات التربوية المدرسية والجامعية والمدارس الفيدرالية ومراكز النهوض بالرياضة وجمعيات رياضة وثقافة وعمل الخ...).

بلغ العدد الجملي من المستفيدين لمختلف المنشآت الرياضية لمؤسسة الحي الوطني الرياضي خلال سنة 2025 قرابة 980032 رياضيا مستغلين حيزا زمنيا ناهز 74464 ساعة أي ما يعادل 9308 يوم عمل فعلي (ساعات العمل الفعلي 8 س) وبحضور حوالي 1390700 متفرجا (دون اعتبار جمهور التظاهرات الثقافية) ودون احتساب رواد المسلك الصحي ومختلف الفضاءات الخارجية من العائلات في كل من الحي الرياضي بالمنزه والمدينة الرياضية برادس ومركب الزهراء.

2025	2024	2023	
980032	956942	1052803	العدد الجملي للمستفيدين
نقص بحوالي 9 % مقارنة بسنة 2023 وارتفاع ب 2.36 % مقارنة بسنة 2024			
1390700	1346538	1082973	عدد المتفرجين
تزايد في عدد الجماهير بالنسبة للسنة الفارطة بحوالي 3.28 %			
74316	73291	76796	المساحة الزمنية (س)
نقص قرابة 1.4 % بالنسبة مقارنة بسنة 2024			

نلاحظ تزايد في عدد المستفيدين وعدد الساعات المستغلة مقارنة بالسنة الماضية وذلك بعودة النشاط إلى القاعة متعددة الاختصاصات بالحي الرياضي للشباب وتجهيزها بملعب مصغر في رياضة كرة القدم ساهم في استقطاب عدّة جمعيات وأكاديميات رياضية.

2025	2024	2023	
326750	338062	362723	الحي الرياضي بالمنزه
289048	377234	345028	المدينة الرياضية برادس ومركب الزهراء
364234	312846	295172	الحي الرياضي للشباب

من خلال الجدول نلاحظ محافظة الحي الرياضي للشباب على المرتبة الأولى ويليها الحي الرياضي بالمنزه ثم المدينة الرياضية برادس تحتل المرتبة الثالثة.

استقبل الحي الرياضي للشباب بالمنزه أكبر عدد من مجموع الرواد الذي بلغ عددهم 364234 رياضيا مقارنة ب 326750 رياضيا بالحي الوطني الرياضي بالمنزه ونجده في المرتبة الثانية والأولى من حيث الحيز الزمني قرابة 30826 ساعة أي ما يعادل 3853 يوما وأكثر من 50 % من عدد الساعات الجمليّة ونجد المدينة الرياضية برادس في المرتبة الثالثة.

سجل المسبح الأولمبي برادس عدد كبيراً من المستغلين حيث بلغ العدد الجملي 212536 منهم 174203 رياضياً ينتمون للنوادي المدنية مقابل 14363 رياضي نخبة. أحصيت عدد ساعات استغلاله ب 15990 ساعة أي حوالي 1999 يوم عمل فعلي. كان نصيب النخبة منها 2226 ساعة (278 يوم) والنوادي المدنية 12726 ساعة (1591 يوم)

ويشهد المسبح الأولمبي برادس استغلالاً متواصلاً خاصة من قبل النوادي المدنية حيث فاق طاقة استيعابه، باعتماده كمسبح رئيسي لتمرين مختلف المنتخبات الوطنية واحتضان مختلف المسابقات الوطنية والدولية علماً وأن عدد مستغلي المسبح يمثل 73.5% من العدد الجملي لمستغلي المدينة الرياضية وحوالي 22% (5/1) العدد الجملي لمستغلي منشآت الحي الوطني الرياضي. وهنا نلاحظ أهمية رياضة السباحة اعتماداً على النتائج المشرفة التي يقدمها أبنائنا على الصعيد الوطني وفي المحافل الدولية.

كما تجدر الإشارة إلى أهمية مركب الزهراء فهو في نسق متزايد على مدى الخمس سنوات الماضية حيث يستقبل قرابة 31063 مستغلاً مقابل 4057 ساعة إجمالاً.

تضاعف عدد المستغلين بالنسبة للفرق المدنية للسباحة والتنس مقارنة بالسنة الماضية من 11764 رياضياً سنة 2024 إلى 22779 رياضياً سنة 2025.

أهم الأنشطة الوطنية والدولية التي احتضنتها منشآت الحي الوطني الرياضي:

قصر الرياضة بالمنزه

يستقطب قصر الرياضة بالمنزه العديد من المنتخبات الوطنية، الجمعيات والأكاديميات للقيام بالتمرين والمقابلات الرياضية سعياً إلى تحقيق النجاح والتميز في التظاهرات الوطنية والدولية أهمها البطولة العربية للأندية البطلة سيدات لكرة الطائرة والبطولة الإفريقية للأندية وبطولة إفريقيا للأكابر لكرة الطاولة...

تمت هذه التظاهرات في أحسن الظروف من حيث الأداء والتنظيم. بالإضافة إلى البرامج الأخرى من أهمها:

✓ 10 جانفي 2025: الدورة الدولية للشبان لكرة الطاولة.

- ✓ 26 جانفي 2025: فعاليات كأس تونس للكيوكوشنكاي.
- ✓ من 21 إلى 27 فيفري 2025: البطولة الإفريقية للأندية والكأس الإفريقية لكرة الطاولة
- ✓ 05 مارس 2025: مباراة دولية ودية لكرة اليد بمشاركة فريق كندي.
- ✓ 03 ماي 2025: الدور النهائي لكأس تونس إناث كرة الطائرة.
- ✓ 10 و 11 ماي 2025: تنظيم البطولة المفتوحة ونهائيات البطولة الوطنية للكراتي.
- ✓ 17 ماي 2025: نهائي كأس تونس للشبان ذكور وإناث كرة السلة للموسم الرياضي 2025/2024.
- ✓ 18 ماي 2025: نهائيات البطولة الوطنية أساليب ساندا للووشوكونغ فو.
- ✓ 01 جوان 2025: الأدوار النهائية لكأس تونس لأصناف الشبان لكرة اليد.
- ✓ أوت 2025: تدريبات ومقابلات دولية ودية لكرة الطائرة في إطار التحضير لبطولة العالم لكرة الطائرة للموسم الرياضي 2025/2024
- ✓ 10 و 11 و 12 أكتوبر 2025: الدورة 17 لكأس سفارة كوريا الجنوبية.
- ✓ 22 أكتوبر 2025: مقابلات في كرة الطائرة وكرة اليد ضمن برنامج الإخاء السعودي.
- ✓ من 24 أكتوبر إلى 03 نوفمبر 2025: البطولة العربية للأندية البطلة سيدات لكرة الطائرة.
- ✓ تمارين بعض المنتخبات الوطنية لمختلف الرياضات الفردية والجماعية.
- ✓ مختلف التبرصات الوطنية والدولية في مختلف الرياضات الفردية والجماعية.
- ✓ تمارين بعض الأكاديميات ورياضة ثقافة وشغل.
- ✓ استغلال الفضاءات المحاذية لقصر الرياضة لتنظيم عدة تظاهرات رياضية تحسيسية ضمن رياضة للجميع

مركب التنس

- ✓ من 28 جانفي إلى 01 فيفري 2025: فعاليات دايفس للتنس.
- ✓ 18 فيفري 2025: النسخة 11 من الأيام الأولمبية برعاية كلية الطب.
- ✓ 20 أفريل 2025: المسابقات الإقليمية لمراكز النهوض برياضة التنس.
- ✓ 25 ماي 2025: فعاليات الدورة السنوية لفئة الشبان أقل من 8 سنوات.
- ✓ دورة البراعم للتنس لمختلف الجمعيات الرياضية.
- ✓ من 09 إلى 21 سبتمبر 2025: نهائيات كأس تونس للفرق للموسم الرياضي 2024/2025

الملعب الوطني لألعاب القوى

- ✓ 28 فيفري: النهائيات الجهوية للعدو الريفي.
- ✓ 11 أفريل 2025: المسابقة الوطنية للمعوقين.
- ✓ من 14 أفريل إلى 26 أفريل 2025 الامتحان الوطني للبأك سبور دورة جوان 2025
- ✓ 20 أفريل 2025: البطولة الإقليمية لمراكز النهوض بالرياضة لألعاب القوى بالمرحلة الأولى والثانية من التعليم الأساسي والثانوي.
- ✓ 03 ماي 2025: ملتقى الكيدس
- ✓ 31 ماي و 01 جوان 2025: النهائيات الوطنية والمدرسية والجامعية.
- ✓ اختبارات تطبيقية لمدربي درجة أولى ألعاب القوى ولحاملي الإعاقة.
- ✓ البطولات الجهوية والإقليمية للجامعة التونسية لرياضة المعوقين.
- ✓ مختلف تمارين وتربصات الفرق الوطنية للجامعة التونسية لألعاب القوى والجامعة التونسية لرياضة المعوقين.
- ✓ تربصات دولية إثر برنامج الجامعة التونسية لألعاب القوى والجامعة التونسية لرياضة المعوقين.

✓ اختبارات تطبيقية لحكام النخبة لكرة القدم..

✓ تمارين بعض الفرق المدنية المحلية والأجنبية لألعاب القوى.

المسبح الأولمبي بالمنزه

✓ 10 و 11 أبريل و 22 ديسمبر 2025: البطولة الإقليمية للسباحة الخاصة بحاملي الإعاقة الذهنية.

✓ من 25 إلى 27 ديسمبر 2025: البطولة الوطنية الشتوية لمختلف الأصناف.

✓ دورات تكوينية للمدربين الفدراليين درجة أولى والمنقذين الدوليين.

✓ تمارين وتدريبات لفائدة جمعيات مدنية وذوي الاحتياجات الخصوصية.

الرقبي

✓ تربصات دولية مشتركة إثر برنامج الجامعة التونسية للرقبي.

✓ 30 أبريل 2025: النهائيات الوطنية للرياضات المدرسية والجامعية

✓ 04 ماي 2025 مقابلات الدورة الإقليمية الثانية تاتش تونس للرقبي ب 07 لاعبات.

✓ 11 ماي 2025: المهرجان الوطني بين مراكز النهوض برياضة الرقبي.

✓ 22 جوان 2025: نهائي بطولة تونس للرقبي ب 15 لاعبة.

✓ 05 مارس 30 أبريل 2025: الدورة الوطنية النسائية للرقبي ب 07 لاعبات.

✓ من 18 إلى 20 أبريل 2025: تربص ومقابلات تطبيقية بين المنتخب الوطني كبريات والفريق الفرنسي.

✓ مختلف البطولات والدورات الوطنية للرقبي ب 15 لاعبا و 07 لاعبين.

✓ مقابلات كأس تونس لمختلف الأصناف.

✓ مختلف البطولات الجهوية والإقليمية للرقبي بمختلف الأصناف.

الحي الرياضي للشباب

- ✓ 04 جانفي 2025: تصفيات بطولة تونس لرياضة الجوجتسو والبطولة الجهوية للووشوكونغ فو مدارس.
- ✓ اليوم العالمي للحماية المدنية رياضة الووشوكونغ فو.
- ✓ بطولة تونس للفرق الشبان كرة الطاولة.
- ✓ كأس الفرق كرة الطاولة. U15 وU19
- ✓ تصفيات بطولة تونس أصاغر كاتا وكوميتي فردي كراتي.
- ✓ مقابلات البطولة الجهوية لكرة اليد دنيوات
- ✓ 20 مارس 2025: دورة عيد الاستقلال للجودو.
- ✓ 06 أفريل 2025: البطولة الوطنية للكاتا.
- ✓ 12 أفريل 2025: دورة رياضية احتفالية بعيد قوات الأمن الداخلي لسنة 2025 في رياضة كراتي.
- ✓ 20 أفريل 2025: البطولة الوطنية ونهائيات الجمباز الفني إناث وذكور.
- ✓ نصف نهائي كأس تونس وسطيات كرة السلة.
- ✓ 03 و04 ماي 2025: البرنامج العام للنهائيات الوطنية المدرسية للرياضات الفردية بالمرحلة 1 و2 من التعليم الأساسي والثانوي 2024/2025.
- ✓ 10 و11 ماي 2025: المهرجان الوطني لمراكز النهوض بالرياضة الفردية بالنسبة للسنة الرياضية 2024/2025
- ✓ 22 جوان 2025: كأس تونس للفرق لرياضة اليوزيكان بودو.
- ✓ 29 جوان 2025: نهائي بطولة تونس وبطولة تونس ماستر جميع الاختصاصات للجوجتسو.
- ✓ البطولات الجهوية لجميع الأصناف لرياضة الملاكمة

- ✓ فعاليات البطولة الوطنية للأكابر ملاكمة.
- ✓ جويلية 2025: الأدوار النهائية لكأس تونس مدارس وأصاغر ونهائي كأس تونس أكابر وكبريات للمصارعة.
- ✓ تمارين مشتركة بين المنتخب العراقي والمنتخب التونسي للجودو.
- ✓ 05 أكتوبر 2025: تصفيات كأس تونس الحرة أكابر الكرة الحديدية.
- ✓ تصفيات بطولة تونس بين الرابطات أكابر جميع الأصناف.
- ✓ 19 أكتوبر 2025: دورة البراعم في EMONO.
- ✓ أكتوبر 2025: نهائيات البطولة الوطنية للأوروبيك براعم وأكابر والجمباز الإيقاعي.
- ✓ تربص وحفل رياضي بالتعاون مع سفارتي اليابان وإيطاليا.
- ✓ 01 و 02 نوفمبر 2025: كأس تونس أكابر وكبريات كاتا وكوميتي كراتي
- ✓ 30 نوفمبر و 04 ديسمبر 2025: البطولة الوطنية فردي لجميع الأصناف لرياضة الجودو.
- ✓ نوفمبر وديسمبر 2025: البطولة الوطنية للمبارزة بالسيف.
- ✓ 16 و 23 نوفمبر 2025: بطولة الرابطة المؤهلة لنهائيات البطولة الوطنية للأصاغر والصغريات والأكابر والكبريات لليوزيكان بودو.
- ✓ 17 ديسمبر 2025: تربص بمناسبة عيد الثورة.
- ✓ 17 ديسمبر دورة المرحوم علي السومر لصغار الأداني وصغار الدنيوات.
- ✓ الاختبارات التطبيقية للالتحاق بشعبة الرياضة للسنة الدراسية 2025/2026
- ✓ الدورة الثانية اختصاص تايكواندو والاحتفال بالذكرى 69 لانبعاث الحرس الوطني.
- ✓ مختلف الترتيبات والتظاهرات للجامعات المختصة في الرياضات الفردية.
- ✓ البطولة الإقليمية والجهوية لمختلف الجامعات والهياكل المختصة بالقاعات المخصصة للألعاب الفردية.

- ✓ مباراة دولية دوري المجموعات لكأس الكونفدرالية الإفريقية 2024.
- ✓ مباراة الدوري لأبطال إفريقيا 2025/2024.
- ✓ مباراة الكأس الممتازة للموسم الرياضي 2025/2024
- ✓ 24 مارس 2025: مباراة رسمية دولية الدور السادس من تصفيات كأس العالم 2026
- ✓ 01 جوان 2025 الدور النهائي لكأس تونس الملعب التونسي والترجي
- ✓ 02 جوان 2025: مباراة دولية ودية المنتخب الوطني مع فريق بوركينا فاسو.
- ✓ 04 سبتمبر 2025: مباراة رسمية بين المنتخب الوطني ومنتخب ليبيريا.
- ✓ 20 سبتمبر 2025: الدور الأول التمهيدي لكأس الكونفدرالية الإفريقية الملعب التونسي وأسنيم الموريتاني
- ✓ مباراة رسمية بين الاتحاد الرياضي المنستيري و East End Lions FC.
- ✓ 10 أكتوبر 2025: مباراة دولية بين المنتخب التونسي ومنتخب ساوتومي.
- ✓ مباراة دولية بين المنتخب التونسي ومنتخب ناميبيا.
- ✓ مباراة بين الملعب التونسي ونادي اولمبيك آسفي المغربي الدور الثاني التمهيدي لكأس الكونفدرالية الإفريقية.
- ✓ مباراة بين الترجي الرياضي التونسي والمنتخب البركاني RahimoFC في إطار الجولة 2 من الدور التمهيدي الثاني لدوري أبطال إفريقيا لكرة القدم.
- ✓ 12 نوفمبر 2025: مباراة دولية ودية المنتخب الوطني والمنتخب الموريتاني
- ✓ مباراة دولية ودية المنتخب الوطني التونسي والمنتخب الأردني.
- ✓ 18 نوفمبر 2025: مقابلة دولية ودية بين المنتخب الأردني والمنتخب المالي.
- ✓ 28 نوفمبر 2025: مباراة دولية بين النادي الإفريقي ومنتخب نجوم القدس.

✓ مختلف مقابلات البطولة الوطنية لكرة القدم لسنة 2025.

✓ مختلف التدريبات والتمارين للفرق الأجنبية والمدنية في مختلف الملاعب التابعة.

القاعة المتعددة الاختصاصات

شهدت القاعة متعددة الاختصاصات عدة تظاهرات رياضية وطنية ودولية من أهمها النافذة الأولى الترشيحية لكأس العالم قطر. ساهم الحي الوطني الرياضي على توفير أفضل ظروف التنظيم والجاهزية اللازمة لإنجاح هذا الحدث الرياضي القاري الهام.

✓ 10 و 12 جانفي دورة الجائزة الكبرى للأكابر والكبريات لسلاح السابر بمشاركة 42 دولة و 300 مشارك.

✓ 13 فيفري 2025: الدورة الدولية المفتوحة للجودو.

✓ من 28 إلى 30 أفريل 2025: بطولة شمال إفريقيا للأكابر كرة الطاولة النسخة الخامسة.

✓ 10 ماي 2025: الدور النهائي لكأس تونس قداماء وأوسط وأكابر كرة الطائرة.

✓ 17 ماي 2025: نهائيات البطولة الوطنية أداني وصغار الأداني كاتا وكوميتي.

✓ 30 ماي نهائي كأس تونس لكرة السلة.

✓ 15 جوان 2025: البطولة الجهوية للحساب الذهني.

✓ 29 جوان 2025 المرحلة النهائية لكأس تونس للفرق.

✓ جويلية وأوت 2025: المباريات الرسمية بين المنتخب الوطني والمنتخب الإسباني أكابر كرة الطائرة.

✓ 14 و 16 أوت 2025: مقابلات ودية بين المنتخب الوطني والمنتخب الجزائري.

✓ من 8 إلى 19 أكتوبر 2025 الدورة الدولية للشبان والبطولة الإفريقية للأكابر كرة الطاولة.

✓ 02 نوفمبر 2025: البطولة الوطنية للمطالعة في دورتها الرابعة 2025/2024 بمشاركة 442 مكتبة عمومية و 1440 مشارك

- ✓ من 27 إلى 30 نوفمبر 2025: النافذة الأولى الترشيحية لكأس العالم كرة السلة قطر
- ✓ 20 و 21 ديسمبر 2025: الكأس الممتازة لأكابر كرة السلة وكرة الطائرة أكابر وكبريات.
- ✓ 28 ديسمبر 2025: حفل شبابي أحيته الفنانة العربية المتألقة "إليسا" بحضور جماهيري بلغ ما يقارب 12000

الملعب الوطني لألعاب القوى برادس

- ✓ فيفري 2025: البطولة الجهوية لألعاب القوى قطاع ابتدائي إعدادي وثانوي
- ✓ ماي 2025: البطولة الترشيحية لألعاب القوى لحاملي الإعاقة الذهنية
- ✓ من 12 إلى 19 جوان 2025: الملتقى الدولي لألعاب القوى لذوي الإعاقة النسخة 19 بمشاركة 25 دولة
- ✓ أبريل 2025: الدورة الإقليمية لمراكز النهوض برياضة ألعاب القوى (ذكور وإناث).
- ✓ من 14 إلى 26 أبريل 2025: الامتحان الوطني للباكالوريا.
- ✓ 27 و 28 ماي 2025: الاختبارات التطبيقية والشفاهية لباكالوريا شعبة رياضة دورة جوان 2025.
- ✓ 05 و 06 جويلية 2025: النهائي الوطني للفرق.
- ✓ من 23 إلى 27 أوت 2025: البطولة العربية 11 للناشئين والناشئات لألعاب القوى بمشاركة 20 دولة
- ✓ من 20 إلى 24 نوفمبر 2025: بطولة إفريقيا المفتوحة للماستيرز.
- ✓ اختبارات تطبيقية لحكام النخبة.

المسبح الأولمبي برادس

- ✓ احتضن المسبح الأولمبي برادس أهم المسابقات والتظاهرات الوطنية لمختلف الجامعات المستغلة:

- ✓ 18 و 19 جانفي 2025: بطولة تونس للشبان
- ✓ 19 مارس 2025: اختبار أعوان الحماية المدنية اختصاص غوص.
- ✓ من 03 و 08 فيفري 2025: بطولة تونس لصغار الأداني والدينيات
- ✓ 17 و 18 ماي 2025: بطولة تونس لجميع الأصناف المرحلة الأولى.
- ✓ 19 ماي 2025: الامتحانات التطبيقية والشفاهية لباكالوريا شعبة رياضة.
- ✓ جويلية 2025: نهائي البطولة الوطنية للشبان. والبطولة الوطنية لجميع الأصناف.
- ✓ أوت 2025: كأس تونس 2025
- ✓ من 21 إلى 28 أفريل 2025: السباقات الثلاثية لجميع الأصناف لأنشطة الغوص
- ✓ من 01 إلى 05 سبتمبر 2025: البطولة الإفريقية والبطولة العربية للسباحة بالزعانف وأوسط وأكابر.
- ✓ 07 سبتمبر 2025: تظاهرة رياضية في اختصاص الرماية على الأهداف.
- ✓ الاختبارات التطبيقية لباكالوريا شعبة الرياضة في السباحة والغوص.
- ✓ اختبارات فنية للمنتخبات الوطنية.

المركب الرياضي بالزهراء

- ✓ 25 و 26 جانفي 2025: بطولة تونس للشبان
- ✓ 23 فيفري 2025: كأس السباقات الثلاثية للسباحة بالزعانف وأوسط وأكابر
- ✓ 13 أفريل 2025: مسابقات ترشيحية للسباحة صنف أداني
- ✓ 25 ماي 2025: المرحلة الثانية لبطولة تونس للسباحة بالزعانف
- ✓ أفريل وأكتوبر 2025: الجولة 1 و 2 من البطولة الوطنية للرماية على الأهداف.
- ✓ تربية وتمارين تحضيرية للمنتخبات الوطنية لجميع الاختصاصات.

المساحة الزمنية بالحي الوطني الرياضي:

2025	2024	2023	المساحة الزمنية
3853=30826 يوم عمل فعلي	33042	35242	الحي الرياضي بالمنزه
2737=21896 يوم عمل فعلي	19316.5	19316.5	الحي الرياضي للشباب
2718 = 21744 يوم عمل فعلي	20932.5	19694	المدينة الرياضية برادس ومرگب الزهراء

المستفيدون حسب القطاعات

المجموع	بقية القطاعات	مدارس فيدرالية	الفرق المدنية	المنتخبات الوطنية	المساحة الزمنية لسنة 2024 حسب القطاعات
30825	13211.5	4829	9028.5	3756	الحي الرياضي بالمنزه
21744	863	1925	15134	3821	المدينة الرياضية برادس
21894	2930	3380	6054	9530	الحي الرياضي للشباب
74462	17004.5	10135	30216.5	17107	المجموع

الشركة التونسية لسياحة الشباب

Société Tunisienne du Tourisme de Jeunes



إن هذا التقرير يتنزل في إطار العمل بمقتضيات الأمر عدد 2197 لسنة 2002 المؤرخ في 7 أكتوبر 2002 خاصة فيما يتعلق بالالتزامات المحمولة على كاهل المنشآت العمومية على غرار تقديم بيانات حول وضعية الشركة ونشاطها بغرض المتابعة من طرف وزارة الإشراف القطاعية.

1. التقديم العام

تأسست الشركة التونسية لسياحة الشباب « SOTUTOUR » في 02 ماي 1968 بفضل مجهود ثلة من الشباب التونسي ينشط صلب الجمعية التونسية لسياحة الشباب، حيث بدأ المشروع بإنشاء قرية سياحية ببرج السدرية إكولوجية لفائدة الطلبة و الشباب، ثم تطور المشروع ليصبح شركة خفية الاسم في مجال السياحة "صنف ب" و برأس مال يقدر 70.5 أد تم الترفيع فيه في أكثر من مناسبة لعل أهمها سنة 2013 من خلال مساهمة شركة النهوض بالرياضة Promosport في رأس المال ب 3 م د أي بنسبة 79.38 % هذا بالإضافة إلى جملة من المنشآت العمومية و المجالس الجهوية كما يبينه الجدول التالي :

المساهمين	عدد الأسهم	قيمة الأسهم بالدينار	النسبة
شركة النهوض بالرياضة	30000	3000000,000	79,38 %
وزارة المالية	2841	284100,000	7,52 %
الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي	1500	150000,000	3,97 %
الديوان التونسي للتجارة	1500	150000,000	3,97 %
شركة الخطوط التونسية	472	47200,000	1,25 %
الاتحاد التونسي لمنظمات الشباب	348	34800,000	0,92 %
شركة فسفاط قفصة	250	25000,000	0,66 %
الشركة التونسية لصناعة السيارات	200	20000,000	0,53 %

شركة البنيان	185	18500,000	0,49 %
المجلس الجهوي لولاية قفصة	100	10000,000	0,26 %
الشركة التونسية للشحن و الترخيف	100	10000,000	0,26 %
ولاية مدنين	70	7000,000	0,19 %
تأمينات الاتحاد	50	5000,000	0,13 %
شركة النقل قوافل قفصة	50	5000,000	0,13 %
ولاية نابل	50	5000,000	0,13 %
شركة ترنستور تونس	30	3000,000	0,08 %
الديوان الوطني التونسي للسياحة	20	2000,000	0,05 %
ولاية سوسة	20	2000,000	0,05 %
ولاية جندوبة	5	500,000	0,01 %
ولاية القيروان	1	100,000	0,002 %
الرئيس المدير العام	1	100,000	0,002 %
المجموع	37793	3 779 300 000	100 %

ليصبح بذلك رأس مال الشركة في حدود 3.779 م د

وتعتبر أليا منشأة عمومية على معنى القانون عدد 9 لسنة 1989 المتعلق بالمساهمات والمنشآت العمومية لأكثر من 50% من رأس مالها وبذلك تم إخضاع أعمال التصرف فيها لإشراف وزارة الشباب والرياضة وتحت رقابة الهيئة العامة لمراقبي الدولة.

١١. نشاط الشركة ووضعية وحدات الإنتاج التابعة للشركة

بالرجوع للنظام الأساسي للشركة تنشط هذه الأخيرة في المجالات الآتي ذكرها:

○ خدمات إدارة المطاعم الجماعية والمشارب: تعتبر الشركة رائدة في مجال الإعاشة والإطعام الجماعي إذ كانت تمثل مداخل هذا النشاط 70% من رقم معاملات الشركة. ومنذ أواخر سنة 2020 توقف هذا النشاط نظرا للصعوبات المالية وغياب شبه تام للموارد البشرية بسبب برنامج التطهير الاجتماعي منذ سنة 2013 وإلحاق أغلب الأعوان بالمؤسسات والمنشآت العمومية بعد عجز الشركة عن تأمين أجور الأعوان والذي حال دون المشاركة في صفقات الإعاشة والإطعام الجماعي.

○ النشاط السياحي بوحدات الإنتاج التابعة للشركة التونسية لسياحة الشباب وتتمثل في
الوحدتين التاليتين:

 نزل خليج الشمس بالحمامات:

في إطار إعادة تأهيل نزل خليج الشمس بالحمامات تنفيذا لقرار سيادة رئيس الجمهورية انكبت جميع الأطراف المتداخلة في هذا الملف لتدارس أحسن السبل للنهوض بهذه المنشأة العريقة التي تعود نشأتها إلى سنة 1972.

حيث وضعت لذلك خريطة طريق على ثلاث مراحل:

1- المرحلة الأولى خلال سنة 2025 : الانتهاء من الدراسات الفنية والمالية :

- بالنسبة للدراسات الفنية تم الانجاز مع التوصية بإجراء اختبارات مدققة حول البنية الموجودة بهذه المنشأة على أن تكون جاهزة موفى شهر سبتمبر 2025.

- في ما يتعلق بالجانب المالي وصيغ تمويل هذا المشروع تم اعتماد إجراء استثنائي يتمثل في تخصيص منحة عن طريق الصندوق الوطني للنهوض بالرياضة و الشباب تبعا للوضعية الصعبة للشركة بعد موافقة وزارة المالية على هذا التمشي خلال الجلسة المنعقدة بتاريخ 17 فيفري 2025 الذي تم إثرها تنقيح القرار المشترك المتعلق بضبط أساليب وتدخلات الصندوق الوطني للنهوض بالرياضة وصدوره بالرائد الرسمي للجمهورية التونسية بتاريخ 04 جوان 2025.

2-المرحلة الثانية خلال سنة 2026 إعداد كراسات الشروط المتعلقة بالأشغال المزمع إنجازها

بالنزل.

3-المرحلة الثالثة خلال سنة 2027: بداية الأشغال

في نفس هذا الإطار ومتابعة لتنفيذ قرار سيادة رئيس الجمهورية المتعلق بالإسراع في ترميم نزل خليج الشمس بالحمامات تمّ عقد جلسة عمل بتاريخ 08 أوت 2025 بمقر سلطة الاشراف لتدارس الجوانب المالية والفنية والإجراءات والتراتب القانونية لتعهد وكالة التهذيب والتجديد العمراني بهذا المشروع.

وقد تم التطرق خلال هذه الجلسة للجوانب التالية:

- تمويل المشروع على أقساط سنوية حسب ما ستفرزه الدراسات وطلبات العروض من نتائج
- ضرورة إجراء اختبار على بعض مكونات النزل وخاصة المطعم والبنائات المطلة على الواجهة البحرية.
- إتمام إجراءات التعاقد بين الأطراف الثلاثة المتدخلة وهي وزارة الشباب والرياضة ووكالة التجديد والتهذيب العمراني والشركة التونسية لسياحة الشباب.
- ضبط برنامج وظيفي شامل يضبط كافة الحاجيات ويتم تنفيذه على مراحل.

القرية السياحية الصنوبريبرج السدرية

واصلت الشركة النشاط التجاري بهذه الوحدة من خلال الاستغلال المباشر ومن خلال كراء بعض الوحدات التابعة لهذه الوحدة.

وقد أمنت هذه الوحدة خلال صيف 2025 نشاط المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بن عروس لمدة 20 يوم استقبلت خلاله 2000 شاب لاقت على إثره الشركة الاستحسان والشكر.

كما تجدر الإشارة لورود التقرير من الإدارة العامة للاختبارات بتاريخ 10 نوفمبر 2025 حول استغلال مساحة 2 هكتار و29 غرفة BANGALOW لإنشاء قرية ايكولوجية وذلك بناء على المطلب المقدم للشركة في هذا الغرض، حيث توجهت الشركة بمكتوب ثاني إلى الإدارة العامة

للاختبارات بتاريخ 25 نوفمبر 2025 لفصل تقييم الغرف عن المساحة المزمع استغلالها لإنشاء القرية.

وكالة الأسفار

نقل مقر وكالة الأسفار إلى الإدارة العامة للجامعات التابعة لشركة النهوض بالرياضة حيث صادق مجلس الإدارة عدد 06 لسنة 2024 المنعقد بتاريخ 20 ديسمبر 2024 على هذا المقترح بالدعوة للتنسيق مع سلطة الإشراف حول نقل مقر وكالة الأسفار والمؤتمرات إلى دار الجامعات الرياضية التابعة لشركة النهوض بالرياضة وذلك بعد تهيئة مقر وظيفي لها.

أما في الجانب المتعلق بالعقار المقام عليه وكالة الأسفار فقد قرر مجلس الإدارة عدد 09 لسنة 2025 المنعقد بتاريخ 11 ديسمبر 2025 على تكليف وكيل عقاري لتسويق المحل الكائن بـ 07 نهج سبارت تونس مع منح الوكيل مهلة بثلاث أشهر لإنجاز المطلوب بعد تفعيل مبدأ المنافسة مع إبقاء جزء من الوكالة للأعوان المباشرين بالشركة المطل على مدخل المحل السكني تحسبا لأي طارئ في القضية الجارية مع مالك المقر الاجتماعي للشركة.

III. تركيبة مجلس الإدارة وأهم القرارات الصادرة عنه خلال سنة 2025

بعد مصادقة مجلس الإدارة عدد 02 لسنة 2025 المنعقد بتاريخ 29 جانفي 2025 على مطلب شركة النهوض بالرياضة حول الترفيع في تمثيلية شركة النهوض بالرياضة بمجلس إدارة الشركة التونسية لسياحة الشباب من مقعدين إلى ثلاث مقاعد وذلك بإضافة الرئيس المدير العام بصفته عضوا قارا بالمجلس.

حيث صادقت سلطة الإشراف على هذا المحضر بتاريخ 14 فيفري 2025 كما تم عرض هذا الترفيع للمصادقة خلال الجلسة العامة العادية المنعقدة بتاريخ 29 ماي 2025.

تركيبة مجلس الإدارة بتاريخ 31 ديسمبر 2025 على النحو التالي:

الاسم و اللقب	ممثّل عن
عادل الزرمديني	الرئيس المدير العام لشركة النهوض بالرياضة بصفتة
منية قراجة	شركة النهوض بالرياضة
رياض الزيودي	شركة النهوض بالرياضة
محرز المحجوب	الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي
سفيان ابن أبي زيد	شركة الخطوط التونسية
غادة عزدين	شركة فسفاط قفصة
مريم العجيمي	الديوان التونسي للتجارة
أحلام بربرية	الديوان الوطني التونسي للسياحة

في حين يواصل كل من السيد:

-عبد القادر بومخلة متصرف ممثل للدولة

-محمد بوزنبيلة مراقب للدولة

كما تجدر الإشارة إلى انعقاد 9 جلسات لمجلس إدارة الشركة التونسية لسياحة الشباب

خلال سنة 2025 وأهم القرارات المتخذة تتمثل في:

ع/ر	مجلس الإدارة	القرار
01	مجلس الإدارة عدد 2025/01 (10 جانفي 2025)	-التنسيق مع سلطة الإشراف في خصوص إمكانية تغيير تركيبة مجلس الإدارة في ما يتعلق بممثلي شركة النهوض بالرياضة بما يسمح بتسمية السيد عادل الزرمديني الرئيس المدير العام لشركة النهوض بالرياضة ممثلا للشركة بمجلس إدارة الشركة التونسية لسياحة الشباب بعد استيفاء كافة الشروط القانونية
		-مصادقة مجلس الإدارة على مطلب شركة النهوض بالرياضة بالترفيه في تمثيلية شركة النهوض بالرياضة

بمجلس إدارة الشركة التونسية لسياحة الشباب من مقعدين إلى ثلاثة مقاعد وذلك بإضافة الرئيس المدير العام بصفته عضوا قارا بالمجلس مع عرض ذلك على المصادقة في أول جلسة عامة عادية تنعقد للشركة التونسية لسياحة الشباب. -بناء على مصادقة سلطة الإشراف على محضر مجلس الإدارة عدد 2025/01 و المتعلق بتسيير الشركة التونسية لسياحة الشباب صادق مجلس الإدارة على تعيين السيد عادل الزرمديني مفوضا وقتيا رئيسا لمجلس الإدارة لمدة ثلاثة أشهر قابلة للتجديد مرة واحدة ابتداء من 29 جانفي 2025 مع منحه جميع الصلاحيات القانونية المخولة للرئيس المدير العام وذلك طبقا للفصل 210 من مجلة الشركات التجارية ومن القانون الأساسي للشركة.	مجلس الإدارة عدد 2025/02 (29 جانفي 2025)	02
-استشارة محامي الشركة والسيد المكلف العام بنزاعات الدولة حول إخلاء المقر الاجتماعي للشركة في ظل النزاع القانوني بين الطرفين. -مراسلة وزارة الشباب والرياضة للتدخل لتمكين الشركة من أذن التزود الخاصة بالمندوبية الجهوية للشباب بمنوبة وبن عروس مع التأكيد على ضرورة التعامل مستقبلا مع المصالح المركزية لسلطة الإشراف في ما يخص النشاطات المزمع إنجازها في وحدات إنتاج الشركة التونسية لسياحة الشباب. -إبقاء دين لجنة تصفية الأموال والقيم الراجعة لحزب التجمع المنحل والمقدرة بـ 1.448 م د على آخر وضعية محاسبية صادق عليها في الجلسة العامة العادية والمتعلقة بالقوائم المالية لسنة 2017 إلى حين عرض جملة الديون	مجلس الإدارة عدد 2025/03 (10 أفريل 2025)	03

العمومية على أول مجلس وزاري ويتزامن ذلك مع أشغال المكتب المكلف بتطهير حسابات الشركة بناء على توصية السادة المساهمين برفع تحفظات مراقب الحسابات الواردة في التقرير الخاص بسنة 2017.

-دعوة الإدارة العامة للشركة لمراسلة المساهمين المعنيين بالمساهمة في عملية التطهير الاجتماعي للفترة الممتدة من سنة 2012 إلى سنة 2018 وذلك باعتبار طبيعة المساهمة كهيئة للشركة.

- دعوة الإدارة العامة إلى إجابة مراقب حسابات الشركة في أقرب الآجال لأخذ قرارات وملاحظات مجلس الإدارة بعين الاعتبار عند بداية أشغال المراقبة لسنة 2019.

-صادق مجلس الإدارة على نص اتفاقية قرض شركة النهوض بالرياضة لفائدة الشركة التونسية لسياحة الشباب المقدّر بـ 36 أذ بعد مصادقته سابقا على تبويب صرف هذا المبلغ وطريقة صرفه بالتنسيق مع شركة النهوض بالرياضة.

-أخذ مجلس الإدارة علما بالاستشارة المنجزة بالاستعانة بمنظومة الشراء العمومي على الخط التابعة لشركة النهوض بالرياضة في بداية سنة 2025 لتكليف مكتب دراسات لإعداد دراسة فنية ومالية لتحديد كلفة ترميم نزل خليج الشمس بالحمامات بكافة أقساطه المتعلقة بالهندسة المدنية

-الموافقة الأولية على مقترح الشركة الأهلية الصادر بتاريخ 17 مارس 2025 حول استغلال مساحة 05 هكتار من المساحة الخضراء بالقرية السياحية الصنوبر ببحر السدرية مع مراسلة الأطراف المتداخلة في هذا المشروع.

		-المصادقة على تاريخ انعقاد الجلسة العامة العادية وجدول أعمالها.
04	مجلس الإدارة عدد 04 لسنة 2025 المنعقد بتاريخ 09 ماي 2025	تجديد التفويض للسيد عادل الزمديني لتسيير الشركة بصفة متصرف مفوض لمدة ثانية طبقا للفصل 210 من مجلة الشركات التجارية و النظام الأساسي للشركة
05	مجلس الإدارة عدد 05 لسنة 2025 المنعقد بتاريخ 30 جوان 2025	-ضبط القوائم المالية الوقتية لسنة 2019 -مصادقة مجلس الإدارة على ترسيم العونين المباشرين بالشركة التونسية لسياحة الشباب بداية من غرة جويلية 2025 بناء على القانون عدد 09 لسنة 2025 المؤرخ في 21 مارس 2025 وبناء على المدة التعاقدية للعون الإداري التي تجاوزت 04 سنوات -إحداث تركيبة لجنة القيادة الخاصة بمتابعة ملف تطهير حسابات الشركة
06	مجلس الإدارة عدد 06 لسنة 2025 المنعقد بتاريخ 24 جويلية 2025	-تعيين السيدة مريم العجيمي متصرفا مفوضا للشركة لمدة ثلاثة أشهر طبقا للفصل 210 من مجلة الشركات التجارية والنظام الأساسي للشركة -المصادقة على جدول أعمال الجلسة العامة العادية وتاريخ انعقادها
07	مجلس الإدارة عدد 07 لسنة 2025 المنعقد بتاريخ 09 سبتمبر 2025	-تحديد تاريخ جديد لانعقاد الجلسة العامة العادية بعد التأخير الحاصل في تسمية المتصرف الجديد للشركة بالسجل الوطني للمؤسسات
08	مجلس الإدارة عدد 08 لسنة 2025 المنعقد بتاريخ 2 أكتوبر 2025	-تعيين السيد عادل الزمديني متصرفا مفوضا للشركة لمدة ثلاثة أشهر قابلة للتجديد لمرة واحدة طبقا للفصل 210 من مجلة الشركات التجارية والنظام الأساسي للشركة -إبرام ملحق لاتفاقية مع المتسوغ لبعض مكونات القرية السياحية الصنوبر ببرج السدرية المتعلقة ببرنامج خلاص والنسب

-الموافقة على طلب شركة الخياطي للخدمات المتعلق بحجز 10 غرف بالقريّة السياحية الصنوبر ببرج السدرية. -إعادة الدعوة للمنافسة لكراء مقر وكالة الأسفار وإعلان عن الاستشارة بعد تقديم تقرير المهندس المعماري حول إمكانية تقسيم مقر الوكالة لمحلين.	
-التوصية بتطبيق أحكام الأمر عدد 423 لسنة 2025 وبإعادة ضبط قائمة الأثاث الذي زال الانتفاع به بنزل خليج الشمس بالحمامات. -التوقيف الوقفي لعقد الكهرباء والغاز ومراجعة الديون منذ توقف النزل عن النشاط. -إحالة الميزانية التقديرية لسنة 2025 إلى سلطة الإشراف للمصادقة في إطار التسوية بعد ضبطها من طرف مجلس الإدارة. -مراسلة الإدارة العامة للمساهمات حول مساهمة المساهمين في نفقات التطهير الاجتماعي للنظر في إمكانية إدراج هذه المساهمة في رأس مال الشركة من عدمه. -عرض ملف الديون الثابتة، بعد تحيين التقرير، على سلطة الإشراف قصد وضع خطة لكيفية تسوية الديون. -القيام باستشارة عبر منظومة TUNEPS للشركة إن وجدت أو منظومة شركة النهوض بالرياضة. -دعوة محامي الشركة للتفاوض مع مالك المقر الاجتماعي للشركة. -انتظار نتائج التقرير الثاني المقدم إلى الشركة من الإدارة الجهوية لأملاك الدولة والشؤون العقارية بين عروس والمتعلق بفصل تقييم الغرف عن المساحة المزمع استغلالها لإنشاء قرية إيكولوجية وذلك بناء على المطلب المقدم من الشركة التونسية لسياحة الشباب.	مجلس الإدارة عدد 09 لسنة 2025 المنعقد بتاريخ 11 ديسمبر 2025 09

١٧.الوضعية العقارية الحالية للشركة

بتاريخ 31 ديسمبر 2025

البيان	الملكية العقارية	تقييم الأصول
نزل خليج الشمس بالحمامات 3 هكتار.	متوفر	-بعد مصادقة بعض المساهمين على تمويل نفقات تقييم أصول الشركة تم إمضاء اتفاقية في الغرض. على أن يتكفل ديوان قيس الأراضي و المسح العقاري بانجاز أمثلة هندسية وأشغال خاصة مختلفة وذلك حسب طلب الإدارة العامة للاختبارات بوزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
القرية السياحية الصنوبر ببح السدرية 13 هكتار	متوفر	نفس الهيكل العمومي سينجز ديوان قيس الأراضي والمسح العقاري.
مقر وكالة الأسفار 130 م ²	متوفر	- تم التقييم في مرحلة أولى لمقر وكالة الأسفار خلال سنة 2019. -تم تقييم القيمة الكرائية لهذا العقار من طرف الإدارة العامة للاختبارات بوزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية تبعا لقرار مجلس الإدارة ببراء مقر وكالة الأسفار.

٧.المداخل المنزلّة بحسابات الشركة خلال سنة 2025

يقتصر النشاط التجاري للشركة بالقرية السياحية الصنوبر ببح السدرية على كراء
بعض مكونات القرية والنشاط المباشر والمتمثل في مدا خيل الإقامة والمأوى.

وعلى غرار سنة 2024 واصلت الشركة تأمين نشاط وزارة الشباب والرياضة (المندوبية
الجهوية للشباب بين عروس) المتمثل في استقطاب شباب ولاية بن عروس خلال صيف 2025
لمدة عشرين يوما بمعدل 100 شاب يوميا.

تقدر المبالغ المالية الذاتية المنزلة بحسابات الشركة خلال سنة 2025 ب 56 ألف دينار مقابل 25 ألف دينار خلال سنة 2024 أي بزيادة قدرها 31 ألف دينار بنسبة ارتفاع 56% في حين أنه خلال سنة 2025 لم تقتض الشركة مقابل الحصول على قرض من شركة النهوض بالرياضة قدره 80 ألف دينار خلال سنة 2024.

جدول مفصل للموارد المالية المنزلة بحسابات الشركة خلال سنة 2025: الوحدة الدينار

ع/ر	البيان	المبلغ المنزّل بحسابات الشركة خلال سنة 2025
01	رصيد خزانة القرية السياحية الصنوبر ببحر السدرية بتاريخ 31 ديسمبر 2024	1 845,935
02	رصيد خزانة المقر الاجتماعي للشركة بتاريخ 31 ديسمبر 2024	9,718
03	المداديل المتأتية من الاستغلال المباشر لوحدات الشركة بالقرية السياحية الصنوبر ببحر السدرية	10 916,000
04	مداديل كراء المقهى العربي بالقرية السياحية الصنوبر ببحر السدرية	6 000,000
05	مداديل كراء بعض مكونات بالقرية السياحية الصنوبر ببحر السدرية	36 900,000
06	بيع محصول الزيتون بنزل خليج الشمس بالحمامات	300,000
	المجموع بتاريخ 31 ديسمبر 2025	55 971,653

في حين تقدر المداديل التي تعود لنشاط الشركة خلال سنة 2025 والتي لم يتم إنزالها بحسابات الشركة بما قدره 61 ألف دينار تعود إلى:

-فاتورة المندوبية الجهوية للشباب بين عروس المقدرة ب 30 ألف دينار بسبب أن الوضعية الجبائية للشركة تم تسويتها في أواخر سنة 2025 ومن المتوقع أن يتم تسويتها في بداية شهر فيفري 2026.

-المتبقي من مستحقات الشركة لدى المتسوغ لبعض مكونات القرية السياحية الصنوبر بيج
السدرية والتي تقدر ب 31 ألف دينار حيث تم إمهاله إلى أواخر سنة 2025 لتسوية وضعيته.

VI. توزيع النفقات خلال سنة 2025

تقدر مجموع النفقات المخصصة بالأساس لنفقات التسيير خلال سنة 2025 بما قدره
56 ألف دينار مع تسوية بعض الديون الإلزامية والضرورية مقابل النفقات خلال سنة 2024 بما
قدره 106 آلاف دينار أي بنسبة تراجع قدرها 89%

جدول مفصل للنفقات المنجزة خلال سنة 2025 مفصلة كالآتي: الوحدة الدينار

البيان	نفقات عبر خزينة المقر الاجتماعي	نفقات عبر خزينة القرية السياحية الصنوبر بيج السدرية	نفقات بنكية	مجموع النفقات خلال سنة 2025
الأجور	13 122,479	2 920,000	3 593,934	19 636,413
حكم قضائي حادث شغلي	-	261,342	-	261,342
التصاريح لدى الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي، الخاصة بالثلاثية الثانية والثالثة لسنة 2025	3 802,391	-	-	3 802,391
تسوية التصاريح الجبائية من شهر جوان 2023 إلى شهر أوت 2025	-	-	9 084,112	9 084,112
تسبقة على أشغال التدقيق لمراقب الحسابات المتعلقة بسنة 2017	5 364,000	-	-	5 364,000
تسبقة لمكتب السيد عصام العامري أشغال تطهير حسابات الشركة	2 000,000	-	-	2 000,000
أتعاب السادة الخبراء بعد انجاز	2 406,000	-	-	2 406,000

				التقرير الخاص بتحيين معلوم كراء المقر الاجتماعي للشركة
1 000,000	-	-	1 000,000	تسبقة على أتعاب المهندس المعماري ملف الترخيص مع مصالح الشريط الساحلي للقرية
423,500	-	-	423,500	اشتراك السلامة المعلوماتية الضرائب و الأداءات عن بعد ANCE
439,240	-	-	439,240	تأمينات
796,942	-	160,877	636,065	إشهار بالرائد الرسمي
505,224	-	-	505,224	إشهار بالجرائد
320,000	-	100,000	220,000	السجل التجاري
360,000	-	120,000	240,000	تسجيل محاضر جلسات
236,150	-	6,250	229,900	البريد
3 816,500	-	3 736,500	80,000	إسداء خدمات
936,000	-	936,000	-	شراء ثلاث أجهزة ضوئية مقتصدة شمسية لنزل خليج الشمس بالحمامات
219,380	-	131,500	87,880	مواد تنظيف
1 364,301	-	1 364,301	-	الصيانة
1 117,400	-	381,000	736,400	النقل
1 082,697	-	611,150	471,547	أدوات مكتبية
-	-	-	-	تغطية الحساب السلبي البنكي
-	-	-	-	مال متداول لخزينة المقر الاجتماعي
612,923	612,923	-	-	عمولات بنكية
125,100	-	22,600	102,500	نفقات اخرى
55 909,615	13 290,969	10 751,520	31 867,126	المجموع

في المقابل تقدر النفقات العاجلة والغير مسواة ب 153 ألف دينار بتاريخ 31 ديسمبر 2025 مفصلة كالآتي:

-المتبقي من الأجور الخاصة بالأعوان المباشرين إلى حدود 31 ديسمبر 2025 بما قدره 25 ألف دينار.

-المتبقي من التصاريح لدى الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي بما قدره 8 آلاف دينار.

-المتبقي من أتعاب مراقب الحسابات للمدة النيابية 2017-2019 بما قدره 22 ألف دينار

-المتبقي من أتعاب المكتب المختص في تصفية حسابات الشركة بما قدره 8 آلاف دينار.

-معلوم التأمين على وحدات الإنتاج بما قدره 3 آلاف دينار.

-فاتورة الإعاشة والإطعام الجماعي المتعلق بتأمين نشاط المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بن عروس 25 ألف دينار.

-أتعاب الدراسات والأشغال لنزل خليج الشمس بالحمامات بما قدره 62 ألف دينار.

VII.وضعية الموارد البشرية والسيولة المالية

1. الموارد البشرية:

شغور تام في كافة المصالح الحيوية بالشركة ووحدات إنتاجها حيث تقلص هذا العدد من 107 خلال سنة 2017 إلى 03 أعوان بتاريخ 31 ديسمبر 2025 عون في خطة حارس بنزل خليج الشمس بالحمامات وعون مشرف بالقرية السياحية الصنوبر ببحر السدرية وعون إداري بالمقر الاجتماعي بمصلحة الموظفين للشركة ومرد ذلك إلى برنامج التطهير الاجتماعي للشركة منذ أواخر سنة 2012 وإلحاق العديد من الأعوان والإطارات بمختلف الوزارات والمنشآت العمومية. وبعد صدور القانون عدد 09 لسنة 2025 المؤرخ في 21 مارس 2025 تم تسوية الوضعية الإدارية للعون سفيان الخلصي عون حراسة بنزل خليج الشمس بالحمامات من خلال ترسيمه بداية من شهر جويلية 2025 بعد انتهاء عقده العرضي بتاريخ 30 جوان 2025 لتفادي الفراغ بالنزل والمحافظة على أصول وممتلكات الشركة.

كما تم تسوية الوضعية الإدارية للعون الإداري السيدة مروى بن خصيبة من خلال ترسيمها بعد تجاوز مدة التعاقد الأربعة سنوات.

كما تم تمكين الأعوان المباشرين من التغطية الاجتماعية من خلال تسوية التصاريح لدى الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي المتعلقة بالثلاثية الثانية والثالثة لسنة 2025 وذلك في أواخر شهر أكتوبر 2025.

في حين يبلغ عدد الأعوان الملحقين خارج المؤسسة بتاريخ 31 ديسمبر 2025، 26 عوناً موزعين كالآتي:

ع/ر	المؤسسة او الوزارة	العدد	ملاحظات
1	وزارة التكوين والتشغيل المهني	01	تم تجديد الإلحاق بداية من غرة جوان 2025 لمدة ثلاث سنوات .
2	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي (ديوان الخدمات الجامعية للشمال)	18	تم تجديد إلحاق أغلب الأعوان بثلاث سنوات إضافية
	وزارة التعليم العالي و البحث العلمي (جامعة قرطاج)	02	تم تجديد الإلحاق بداية من غرة ماي 2024
3	وزارة الداخلية	03	تم تجديد الإلحاق بداية من غرة نوفمبر 2025 لمدة ثلاث سنوات .
5	الوكالة التونسية للتعاون الفني	01	مطلب مقدم لتجديد الإلحاق بداية من 31 ديسمبر 2025 لمدة سنة بدولة قطر
6	شركة الهوض بالرياضة	01	إلحاق ابتداء من شهر أفريل 2025 لمدة ثلاث سنوات .
المجموع		26	

في المقابل ولضمان تأمين الشؤون الإدارية والتنسيق مع المشرفين على وحدات الانتاج تم الموافقة من طرف السيد وزير الشباب والرياضة، خلال سنة 2024 على طلب الشركة التونسية

لسياحة الشباب بتمكين مدير المحاسبة من مرونة في توقيت العمل بما يسمح بتأمين الحد الأدنى من الشؤون الإدارية.

كما تم تمكين الأعوان المباشرين والملحقين من القرارات المتعلقة بالزيادة في الأجور لشهر ماي 2025 تبعا للمراسلة الصادرة بتاريخ 03 ماي 2024 من رئاسة الحكومة (وحدة متابعة تنظيم المؤسسات والمنشآت العمومية) المتعلقة بالاستشارة حول الزيادة في أجور الأعوان حيث تم التأكيد على تطبيق الزيادات في الأجور المنطبقة على أعوان النزل السياحية والمؤسسات المشابهة لها.

وعلى هذا الأساس وافق مجلس الإدارة على تركيبة لجنة للنظر في تسوية ملفات الأعوان الملحقين والمباشرين وبالتنسيق مع إدارة الشركة. تم انجاز القرارات وشهادات إيقاف صرف المرتب المتعلقة بالزيادة في الأجور لسنوات 2022-2023-2024 للأعوان الملحقين والمباشرين وبعض الأعوان المتقاعدين وستسعى الشركة لاستكمال ملف الترقيات العالق منذ أن استحال تكوين اللجنة الاستشارية للشركة لأسباب قانونية

في حين أن للأعوان المباشرين والملحقين والمتقاعدين مستحقات من الأجور تعذر على الشركة تسويتها ويتجه الرأي وبناء على قرار مجلس الإدارة وذلك بعد انتهاء من إعداد التقرير الخاص بتطهير حسابات الشركة من إعداد مذكرة تفصيلية وتوجيهها إلى سلطة الإشراف للنظر في سبل وطريقة سدادها.

2. وضعية السيولة المالية:

جدول مفصل في وضعية السيولة المالية بتاريخ 31 ديسمبر 2025 مفصلة كالاتي: الوحدة الدينار

البيان	بتاريخ 31 ديسمبر 2025
خزينة المقر الاجتماعي	22,192
خزينة القرية السياحية الصنوبر ببرج السدرية	0,815
الحساب البنكي المفتوح لدى البنك التونسي عدد 02302650	-67,717
الحساب البنكي المفتوح لدى البنك التونسي عدد 02328840	-7 404,203

VIII. أشغال مراقبة القوائم المالية للشركة الخاصة بالمدة النيابية 2017-2019

بعد المصادقة على القوائم المالية لسنة 2017 خلال الجلسة العامة العادية المنعقدة بتاريخ 21 أوت 2024

تم خلال سنة 2025 المصادقة على القوائم المالية لسنتي 2018 و2019 خلال الجلسة العامة العادية المنعقدة، الأولى بتاريخ 29 ماي 2025 والثانية بتاريخ 28 أكتوبر 2025.

في الأثناء تم تعيين مراقب حسابات جديد للمدة النيابية 2020-2022 مكتب السيد خالد الفندري خلال الجلسة العامة العادية المنعقدة بتاريخ 28 أكتوبر 2025 على أن تكون بداية أشغال المراقبة بعد إعداد القوائم المالية للمدة المذكورة أعلاه وذلك من خلال تعيين مكتب محاسبة في الغرض.

IX. أشغال التطهير وتصفية حسابات الشركة

بعد التحفظات الواردة في تقرير مراقب الحسابات للمدة النيابية 2017-2019 وبتوصية من السادة المساهمين خلال انعقاد الجلسة العامة العادية بضرورة رفع هذه التحفظات، تم القيام باستشارة أفرزت أحسن عرض مالي بما قدره 10 ألف دينار باحتساب الأداءات لصاحبه السيد عصام العامري وتمّ إمضاء الاتفاقية وتسجيلها بتاريخ 05 ماي 2025.

كما قرر مجلس الإدارة عدد 05 لسنة 2025 المنعقد بتاريخ 30 جوان 2025 إحداث لجنة قيادة من أعضاء مجلس الإدارة لمتابعة أعمال المكتب.

حيث أفرزت تقريراً مصادقاً عليه من اللجنة بتاريخ 20 نوفمبر 2025 تمّ عرضه على مجلس الإدارة بتاريخ 11 ديسمبر 2025. حيث اتخذت جملة من القرارات التالية:

✚ المصادقة على قرارات لجنة القيادة المكلفة بمتابعة ملف تطهير وتصفية حسابات الشركة التونسية لسياحة الشباب.

✚ الإبقاء على مستحقات الشركة المتعلقة بخدمات الإعاشة والإطعام الجماعي لفائدة التجمع المنحل وهياكله.

✚ الإبقاء على المبالغ المنزلة بحسابات الشركة من لجنة تصفية الأملاك والقيم الراجعة لحزب التجمع المنحل والمقدرة ب 1447 ألف دينار بالحساب المرتقب إلى حين التثبيت من طبيعة هذه المبالغ مع الدعوة بإحالة جملة الديون العمومية على أول مجلس وزاري ينعقد لإعادة تأهيل الشركة.

✚ مراسلة الإدارة العامة للمساهمات حول مساهمة المساهمين في نفقات التطهير الاجتماعي بناء على قرارات الجلسة العامة والمجلس الوزاري للنظر في إمكانية إدراج هذه المساهمات في رأس مال الشركة التونسية لسياحة الشباب.

✚ عرض ملف الديون الثابتة، بعد تحيين التقرير، على سلطة الإشراف قصد طلب وضع خطة لكيفية تسوية الديون في إطار طلب دعم مصالح الدولة لجدولتها أو التكفل بجزء منها أو إلغائها في إطار قوانين المالية المقبلة.

كما سيكون للعمليات المحاسبية المتعلقة بتطهير بعض الحسابات غير الثابتة المقرر إجرائها على القوائم المالية لسنة 2020 انعكاس إيجابي على مجموع الأموال الذاتية مما يمكن الشركة من تسويق للقوائم المالية مع مختلف الداعمين والمستثمرين.

X. تسوية الوضعية الجبائية للشركة

بسبب وضعيتها المالية الصعبة لم تتمكن الشركة من الإيفاء بواجباتها الجبائية منذ شهر جوان 2023 حيث انعكس ذلك سلبا على عدم تمكن الشركة من الحصول على الصفقات المتعلقة بنشاط وزارة الشباب والرياضة بالخصوص ومخاطر السحب من السجل التجاري للمؤسسات.

وعلى هذا الأساس تقدمت الشركة بمطلب لدى الأمانة المالية الجهوية بتونس متضمن لمقترحات حسب وضعيتها المالية، حيث تم التوافق على طرق خلاص مرنة.

في الأثناء توجهت الشركة إلى مصالح مراقبة الأداءات متقدمة بجميع التصاريح الجبائية الشهرية غير المسواة من شهر جوان 2023 إلى غاية شهر أوت 2025 في إطار اعتراف جبائي.

وبتاريخ 28 نوفمبر 2025 تم إمضاء هذا الاعتراف بمبلغ مالي قدره 40 ألف دينار باعتبار خطايا التأخير تمكنت على إثره الشركة من تسوية الوضعية الجبائية.

XI. أهم القضايا القضائية الجارية

باعتبار الظروف المالية الصعبة للشركة واصل المكلف العام بنزاعات الدولة إنابة الشركة في القضايا المرفوعة ضدها. إذ تواجه الشركة مخاطر لأحكام قضائية نهائية ومستوفية لآخر مراحل التقاضي. حيث صدرت العديد من الأحكام الشغلية والتجارية النهائية على مر هذه السنين وبعض القضايا الأخرى في طور التقاضي خلال سنة 2025. إذ تصدر القضية الاستئنافية عدد 225 المرفوعة من الشركة ضد ورثة عبد الحميد لخشين طعنا في الحكم الابتدائي المتعلق بتعيين معلوم كراء المقر الاجتماعي حيث تم تقديم تقرير الاختبار للقضاء أنتج معلوم كراء محيّن بما قدره 34 ألف دينار سنويا عوضا عن 38 ألف دينار. تحفظت الشركة ومحامي الشركة على هذا المبلغ خلال الجلسات القضائية المنعقدة خلال شهر ديسمبر 2025 وبناء على ما تم تقديمه تقرر استدعاء السادة الخبراء لجلسة مكتبية للتحضير عليهم في الاختبار المنجز من طرفهم وذلك يوم 19 جانفي 2026 كما تم إعادة نشر الملف ليوم 28 جانفي 2026.



المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة

I. تقديم المركز الوطني والمراكز الجهوية للطب وعلوم الرياضة

1. التعريف بالطب وعلوم الرياضة ومدى أهميتها

الطب الرياضي: هو اختصاص طبي يقوم على مبدأ الوقاية والمحافظة على صحة الرياضي ومساعدته على بلوغ نتائجه الرياضية المرجوة، وترتكز أنشطة الطب الرياضي على:

- التأهيل لتعاطي الرياضة

- المتابعة الطبية

- المتابعة الغذائية

- المتابعة النفسية

- تقييم ومتابعة القدرات البدنية والفيزيولوجية

- علاج الأمراض والإصابات

- الاسترخاء

العلوم الرياضية: تهدف إلى تطوير الأداء واللياقة البدنية لدى الرياضيين كما تساهم في تطوير المهارات الحركية باتباع الأساليب العلمية.

كما يعمل المركز على القيام ببحوث طبية وعلمية موجهة للرياضة وكذلك التكوين المستمر لفائدة إطارات المركز والمراكز الجهوية للوقوف على كل المستجدات العلمية والحديثة في إطار الطب وعلوم الرياضة

2. الهيكل التنظيمي للمركز الوطني للطب وعلوم الرياضة

1.2. نشأة المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة وتطوره

المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة مؤسسة عمومية ذات صبغة إدارية تتمتع بالشخصية المدنية والاستقلال المالي وتخضع لإشراف وزارة الشباب والرياضة، وذلك طبقاً للأمر عدد 2651 لسنة 2003 المؤرخ في 23 ديسمبر 2003 المتعلق بالتنظيم الإداري والمالي للمركز الوطني للطب وعلوم الرياضة والمزمع تنقيحه في أقرب الآجال (مشروع التنقيح في طور الدراسة).

منذ سنة 1967، بمناسبة تنظيم ألعاب البحر المتوسط بالجمهورية التونسية تم إنشاء مكتب مرافقة صحية، والذي يعتبر أول نواة للطب الرياضي في تونس.

● أواخر السبعينات: أصبح خلية للطب الرياضي.

● 1993: تم إصدار أمر عدد 2367 مؤرخ في 1993/11/22 يتعلق بتنظيم المركز الوطني للطب الرياضي وطرق تسييره.

● 2003: تم تنقيح الأمر سالف الذكر بالأمر عدد 2650 لسنة 2003 المؤرخ في 23 ديسمبر 2003 يتعلق بتنظيم المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة وطرق تسييره، بعد إدراج علوم الرياضة صلب اختصاصات المركز الطبي.

2.2. التنظيم الهيكلي للمركز الوطني للطب وعلوم الرياضة:

● **قسم الشؤون الإدارية والمالية:** يوجد بهذا القسم مصلحة التنسيق المالي

● **قسم الطب الرياضي:** ينقسم إلى وحدتين:

وحدة الفحوصات والعلاجات: إلى جانب العيادات الطبية ملحق بهذه الوحدة خلايا مصالح للخدمات شبه الطبية:

- التصوير بالأشعة.

- التمرّض.

- العلاج الفيزيائي.

وحدة تقييم الوظائف والقدرات البدنية: ملحق بهذه الوحدة مصالح تقنية للخدمات شبه الطبية:

- كشف الوظائف والقدرات الفيزيولوجية المخبرية واختبار الجهد.

- التأهيل الطبي.

- التغذية.

- علم النفس.

- مخبر للتحاليل البيولوجية.

● **قسم المتابعة العلمية للرياضيين:** يتكون هذا القسم من:

-وحدة المساعدة على التألق الرياضي

-خلية التقنيات والتكنولوجيا الرياضية

إلى جانب هذه الأقسام يوجد بالمركز وحدتين ملحقتان مباشرة بالإدارة العامة

■ وحدة متابعة العمل في مجال الطب وعلوم الرياضة بالهيكل الرياضية:

من أهم مهام هذه الوحدة التنسيق مع المراكز الجهوية للطب وعلوم الرياضة، حيث تم تركيز ثمانية (08) مراكز جهوية خلال الفترة الممتدة بين 1984 و 2006 تطبيقا لسياسة اللامركزية وحسب الخارطة الرياضية وذلك بكل من ولايات: نابل - الكاف - سوسة - المنستير - القيروان - صفاقس - قفصة وقابس. يستقطب كل مركز جهوي للطب وعلوم الرياضة، رياضيي الولاية الموجود بها المركز والولايات المجاورة. في نفس الإطار تم بعث مركز جهوي بسيدي بوزيد (في الثلاثي الثاني لسنة 2024) ومشروع مركز آخر بمدينة بنين في طور دراسة إنجاز مقره.

■ وحدة البحوث والتكوين والتوثيق:

تقوم بتوثيق وجمع المعطيات الخاصة بالطب وعلوم الرياضة كما تقوم أيضا ببرمجة التكوين في مجالي التصرف في الأرشيف الإداري والطبي للمركز.

3. المجلس الإداري والمجلس العلمي للمركز الوطني للطب وعلوم الرياضة

عملا بمقتضيات الأمر عدد 2651 لسنة 2003 مؤرخ في 23 ديسمبر 2003 والمتعلق بضبط التنظيم الإداري والمالي للمركز الوطني للطب وعلوم الرياضة وطرق تسييره، يساعد المدير العام في تسيير المؤسسة مجلس إداري ومجلس علمي في كل ما يخص المسائل العلمية.

1.3. المجلس الإداري

بالنسبة للمجلس الإداري للمركز لم يسجل أي نشاط منذ سنوات بالرغم من محاولة إعادة إحيائه (عدم التمكن من معرفة ممثل رئاسة الحكومة رغم مراسلتها في الغرض في مناسبتين).

2.3. المجلس العلمي

بالنسبة للمجلس العلمي، لم يسجل انعقاد جلسات عمل خلال سنة 2025 إلا أنه تم تنظيم الانتخابات الدورية للمجلس العلمي بتاريخ 19 ديسمبر 2024 وعليه تم تعيين التركيبة الجديدة للمجلس للدورة 2024-2026.

3.3. مخبر البحث العلمي

تم إحداث مخبر البحث العلمي "المساعدة على التألق الرياضي" صلب المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة بقرار من وزير التعليم العالي والبحث العلمي المؤرخ في 09 ديسمبر 2011، ويتمحور دوره في قيمة الأعمال والمقالات التي يسهر على إنجازها أعضاؤه في إطار المتابعة العلمية للرياضيين والتي من شأنها المساهمة في التألق والإشعاع الرياضي للرياضيين. وتتكون تركيبة أعضاء مخبر البحث من:

- 13 أستاذ تعليم عالي وأستاذ محاضر.

- 24 مساعد تعليم عالي وأستاذ مساعد تعليم عالي

- 15 طالب دكتوراه

- 22 طالب ماجستير

- 19 إطارا تعادل رتبهم رتبة مساعد تعليم عالي (مثال الأطباء)

الإنتاج العلمي لسنة 2025

امتازت سنة 2025 بإنتاج علمي وفير ومهم تمثل في:

- 50 منشور علمي في مجلات محكمة دوليا ذات عامل تأثير

- مناقشة أطروحة دكتوراه

- مناقشة عدد 22 رسالة ماجستير

- شهادة التأهيل الجامعي

4. المستفيدون من خدمات المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة:

حسب الأولوية

- النخبة الرياضية ورياضي المنتخب الوطني بالأساس.
- تلاميذ الشعب الرياضية وطلبة المعاهد العليا للرياضة.

- اللاعبون المحترفون بالنوادي الرياضية الوطنية.
- الرياضيون المجازون بالنوادي والجمعيات الرياضية.
- طواقم التحكيم الرياضي.
- قدماء الرياضيين.

١١. نشاط المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة

1. إدارة الشؤون الإدارية والمالية:

1.1. الموارد البشرية بالمركز الوطني والمراكز الجهوية:

• الموارد البشرية القارة بالمركز الوطني والمراكز الجهوية

المجموع العام	المراكز الجهوية			المركز الوطني			الاختصاصات	
	المجموع	ذكور	إناث	المجموع	ذكور	إناث		
20	11	3	8	9	2	7	أطباء الطب الرياضي	
1	0	0	0	1	0	1	طب أسنان	
23	19	6	13	4	3	1	أخصائي في العلاج الطبيعي	الإطار شبه الطبي
3	0	0	0	3	0	3	أخصائي في التغذية	
2	0	0	0	2	0	2	فني سامي في البيولوجيا	
2	0	0	0	2	1	1	فني سامي في الأشعة**	
17	12	3	9	5	1	4	الممرضين	

0	0	0	0	0	0	0	كتابة طبية*
4	0	0	0	4	0	4	أخصائي علم النفس
4	0	0	0	4	3	1	الإطار الرياضي والعلمي
76	42	12	30	34	10	24	مجموع الإطارات الطبية وشبه الطبية والعلمية
27	13	2	11	14	8	6	الأعوان الإداريين (بمختلف الرتب والأصناف)
11	5	3	2	6	1	5	مسير في الرياضة
47	25	15	10	22	9	13	العملة
161	85	32	53	76	28	48	العدد الجملي للأعوان الراجعين بالنظر للمركز الوطني والمراكز الجهوية للطب وعلوم الرياضة

*تقوم بمهام الكتابة الطبية لوحدة تقييم الوظائف والقدرات البدنية والتصرف في برمجة المواعيد والمراسلات الواردة والصادرة عونان إداريان.

** تم تعزيز قسم التصوير الطبي بفني سامي في التصوير الطبي بالأشعة خلال سنة 2025، ثم أحيل أحد الفنيين الساميين الآخرين على ذمة التعاون الدولي.

● أطباء الاختصاص المتعاقدين بالمركز الوطني والمراكز الجهوية

خلال سنة 2025 تعاقد المركز مع 25 طبيبا في الاختصاصات التالية:

الاختصاص	طب القلب والشرابين	جراحة العظام	الطب الفيزيائي	تقويم الأسنان	طب العيون	الأمراض الجلدية	التصوير الطبي	البيولوجيا	فيزيولوجيا الجهد	طب الأسنان ****
المركز الوطني	4	6	1	1	1	1	1	1	1	1

0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	المراكز الجهوية
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	--------------------

**** تم منذ بداية السنة تجديد جهاز ومعدات عيادة طب الأسنان ثم التعاقد بخمس الوقت مع طبيب أسنان

المستجدات على مستوى الموارد البشرية

الشغورات الحاصلة:

مجموع المغادرين	العدد / الاختصاص	
02	2 ممرضين و 2 فني سامي في الأشعة و1 فني سامي في التغذية و3 فني سامي في العلاج الطبيعي و2 كتابة طبية	المركز الوطني
	5 أطباء	المراكز الجهوية

2.1. الموارد المالية والمصاريف للمركز الوطني والمراكز الجهوية

تتكون الموارد المالية للمركز الوطني للطب وعلوم الرياضة من اعتمادات من ميزانية الدولة ومداخيل ناتجة عن الخدمات المسداة.

● التوزيع السنوي المبرمج لميزانية 2026

فواضل ميزانيات سابقة	مداخيل المركز الوطني والمراكز الجهوية	منحة الدولة		
		التدخل	وسائل المصالح	التأجير
905 317,858د	195 000,000د	100 000,000د	500 000,000د	50 000,000د
		المجموع : 650 000,000 د		
المجموع العام للميزانية : 1 750 317,858 د				

● التوزيع السنوي لسنة 2025

فواضل ميزانيات سابقة	مداخيل المركز الوطني والمراكز الجهوية	منحة الدولة		
		التدخل	وسائل المصالح	التأجير
د 1 102 741,825	د 165 000,000	د 100 000,000	د 500 000,000	د 50 000,000
المجموع العام للميزانية : د 1 917 741,825				

● المصاريف والمداخيل المسجلة إلى غاية 31 ديسمبر 2025

مداخيل المركز الوطني والمراكز الجهوية	التدخل	وسائل المصالح	التأجير
د 174 025,000	د 100 000,000	د 500 000,000	د 50 000,000
المجموع: د 650 000,000			

● توزيع المصاريف المنجزة

ع/د	مجال الصرف	المبلغ
1	التأجير : الساعات الإضافية للأعوان والعملة والمنح الخصوصية	د 3 200,000
2	استهلاك الكهرباء والماء والهاتف	د 77 668,183
3	تراسل المعطيات + نفقات استغلال منظومة "أدب" و "رشاد" + شراء منظومات	د 22 419,961
4	الإكساء: العملة + الإطارات الطبية وشبه الطبية	د 22 324,400
5	تكاليف الوقود: السيارة الإدارية – حصص الوقود للمكلفين بخطط	د 28 329,850

	وظيفية + معدات البستنة+ التسخين	
106 694,717د	شراء لوازم طبية – أدوية – مواد كيميائية لمخبر التحاليل + خلاص الأطباء المتعاقدين	6
88 250,000د	منحة لفائدة ودادية الأعوان	7
58 668,234د	مصاريف مختلفة في التسيير (تأمين، بريد، صحف + مجلات، مراسلات مطبوعات...)	8
213 167,890د	شراءات مختلفة (مواد: مكتبية، إعلامية وتنظيف – معدات التصرف الإداري – أثاث)	9
2 532,000د	نفقات التكوين	10
78 111,571د	تكاليف الصيانة: المعدات – المباني – وسيلة النقل	11
59 086,549د	خلاص ديون متخلدة	12
79 072,842د	تنظيم تظاهرات وندوات علمية	13
3 538,770د	منظمات عالمية أخرى	14
843 064,967د	مجموع المصاريف	

2. قسم الطب الرياضي:

قسم الطب الرياضي: ينقسم إلى وحدتين:

«وحدة الفحوصات والعلاجات حيث توفر الخدمات التالية:

- العيادات الطبية

-التصوير بالأشعة

-العلاج الطبيعي

-التمريض

٤ وحدة تقييم الوظائف والقدرات البدنية

- التأهيل الطبي لتعاطي الرياضة

- التغذية

- علم النفس

- مخبر البيولوجيا

- تقييم القدرات البدنية

1.2. نشاط وحدة الفحوصات والعلاجات

تقوم الوحدة بتوفير خدمات في العيادات الطبية العلاجية في عدة اختصاصات:

- عيادات الطب الرياضي: يسهر على تأمينها أربعة (4) أطباء مباشرين ذوي كفاءة في الطب الرياضي ومن بينهم رئيس الوحدة. وتسدى هذه الخدمات دون موعد مسبق في الحصة الصباحية مع ضمان إمكانية العيادة الطبية في الحصة المسائية للحالات الطارئة والإصابات والحوادث.

- الاستمرارية الطبية: ويؤمنها الفريق الطبي وشبه الطبي بالتداول بعد الظهر لاستقبال الحالات والإصابات "الطارئة" خاصة من النخبة الرياضية وتلاميذ المعهد الرياضي، علماً أن المركز لا يخول له توفير الخدمات الطبية الاستعجالية

- عيادات طبية متخصصة: تؤمن من قبل 18 طبيباً متعاقدين من بينهم اثنان متطوعان. وتوفر هذه العيادة حسب مواعيد مسبقة وبوصفة طبية من أطباء الرياضة المباشرين بالمركز. (انظر الجدول أسفله)

الاختصاص	القلب والشرابين	طب العظام	الطب الفيزيائي	تقويم الأسنان	طب العيون	الأمراض الجلدية	البيولوجيا	فيزيولوجيا الجهد	التصوير الطبي	طب الأسنان
عدد الأطباء	4	6	1	1	1	1	1	1	1	1

عدد الحصص أسبوعيا	4	6	1	1	1	1	1	1	1
-------------------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---

جدول عدد1: عدد عيادات أطباء الاختصاص المتعاقدين مع المركز والحصص الأسبوعية

- خدمات التمريض: يقوم بتأمينها أربعة (4) ممرضات ومن بينهن القيمة العامة وقيم قسم الطب الرياضي.
- التصوير بالأشعة: يؤمن خدمات التصوير بالأشعة فنيان ساميان في التصوير بالأشعة، ثم تم تعزيز الفريق بثالث ووضع أحد هم على ذمة التعاون الدولي.
- الكشف الطبي بالصدى: لتشخيص الإصابات والحالات المرضية يؤمنه طبيب مختص في الأشعة متعاقد لحصة واحدة في الأسبوع.
- العلاج الفيزيائي: يؤمن الخدمات (4) فنيون سامون.
- العيادة الطبية المختصة في الطب الفيزيائي تؤمن من قبل طيبة مختصة في الطب الفيزيائي متعاقدة لحصة واحدة في الأسبوع.

بلغ العدد الجملي للخدمات الطبية وشبه الطبية لوحدة الفحوصات والعلاجات 16280 وهي موزعة حسب نوع الخدمة بالجدول أسفله:

عيادات الطب الرياضي	عيادات طب الاختصاص بدون اعتبار طب القلب	الاستمرارية الطبية بعد الظهر	عيادات طب الاستقامة والوضع	التصوير بالأشعة والصدى للإصابات	خدمات التمريض	العلاج الفيزيائي	العدد الجمالي
4560	2467	22	33	561	54	8583	16280

جدول عدد2: العدد الجملي للعيادات الطبية وخدمات وحدة الفحوصات والعلاجات

ينتفع بهذه الخدمات كل الفئات الرياضية الحاملة لإجازة رياضية من نخبة وغير النخبة واللاعبين المحترفين وتلاميذ المعهد الرياضي وشعبة الرياضة وطلبة المعاهد العليا للرياضة

وطواقم التحكيم. يتفاوت عدد خدمات الوحدة الموفرة بالمركز حسب مستوى ممارسة الرياضة
كما هو مبين بالجدول أسفله:

1.1.2. الفحوصات والعيادات الطبية:

■ 1- التوزيع السنوي لعدد عيادات الطب الرياضي، حسب نوعية المنتفعين:

مجال الاختصاص	مسالك الدراسات الرياضية 18.5%						رياضيو النخبة 31,3%	الرياضيون غير النخبة 48,4%						طواقم التحكيم	قدمات الرياضيين + المدربين	فئات مختلفة	مجموع الخدمات				
	تلاميذ شعبة رياضة		تلاميذ المعهد الرياضي		طلبة المعاهد العليا للرياضة			لاعب محترف		رياضة الشغل		مجازون									
عدد المنتفعين	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث			
	5	14	636	169	8	14	716	712	0	0	3	45	535	1624	3	16	9	24	11	16	1926
المجموع	19		805		22		1428	00		48		2159		19	33	27	4560				
	846							2207													
نسبة الإناث: 42.2 % -- نسبة الذكور: 57.8%																					

نسبة الإناث: 42.2 % -- نسبة الذكور: 57.8%

جدول عدد 3: عدد ونسبة العيادات الطبية المسداة حسب الفئات الرياضية المنتفعة.

لا تزال نسبة العيادات الموفرة لفائدة النخبة الوافدة على عيادات الطب الرياضي ضئيلة وهي في حدود ثلث الخدمات، وإذا اعتبرنا تلاميذ المعهد الرياضي من النخبة فإن النسبة تفوق 49%.

■ 2- التوزيع السنوي لعدد عيادات طب الاختصاص، موزعة حسب الاختصاص الطبي

والفئة الرياضية

اسم الاختصاص الطبي	مجموع الإناث	مجموع الذكور	المجموع	عدد النخبة الإناث	عدد النخبة الذكور	العدد الجملي للنخبة والنسبة
تقويم وجراحة العظام	624	599	1223	110	102	212 (17.33%)
الطب الفيزيائي	105	115	220	65	55	120 (54.5%)
طب العيون	272	157	429	67	70	137 (32%)
الأمراض الجلدية	252	253	505	44	57	111 (22%)
التصوير الطبي	-----	-----	410	-----	-----	-----

بالصدي						
تقويم الأسنان	271	280	551	67	65	132 (24%)
مجموع العيادات طب الاختصاص بوحدة الفحوصات والعلاجات	1217	1250	2467	234	244	478 (19.3%)
مجموع عيادة القلب والشرايين من بينها: كشف وظيفة القلب بالصدي بوحدة تقييم الوظائف والقدرات البدنية	----	----	1618 1143	257	291	548 (47.9%)
فيزيولوجيا الجهد			29			29
مجموع نشاط أطباء الاختصاص بقسم الطب الرياضي			4114			1055

جدول عدد 4: عدد عيادات طب الاختصاص الموفرة بالمركز

تقويم وجراحة العظام: يعتبر الاختصاص الطبي الأكثر طلبا بوحدة الفحوصات والعلاجات نظرا لكثرة الإصابات عند الرياضيين وخطورتها والتي قد تتطلب الرأي الطبي المختص للتشخيص وقرار الجراحة من غيرها. وتبين الاحصائيات أنها تمثل قرابة 29.7% من عدد عيادات طب الاختصاص بالمركز.

الطب الفيزيائي: تتضمن عيادات الطب الفيزيائي:

- فحوصات سريرية للإصابات التي تتطلب إبداء الرأي الطبي المختص.
- متابعة برنامج العلاج الفيزيائي لبعض الحالات المستعصية.

• مراقبة وتقييم العلاج الفيزيائي أثناء وبعد نهاية العلاج للإصابات لبعض الحالات.

• تقييم الوظيفة العضلية بالايزوسنتيزم (isocinétisme).

• تقييم وتشخيص اختلال وضع الاستقامة ووضع برنامج الإصلاح والعلاج.

طب العيون: يندرج جل نشاط هذا الاختصاص ضمن الفحوصات الطبية التأهيلية لتعاطي الرياضة خاصة، وبصفة آلية بالنسبة لرياضات المنافسة من النخبة وذلك حفاظا على سلامة وظيفة البصر عند هؤلاء الرياضيين الأكثر عرضة إلى إصابات الوجه والعيون. وتبين الاحصائيات الإقبال على هذه العيادة بنسبة 10.4% من العدد الجملي لعيادات الاختصاص مما يدعونا الى تدعيم هذه العيادة بحصة ثانية خاصة وأنها مسداة في إطار التأهيل الطبي لبعض الرياضات الدفاعية وكذلك في إطار تقييم وضع الاستقامة إلى جانب عيادة تقويم الأسنان والطب الفيزيائي.

طب تقويم الأسنان: يقوم الطبيب المختص في تقويم الأسنان بمعاينة وتشخيص الحالات التي تتطلب تقويم للأسنان في إطار عملية الفحص الطبي التأهيلي وكذلك وضع الاستقامة، أما العلاج فلا يمكن للمركز توفيره. تمثل هذه العيادة 13.39% من جملة العيادات

الأمراض الجلدية: تم إدراج هذه العيادة لتشخيص وعلاج الأمراض الجلدية بغاية تطوير الخدمات الطبية المختصة خاصة لفائدة رياضي النخبة. وتمثل 12.27% من جملة عيادات طب الاختصاص

الكشف الطبي بالصدى: لإكمال عملية الفحص وتشخيص الإصابات والحالات المرضية وتمثل 9.9% من جملة عيادات طب الاختصاص كما يتوجب تدعيم هذه الخدمة بحصة إضافية لتمكين الرياضيين الوافدين على المركز من تشخيص الإصابات في أقرب موعد ممكن.

يمثل نشاط طب القلب ما يُناهز 39.3% من مجموع أنشطة بقية الاختصاصات الطبية، وهو ما يعكس المكانة المحورية لطب القلب في حماية حياة الرياضيين وصون سلامتهم الصحية. كما تندرج أبرز خدمات طب القلب أساساً ضمن إطار الفحوصات الطبية التأهيلية لتعاطي الرياضة، التي تُعدّ ركيزة أساسية في الوقاية من المخاطر القلبية المفاجئة وضمان ممارسة رياضية آمنة وفق المعايير العلمية المعتمدة.

تبين الإحصائيات أن عدد العيادات الطبية في مختلف الاختصاصات في إطار العلاج المحققة لفائدة النخبة تمثل ربع عدد العيادات المسجلة بالرغم من أن الهدف الأساسي من توفير هذه الاختصاصات هو تقريب هذه الخدمات للنخبة.

■ 3- التوزيع السنوي لعيادات الاستمرارية الطبية والتمريض:

العدد الجملي	المجموع
العيادات بالحصة الاستمرارية	22 (أقل من حالتين في الشهر)
خدمات التمريض	54 (1 خدمة في الأسبوع)

جدول عدد5: عدد العيادات الطبية في إطار الحصة الاستمرارية وخدمات التمريض

تُبين الإحصائيات أنّ عدد العيادات المُسجّلة ضمن حصة الاستمرارية بعد الظهر لا يتجاوز في المعدّل عيادتين شهريًا،

ويُفسّر ذلك بكون رياضيّ النخبة يحظون بإحاطة صحية منتظمة وتأطير طبي و/أو شبه طبي من قبل جامعاتهم الرياضية، سواء أثناء الحصة التدريبية أو خلال المنافسات وعلى الميدان. كما يتمّ التكفّل الفوري بالحالات الطارئة التي تستوجب تدخّلًا عاجلاً عبر الاتصال المباشر بالمصالح الطبية الاستعجالية المختصة.

■ 4- التوزيع السنوي للعيادات في مجال الاستقامة والوضع posturologie:

الشهر	جانفي	فيفري	مارس	أفريل	ماي	جوان	جويلية	أوت	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر	المجموع
العدد	03	03	04	03	03	03	03	02	02	03	01	03	33

جدول عدد6: عدد العيادات في إطار تقييم وضع الاستقامة

لا تزال هذه الخدمة في صدد التطوير ومزيد التحسيس والتوعية لضرورة تقييم واستكشاف اختلال الاستقامة والتوازن لدى الرياضيين ومدى تأثيرها السلبي على التآلق

الرياضي، وتتمثل تكلفة الكشفوفات خاصة الأشعة وتقويم الأسنان عائقا لمزيد تطوير هذه العيادة المتعددة الاختصاصات.

2.1.2. التصوير الطبي:

يقوم فنيان ساميان بخدمات التصوير بالأشعة طبقا للوصفات الطبية الواردة جملها من قسم العيادات والعلاجات أما بعضها فيندرج ضمن:

-الفحص الطبي الدوري التأهيلي مثل الكشف بالأشعة للعمود الفقري العنقي لبعض لاعبي الرقبي ذوي اختصاص تجمع صف أول لاستكشاف احتمال ضيق قنال الرقبة مما قد يعرض اللاعب إلى خطورة إصابة الحبل الشوكي.

-الفحص الطبي للتأهيل التصنيفي مثل أشعة اليد والحوض لتحديد العمر العظمي (âge osseux) في إطار التأهيل للتصنيف إلى فئة عمرية أعلى (DOUBLE SURCLASSEMENT) حسب القوانين والإجراءات والتراتب الجاري بها العمل

-الفحص الطبي لتشخيص وضع الاستقامة واستكشاف اختلاله (POSTUROLOGIE) وذلك بالأشعة البانورامية للأسنان (Panoramique dentaire).

■ التوزيع السنوي لعدد المنتفعين بالتصوير بالأشعة والكشف بالصدى

الموضع التشريحي المصور بالأشعة	المجموع السنوي
مفاصل و عظام الأطراف السفلية	246
مفاصل وعظام الأطراف العلوية	157
العمود الفقري	55
أشعة الأسنان	44
الصدر	11
الحوض	24

214	التصوير الشعاعي الكلي للعمود الفقري
751	العدد الجملي
410	التصوير الطبي بالصدى
1161	مجموع خدمات مصلحة التصوير الطبي

جدول عدد 7: عدد خدمات التصوير الطبي بالأشعة والكشف بالصدى

تبين الاحصائيات أن خدمات التصوير الطبي المنجزة بالمركز قد تزايدت بالنسبة للعام الفارط بالرغم من الأعطاب الحاصلة لجهاز التصوير القديم.

3.1.2. العلاج الفيزيائي:

تقوم وحدة العلاج الفيزيائي بتوفير الخدمات العلاجية الوظيفية بواسطة بعض الأجهزة المتطورة لعلاج الإصابات الرياضية واسترجاع القدرات البدنية والوظيفية للطرف المصاب إلى حالته ما قبل الإصابة وذلك بناء على وصفة طبية داخلية. وتشمل الخدمات المقدمة بهذه الوحدة:

- العلاج الفيزيائي المضاد للآلام والالتهابات.
- العلاج الحركي اليدوي للأنسجة والمفاصل وتقوية العضلات
- إعادة التأهيل البدني للرياضيين: بهدف استعادة الرياضي لقدراته البدنية
- قياس وظائف العضلات بالايروسنتيزم

■ التوزيع السنوي لعدد المنتفعين بخدمات العلاج الفيزيائي

مجموع حصص العلاج	مجموع المنتفعين		فئات مختلفة		طواقم التحكيم		الرياضيون المجازون 52.1%				رياضيو النخبة 45%		مسالك الدراسات الرياضية %						مجال الاختصاص			
							حالات أخرى		التأهيل التصنيفي				لاعب محترف		طلبة المعاهد العليا للرياضة		تلاميذ المعهد الرياضي				تلاميذ شعبة رياضة	
8583	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	عدد المنتفعين			
	510	350	21	10	2	0	303	127	0	0	0	0	179	209	2	2	3	2	0	0		
	860		31		2		430		0		0		388		4		5		0			
																		المجموع				

			430		9	
نسبة الاناث 40.7 % -- نسبة الذكور: 59.3 %						
تقدير نسبة رياضيي النخبة الوافدين على المركز من مجموع النخبة الوطنية 21.5 %						

جدول عدد8: عدد حصص خدمات العلاج الفيزيائي وعدد الرياضيين المنتفعين

تبين الاحصائيات أن معدل عدد حصص العلاج الفيزيائي حوالي 10 حصص لكل مستفيد من العلاج الطبيعي وهو ما يعادل العدد الأدنى للحصص المزمع برمجتها لعلاج الإصابات الرياضية وقد سجل هذا العدد تحسنا ملحوظا مقارنة بالسنة الفارطة.

ويمكن أن نسجل احصائيات أكثر ارتفاعا إذا تم توفير أكثر موارد بشرية ومعدات حديثة ومتطورة، إضافة إلى غياب أجهزة ومعدات الاسترخاء كالمسح.

4.1.2. تطور إحصائيات الوحدة بالمقارنة مع السنوات الفارطة:

جدول مقارنة لعدد الخدمات والمنتفعين من خدمات وحدة الفحوصات والعلاجات للخمس سنوات الأخيرة

2025	2024	2023	2022	2021	2020	
4560	4066	5635	3727	2849	2917	الطب الرياضي
2500	2612	1268	1544	745	939	طب الاختصاص + الوضع والاستقامة
22	11	22	38	76	39	الاستمرارية الطبية
1161	700	1086	1194	607	617	التصوير الطبي والكشف بالصدى
861	934	788	727	542	596	العلاج الفيزيائي عدد المنتفعين
8583	6733	-----	7759			العلاج الفيزيائي عدد الخدمات
54	21	23	47	40	35	خدمات التمريض

جدول عدد9: الاحصائيات لوحدة الفحوصات والعلاجات بالمقارنة بالسنوات الخمسة

الفارطة

❖ الاستنتاجات: يبين الجدول أعلاه:

- أن عدد العيادات الطبية الرياضية بدأت تزداد بالمقارنة بالسنة الفارطة ولكن لا تزال متقلصة مقارنة بسنة 2023
- وسجلت احصائيات الاستمرارية ارتفاعا بالنسبة للسنة الفارطة وهو نفس العدد المسجل بسنة 2023
- ارتفاع عدد خدمات التصوير الطبي بالرغم من تقادم جهاز التصوير بالأشعة وتوقفها عن العمل مرارا للصيانة
- ارتفاع عدد حصص العلاج الفيزيائي وتقلص عدد المستفيدين وبالتالي ارتفاع معدل حصص العلاج الطبيعي الموفرة للرياضي أي 10 حصص ويمكن أن يفسر ذلك بتحسين وعي وانضباط الرياضيين المصابين لاستكمال برنامج العلاج الفيزيائي بالرغم من نقص المعدات الحديثة، كما أن كفاءة الإطارات شبه الطبية بمصلحة العلاج الفيزيائي قد تكون العامل الأساسي لامتنال المصابين واتباع البرنامج العلاجي الموصوف
- سجلت خدمات التمريض ارتفاعا ملحوظا ويمكن أن يرجع ذلك الى ارتفاع عدد الممرضين بالمركز.

2.2. نشاط وحدة تقييم الوظائف والقدرات البدنية:

يتكون فريق العمل بالوحدة من:

- أربعة (4) أطباء يقومون بفحوصات التأهيل والاستكشافات ومن بينهم رئيس الوحدة
- ممرضتان اثنتان (2).
- أربعة (4) أطباء مختصين في مجال طب القلب والشرابين (متعاقدين مع المركز بمعدل حصة واحدة في الأسبوع لكل طبيب) للقيام بتشخيص وظيفة القلب بالصدى وكذلك تخطيط القلب وتسجيل نبضات القلب لمدة 24 ساعة وضغط الدم لمدة 24 ساعة وإبداء الرأي الطبي المختص وقرار التأهيل...
- ثلاثة (3) أخصائيات في مجال التغذية

- أربعة (4) أخصائيات في علم النفس

- فنيان ساميان (2) في مجال التحاليل البيولوجية،

- طبيب وأستاذ جامعي مختص في الكيمياء والبيولوجيا متعاقد بحصة واحدة في الأسبوع

يقوم بالإشراف على المخبر ومتابعة والمصادقة على نتائج التحاليل ومعطيات المراقبة

تضم هذه الوحدة:

1.2.2. خلية الفحص الطبي التأهيلي:

يتضمن الفحص الطبي التأهيلي لممارسة الرياضة عدة فحوصات واستكشافات حسب الإجراءات المتفق عليها بالمركز والموافقة للمستجدات العلمية الحديثة والتوصيات العالمية في مجال الطب الرياضي والتي يتم تحيينها مع كل مستجد علمي والمصادقة من طرف المجلس العلمي للمركز. ويتكون الفحص الطبي التأهيلي من:

- فحص سريري.
- تخطيط للقلب.
- استكشاف وظيفة القلب بالصدى بالنسبة للنخبة واللاعبين المحترفين وعند الضرورة.
- اختبار الجهد بالنسبة لحكام كرة القدم الدوليين بصفة آلية وعند الضرورة.
- قياس ضغط الدم لمدة 24 ساعة عند الضرورة
- تسجيل القلب لمدة 24 ساعة عند الضرورة
- قياس وظيفة التنفس في بعض الحالات
- التحليل الغذائي مع قياس كتل الجسم (طول القامة، الوزن، الكتل الدهنية العضلية ...)
- التحليل النفساني
- التحليل البيولوجي
- التصوير بالأشعة في بعض الاختصاصات الرياضية مثل لاعبي الرقبي وعند الضرورة

• نضطر في العديد من الحالات إلى تدعيم الفحص التأهيلي بآخر تكميلي غير متوفر بالمركز.

◀ تتم برمجة الفحوصات الطبية التأهيلية مسبقا إثر مراسلات من الهياكل الرياضية المشرفة على الرياضيين أو المعنية

◀ تقدم الفحوصات الطبية التأهيلية مجانا لرياضيي الفرق الوطنية إلا الفحوصات والكشوفات الطبية التكميلية الغير متوفرة بالمركز فيكون الرياضي أو الجهة المعنية به المتكفلين بالمصاريف.

◀ تتوج عملية التأهيل الطبي الرياضي بشهادة طبية موقعة من طرف الطبيب المباشر، حسب النموذج المعتمد بالمركز، وذلك بعد التأكد من خلو موانع أو خطورة على حياة وصحة الرياضي، ثم يتم إرسالها إلى الجهة المعنية.

▪ - التوزيع السنوي لخدمات الفحوصات الطبية التأهيلية:

مجموع المنتفعين		فئات مختلفة		طواقم التحكيم		الرياضيون المجازون 30.1%						رياضيون النخبة 47.5%		مسالك الدراسات الرياضية 18.8%						عدد المنتفعين
						حالات أخرى		التأهيل التصنيفي		لاعب محترف				المعاهد العليا للرياضة		المعهد الرياضي		شعبة رياضة		
ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	
1826	891	0	0	40	55	40	32	20	26	671	29	769	524	149	133	19	20	118	72	
67.2%	32.8%																			
2717		00		95		72		46		700		1293		282		39		190		
						818				511										
المجموع																				

جدول عدد 10: عدد الفحوصات التأهيلية لتعاطي الرياضة: احصائيات الفحوصات الطبية التأهيلية

تُظهر الإحصائيات أنّ عدد الفحوصات الطبية التأهيلية المبرمجة لفائدة الرياضيين المنتفعين بهذه الخدمة خلال سنة 2025 بلغ 2717 فحصًا، وهو عدد يُسجّل ارتفاعًا ملحوظًا مقارنة بسنة 2024، بنسبة تفوق 32٪. ويُعزى هذا التطوّر أساسًا إلى دعم سلطة الإشراف التي ألزمت مختلف الجامعات الرياضية بضرورة الاستظهار بالشهادة الطبية التأهيلية قبل المشاركة في التظاهرات الرياضية أو التنقل خارج أرض الوطن.

ومن جهة أخرى، سُجِّل تقلُّص هام في عدد المتغيين عن مواعيد الفحص الطبي التأهيلي مقارنة بالسنة الفارطة، حيث تمّ تسجيل 63 فحصًا مبرمجًا لم يُنجز، أي بنسبة 2.3٪ فقط، مقابل نسبة قاربت 49٪ سنة 2024 من مجموع المواعيد المبرمجة وغير المُحقَّقة. ويعكس هذا التحسّن ارتفاع مستوى الالتزام والانضباط لدى الرياضيين والهياكل المشرفة عليهم.

2.2.2. نشاط طب اختصاص في أمراض القلب والشرابين:

عدد الفحوصات	تشخيص القلب بالصدى	عيادة القلب	قيس ضغط الدم لمدة 24س	تسجيل القلب لمدة 24س	اختبار الجهد	قيس أقصى استهلاك الأكسجين	المجموع
في السنة	1143	347	34	87	0	7	1618

جدول عدد 11: عدد الخدمات المسداة من طرف الأطباء المختصين في القلب والشرابين

يطغى تشخيص وظيفة القلب بالصدى على نشاط أطباء القلب أي حوالي 70٪ من الخدمات المقدمة

3.2.2. نشاط طب اختصاص في الفيزيولوجيا:

عدد الفحوصات	تشخيص وظيفة التنفس	اختبار الجهد مع قيس أقصى استهلاك الأكسجين	المجموع
في السنة	22	07	29

جدول عدد 12: عدد الخدمات المسداة من طرف الطبيب المختص في الفيزيولوجيا

تم تعزيز خدمة تقييم الوظائف والقدرات البدنية بالتعاقد مع طبيب مختص في الفيزيولوجيا لإضفاء مزيد الجودة والدقة لتقييم واختبار القدرات البدنية لرياضيي النخبة وذلك منذ النصف الثاني من السنة، بحصة أسبوعية ولكن لا يزال عدد الاختبارات الفيزيولوجية خاصة قيس استهلاك أقصى الأكسجين ضئيلا لأسباب تتعلق بالصيانة من طرف المزود.

4.2.2. التحليل والمتابعة الغذائية:

تندرج معظم هذه الخدمات ضمن الفحوصات الطبية التأهيلية ثم في إطار التصرف في الوزن والحمية الغذائية وتتمثل في:

- قياس الكتل (طول القامة، الوزن، الكتلة الدهنية والكتلة العضلية)
- التصرف في الوزن
- التحليل الغذائي

كما يقوم الأخصائيون في هذه المصلحة ب:

- زيارات ميدانية دورية وعند الطلب للمطاعم الرياضية خاصة منها للنخبة والمعهد الرياضي
- إعداد برامج لوجبات غذائية لفائدة النخبة الرياضية والمعهد الرياضي وآخرين عند الطلب
- القيام بحصص تحسيسية غذائية لفائدة الرياضيين وطواقمهم الفنية عند الطلب أو مبرمجة

- تقوم الأخصائيات في التغذية بمتابعة النظام الغذائي لرياضات الأوزان أو لبعض الحالات المرضية والتي تشكو من اختلال في مكونات الجسم، التي تمت معاينتها أثناء الفحص الطبي التأهيلي أو في العيادات الطبية وذلك بوصفة طبية وبالتنسيق مع الطبيب المباشر.

■ التوزيع السنوي حسب نوعية الخدمات المقدمة في مجال التغذية

عدد عمليات المراقبة لمطاعم النخبة	تقديم برنامج غذائي لفائدة مراكز إعداد النخبة	قيس الكتل		التحليل الغذائي		المتابعة الغذائية		الحصص التحسيسية	العدد الجمالي للخدمات
	المنزه – برج السدرية	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور		
	قليبية – المعهد الرياضي	733	1073	508	504	160	144		
12	07	1806		1012		304		07	3148

جدول عدد 13: عدد الخدمات المسداة من مصلحة التغذية

تُبرز الإحصائيات تسجيل ارتفاع ملحوظ في عدد الخدمات المسداة من قبل مصلحة التغذية مقارنة بالسنوات الفارطة، وهو ما يعكس تنامي الوعي بأهمية التغذية الرياضية في تحسين الأداء البدني والوقاية من الإصابات.

5.2.2. المتابعة النفسانية:

يؤمن نشاط المتابعة النفسية أربعة (4) أخصائيات في علم النفس، متخرجات من كلية العلوم الإنسانية وتتمثل الخدمات المسداة في:

- التحليل النفسي بصفة آلية عند الفحص الطبي التأهيلي للنخبة وبطلب من الرياضي و/أو غيره من المؤطرين إذا اقتضى الأمر وذلك بالتنسيق مع الطبيب المباشر بالمركز.

- تقييم القدرات الذهنية والمتابعة

- الإعداد الذهني.

■ توزيع عدد المنتفعين، حسب نوعية الخدمات المسداة:

نسبة الانضباط %75.54	عدد الحصص				عدد الرياضيين		العدد الجملي	
	الاعداد الذهني 3 %		المتابعة النفسية 10 %		التقييم النفسي التأهيلي 86.1 %		للجلسات النفسية	
المجموع 569 إناث 532 ذكور	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث
	21	21	50	82	532	569	603	672
1101	42		132		1101		1275	

الجدول عدد 14: عدد خدمات مصلحة المتابعة النفسانية

تُبين الإحصائيات أنّ أغلب خدمات مصلحة علم النفس ما تزال تندرج أساساً في إطار التقييم النفسي التأهيلي، وذلك على حساب المتابعة النفسية المستمرة وبرامج الإعداد الذهني.

ويعزى هذا الوضع بالأساس إلى نقص الوعي بأهمية الإحاطة النفسية في تطوير الأداء الرياضي والمحافظة على التوازن الذهني.

6.2.2. مخبر التحاليل البيولوجية:

تضم خدمات المخبر تحاليل الدم (كيميائي ومكونات الدم) وتحليل عينات البول حسب ما هو منصوص به محتوى الاتفاق الطبي.

وتندرج جل الخدمات البيولوجية في إطار التأهيل الطبي الرياضي وبصفة آلية. كما يمكن للمخبر تقديم خدماته في إطار العلاج بوصفة طبية من الطبيب المباشر بالمركز

■ توزيع عدد المنتفعين بالتحاليل البيولوجية، حسب نوعيتهم:

مجموع التحاليل		فئات مختلفة		طواقم التحكيم		الرياضيون المجازون %14.8				رياضيو النخبة %47.5		مسالك الدراسات الرياضية %26.9									
						حالات أخرى		التأهيل التصنيفي		لاعب محترف				طلبة المعاهد العليا للرياضة		تلاميذ المعهد الرياضي		تلاميذ شعبة رياضة		مجال الاختصاص	
ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	عدد المنتفعين	
1306	832	68	89	57	13	35	33	15	26	201	8	584	433	227	147	0	0	119	83	المجموع	
2138		157		70		68		41		209		1017		374		0		202			
						318						576									
نسبة الإناث: 38.9% -- نسبة الذكور: 61.1%																					

الجدول عدد 15: احصائيات التحاليل البيولوجية لسنة 2025 حسب الفئات والجنس

جدول مقارنة لعدد المنتفعين من خدمات وحدة تقييم الوظائف والقدرات البدنية خلال السنوات الخمس الأخيرة

2025	2024	2023	2022	2021	2020	
2717	1895	1907	1703	1477	1696	الفحوصات الطبية التأهيلية
3148	3076	788	2962	2519	2528	المتابعة الغذائية
1275	1298	1261	736	584	483	المتابعة النفسية
2138	2133	1853	2041	2054	1930	التحاليل البيولوجية
9278	8402	5809	7442	6634	6637	المجموع:

تبين الإحصائيات ارتفاعا ملحوظا في عدد المنتفعين من خدمات وحدة تقييم الوظائف والقدرات البدنية بالنسبة للسنوات الفارطة

3. نشاط قسم المتابعة العلمية للرياضيين لسنة 2025

1.3. الموارد البشرية

يتكون فريق العمل بالقسم من 07 أعوان:

- رئيس قسم المتابعة العلمية
- رئيس وحدة المساعدة على التألق الرياضي
- رئيس خلية التقنيات والتكنولوجيا الرياضية
- عدد 02 أخصائي في الإعداد البدني
- تقني رئيس علوم بيولوجية
- عون إداري

2.3. نشاط القسم

يستقبل قسم المتابعة العلمية كل الرياضيين وخاصة منهم النخبة والنخبة الممتازة ويؤمن صلب المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة الخدمات التالية:

- الاختبارات العلمية.
- التأهيل البدني.
- المساهمة في الإعداد البدني.
- تأطير المترشحين من أصحاب الشهادات العليا في مجال الإعداد البدني.
- تأطير طلبة الماجستير والدكتوراه بالتعاون مع مخبر البحوث.

3.3. مراحل العمل في قسم المتابعة العلمية

الإعداد البدني:

يتم تحضير برنامج للإعداد البدني من قبل المعدين البدنيين المنتمين لقسم المتابعة العلمية للرياضيين على إثر ورود طلب من الهيكل الراجع إليه الرياضي بالنظر سواء كان جامعة رياضية أو جمعية، وبعد الأخذ بعين الاعتبار عدة عوامل منها: البرمجة السنوية لحصص التدريب الرياضي، المسابقات الدولية والوطنية، الدورات التدريبية والمتابعة العلمية من خلال تقييم القدرات البدنية للرياضي المذكورة أعلاه.

يتم إعداد البرنامج إما على مستوى: قصير المدى (أسبوع)، أو متوسط المدى (من شهر إلى 3 أشهر) أو طويل المدى (موسم رياضي)، تستعمل فيه التجهيزات الرياضية الميدانية الخفيفة.

يعرض هذا التقرير حصيلة أنشطة متابعة الإعداد البدني التي قام بها قسم المتابعة العلمية للرياضيين بالمركز الوطني للطب وعلوم الرياضة خلال سنة 2025. ويتعلق الأمر بالرياضيين المنتمين إلى مختلف التخصصات الرياضية الذين استفادوا من إعداد بدني منظم أشرف عليه معدون بدنيون معينون من قبل الجامعات المعنية

■ التوزيع حسب الجنس والتخصص

المجموع	الفئة / المستوى	الجنس		الرياضة
		♂	♀	
31	أكابر / المنتخب الوطني	21	10	المصارعة
53		25	28	الكاراتيه
84		46	38	المجموع

يبرز الجدول المذكور أعلاه عدد الرياضيين المنتفعين بخدمات قسم المتابعة العلمية للرياضيين في إطار الإعداد البدني موزعون حسب الجنس والتخصص

+ الاختبارات العلمية:

يقوم بإنجاز الاختبارات العلمية والإشراف عليها الخبراء العلميون المنتمون لقسم المتابعة العلمية. وتتمثل هذه الاختبارات في تقييم القدرات البدنية العامة والخاصة حسب الاختصاص الرياضي وبرنامج التدريب بالتنسيق مع الإطار الفني للجامعة أو للنادي الرياضي من خلال استعمال معدات وتجهيزات ميدانية ومخبرية خاصة بكل قدرة. ومن ثم تتم مقارنة البيانات مع الأدبيات العلمية على المستوى الدولي وإعداد تقرير تفصيلي بالنتائج المتحصل عليها مرفقا بمقترحات الخبراء العلميين للمساهمة في تحسين المستوى البدني للرياضي، يقدم إلى الجهاز الفني للجامعة المعنية لأخذها بعين الاعتبار في برمجة حصص التدريب الخاصة به لتحسين لياقته البدنية ومساعدته على التألق الرياضي.

ملخص الرياضيين المختبرين

الفترة	عدد الرياضيين المختبرين				الرياضة
	رياضات جماعية	رياضات فردية	♂ ذكور	♀ إناث	
2025-01-01	60 (79%)	16 (21%)	-	9	كرة السلة (BB)
2025-05-01			36	-	الكرة الطائرة (VB)
2025-09-01					
2025-08-01			-	15	كرة اليد (HB)
2025-06-01			16	-	المصارعة
			52 (68%)	24 (32%)	المجموع
76					الإجمالي العام

يعرض هذا التقرير حصيلة التقييمات البدنية التي أجريت للرياضيين المتابعين في إطار برنامج المتابعة العلمية خلال سنة 2025. تم إجراء الاختبارات من قبل المعدين البدنيين خلال فترات مختلفة من سنة 2025.

تتعلق البيانات بعدة تخصصات: كرة السلة (BB)، الكرة الطائرة (VB)، المصارعة وكرة اليد (HB)

تضمنت الاختبارات قياسات فيزيولوجية وبدنية بهدف قياس مستويات اللياقة البدنية، القدرات الوظيفية والتوازن العضلي العصبي.

ملخص شامل للاختبارات المنجزة حسب التخصص

الرياضة	الاختبارات المنجزة
كرة السلة	▪ Force de Préhension (Hand Grip) ▪ Core (gainage) ▪ Jumping (SJ, CMJ, CMJ bras, Drop Jump RSI, 5 jumps) ▪ Vitesse 5m, 10m, 20m
الكرة الطائرة	▪ Force 1RM Membre Inf (Squat, Développer coucher, Dead lift, tirage) ▪ Jumping (SJ, CMJ, CMJ avec bras) ▪ Agilité (T-test, Y-shaped Test) ▪ Perf aérobie (Yo-Yo test, VMA, VO2max, FCmax, FC-1min, FC-3min) ▪ Équilibre Postural et Risques de Blessures (YBT)
المصارعة	▪ Force de Préhension (Hand Grip) ▪ Perf anaérobie (Australian Test) ▪ Perf aérobie (Yo-Yo test, VMA, VO2max, FCmax, FC-1min, FC-3min)
كرة اليد	▪ Équilibre Postural et Risques de Blessures (YBT) Membre Sup ▪ Souplesse Articulaire (Sit & Reach) ▪ Mobilité Articulaire des 2 Membres (cheville, Epaule,) ▪ Stabilométrie Unipodale Droite et Gauche ▪ Force Isométrique Rotateurs de l'Epaule des 2 Membres ▪ Force de Préhension (Hand Grip) des 2 Membres

يظهر الجدول تنوعاً في البطاريات الاختبارية المطبقة حسب خصوصية كل رياضة، مما يعكس تكييف البروتوكولات العلمية مع متطلبات الأداء البدني لكل تخصص.

• في كرة السلة، تركزت الاختبارات على القوة الانفجارية والسرعة عبر قياسات الوثب (SJ)، (Drop Jump، CMJ) والعدو (5 إلى 20 مترًا)، إلى جانب تقييم قوة القبضة، وهو ما يتمشى مع طبيعة اللعبة القائمة على القفز المتكرر والتسارع القصير.

• أما في الكرة الطائرة، فقد شملت التقييمات القوة القصوى (1RM) للأطراف السفلية والقوة الانفجارية عبر قياسات الوثب (SJ، CMJ avec et sans bras) إضافة إلى اختبارات الرشاقة (Y-shaped، T-test) والأداء الهوائي (VO2max VMA: Yo-Yo) والتوازن الوضعي ومخاطر الإصابة عبر تقييم YBT، مما يعكس أهمية التحمل والقوة الانفجارية في الأداء المتكرر خلال المباريات.

• في المصارعة، ركزت الاختبارات على الأداء اللاهوائي عبر الاختبار الأسترالي (Australian Test) والأداء الهوائي (Yo-Yo) إلى جانب قوة القبضة، وهي مؤشرات حاسمة لهذه الرياضة التي تجمع بين القوة والتحمل في فترات قصيرة ومتكررة.

• أما في كرة اليد، فقد كانت الاختبارات متنوعة وشاملة، مع تركيز خاص على التوازن العضلي والمفصلي عبر تقييم YBT للأطراف العلوية، مرونة المفاصل، القوة المتساوية والقياس لعضلات الكتف، بالإضافة إلى قوة القبضة الثنائية، مما يعكس الحاجة إلى متابعة دقيقة للوقاية من الإصابات في رياضة تتطلب رميات متكررة واحتكاكًا بدنيًا عاليًا.

• يعكس هذا التنوع في الاختبارات مقارنة علمية دقيقة توفر بيانات قيّمة شاملة للصفات البدنية للرياضيين المتابعين، مع تكييف البروتوكولات وفق خصوصيات كل رياضة مما يمثل قاعدة بيانات صلبة لتوجيه التدريب الفردي، وتحسين الأداء، والوقاية من الإصابات. كما يُظهر الجدول تكاملاً بين تقييمات القوة، القدرة الانفجارية، التحمل، التوازن، والمرونة، مما يشكل قاعدة صلبة لتخطيط البرامج التدريبية وفق أعلى المعايير العلمية.

إعادة التأهيل البدني:

تتم هذه المرحلة بالخصوص الرياضيين المصابين وتكون نتاج استكمال الرياضي المصاب لحصص التأهيل الوظيفي بقسم العلاج الطبيعي صلب المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة.

حيث يتقدم الرياضي إلى قسم المتابعة العلمية مرفقا بشهادة طبية من قبل الطبيب المختص موضحا فيها نوعية الإصابة والحد الأقصى لمدة إعادة التأهيل البدني.

يتم البدء في برنامج التأهيل الرياضي من خلال القيام بعدة اختبارات أولية وأساسية وهي تنقسم إلى اختبارات ما قبل البرنامج، اختبارات أثناء البرنامج واختبارات ما بعد برنامج التأهيل البدني، ينتج عنها عودة الرياضي المصاب إلى الميدان ويلتحق بفريقه.

يتمثل هذا النشاط طيلة سنة 2025 فيما يلي:

لمحة عامة

- إجمالي عدد الرياضيين المتابعين: 13
- الفترة المغطاة: جانفي 2025 - جانفي 2026
- الرياضات الممثلة: 6 تخصصات مختلفة

التوزيع حسب الجنس

- ذكور: 6 رياضيين (46.2%)
- إناث: 7 رياضيات (53.8%)

التوزيع حسب الفئة العمرية

- فئة الأكبر: 10 رياضيين (76.9%)،
- فئة الشباب: 2 رياضيين (15.4%)،
- فئة الأشبال: 1 رياضي (7.7%)،

التوزيع حسب التخصص الرياضي

الرياضة	عدد الرياضيين	النسبة %
الرقبي	5	% 38.5
كرة اليد	3	% 23.1
كرة القدم	2	% 15.4
التنس	1	% 7.7
السباحة	1	% 7.7
كرة الطائرة	1	% 7.7
المبارزة	1	% 7.7

تحليل الإصابات

مكان الإصابة	نوع الإصابة	عدد الحالات	النسبة %
الركبة	تمزق الرباط الصليبي الأمامي Rupture LCA	7	%69.3
	إصابة الغضروف الهلالي Lésion méniscale	1	% 7.7
	انصباب في الركبة Epanchement genou	1	% 7.7
	اعتلال الغضروف Chondropathie	1	% 7.7
	اعتلال وتر الرضفة Tendinopathie rotulienne	1	% 7.7
الكتف	تضارب تحت الأخرم Conflit sous-acromial	1	% 7.7
الساق	تمزق عضلي (II) Déchirure musculaire	1	% 7.7
المجموع			% 100
			13

يبرز الجدول أعلاه أن:

• إصابات الركبة: 84.6% من الحالات تعتبر الركبة المفصل الأكثر تأثراً إلى حد بعيد، وهو ما يميز الرياضات التي تتضمن محاور دوران وقفزات وتغييرات في الاتجاه (الرقبي، كرة اليد وكرة القدم).

• الرباط الصليبي الأمامي، الإصابة الأبرز: تمثل إصابات الرباط الصليبي الأمامي حوالي ثلثي (61.5%) الإصابات المسجلة، مما يؤكد ضرورة برامج الوقاية المستهدفة (تقوية استقبال الحس العميق، العمل البليومتري، التثقيف الحركي).

• التماثل الجانبي: العديد من حالات إصابات الرباط الصليبي الأمامي تخص الركبة اليسرى، مما قد يشير إلى خلل في التوازن أو تفضيل جانبي للارتكاز حسب نوع الرياضة.

• تنوع الإصابات الأخرى: على الرغم من كونها أقل شيوعاً، فإن الإصابات الأخرى (الغضروف الهلالي، الأوتار، العضلات) تشهد على تنوع الضغوط الميكانيكية التي يواجهها الرياضيون.

فترات برامج إعادة التأهيل

الوقت بين الجراحة وبداية إعادة التأهيل		التوزيع حسب المدة			الإحصائيات العامة	
القيمة (يوم)	المدة	النسبة %	عدد الرياضيين	فترة المدة (حصّة)	القيمة (حصّة)	المؤشر
47 يوم	المتوسط	30.8 %	4	20-10	25.6	المتوسط
6 أيام	الحد الأدنى	46.2 %	6	30-21	10	الحد الأدنى
168 يوم	الحد الأقصى	23.1 %	3	40-31	40	الحد الأقصى

يظهر الجدول أعلاه أن:

- إحصائيات عامة

- متوسط مدة البرنامج: 25.6 حصة
- الحد الأدنى للمدة: 10 حصص (تنس - إصابة الغضروف الهلالي)
- الحد الأقصى للمدة: 40 حصة (ركبي - تمزق الرباط الصليبي الأمامي)

- التوزيع حسب المدة

- 20-10 حصة: 4 رياضيين (30.8%)
- 30-21 حصة: 6 رياضيين (46.2%)
- 40-31 حصة: 3 رياضيين (23.1%)

- متوسط الوقت بين الجراحة وبداية إعادة التأهيل

- للرياضيين الذين خضعوا لعمليات جراحية: 47 يومًا (حوالي 1.5 شهر)
- أقصر مدة: 6 أيام
- أطول مدة: 168 يومًا (5.5 أشهر)

- أشهر بداية إعادة التأهيل

شهر البداية	عدد الرياضيين	شهر البداية	عدد الرياضيين
فيفري	1	سبتمبر	1
جوان	2	أكتوبر	3
جويلية	4	نوفمبر	1
أوت	1	ديسمبر	1
المجموع: 14			

يبرز الجدول أعلاه أن الشهر الأكثر نشاطًا هو شهر جويلية

الخلاصة: اتبع برنامج إعادة التأهيل طيلة سنة 2025، 13 رياضياً أصيب غالبيتهم في الركبة (85٪)، مع انتشار قوي لإصابات الرباط الصليبي الأمامي (62٪). تستمر البرامج في المتوسط 26 جلسة، تحت إشراف معدين رئيسيين اثنين. تتركز الفترة من جويلية إلى سبتمبر في أكبر عدد من بدايات إعادة التأهيل.

■ التوزيع السنوي للمنتفعين حسب نوعية الخدمات

يمثل الجدول الآتي ذكره حوصلة لجملة الخدمات والأنشطة المسداة من قبل إدارات قسم المتابعة العلمية للرياضيين خلال سنة 2025.

الجدول التلخيصي لأنشطة قسم المتابعة العلمية للرياضيين خلال سنة 2025

المجموع	نخبة		مجاز		
	ذكور ♂	إناث ♀	ذكور ♂	إناث ♀	
13	3	6	3	1	إعادة التأهيل
76	52	15	-	9	التقييم العلمي
84	46	38	-	-	الإعداد البدني

خلال سنة 2025، نشط قسم المتابعة العلمية للرياضيين في ثلاثة مجالات رئيسية هي: إعادة التأهيل، التقييم العلمي، والإعداد البدني، مستهدفاً فئتي النخبة والمجازين من الذكور والإناث. في مجال إعادة التأهيل، بلغ إجمالي المستفيدين 13 رياضياً، موزعين بين 3 من الذكور والنخبة و6 من إناث النخبة، بالإضافة إلى 3 من الذكور المجازين وأنثى واحدة مجازة. أما في نشاط التقييم العلمي الذي سجل أعلى نسبة نشاط، فقد بلغ العدد الإجمالي 76 رياضياً، تصدرهم لاعبو النخبة الذكور بـ 52 رياضياً، يليهم 15 لاعبة من النخبة، ثم 9 لاعبات مجازات. وأخيراً، في مجال الإعداد البدني، استفاد منه 84 رياضياً، موزعين بين 46 من الذكور والنخبة و38 من إناث النخبة، مع غياب مسجل للرياضيين المجازين في هذا النشاط.

4. نشاط وحدة البحوث والتكوين والتوثيق

• على مستوى التكوين المستمر:

- برمجة وتنظيم ملتقيات طبية، دورات تكوينية داخل المركز أو خارجه وذلك في إطار التكوين المستمر لإطارات وأعوان المركز الوطني والمراكز الجهوية لمواكبة المستجدات الطبية والتقنية في مجال الطب وعلوم الرياضة.

- تنظيم 10 دورات تكوينية ما بعد الجامعية (Enseignements post universitaires).

- التنسيق مع وزارة الإشراف حول برنامج التكوين الأفقي والخاص (حضور الاجتماعات لإعداد المخطط السنوي، تحديد حاجيات المركز بالتنسيق مع المصالح المعنية ...)

- الإشراف على ملفات إطارات وأعوان المركز الراغبين في الحضور أو المشاركة في:

• دورات تكوينية منظمة سنويا من طرف وزارة الإشراف.

• دورات تكوينية، مؤتمرات طبية وعلمية وطنية أو دولية، منظمة من طرف مؤسسات،

منظمات أو جمعيات، ويقدم في الغرض مطلب للتكفل بالمصاريف من قبل المركز.

• على مستوى التبرصات:

- مراجعة اتفاقيات التبرص مع الجامعات الخاصة والجامعات العمومية مع التنسيق بينهم وبين مختلف أقسام المركز.

- الإشراف على ملفات المترشحين من طلبة بمختلف مستوياتهم التعليمية وأصحاب شهادات عليا.

- تم قبول وتأطير 128 متبرصا بالمركز الوطني للطب وعلوم الرياضة موزعين كالاتي:

• تبرص تمرّض: 68 متبرصا

• تبرص في العلاج الطبيعي: 42 متبرصا

• تبرص في علوم التغذية: 11 متبرصا

• تبرص في صيانة المعدات الطبية: 7 متبرصين

- تم قبول تأطير 117 متربصا بالمراكز الجهوية للطب وعلوم الرياضة موزعين كالآتي:

• 27 متربصا بالمركز الجهوي للطب وعلوم الرياضة بصفاقس

• 90 متربصا بالمركز الجهوي للطب وعلوم الرياضة بالمنستير

● على مستوى التوثيق:

- تجميع، تلخيص وتبويب الإحصائيات الشهرية لنشاط المركز وإعداد تقارير النشاط.

- التصرف في الأرشفة، وذلك بتطبيق النظم المتعارف عليها في مجال التصرف في الأرشفة.

5. نشاط المراكز الجهوية للطب وعلوم الرياضة لسنة 2025

توزع المراكز الجهوية للطب وعلوم الرياضة وهي بعدد عشر من الشمال إلى الجنوب التونسي بنابل، الكاف، سوسة، المنستير، القيروان، صفاقس، قفصة وقابس، سيدي بوزيد ومدنين. وقد تم بعث المراكز الجهوية ما بين سنة 1984 إلى غاية 2014 بالنسبة لمراكز (نابل القيروان وقابس)، وقد تم تغيير بعض المراكز إما للقيام بأشغال التوسعة أو بتغيير البناية.

- 2003 المركز الجهوي بصفاقس.

- 2004 المركز الجهوي بالمنستير (توسعة).

- 2005 المراكز الجهوية بقفصة وبنابل.

- 2006 المراكز الجهوية بقابس وبالقيروان.

- 2009 و2022 المركز الجهوي بسوسة.

- 2014 المركز الجهوي بالكاف.

- تغيير مقر المركز الجهوي بقابس (في طور القبول الوقي للأشغال).

- 2023 المركز الجهوي بسيدي بوزيد (في طور القبول الوقي للأشغال)

- 2025 المركز الجهوي بمدنين (في طور القبول الوقي للأشغال)

يتراوح عدد الأطباء بكل مركز جهوي للطب وعلوم الرياضة بين طبيب واحد و2 أطباء، وتم تكليف أحدهم بتسيير المركز بالتعاون مع فريق شبه طبي متكون من ممرضين وأخصائيين في العلاج الطبيعي إضافة إلى وجود إداريين وعملة.

وتقوم المراكز بالفحوصات الطبية اللازمة لفئة الرياضيين بالجهة مع إمكانية قبول رياضيين من جهات أخرى في بعض الحالات الاستثنائية (تربص أو تظاهرة رياضية).
العدد الجملي للعاملين بالمراكز من إطارات طبية وشبه طبية وإداريين وعملة يبلغ 82 عونا ويتوزعون كالآتي:

- 11 طبيبا دون اعتبار أطباء الاختصاص المتعاقدين.

- 31 إطارا شبه طبييا.

- 12 إداريا.

- 5 مسيرين في الرياضة.

- 23 عاملا.

➤ خدمات المراكز الجهوية للطب وعلوم الرياضة

تتوزع خدمات المراكز الجهوية كالتالي:

- العيادات الطبية في الطب الرياضي وطب الإختصاص (القلب).

- الطب التأهيلي.

- العلاج الطبيعي وإعادة إدماج الرياضيين المصابين.

إلى جانب هذه الخدمات تقدم المراكز الجهوية للطب وعلوم الرياضة خدمات التأطير وتكوين المتربصين في العلاج الطبيعي والتغذية من معاهد الصحة العمومية والخاصة كما تقوم بحملات وأيام تحسيسية في الرياضة والصحة والتغذية الصحية والوقاية من تعاطي المنشطات.

الخدمات الطبية وشبه طبية السنوية بالمراكز الجهوية

المجموع	المجموع حسب الجنس		فئات مختلفة		صنف خارجي		الحكام		مراكز الهوض بالرياضة		معاهد الرياضة		شعبة رياضة		المجازين		التخبة		نوعية الخدمات
	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	
الفحوصات والعلاجات																			
5265	3472	1793	41	32	77	29	31	6	286	252	191	112	1183	591	1202	439	461	332	الطب الرياضي
271	189	82	0	0	0	0	0	0	22	8	38	19	52	20	48	18	29	17	طب الاختصاص
1444	1020	424	42	21	31	12	5	4	29	7	16	4	61	49	591	140	245	187	العلاج الفيزيائي
232	158	74	0	0	11	4	0	0	0	0	8	5	72	26	35	11	32	28	خدمات التمريض
7212	4839	2373	83	53	119	45	36	10	337	267	253	140	1368	686	1876	608	767	564	المجموع
	7212		136		164		46		604		393		2054		2484		1331		
الفحوصات الطبية التأهيلية + التغذية																			
2916	1821	1095	0	0	21	5	12	0	52	28	598	403	717	495	352	113	69	51	الفحوصات الطبية التأهيلية
298	187	111	0	0	0	0	0	0	0	0	55	28	57	41	46	25	29	17	الفحوصات الطبية الوظيفية
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	التغذية
3214	2008	1206	0	0	21	5	12	0	52	28	653	431	774	536	398	138	98	68	المجموع
	3214		0		26		12		80		1084		1310		536		166		
10426	المجموع العام																		

توزيع الخدمات حسب النوعية

العدد	نوع الخدمة
5536	الطب الرياضي + طب الاختصاص
1444	العلاج الفيزيائي
3214	الطب التأهيلي
232	التمريض – التغذية

1.5. الإشكاليات المطروحة

تبعاً للزيارات الميدانية المنجزة خلال سنة 2025 ومختلف التقارير الواردة من المراكز الجهوية، نقدم ملخصاً حول النقائص المسجلة وبعض المقترحات العملية قصد تداركها في أقرب الآجال وضرورة تظافر جهود مختلف المتدخلين لإضفاء مزيد النجاعة على عمل المراكز الجهوية:

● على مستوى البنية التحتية:

- فقدان آليات الصيانة الدورية للمراكز
- تعطل بعض التجهيزات ذات الكلفة المرتفعة على غرار التسخين المركزي بمركز الكاف وذلك لعدم التجهيزات
- اتساع بعض المراكز من حيث الفضاءات وهو ما يجعل صيانتها مكلفة (على غرار مركزي مدنين وسيدي بوزيد)
- نقص أشغال الصيانة في السنوات الفارطة نتج عنه تشققات في مركز القيروان وسور مركز الكاف

● التجهيزات الطبية:

- نقص بعض المعدات الطبية الضرورية في الحالات الاستعجالية.

(Machine à glace, source d'oxygène, défibrillateur automatisé externe, ...)

- نقائص على مستوى الأجهزة والمعدات واللوازم بقسم العلاج الطبيعي.

- أثاث المكاتب: نقص ملحوظ في أثاث المكاتب بأغلب المراكز الجهوية والحاجة إلى تجديدها بصفة مرحلية

● الموارد البشرية:

✓ الإطار الطبي وشبه الطبي:

- نقص ملحوظ في هذا الصنف من الإطارات خاصة بالمراكز الجهوية بكل من قفصة والمنستير

- نقص في الإطارات شبه الطبية على المستوى الوطني والمركزي

- طول إجراءات إلحاق الإطار الطبي وشبه الطبي مما قد يؤثر على انطلاق المراكز الجديدة بكل من مدينين وسيدي بوزيد بالإضافة إلى تراجع أداء مركزي المنستير وقفصة

✓ الإداريون والعملة:

- نقص أعوان الحراسة في جل المراكز مما يجعلها عرضة للسرقة وإتلاف الملفات (قابس، المنستير، نابل، قفصة) وقد تم تركيز كاميرات مراقبة بسبع مراكز قصد حمايتها.

- عدم وجود أعوان الصيانة بكافة المراكز الجهوية.

- نقص كبير في الإطارات الإدارية المختصة في الشؤون المالية بالمركز الوطني

● الشؤون المالية:

- ضعف ميزانية المركز الوطني أثر سلبا على مردودية مختلف المراكز وجودة خدماتها وخاصة فيما يتعلق بالاعتمادات المخصصة للصيانة والتجهيزات واللوازم الطبية.

- محدودية المبالغ المرصودة لوكالات الدفعوعات بالمراكز الجهوية وعدم تحيينها لسنوات طويلة أثر سلبا على التدخلات العاجلة بها.

● الشؤون الإدارية:

- صعوبة حصول الأعوان على وثائقهم الإدارية والمالية في الآجال نتيجة ارتباطها بالإدارة المركزية

- تأخر إيصال الوثائق الإدارية الأصلية للمركز الوطني للطب وعلوم الرياضة بتونس (فواتير، مراسلات، تقارير...) لاعتمادها على البريد فقط

2.5. الحلول المقترحة

- وضع آليات الصيانة الدورية للمراكز الجهوية.
- توفير الحماية الخارجية للمراكز الجهوية.
- تحصين بعض المكاتب مثل مكاتب وكالات المقايض والدفعات
- توفير التجهيزات الطبية والمكتبية والمعدات المنقوصة بصفة مرحلية لكافة المراكز الجهوية
- تدعيم المراكز الجهوية بمنظومة معلوماتية متصلة مع المركز الوطني
- إيجاد آلية لإيصال الوثائق الإدارية الأصلية (فواتير، مراسلات، تقارير...) في أسرع وقت ممكن
- تدعيم الرصيد البشري للمراكز الجهوية خاصة بالإطارات الطبية وشبه الطبية تبعا لحاجيات كل مركز
- إسناد اعتمادات للعناية بالحدائق وتوفير لوازم ومعدات الصيانة.
- تحيين الاعتمادات المخصصة لوكالات الدفعات بمختلف المراكز حتى تستجيب لحاجياتها المستعجلة
- الحرص على تكوين الإطارات الإدارية ووكلاء المقايض والدفعات لتجاوز الإشكاليات في الجانب المالي والإداري للمراكز

- إعادة إحياء الجلسة الدورية للمركز الوطني والمراكز الجهوية لتعميق الحوار بين مختلف المتدخلين على المستوى الجهوي والوطني ووضع استراتيجية واضحة المعالم لتطوير أداء مختلف المراكز
- تسريع نسق الشراءات وخاصة فيما يخص التجهيزات واللوازم الطبية لتلافي النقص الحاصل في مختلف المراكز
- دعم قسم المتابعة العلمية للرياضيين بتجهيزات علمية ورياضية مواكبة للتغيرات الحاصلة في المجال
- ضرورة وضع خطة لتجديد مختلف التجهيزات الطبية العاجلة على المستويين الوطني والجهوي (مثل آلة التصوير بالأشعة والجاكوزي....)
- برمجة جلسة مع المشرفين على وزارة الصحة لتسريع إلحاق الإطارات الطبية والشبه الطبية

III. تقييم برنامج عمل 2025 وأهداف سنة 2026

الأهداف المرسومة لسنة 2025	تقدم الإنجازات سنة 2025	أهداف سنة 2026
على المستوى الإداري		
وضع منظومة رقمية لمعالجة الملفات الطبية على المستويين الوطني والجهوي	نسبة التقدم في إنجاز المشروع تناهز 99% (في مرحلة أولى تمت إعادة تأهيل شبكة الاتصالات الرقمية الموجودة وذلك بتركيز تقنية (wifi) بالمركز الوطني وكافة المراكز الجهوية، وفي مرحلة ثانية، يتواصل التنسيق مع مسدي الخدمات لتفعيل الربط بالمراكز الجديدة والمراكز التي تشهد أشغال صيانة).	- تفعيل العمل بكافة المراكز الجهوية باعتماد منظومة المتابعة الطبية للرياضيين - ربط الجامعات بالتطبيق الطبية وتفعيل حجز المواعيد عن بعد
تهيئة المناطق الخضراء وفضاءات الاستقبال	أنجزت الأشغال المبرمجة بنسبة 100% وتمثلت أهمها في: - تهيئة قاعة الانتظار بالبهو الرئيسي وتركيز مقاعد انتظار بكافة فضاءات المركز - صيانة الحدائق، وتركيز نباتات للزينة بالفضاءات الداخلية والخارجية للمركز	- تطوير منظومة التوعية والتحسيس وتركيز شاشات عرض رقمي في الغرض - إبرام عقد صيانة وتعهّد المساحات الخضراء
اقتناء المستلزمات المستعجلة للمراكز الجهوية (كالأدوية/تجهيزات طبية/مكيفات/مستلزمات طباعة/إعلامية/أثاث مكاتب)	تم اقتناء كل التجهيزات والمستلزمات المطلوبة وإرسالها إلى المراكز الجهوية (كالأدوية/تجهيزات طبية/مكيفات/مستلزمات طباعة/إعلامية/أثاث مكاتب/مواد تنظيف....)	- إعداد برمجة سنوية للنفقات تتلاءم مع التوزيع السنوي لمختلف الحاجيات
تطوير منظومة التكوين وتأهيل الموارد البشرية	مشاركة أغلب الإطارات الإدارية في الحلقات التكوينية التي نظمها المركز الوطني للتكوين <u>والرسكلة برادس</u> تنظيم دورة تكوينية بالمركز حول منظومة TUNEPS	تنظيم دورة تكوينية حول منظومة TUNEPS لفائدة إطارات الشؤون المالية بالمركز
اقتناء منظومة «Clé TUNEPS» حتى يتم اعتمادها كمنصة رسمية لإنجاز الصفقات العمومية الخاصة بالمركز	تم اقتناء 4 مفاتيح TUNEPS	- اعتماد منظومة «TUNEPS» في كافة الصفقات والاستشارات الخاصة بالمركز
		تطوير منظومة العمل على المستوى الجهوي وتنظيم الجلسة السنوية للمركز الوطني والمراكز الجهوية للطب وعلوم الرياضة

إنجاز أشغال صيانة السباح والقاعة الرياضية والمسبح سنة 2026 -صيانة الأسطح بالمركز الوطني (وخاصة المهددة منها) -تهيئة قاعة الاجتماعات والتكوين -صيانة بنايات بعض المراكز الجهوية (خاصة القيروان والكاف)	-إنجاز صفقة من طرف وزارة الإشراف لصيانة السباح والمسبح والقاعة الرياضية وقبول العروض - صيانة وتجهيز دورات المياه والاستحمام بقسم التمسيد -طلاء ودهن أغلب الفضاءات الداخلية التي يؤمها الرياضيون بالمركز -تركيز أبواب النجدة -تكييف أغلب الفضاءات الطبية على المستوى المركزي والجهوي باقتناء 55 مكيف وتركيزها بالإضافة إلى صيانة عدد هام من المكيفات المعطية -صيانة أبواب القاعة الرياضية	تطوير البنية الأساسية بالمركز ودفع أشغال الصيانة
على المستوى الطبي		
مزيد تطوير خدمة اختبار الجهد وخاصة منها صيانة المعدات الطبية	تمت صيانة المعدات والإنطلاق في إختبارات الجهد وقيس أقصى استهلاك الأكسجين والتعاقد مع طبيب مختص في فيزيولوجيا الجهد مع منتصف السنة	إعادة القيام باختبارات الجهد les épreuves d'effort وقيس استهلاك أقصى الأوكسجين VO2 max
- تعزيز المنصة التقنية ببقية الأجهزة والمعدات - فتح مناظرة لانتداب وتعزيز الموارد البشرية المختصة	اقتناء جهاز الازوستنيزم لاستكشاف وظيفة العضلات وتقويتها وTécarterthérapie وهما في طور الاستلام فتح وزارة الاشراف لمناظرة لانتداب 04 خطط اختصاصيين في العلاج الفيزيائي	تهيئة وحدة العلاج الطبيعي: ✓ إعادة هيكلة وتعزيز وتحديث وحدة العلاج الطبيعي ✓ تعزيز الإطار شبه الطبي المختص في العلاج الطبيعي
مزيد تحسين خدمة علاج الأسنان وتنقيح تعريف خدمات المركز	تم إعادة تهيئة عيادة طب الأسنان من خلال إعداد الفضاء واقتناء التجهيزات واللوازم الطبية -التعاقد مع طبيب أسنان خمس الوقت -الحاق طبيبة مختصة في علاج الأسنان في آخر السنة	تركيز عيادة طب الأسنان
اقتناء جهاز جديد لتعداد الدم Hémogramme	تم اقتناء جهاز تحاليل طبية Biochimie	تجديد أجهزة التحاليل البيولوجية

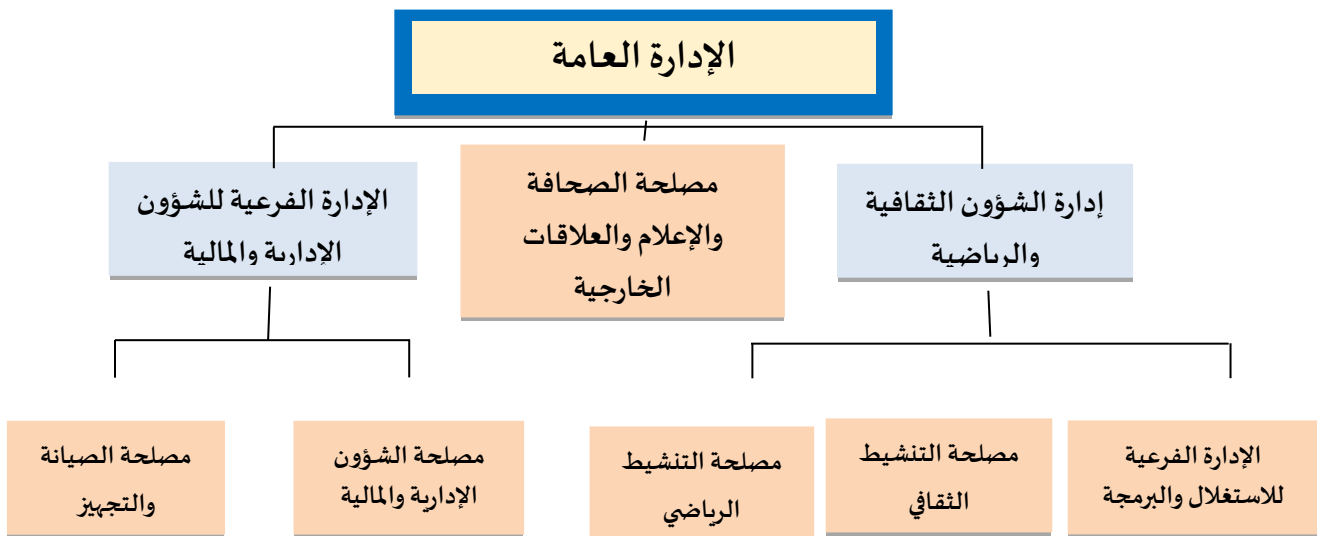
إبرام الاتفاقية إبرام الاتفاقية تطوير وتجديد معدات وأجهزة كشف وظيفة العيون اقتناء معدات وأجهزة طب الأنف والاذن والحنجرة تجديد جهاز التصوير الطبي تعزيز الموارد البشرية بفنيين ساميين في التصوير بالأشعة	تم الاتفاق المبدئي مع طبيب مختص في القلب والشرابين بأحد مستشفيات العاصمة تم الاتفاق المبدئي مع طبيب مختص في الكشف بالصدى، في طور الانجاز تأجيل الاتفاقية مع طبيب عيون ثاني الى حين إعادة تهيئة عيادة طب العيون وتجديد معادتها	إبرام اتفاقيات في بعض الاختصاصات الطبية
إنجاز الصفة وقبول العروض والتزود	تم تقديم الطلب الخاص باقتناء جهاز تصوير بالأشعة منطور في انتظار إتمام الصفة من طرف وزارة الإشراف	تطوير خدمات التصوير بالأشعة
مواصلة دعم الموارد البشرية المختصة بالمركز الوطني الحاق أطباء وممرضين وإخصائيي علاج طبيعي بالمراكز الجهوية الجديدة (مدنين وسيدي بوزيد) و بالمراكز التي تشهد نقصا (على غرار قفصة والمنستير)	تم الحاق طبيب أسنان وممرضات وفني سامي في التصوير بالأشعة	التواصل والتنسيق مع وزارة الصحة فيما يخص إحق أطباء وممرضين وفنيين ساميين لدعم الرصيد البشري المختص بالمركز والمراكز الجهوية
دعم وتطوير منظومة المتابعة النفسية والاعداد الذهني بأحداث خلية استماع واتصال عن بعد	-التكثيف من حصص العلاج النفسي للرياضيين -تخصيص حصص نوعية للرياضيين الذين تعرضوا إلى حوادث أو إصابات عميقة (على غرار المصابين في حادث مروري بنيجيريا)	تطوير خدمات الإحاطة النفسية للرياضيين
أحداث لجنة متعددة الاختصاصات بالمركز لمتابعة استعمال المكملات الغذائية لدى الرياضيين	مزيد الإحاطة الغذائية للرياضيين خاصة فيما يخص استعمال المكملات الغذائية	متابعة صحة الرياضيين
على مستوى المتابعة العلمية للرياضيين		
مزيد تعزيز قسم المتابعة العلمية للرياضيين بالمعدات الحديثة: -إنجاز صفة بالإجراءات المبسطة لاقتناء تجهيزات علمية	اقتناء المعدات التالية وهي في طور الإستلام الوقتي: ✓ 1 ergomètre à bras ✓ 4 tapis roulant (2 pour la CNMSS et 2 pour les CRMSS).	تطوير تجهيزات المتابعة العلمية للرياضيين
-إنجاز استشارة لاقتناء تجهيزات رياضية	✓ 4 ergocycles mécaniques (1 pour la CNMSS et 3 pour les CRMSS). ✓ 1 jeu de cellules photo-électriques.	
إعداد برنامج المؤتمر الدولي الثالث الذي سينتظم سنة 2027	انتظم المؤتمر الدولي الثاني للطب وعلوم الرياضة يومي 14 و15 نوفمبر 2025 بقرت بحضور مكثف من الإطارات الطبية وشبه الطبية بلغ عددهم حوالي 200 مشاركا	إنجاز المؤتمر الدولي الثاني للطب وعلوم الرياضة



شُيّد المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه في إطار تنفيذ إتفاقية التعاون الاقتصادي والفني بين الجمهورية التونسية والصين الشعبية التي تم إبرامها في 23 أكتوبر 1984 وتم تدشين المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه يوم الأربعاء 25 جويلية 1990، وهو مؤسسة عمومية ذات صبغة إدارية يُوّطر تنظيمه الإداري والمالي الأمر عدد 2481 المؤرخ في 01 جويلية 2008. وتتمثل مهام المركز في:

- ✓ تنشيط الشباب وتشجيع مشاركته في أنشطة المركز من مختلف نوادي الاختصاص الثقافية والرياضية.
- ✓ وضع التجهيزات الأساسية للمركز على ذمة المؤسسات الثقافية والتربوية والشبابية والهياكل التي تعنى بالرياضة للجميع.
- ✓ تبادل البرامج والخبرات مع مراكز مماثلة بتونس أو الخارج، من حيث النشاط والتجهيزات.
- ✓ احتضان الأنشطة التي تنظمها الهياكل الوطنية المرخص لها.
- ✓ تنظيم تظاهرات ومسابقات ثقافية ورياضية، جهوية ووطنية ودولية.
- ✓ وضع برامج للتبادل الشبابي على النطاق الجهوي والوطني والدولي.
- ✓ حث النوادي الثقافية والرياضية بالمركز ونوادي الاختصاص على المشاركة في التظاهرات والمهرجانات المحلية الجهوية والوطنية والدولية.

الهيكلية



I. الأنشطة الثقافية والرياضية

بلغ عدد المنخرطين الجملي 15192 منخرطا سنة 2025، منهم 2705 في الأنشطة الثقافية و12487 في الأنشطة الرياضية.

1. الأنشطة الثقافية

يؤمن المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه مجموعة من الأنشطة الثقافية موجهة لشرائح عمرية مختلفة للأطفال والشباب، تتراوح بين التثقيفي والتعليمي والفني والترفيهي، يشرف على تأطيرها ثلة من الإطارات البيداغوجية الراجعة بالنظر لوزارة الشباب والرياضة وبعض المختصين الذين تم إلحاقهم أو المتعاقدين. وتتوزع الأنشطة كالتالي:

ع/ر	النوادي الثقافية
1	تكوين مسرحي
2	مسرح الشباب
3	مسرح الطفل
4	الرسم للأطفال
5	فنون تشكيلية
6	الرسم للشباب
7	كمنجا
8	بيانو
9	نادي الغناء
10	إنجليزية للأطفال

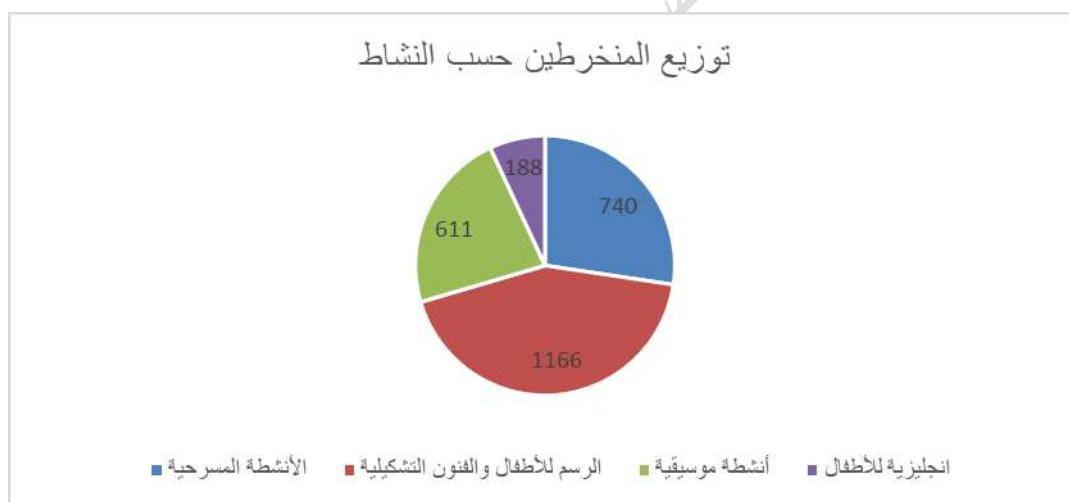
علما وأن الأنشطة الثقافية بالمؤسسة تخضع لتفاوت نسبي من سنة إلى أخرى، تبعا لمتطلبات السنة التربوية التي تنطلق في غرة شهر أكتوبر وتنتهي في موفى شهر جويلية، وهو ما يستوجب بالضرورة تحيين البرمجة وضبط الرؤية العامة للمؤسسة بما يتماشى مع حاجيات الشباب وتطلعاتهم المتجددة. وفي هذا الإطار تم تهيئة إحدى القاعات وتجهيزها بأحدث الأجهزة

الإلكترونية والتطبيقات استعدادا لبعث نادي جديد خلال السداسي الثاني من سنة 2026 وهو "نادي الرياضات الالكترونية".

1.1. معطيات إحصائية:

أ. توزيع المنخرطين حسب النشاط:

	النوادي الثقافية	عدد المنخرطين	النسبة المئوية
1	الأنشطة المسرحية	740	% 27,35
4	الرسم للأطفال والفنون التشكيلية	1166	% 43,10
6	أنشطة موسيقية	611	% 22,85
9	إنجليزية للأطفال	188	% 6,95
	المجموع	2705	% 100



ب. نسب الإقبال على الأنشطة الثقافية حسب الأشهر:

الشهر	عدد المنخرطين	النسبة المئوية
جانفي	392	% 14,49
فيفري	155	% 5,73
مارس	62	% 2,29
أفريل	280	% 10,35

ماي	104	% 3,84
جوان	46	% 1,70
جويلية	00	% 0
أوت	00	% 0
سبتمبر	00	% 0
أكتوبر	709	% 26,21
نوفمبر	618	% 22,84
ديسمبر	339	% 12,53
المجموع	2705	% 100

2.1. الاستنتاجات:

يسجل المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه اقبالا كبيرا على الأنشطة الثقافية من قبل كافة الفئات وخاصة خلال السداسي الأول من السنة التربوية حيث تم تسجيل نسبة 84% من العدد الجملي من المنخرطين رغم:

- النقص في الإطار البشري المختص: يتمثل أساسا في عدم توفر أساتذة قارين في بعض الاختصاصات التي تحظى بإقبال متزايد للمنخرطين عليها كالموسيقى واللغات. ويزداد هذا الإشكال حدة في ظل تعذر انتداب منشطين في إطار التعاقد أو التعاقد العرضي.
- محدودية الفضاءات المخصصة للأنشطة: تعاني المصلحة من قلة القاعات مقارنة بكثافة البرمجة خاصة خلال أوقات الذروة (عشية يوم الأربعاء والجمعة ويوم السبت وصباحة يوم الأحد)، وهو ما يفرض ضغطا كبيرا على الفضاءات المتاحة.
- تطور الإطار الترتيبي للتعريفات وانعكاسه على نوعية الأنشطة: كان قرار التعريفات القديم يقتصر على بعض الأنشطة التقليدية، في حين تضمن القرار الجديد أنشطة ثقافية مستحدثة مثل الأنشطة العلمية والتقنية والأنشطة التكنولوجية. ورغم أهمية هذا التوجه فإن صدور القرار بعد الإعداد للبرمجة السنوية 2026/2025، يتطلب

تجهيزات خاصة وتأطيرا تقنيا ملائما، يفرض تحديات إضافية من حيث الموارد البشرية واللوجستية في إدراج اختصاصات جديدة.

2. الأنشطة الرياضية:

تضطلع مصلحة التنشيط الرياضي بدور محوري في دعم الحياة النشيطة داخل المؤسسة، من خلال تأمين مجموعة من الأنشطة الرياضية التي تلائم مختلف الشرائح العمرية وتستجيب لحاجيات الأطفال والشباب والكهول، سواء في بعدها الترفيهي أو التكويني أو التنافسي. ويقوم على تأطير هذه الأنشطة فنيا وبيداغوجيا إطارات رياضية قارة ومتعاقدة. وقد بلغ عدد الأنشطة الرياضية 13 نشاطا سنة 2025، وهو عدد يعكس في حد ذاته مجهودا تنظيميا هاما، غير أن هذا التنوع شهد تقلصا ملحوظا مقارنة بالسنوات السابقة، نتيجة جملة من الصعوبات. فقد تعذر تجديد بعض اتفاقيات العمل لبعض الوقت، على غرار نادي الجودو الذي توقف موفى جوان 2025. وهو ما حرم فئة معينة من المنخرطين من مواصلة نشاطهم.

كما واجهت المصلحة نقصا في الإطار التربوي الرياضي نتيجة النقل والإحالة على التقاعد دون تعويض فوري. حيث أحييت المنشطة المشرفة على نادي الرقص على شرف المهنة مما أدى إلى توقف النشاط لعدم توفر بديل مختص، وهو ما انعكس سلبا على عدد المنخرطين. إضافة إلى توقف نشاط كرة القدم بسبب عدم صلاحية الملاعب المخصصة له من حيث الأرضية وشروط السلامة والتجهيزات الأساسية، مما أثر على استمرارية النشاط وتوجه المنخرطين إلى فضاءات بديلة.

الاختصاص	ع/ر
الأكواجيم	1
سباحة للعموم	2
سباحة للأطفال	3
كرة السلة	4
الكونغ فو	5
الجودو	6

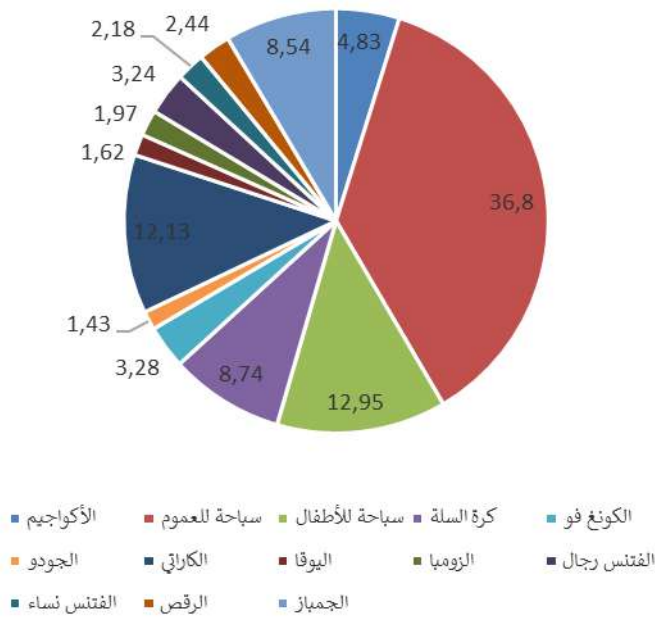
الكاراتي	7
اليوقا	8
الزومبا	9
الفتنس رجال	10
الفتنس نساء	11
الرقص	12
الجمباز	13

1.2. معطيات إحصائية:

أ. توزيع المنخرطين في الأنشطة الرياضية حسب النشاط:

ع/ر	النوادي الثقافية	عدد المنخرطين	النسبة المئوية
1	الأكواجيم	604	% 4,83
2	سباحة للعموم	4569	% 36,80
3	سباحة للأطفال	1618	% 12,95
4	كرة السلة	1092	% 8,74
5	الكونغ فو	410	% 3,28
6	الجودو	179	% 1,43
7	الكاراتي	1515	% 12,13
8	اليوقا	203	% 1,62
9	الزومبا	247	% 1,97
11	الفتنس رجال	405	% 3.24
12	الفتنس نساء	273	% 2.18
13	الرقص	305	%2.44
14	الجمباز	1067	%8.54
	المجموع	12487	%100

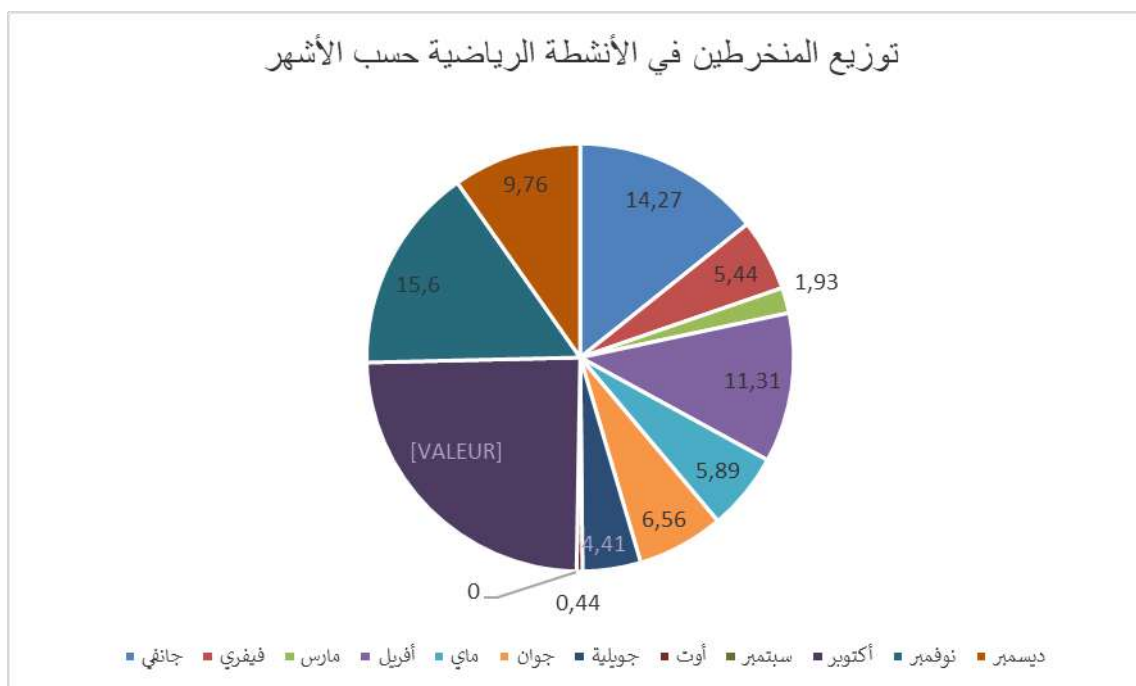
توزيع المنخرطين في الأنشطة الرياضية حسب النشاط



ب. توزيع المنخرطين في الأنشطة الرياضية حسب الأشهر:

الشهر	عدد المنخرطين	النسبة المئوية
جانفي	1782	% 14,27
فيفري	680	% 5,44
مارس	242	% 1,93
أفريل	1413	% 11,31
ماي	736	% 5,89
جوان	820	% 6,56
جويلية	551	% 4,41
أوت	55	% 0,44
سبتمبر	00	% 0,00
أكتوبر	3040	% 24,34

15,60 %	1949	نوفمبر
9,76 %	1219	ديسمبر
100 %	12487	المجموع



ج. توزيع المنخرطين في الأنشطة الرياضية حسب النشاط والأشهر:

المجموع	الجمباز	الرقص	الفتنس نساء	الفتنس رجال	الزومبا	اليوفا	الكاراتي	الجودو	الكونغ فو	كرة السلة	سباحة للأطفال	سباحة للعوم	الأكواجيم	
1782	163	109	32	72	40	30	209	70	68	170	200	542	77	جانفي
680	76	51	12	38	14	13	60	37	22	68	84	183	22	فيفري
242	22	09	04	10	04	03	31	11	09	25	59	52	03	مارس
1413	107	77	42	68	28	24	168	33	35	124	159	473	75	أفريل
736	35	31	07	13	10	18	88	09	19	45	95	321	45	ماي
820	11	27	11	37	16	08	37	10	14	22	48	535	44	جوان
551	00	01	00	24	00	00	31	09	03	00	01	477	05	جويلية
55	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	01	54	00	أوت
00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	سبتمبر
3040	343	00	90	59	81	56	376	00	96	303	501	985	150	أكتوبر
1949	213	00	52	44	36	31	317	00	96	229	303	518	110	نوفمبر
1219	97	00	23	40	18	20	198	00	48	106	167	429	73	ديسمبر
12487	1067	305	273	405	247	203	1515	179	410	1092	1618	4569	604	المجموع

2.2. الاستنتاجات:

رغم توقف العديد من الأنشطة الرياضية خلال سنة 2025 على غرار نادي الجودو لعدم التمكن من تجديد اتفاقيات العمل لبعض الوقت، وعدم القدرة على تعويض الأستاذة المشرفة على نادي الرقص مما أثر على تنوع الأنشطة، في حين حقق المركز في المقابل تطوراً لافتاً في نسبة المنخرطين الذي قدر بحوالي 15000 مقابل 11079 سنة 2024. ويعود هذا التطور بالأساس إلى جملة من الإجراءات التنظيمية والتحفيزية التي اعتمدها، من أبرزها:

- مراجعة عدد الحصص المخصصة للمنخرط الواحد بما يضمن استفادة أوسع وأكثر انتظاماً خاصة في بعض الاختصاصات التي تشهد إقبالاً متزايداً.
- تعزيز برمجة بعض الأنشطة على غرار كرة السلة، بما أتاح استيعاب عدد أكبر من المشاركين وتحقيق مردودية أفضل على مستوى استغلال الفضاءات.
- التمديد في الساعات المخصصة للسباحة للأطفال وهو إجراء لاقى استحسان الأولياء ساهم في تحفيز المنخرطين وزيادة إقبالهم على النشاط.

3.2. التوصيات:

في إطار تطوير أداء إدارة الشؤون الثقافية والرياضية وتعزيز إشعاع المركز التربوي والثقافي والرياضي، يمكن اقتراح جملة من التوصيات والإجراءات الداعمة وذلك على النحو التالي:

- تعزيز الموارد البشرية المختصة: دعم إدارة الشؤون الثقافية والرياضية بإطارات مختصة في الرياضة (تنس وكرة يد ورقص، سباحة...)، إلى جانب الفنون واللغات والوسائط المتعددة من أجل ضمان تنوع الأنشطة.
- التسريع في استكمال مشاريع البنية التحتية وصيانتها: التعجيل بتهيئة وصيانة ملاعب كرة القدم التي ظلت في حالة انتظار ما يقارب الثلاث سنوات.
- تبسيط آليات الانتداب والتعاقد: اعتماد صياغة تعاقد مرنة وملائمة لطبيعة العمل التشغيلي (اتفاقيات العمل لبعض الوقت، عقود ظرفية، آليات تطوع مؤطر) بما يمكن من الاستجابة السريعة للحاجيات الطارئة وضمان استمرارية النشاط دون انقطاع.

- الإسراع في إصدار الأمر الحكومي المتعلق بنظام التأجير: لما لذلك من تأثير مباشر على استقرار الإطارات وتحفيز الكفاءات واستقطاب مختصين ذوي خبرة.

- تعزيز الانفتاح على البرامج الوطنية والدولية: تشريك المؤسسة في البرامج الوطنية وبرامج التبادل الشبابي الدولي التي تنظمها الوزارة في إطار برنامج الشباب، بما يتيح فرصا أكبر للتكوين والتفاعل الثقافي ويعزز إشعاع المركز على المستويين الوطني والدولي.

3. التظاهرات الثقافية والرياضية:

+ تظاهرة جانفي للرقص:

احتفالا بالتظاهرة الشبابية السنوية جانفي للرقص نظم المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه النسخة الثالثة من تظاهرة Break 2 Be Free يومي 18 و 19 جانفي 2025 وذلك في إطار دعم فنون الرقص الحضري وتشجيع الإبداع الحركي لدى الشباب. وشكلت هذه التظاهرة فضاء مفتوحا للتلاقي والتنافس الإيجابي، حيث انتظمت مسابقة في رقص الـ Break Dance شارك فيها عدد من الفرق والراقصين، إلى جانب عروض فردية وجماعية أفرزت طاقات شبابية متميزة. وقد أقيمت المسابقة وفق معايير فنية دقيقة، وبحضور لجنة تحكيم مختصة، مما أضفى طابعاً احترافياً على التظاهرة.

كما ساهمت هذه المبادرة في تعزيز ثقافة التعبير الجسدي وترسيخ قيم الحرية، الانضباط، والعمل الجماعي، ضمن أجواء شبابية نابضة بالحياة. وتندرج التظاهرة ضمن رؤية المركز الرامية إلى تنويع برامجه الثقافية والفنية والانفتاح على أشكال التعبير المعاصر، بما يكرّس دوره كفضاء داعم للمواهب الشابة والإبداع.





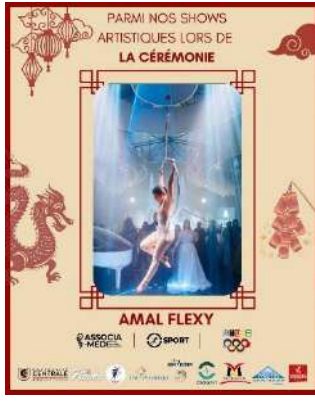
✚ تنظيم الأيام الأولمبية «Journée olympiques-JO2»

في إطار دعم الثقافة الرياضية وترسيخ القيم الأولمبية لدى الناشئة والشباب، تم تنظيم اليوم الأولمبي يوم 17 فيفري 2025 بالمركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه، وذلك بالشراكة مع جمعية

Associa-Med

وقد شكل هذا الحدث مناسبة هامة للتعريف بأهمية الرياضة في بناء شخصية متوازنة وتعزيز مبادئ الروح الرياضية، والانضباط، والعمل الجماعي، والتنافس النزيه، إلى جانب ترسيخ قيم المواطنة والتعايش السلمي. وتضمّن البرنامج سلسلة من الأنشطة الرياضية المتنوعة، والورشات التنشيطية، والعروض التحسيسية التي استهدفت مختلف الفئات العمرية، وساهمت في تشجيع الشباب على ممارسة النشاط البدني واعتماد أسلوب حياة صحي.

كما أتاح هذا اليوم فضاءً للتلاقي والتفاعل بين المشاركين، وساهم في تعزيز الاندماج الاجتماعي واكتشاف المواهب الشابة، في أجواء احتفالية اتسمت بالحماس وروح المشاركة، بما يعكس الدور المحوري للمركز في تأطير الشباب ودعم المبادرات الرياضية والشراكات الجمعياتية الهادفة.



الاحتفال بيوم الأرض:

في إطار إحياء يوم الأرض، وبحضور سعادة سفير دولة فلسطين بتونس السيد رامي القدومي، وتحت إشراف سفارة دولة فلسطين، وبالإشتراك مع المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه، قام نادي المسرح يوم 19 مارس 2025 بعرض مسرحية "19:48 غير درجين ما حررش" نص وإخراج أحمد سليم، وتأطير الأستاذ فؤاد لقيم.



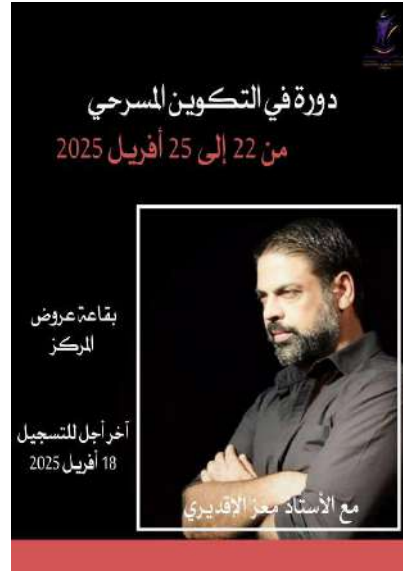


دورات تكوينية في المسرح:

ينظم المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه بصفة دورية، دورات تكوينية في التكوين المسرحي على امتداد 3 أشهر، تحت إشراف الأستاذ معز القديري، وذلك في إطار دعم التكوين الفني وصقل المواهب الشابة في الفنون الدرامية والركحية.

وقد ركزت هذه الدورات على الجوانب التطبيقية للممارسة المسرحية، من خلال العمل على تقنيات التمثيل، التعبير الجسدي، الإلقاء، الارتجال، وبناء الشخصية المسرحية، مع مرافقة المشاركين في مسار تدريجي يهدف إلى تطوير قدراتهم الفنية وتعزيز ثقتهم على الركب. كما مثلت هذه التجربة فرصة للشباب للاحتكاك بتجربة فنية احترافية والاستفادة من خبرة أحد الأسماء المعروفة في الساحة المسرحية.

وتندرج هذه الدورات ضمن رؤية المركز الرامية إلى إرساء ثقافة التكوين المستمر، وتمكين الشباب من أدوات التعبير الفني، بما يساهم في إعداد جيل واعٍ ومبدع قادر على الحضور الفاعل في المشهد الثقافي.



الاحتفال بليالي رمضان: 🇵🇸

يحرص المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه على الاحتفال سنوياً بليالي رمضان، من خلال برمجة مجموعة من العروض الموسيقية والمسرحية التي تجمع بين الأصالة والتنوع. وتمثل هذه التظاهرة موعداً ثقافياً قاراً يهدف إلى تنشيط الحياة الثقافية خلال الشهر الكريم، وفتح الفضاء أمام مختلف التعبيرات الفنية، بما يعزز الإقبال الجماهيري ويكرس دور المركز كفضاء للإبداع.

وقد نظم المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه خلال شهر رمضان 2025 تظاهرة

ليالي رمضان في دورتها الثانية انطلقا من يوم 14 مارس 2025 إلى غاية 22 مارس 2025. حيث تضمن البرنامج مجموعة من العروض الفنية المسرحية والموسيقية وذلك بالتعاون مع المندوبية الجهوية للشؤون الثقافية بولاية أريانة.



انطلق البرنامج بعرض مسرحية "Big Bossa" للفنانة وجمية الجندوبي وقد لاقى العرض إقبالا جماهيريا متميزا. تلتها سهرة "الحضرة العربي" تماشيا مع خصوصية الشهر الكريم. ثم كان لأحباء الموسيقى والطرب الأصيل سهرة موسيقية قدمها معهد الموسيقى للمنار بقيادة الأستاذة سلى المسعودي من خلال عرض همسات وذلك يوم 16 مارس 2025.



في إطار تنوع سهراته الرمضانية اختار المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه تخصيص سهرة خاصة للشباب من خلال تنظيم مسابقة في الرقص هيب هوب بالتعاون مع الجامعة التونسية للرقص.



هذا وقد اختار الفنان المسرحي فؤاد ليتيم تقديم عرض مسرحي بعنوان غير درجين ما حررش ليلة 19 مارس 2025.



كما قدم "الحضرة عرض ناس الفقرة" عرضا متميزا لكل عشاق الموسيقى الصوفية إضافة إلى عرض مسرحية بنات سعاد للفنانة نعيمة الجاني التي شهدت حضورا لافتا من الجماهير في سهرة 21 مارس 2025.



وقد أسدل الستار على الدورة الجديدة من ليالي رمضان مساء السبت 22 مارس 2025 بعرض مالوف بعنوان "تبعني" لنادي ترنيمة للمالوف.



الاحتفال باليوم العالمي للماء:

في إطار الاحتفال باليوم العالمي للمياه واليوم الوطني للاقتصاد في الماء وفي إطار الحملة

المتواصلة التي يقوم بها في هذا المجال، نظم المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه يوم 10 ماي 2025، بالشراكة مع إقليم المنار يوما تحسيسيا حول أهمية الاقتصاد في الماء والمحافظة على الموارد المائية في ظل الشح المائي الذي تعيشه البلاد منذ سنوات. ويهدف النشاط إلى نشر ثقافة ترشيد استهلاك الماء والمحافظة عليه وتحسيس رواد المركز بأهمية الثروة المائية مع تمكين الأطفال من التعبير عن مواقفهم البيئية من خلال الفنون من أجل تنمية الحس الجمالي والإبداعي لدى الأطفال.



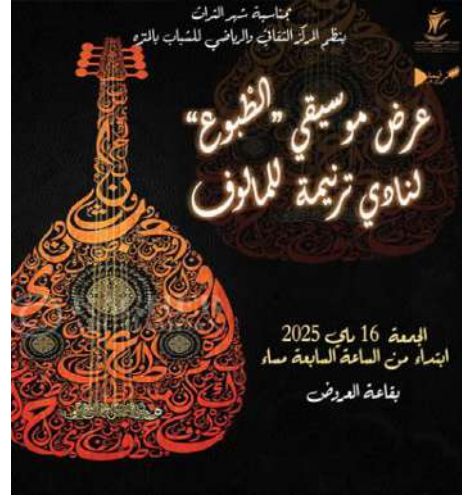
الاحتفال بشهر التراث:

يحيي المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه فعاليات شهر التراث بصفة سنوية، في إطار تعزيز الوعي بأهمية المحافظة على التراث ونقله للأجيال القادمة، من خلال أنشطة تعليمية وتفاعلية تجمع بين الترفيه والتثقيف. وتتضمن الفعاليات عروضاً فنية شعبية، ورشات للحرف التقليدية، معارض للصور والتحف التراثية، وجلسات حوارية حول أهمية التراث ودوره في تعزيز الهوية الثقافية. إضافة إلى عديد العروض الفنية الموسيقية والمسرحية. يمثل هذا الاحتفال فرصة للشباب للتقرب من موروثهم الثقافي وفهم قيمه، وتقدير دورهم في بناء هوية المجتمع، مؤكداً على دور المركز في تعزيز الوعي التراثي وتنشيط الحياة الثقافية المحلية من خلال الفن والموسيقى.

وقد احتفل المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه بشهر التراث تحت شعار
#تراثنا...حكاية، خلال الفترة الممتدة بين 14 إلى 16 ماي 2025، بالتعاون مع بلدية أريانة
وجمعية ADAM وتضمنت الفعاليات معارض فنية و ورشات حية.



هذا إضافة إلى تنظيم حفل موسيقي بالتعاون مع نادي ترنيمة للمالوف.



بالإضافة إلى ورشة زراعة ورد أريانة بحديقة المركز تزامنا مع عيد الورد.



اختتام الأنشطة الثقافية والرياضية تحت شعار "قول لا للمخدرات":

تنفيذا للمبادرة الوطنية التشاركية للوقاية من مخاطر المخدرات وتعزيزا للجهود الوطنية للتوقي من الظواهر والسلوكيات المحفوفة بالمخاطر، نظم المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه اختتام برنامج الأنشطة الثقافية الرياضية للسنة التربوية 2024/ 2025 تحت شعار "قول لا للمخدرات" من 21 جوان إلى 20 جويلية 2025.

حيث يحرص المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه على اختتام أنشطته الثقافية والرياضية سنويا بتنظيم تظاهرة ختامية كبرى تُقام تحت شعار يتم اختياره بعناية، في انسجام

تام مع رؤية وزارة الشباب والرياضة وتوجهاتها الاستراتيجية، ومع الأهداف العامة للمركز في مجال تأطير الشباب وتنمية قدراتهم. وتمثل هذه المحطة الختامية فضاء لتثمين المجهودات المبذولة طيلة السنة، وعرض أنشطة البرامج والنوادي والورشات الثقافية والرياضية، إلى جانب تكريم المشاركين والمؤطرين والشركاء.

وقد تضمن برنامج اختتام الأنشطة مباريات رياضية متنوعة وعروضاً فنية راوحت بين الرسم والموسيقى والرقص، إلى جانب عروض مسرحية من إنتاج نادي التكوين المسرحي. عروضاً فرجوية ومجموعة من المباريات الرياضية التي استهلها المتبارون بتمرير حملات توعوية تحسيسية تندرج ضمن المبادرة الوطنية التشاركية للوقاية من خطر المخدرات تحت شعار # قول لا للمخدرات .

وتوالى الأنشطة بتأثير معارض للرسم والفنون التشكيلية قدمت ببهو المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه يوم 21 جوان 2025 وعروضاً مسرحية للأطفال، إضافة إلى وصلة متميزة من المعزوفات الفردية لنادي الموسيقى، وتخلل البرنامج لقاءات مباشرة مع ثلة من الإطارات المختصة في طب الإدمان يوم 27 جوان 2025 كما احتوى برنامج الاختتام لوحات من التعبيرات الجسمانية الفنية لمنتحي نادي الجمباز ونادي الرقص، واختتم برنامج الأنشطة الثقافية الرياضية بعدد من المباريات الودية في اختصاص كرة السلة قدمت على إثرها ميداليات لمختلف الفرق المشاركة.









تظاهرة Global Village: 🇸🇩

نظم المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه، بالتعاون مع المعهد العالي للدراسات التجارية بمنوبة (ISEC Manouba)، تظاهرة دولية global village يوم 02 أوت 2025، وذلك في إطار دعم التبادل الثقافي وتعزيز قيم التعايش والانفتاح على الثقافات العالمية لدى الشباب. وهدفت هذه المبادرة إلى التعريف بعادات وتقاليد شعوب مختلفة وتشجيع الحوار بين الثقافات في إطار تربوي وتفاعلي.

وتضمنت فعاليات التظاهرة أركاناً تمثل بلداناً وثقافات متعددة، عروضاً فنية وموسيقية، فقرات تعبيرية، إضافة إلى أنشطة تفاعلية ساهم فيها طلبة المعهد، مما أضفى على التظاهرة بعداً شبابياً وثقافياً. كما عكست هذه التجربة روح الشراكة بين المؤسسات الشبابية والجامعية، وساهمت في ترسيخ قيم الاحترام المتبادل والمواطنة العالمية وروح الاكتشاف لدى المشاركين.





تظاهرة "نوفمبر للمسرح":

ينظم المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه سنويا تظاهرة ثقافية شبابية متميزة تحت عنوان "نوفمبر للمسرح"، والتي تمتد على مدار شهر كامل، وتهدف التظاهرة إلى دعم الإبداع المسرحي لدى الشباب، منحهم مساحة لعرض مواهبهم، وتعزيز حضورهم في البرامج المسرحية التي ينظمها المركز. وتتضمن هذه التظاهرة عروضاً مسرحية حية، ورشات تدريبية في تقنيات التمثيل والإخراج المسرحي، جلسات للارتجال والتعبير الجسدي، إضافة إلى لقاءات وحوارات مع فنانيين ومختصين في المجال المسرحي.

وقد تم افتتاح نوفمبر المسرح لسنة 2025 يوم 15 نوفمبر بعرض مسرحية "اعترافات" للمخرجة ريحان عباس عن نص جرائم زوجية صغيرة للكاتب إيريك إيمانويل سميث.



تلاه عرض من انتاج نادي المسرح بالمركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه تحت عنوان "يا ذنوبي" يوم 20 نوفمبر 2025، إخراج الفنان رحيم التلمساني وتأطير الفنان فؤاد لتييم.



لتنطلق من بعد فعاليات الدورة التاسعة ل "مسرح الحرية" الخاص بالمؤسسات السجنية والإصلاحية في إطار فعاليات الدورة 26 أيام قرطاج المسرحية، حيث تم تقديم أعمال مسرحية من انتاج نوادي المسرح في المؤسسات السجنية. وهي تجربة ثقافية وإنسانية رائدة، تقوم على اعتبار المسرح أداة للتعبير وإعادة بناء الذات، لا مجرد نشاط ترفيهي داخل الفضاء السجني ليتحول المسرح إلى جسر يربط بين الفرد ومجتمعه.

ويكتسي هذا المشروع أهمية خاصة حين يلتقي بدور المراكز الشبابية والثقافية العمومية، باعتبارها امتدادا طبيعيا لمسار الإدماج الثقافي خارج أسوار السجن، حيث يمكن للثقافة أن تواصل أداء دورها كأداة وقاية ومرافقة اجتماعية.



ليتم اختتام تظاهرة نوفمبر للمسرح يوم 29 نوفمبر 2025 بعرض مسرحية للأطفال "برج الأقحوان الذهبي" للفنانة دليلة المفتاحي.



ملتقى مسرح الإدماج بأريانة:

احتضن المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه ملتقى مسرح الإدماج بأريانة في دورته الأولى وذلك يومي 04 و 05 ديسمبر 2025، بتنظيم مركز الفنون الدرامية والركحية بأريانة، وبشراكة ودعم من المندوبية الجهوية للشؤون الثقافية بأريانة. وشهد الملتقى عروضاً مسرحية وورشات تكوينية تفاعلية، إضافة إلى جلسات نقاشية تناولت دور المسرح في تعزيز الإدماج الاجتماعي، مؤكداً على الفن كوسيلة للتواصل وإبراز المواهب المحلية.



تظاهرة "ديسمبر للسينما":

ينظم المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه تظاهرة شبابية متميزة تحت عنوان "ديسمبر للسينما"، والتي تمتد على مدار شهر كامل، لتكون منصة فنية تساهم في تعزيز الثقافة السينمائية لدى الشباب وإتاحة الفرصة أمام المواهب الشابة لاستعراض إبداعاتهم في مجال الفيلم والإنتاج السينمائي. تتضمن فعاليات التظاهرة عروض أفلام قصيرة وطويلة، ورشات تكوينية حول صناعة الفيلم، الإخراج، كتابة السيناريو، والتصوير السينمائي، إضافة إلى لقاءات

مع مخرجين وفنانين مختصين، مما أتاح للشباب فرصة التفاعل المباشر مع محترفي السينما واكتساب خبرات عملية متنوعة.

احتضن المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه بالشراكة مع الجمعية الثقافية التونسية للإدماج والتكوين "أكتيف" المهرجان الدولي لأفلام حقوق الإنسان للأطفال الدورة الثانية تحت شعار " السلوكيات المحفوفة بالمخاطر " وذلك أيام 22 و 23 و 24 و 25 ديسمبر 2025. وتضمن برنامج هذه التظاهرة عدة عروض سينمائية موجهة للطفل والشباب على حد سواء كما تم تقديم ورشات بعنوان " كتابة السيناريو " وورششة النقاش والنقد وورششة حول المسرح وغيرها. كما اختتم الحفل بتوزيع الجوائز والاعلان عن الأفلام الفائزة.



كما تم عرض فيلم "صاحبك راجل 2" طيلة شهر ديسمبر 2025، وهو فيلم عائلي كوميدي لاقى استقطاب العديد من الجماهير.



البطولة التونسية للجمباز الفني النسائي:

تألفت بطلات نادي الجمباز بالمركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه في الدورة الجديدة للبطولة التونسية للجمباز الفني النسائي، حيث تحصلت:

- ✓ مايار الخلفي: الميدالية الفضية في تمرين الأرضي وطاولة القفز
- ✓ نور الغويلي: المرتبة الأولى في الترتيب العام وثلاث ميداليات، ذهبية في عارضة التوازن، ذهبية في طاولة القفز، فضية في الأرضي.
- ✓ سلمى الجلاصي: الميدالية الذهبية في الأرضي
- ✓ نورشان بن سالم: الميدالية الفضية في الأرضي
- ✓ سليمة الحامي: الميدالية البرونزية في طاولة القفز





✚ مهرجان قرطاج الدولي للمونودراما:

سجل نادي مسرح الشباب بالمركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه مشاركة متميزة تحت إشراف وتأطير الأستاذ والفنان فؤاد ليتيم في إطار مهرجان قرطاج الدولي للمونودراما المنعقد من 27 أفريل إلى 01 ماي 2025، وقد توج هذا الحضور بحصول الشابة مرام الدريدي على جائزة أحسن ممثلة واعدة، إلى جانب فوز شيماء بن نصر بـ جائزة أفضل نص مسرحي عن مسرحية "رواية" من إخراج أحمد سليم وتمثيل مرام الدريدي، في تأكيد جديد على أهمية الاستثمار في الطاقات الشابة ودور المؤسسات الثقافية العمومية في دعم الإبداع.



مهرجان ربيع المونودراما بتطاوين:

شارك نادي المسرح بالمركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه في فعاليات "مهرجان ربيع المونودراما بتطاوين" من 24 إلى 27 أفريل 2025، من خلال عرض مسرحية "جنون الحب" للشابة هبة الحباسي وتأطير الأستاذ فؤاد لتييم.

الأعمال المُنشّرة من لجنة الفزّ لسابقة
أيام البشّ النّهائى للمونودراما الشّبابى
من 24 إلى 27 أفريل 2025
ربيع المونودراما بولاية تطاوين

عنوان المونودرام	جهة الإنتاج
"ضائعة"	قربة
"جنون الحب"	المركز الثقافي بالمنزه 6
"هذا مالا يكون"	فرقة أيدع
"المرايا"	دار شعبيان الفهري
"آخر عرض"	المركز الثقافي بياوليس
"هكذا تكلم الفصح"	فرقة مسرح بديع الضد
"ساموت بدلا عنها"	المركز الثقافي بعقارب
"راوية"	المركز الثقافي بالمنزه 6

الطبعة 7^{ème} ÉDITION

مشروع "نقاط تحوّل":

في إطار اختتام مشروع "نقاط تحوّل"، المنجز تحت شعار: شباب صانعي أفلام: مُلهي التغيير، سجّل نادي مسرح الطفل مشاركة متميّزة تُوجت بالفوز بـ الجائزة الثالثة. وقد أنجز المشروع بالشراكة مع وزارة الشؤون الثقافية وبالتعاون مع دار الثقافة السليمانية (ولاية تونس)، دار الثقافة مرناق (ولاية بن عروس)، المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه (ولاية أريانة) ودار الثقافة المرقية (ولاية منوبة). ويهدف المشروع إلى تمكين الشباب من أدوات التعبير السمعي البصري الهادف، من خلال تكوين عملي في كتابة السيناريو، الإخراج، التصوير والمونتاج، قصد إنتاج أعمال توعوية تعالج قضايا اجتماعية تمسّ واقع الشباب، بما يعزّز دور الثقافة في دعم الوعي والمواطنة الفاعلة.



II. نشاط الإدارة الفرعية للشؤون الإدارية والمالية:

تكلف الإدارة الفرعية للشؤون الإدارية والمالية بـ:

- ✓ التصرف في شؤون الأعوان ومتابعتها،
 - ✓ إعداد مشروع الميزانية وصرفها ومتابعة تنفيذها،
 - ✓ التصرف في المعدات والتجهيزات ومقر المركز،
 - ✓ صيانة التجهيزات والمنشآت الراجعة بالنظر للمركز وتعهدها،
 - ✓ السهر على حسن سير العمليات المالية الخاصة بالمركز.
- وتشتمل الإدارة الفرعية للشؤون الإدارية والمالية على:
- ✓ مصلحة الشؤون الإدارية والمالية
 - ✓ مصلحة التجهيز والصيانة

1. مصلحة الشؤون الإدارية والمالية:

1.1. الشؤون الإدارية:

أ. الترقيات:

الترقيات المنجزة:

تمتع بالترقية عدد من الإطارات التابعة لـ:

السلك	عدد الأعوان
السلك التقني المشترك	02
سلك المسيرين في الرياضة	03
شباب وطفولة	01
سلك الصحافيين العاملين بالإدارات العمومية	01

تمتع بالترقية عن طريق امتحان مهني 09 عملة تابعين للمركز من الوحدات الأولى والثانية والثالثة موزعين كالآتي:

العدد الجملي للأعوان	الوحدة الأولى	الوحدة الثانية	الوحدة الثالثة
09	00	02	07

الترقيات المتوقعة الإعلان عن نتائجها خلال سنة 2026:

✓ إحالة ملف ترشح وحيد (01) للترقية إلى رتبة مسير رئيس في الرياضة.

✓ إحالة أربعة ملفات ترشح (04) للترقية إلى رتبة متصرف مستشار.

✓ إحالة تسعة وعشرون ملف ترشح (29) للتمتع بالترقية المهنية إلى الصنف الأعلى بسلك

العملة.

ب. الإدماج:

- تم إدماج السيدة وفاء السانكلي إلى السلك الإداري المشترك في رتبة متصرف مساعد.

- تم إدماج السيد محمد الشادلي أبا، عامل صنف 10 لدى الهي الوطني الرياضي.

ت. التسميات في الخطط الوظيفية:

الاسم واللقب	السلك	الرتبة	الخطة الوظيفية	عدد الإطارات
السيد شكري معتوق	شباب وطفولة	متفقد عام شباب وطفولة	المدير العام للمركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه	01
السيدة انتصار علي	شباب وطفولة	أستاذ أول مميز شباب وطفولة	مكلفة بتسيير إدارة الشؤون الثقافية والرياضية	01
السيدة مريم العياري	سلك المسيرين في الرياضة	مسير رئيس في الرياضة	كاهية مدير الشؤون الإدارية والمالية	01
السيدة إيمان المنصوري	سلك المسيرين في الرياضة	مسير رئيس في الرياضة	كاهية مدير البرمجة والإستغلال	01
السيد أسامة الشابي	سلك المسيرين في الرياضة	مسير رئيس في الرياضة	رئيس مصلحة الصيانة والتجهيز	01
السيد	سلك المسيرين في	مسير مستشار	رئيس مصلحة الشؤون	01

فهد عمارة	الرياضة	في الرياضة	الإدارية والمالية	
السيدة ديسم بلخيرية	شباب وطفولة	أستاذ أول مميز شباب وطفولة	رئيس مصلحة الشؤون الثقافية	01

ث. النقل وإلحاق الأعوان:

النقل:

- ✓ تمت نقلة داخلية تخص السيدة لمياء كريدة، متصرف من المركب الرياضي ببرج السدرية إلى المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه بداية من 05 فيفري 2025.
- ✓ تمت نقلة داخلية تخص السيدة أسماء الرحيمي، مسير مستشار في الرياضة من المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه إلى الإدارة العامة للرياضة بداية من 28 مارس 2025.
- ✓ تمت نقلة داخلية تخص السيدة مليكة الطوبوي، متصرف عام من المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه إلى مكتب العلاقات مع المواطن بداية من 11 أفريل 2025.
- ✓ تمت نقلة داخلية تخص السيدة إنتصار علي، أستاذ أول مميز شباب وطفولة من المرصد الوطني للشباب إلى المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه على إثر تكليفها بتسيير إدارة الشؤون الثقافية والرياضية بداية من 15 أفريل 2025.
- ✓ تمت نقلة داخلية تخص السيد جلال الهمامي، عامل من إدارة الموارد البشرية والمعدات إلى المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه بداية من 16 جوان 2025.
- ✓ تمت نقلة داخلية تخص السيدة نهى قرين، متصرف مستشار من المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه إلى المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بمنوبة بداية من غرة أكتوبر 2025.

الإلحاق وإنهاء الإلحاق:

- ✓ تم إلحاق السيدة أمال حمودي، عاملة صنف 6 لدى وزارة الشباب والرياضة للعمل بالمركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه بداية من يوم 01 جويلية 2025.

ج. الترسيم في الرتبة:

- ✓ تمّ ترسيم 09 عملة في مختلف الأصناف في رتبهم.

- ✓ تمّ ترسيم عدد 02 إطارات في السلك التقني في رتبته.
- ✓ تمّ ترسيم عدد 01 إطار في السلك الإداري المشترك في رتبته.

ج. تجديد اتفاقيات العمل لبعض الوقت:

- ✓ تم تجديد 01 اتفاقية عمل لبعض الوقت تنشيط ثقافي لسنة 2025/2024.
- ✓ تجديد 02 اتفاقيات عمل لبعض الوقت تنشيط رياضي للسنوات 2025/2024.
- ✓ تجديد اتفاقية عمل لبعض الوقت للدكتور رؤوف الوسلاطي.

خ. حوادث الشغل:

جدول احصائي لملفات حوادث الشغل لسنة 2025

البيان	ملفات تمت تسويتها	ملفات في طور التسوية
حوادث الشغل الحاصلة سنة 2025	0	01

د. التكوين:

جدول تلخيصي للدورات التكوينية المنجزة خلال سنة 2025 في إطار الاتفاقية المبرمة بين المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه والمركز الوطني للتكوين والرسكلة.

2.1. الشؤون المالية:

تم الترفيع في تعريفه الخدمات المقدمة من قبل المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه بمقتضى قرار مشترك من وزير الشباب والرياضة ووزيرة المالية مؤرخ في 09 سبتمبر 2025

أ. مداخيل سنة 2025:

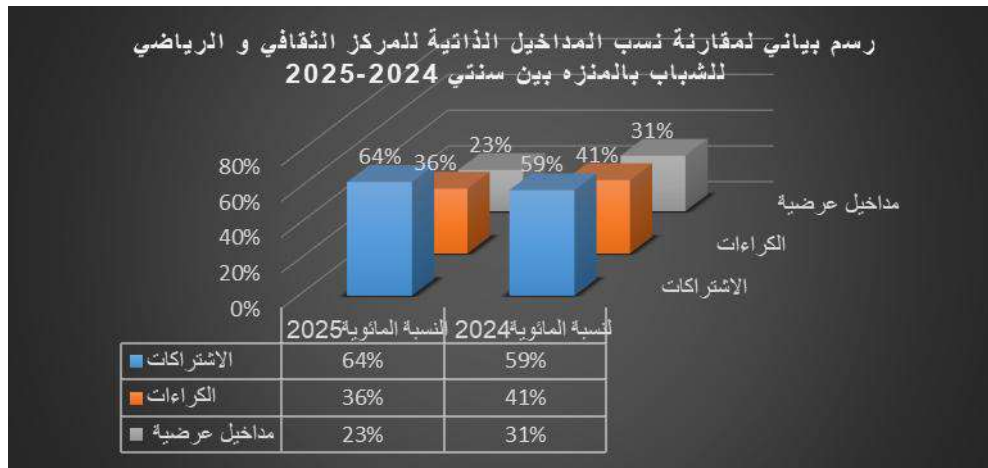
مداخيل سنة 2025			مداخيل سنة 2024		
مداخيل عرضية مختلفة	الكراءات	الاشتراكات	مداخيل عرضية مختلفة	الكراءات	الاشتراكات
188.000	296.784.500	519.275.000	199.100	264.500.992	381.000.311
المجموع العام للمداخيل: 816.247.500			المجموع العام للمداخيل: 645.700.403		

مداخل سنة 2024	المبلغ	النسبة المئوية
الاشتراكات	381.000.311	59 %
الكراءات	264.500.992	41 %
مداخل عرضية	199.100	31 %
المجموع	645.700.403	100 %



مداخل سنة 2025	المبلغ	النسبة المئوية
الاشتراكات	519.275.000	64 %
الكراءات	296.784.500	36 %
مداخل عرضية	188.000	23 %
المجموع	816.247.500	100 %





ت. تنفيذ ميزانية المركز لسنة 2025:

الميزانية المنجزة لسنة 2025	الميزانية الجمالية لسنة 2025 (الأصل + الفواضل)	فواضل سنة 2024	الميزانية الأصلية لسنة 2025
913.169.470	970 859 1231	859.970	1.123.000.000

ج. الاستشارات المنجزة:

- ✓ إنجاز استشارة قصد اقتناء مادة الحليب
- ✓ إنجاز استشارة قصد اقتناء مادة الكلور للمسبح
- ✓ إنجاز استشارة قصد اقتناء مادة الحلويات والمشروبات لاستقبال الضيوف والتظاهرات الثقافية والرياضية
- ✓ إنجاز استشارة قصد اقتناء الورود لاستقبال الضيوف والتظاهرات الثقافية والرياضية
- ✓ إنجاز استشارة قصد اقتناء معدات رياضية للملاعب الرياضية
- ✓ إنجاز استشارة قصد اقتناء لوازم المكاتب
- ✓ إنجاز استشارة قصد اقتناء لباس غرة ماي
- ✓ إنجاز استشارة قصد صيانة مكيفات هواء
- ✓ خلاص معالم الجولان لوسائل النقل التابعة للمركز
- ✓ خلاص معلوم تأمين البنايات والمسؤولية المدنية
- ✓ إنجاز استشارة قصد اقتناء مواد حديدية
- ✓ تهيئة قاعة للألعاب الإلكترونية (gaming)

- ✓ اقتناء معدات لصيانة الحديقة
- ✓ اقتناء معدّات لقاعة العروض
- ✓ اقتناء وتركيب مأوى للسيارات
- ✓ اقتناء لوازم رياضية وآلات لقاعة الفتنس
- ✓ Mission d'expertise de la piscine couverte du centre
- ✓ إنجاز استشارة للتعهد بتصليح السيارات التابعة للمركز
- ✓ صيانة الحدائق والنباتات
- ✓ تنظيف البلور
- ✓ تركيب عداد كهرباء خاص بالطابق العلوي للمركز مع الصيانة
- ✓ تعهد وصيانة شبكة الإنارة

2. مصلحة التجهيز والصيانة:

تتبع مصلحة التجهيز والصيانة للإدارة الفرعية للشؤون الإدارية والمالية للمركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه ويتمثل دورها أساساً في توفير الإمكانيات اللوجستية من معدّات وتجهيزات لمختلف الوحدات التنظيمية بالمركز وكذلك صيانة الفضاءات والمعدّات والتجهيزات بمختلف أنواعها وذلك قصد مساعدة الوحدات التنظيمية على تطوير العمل الإداري والفني بالمركز للرفق بالخدمات المسداة إلى أرقى مستويات الجودة.

1.2. التجهيز:

تكتسي عمليات التجهيز بالمركز دوراً جوهرياً في مساعدة جميع الوحدات التنظيمية على حسن الأداء وتطويره وكذلك توفير جميع المرافق والمعدات الضرورية لتسيير الأنشطة الثقافية والرياضية وذلك بالتنسيق بين جميع الأطراف المتداخلة بالمركز حيث تمّ القيام بما يلي:

- ✓ توزيع الجذاذات الخاصّة بالحاجيات على رؤساء الوحدات التنظيمية الذين بدورهم يقومون بتوزيعها على منظوريهم وذلك قصد تجميع الحاجيات حيث يتمّ إثر ذلك إعداد قوائم خاصّة بكل فئة أو فقرة حتّى يتسنى القيام بالعملية التقديرية للكلفة الإجمالية للحاجيات وذلك بعد مقارنتها بمخرجات الجرد السنوي خاصّة فيما يتعلّق بإعادة تمويل المخزون من السلع الاستهلاكية التي بها حد أدنى وحد أقصى ثمّ إعلام مصلحة الشؤون

الإدارية والمالية قصد أخذها بعين الاعتبار عند إعداد مشروع الميزانية.

✓ تكليف أعوان الصيانة بإعداد الجذاذات الخاصة بالمستلزمات الضرورية قصد اقتنائها حتى يتسنى لهم القيام بعملهم كل في اختصاصه (السباكة والنجارة والكهرباء والبستنة والدّهْن ...) وذلك بعد معاينة جميع فضاءات المركز واستنادا للوضعيات المتعلقة بالموسم السابق.

✓ معاينة جميع الفضاءات والمرافق داخل المركز قصد ضبط البرنامج السنوي للقيام بالتدخلات اللازمة.

✓ كما يتواصل التنسيق مع إدارة البناءات والتجهيز بالوزارة قصد إنهاء مشروع تهيئة المحول الكهربائي وكاشف الحرائق حيث لا يزال الملف في مرحلة إتمام الإجراءات الإدارية ومن المفروض أن تنطلق بداية الأشغال مع مطلع سنة 2026.

✓ وفي نفس السياق تمّ تنزيل ملف طلب العروض المتعلق بإعادة تهيئة الملاعب الرياضية من طرف وزارة الشباب والرياضة حيث من المفترض انطلاق الأشغال موفى شهر مارس 2026 على أقصى تقدير.

✓ التنسيق بين لجنة الشراءات ومختلف الوحدات التنظيمية قصد إعداد الاستشارات اللازمة والمتعلقة بعمليات الاقتناء وإبرام اتفاقيات الأشغال والصيانة وخاصة في تحديد الخصائص الفنية حيث تمّ التزود باللوازم والمعدات الضرورية مجمل 66 استشارة متعلقة بالتجهيز والصيانة.

✓ متابعة ملفات الشراءات وإبرام عقود الصيانة والتزود بعد الإنجاز وذلك للوقوف على مدى تطبيق البرنامج خاصة منها المتعلقة بصيانة المسبح ومطفات الحرائق وصيانة مكيفات الهواء بجميع الفضاءات وصيانة المعدات الإعلامية والآلات الطابعة والعناية بالحدائق إلخ.

✓ التصرف في عمليات التخزين بمغارة المركز عند استلام وتوزيع المواد والتجهيزات وحفظها في أحسن الظروف والعمليات الخاصة بإعادة تموين المخزون من السلع الاستهلاكية التي بها حدّ أدنى وحدّ أقصى بالاستناد إلى النصوص القانونية والأوامر والقرارات المنظمة لهذا الإجراء كالمواد المكتبية ومواد التنظيف.

✓ متابعة عملية استلام المشتريات وإدخالها إلى مغازه المركز بإشراف لجنة استلام المواد والتجهيزات التابعة للمركز والتثبت في مطابقة السلع المستلمة من حيث الكمية والجودة والنظر في احتمال وجود عيوب ظاهرة بها وفي صورة وجود نقص في الكمية أو عدم مطابقة السلع لجدول الطلبات، يتم إعدادا محضر في الغرض وإعلام المزود قصد القيام بالمتعين.

✓ في إطار تقديم مقترحات المركز بخصوص المشاريع والتجهيزات المزمع تضمينها بالمخطط التنموي 2030-2026

تم إعداد بعض المشاريع المتعلقة بإعادة تهيئة بعض الفضاءات.

✓ تدعيم قاعة الفيتنس ببعض التجهيزات الرياضية حيث أصبحت ذات جودة محترمة وهو ما يساهم في جذب رواد جدد خاصة أولئك المتعودين على ممارسة هذا النوع من النشاط بالقاعات الخاصة.

✓ تهيئة قاعة خاصة بممارسة الأنشطة التابعة للألعاب الإلكترونية.

✓ في إطار متابعة ملف الطاقة وخاصة منها الكهرباء والغاز ولمزيد التحكم وترشيد استهلاكها تم تجهيز الطابق العلوي للمركز والموضوع على وجه الكراء لفائدة اللجنة الوطنية الأولمبية بعدد منفصل.

✓ تبعا لتوصيات الإدارة العامة للحماية المدنية تم القيام باختبار مدى صلوحية الشبكة الكهربائية بالملاعب الرياضية وكذلك نقاط تركيز قوارير الإطفاء بمختلف أنواعها بكامل فضاءات المركز حيث تم على إثرها القيام باستشارة لصيانة قوارير الإطفاء وشرائها مشفوعة بعقد في الغرض يمتد لثلاث سنوات.

✓ وبخصوص تنفيذ البرنامج الوطني لتجهيز المسابح المغطاة بمحطات شمسية لتسخين المياه عن طريق صندوق الانتقال الطاقى يتواصل التنسيق مع إدارة البناءات والتجهيز بوزارة الشباب والرياضة حول تحديد احتياجات المركز وفقا لمعطيات خصوصية هذا ومن المقرر الانطلاق في التنفيذ في الفترة الممتدة من 2025 إلى 2026 وذلك من قبل الوكالة الوطنية للتحكم في الطاقة.

✓ على غرار كل موسم تم القيام بمساعي بالتنسيق مع مكتب التعاون الدولي والعلاقات الخارجية بوزارة الشباب والرياضة قصد النظر في إمكانية تدخل سفارة جمهورية الصين

الشعبية بتونس لإعادة صيانة وتجهيز المركز كيفما تم سنة 2017 حيث تسعى إدارة المركز جاهدة لإيجاد الحلول العملية والقانونية الممكنة للمحافظة على مكتسبات المركز وتحسينها حيث تم تقديم عدد 02 مقترحات في الغرض.

✓ إعداد مقترح برنامج يتعلق بتهيئة بعض الفضاءات بالمركز لسنة 2025 في حالة عدم الوصول إلى اتفاق مع الطرف الصيني.

2.2. الصيانة:

تعتبر الصيانة من أهم العمليات المندرجة ضمن مخططات الإدارة العامة للمركز للمحافظة على مكتسباته وهي نوعان، صيانة علاجية يتم بمقتضاها معالجة الموضوع بصفة حينية وفقا للإجراءات المتبعة وصيانة وقائية تقع برمجتها سنوياً بصفة استباقية ويتم إنجازها بمناسبة الراحة السنوية مع توقف الأنشطة خلال فصل الصيف وإجمالاً أعمال الصيانة تستمر طوال السنة لضمان حسن تسيير المرفق العام وتقديم أفضل الخدمات لرواد المركز وتوفير الظروف الملائمة للأعوان حتى يتسنى لهم تقديم مردود جيد.

يتم تحديد جميع عمليات الصيانة الوقائية بمختلف الوحدات التنظيمية بالمركز وإعداد البرنامج السنوي في الغرض خاصة في ما يتعلق بالكلفة التقديرية وذلك بالتنسيق مع لجنة الشراءات ومصلحة الشؤون الإدارية والمالية قصد أخذ النفقات المترتبة بعين الاعتبار عند إعداد الميزانية وذلك استئناساً بتقارير أعوان الصيانة كل في اختصاصه، حيث تم إنجاز استشارات لصيانة المسبح وتهيئة بعض الفضاءات والقيام بطلاء المقر وصيانة المرافق الصحية وتنظيف الأسطح وصيانة مداخل ومخارج المركز مع القيام بعملية المداواة بالفضاءات الداخلية والخارجية كما تم التعاقد مع شركة مختصة في الاعتناء بالحدائق حيث تم القيام بتنظيف شامل شمل تقليم الأشجار والنخيل مع القيام ببعض الزراعات.

هذا وتم كذلك الاعتناء بالمحيط الخارجي للمركز وبالملاعب الرياضية على غرار كل موسم وذلك بالتعاون مع الدائرة البلدية بالمنزه وولاية أريانة.

وتجدر الإشارة إلى افتقار المركز للعملة والتقنيين المختصين في الصيانة حيث يتم الالتجاء في أغلب الأحيان إلى القيام باستشارات للقيام باللازم كما ارتأينا هذا الموسم القيام بجملة من الاختبارات تمثلت أساساً في النظر في مدى صلوحية ومطابقة الشبكة الكهربائية

للمواصفات وذلك بالملاعب الرياضية والمسبح والقيام باختبارات للهندسة المدنية وشبكة المياه بالمسبح وكذلك معاينة مدى احترام الإجراءات والمعدات المتعلقة بالوقاية والسلامة على غرار قوارير الإطفاء حيث شفعت كل هذه الاختبارات بتقارير سيتم اعتمادها مستقبلاً لرفع جميع الاختلالات وذلك بالتنسيق مع مصالح وزارة الشباب والرياضة.

كما تم إعداد برنامج خاص بالصيانة الوقائية استناداً إلى العمليات المماثلة سابقاً تحسباً للأعطال التي قد تطرأ بصفة فجائية خلال السنة لا سيما مضخات المياه بالمسبح ودائرة السخان وشبكة التنوير كإعداد جذاذات للمتابعة والتدخل والتقييم على غرار المسبح. وفي نفس السياق يتم التنسيق دائماً مع المصالح المعنية بالجهة على غرار الشركة الوطنية لاستغلال وتوزيع المياه والبلدية والديوان الوطني للتطهير والمصالح المختصة بوزارة الشباب والرياضة وذلك للقيام بالتدخلات الضرورية كلما اقتضى الأمر. بالإضافة إلى ذلك تمت صيانة مضخات المياه ودائرة السخان بالمسبح ونافورات الحديقة والباب الأوتوماتيكي بالمدخل الرئيسي والمكيفات الهوائية وآلات قاعة الفتنس وكاميرات المراقبة والأضواء الخارجية بجميع الممرات بالمركز وعزل الأسطح ببعض الفضاءات إلخ. القيام بأعمال الصيانة المتعلقة بالنجارة والألومينيوم والطلاء والكهرباء والسباكة بجميع فضاءات المركز وذلك بصفة دورية كل أسبوع حفاظاً على مكتسبات المركز.

جرد المنقولات والمخزون:

تهدف عملية جرد المنقولات إلى حماية مكتسبات الدولة وممتلكاتها المنقولة والثابتة بطرق مضبوطة ومحكمة في إطار التعليمات والنصوص التشريعية والتنظيمية الجاري بها العمل، حيث تمّ القيام بعملية الجرد السنوي بعنوان سنة 2025 بمختلف مقرّات المركز (المكاتب وقاعات النشاط والأروقة والملاعب الرياضية) تحت إشراف لجنة أحدثت للغرض والتي قامت برفع تقرير للإدارة العامة يتضمن بطاقات الجرد الخاصة بكل محل والتي تمّ تعليقها بكل المحلات بعد التأشير عليها من طرف المستغلين وممثلي لجنة الجرد.

علاوة على ذلك تمّ إعداد بطاقات تحويل المنقولات والتي بمقتضاها يتم تحويل المنقولات من محل لآخر أو إعادة تخزينها بمغازه المركز أو تدوينها بقائمة اللوازم والمعدات التي زال الانتفاع بها من خلال تدوين محضر.

وفي إطار المتابعة الدورية للتصرف في المخزون تمت معاينة مغازة المركز من طرف ممثلي لجنة الجرد وذلك للوقوف على مدى تطبيق الإجراءات كالاطلاع على الدفاتر وبطاقات تسليم المواد ووصلات التسليم الخاصة بالمزودين ومقارنتها بالجرد الدوري المعد من طرف عون المغازة، حيث تمّ النظر في مدى تطابقها، كما تمت معاينة الطريقة المتبعة في تخزين وحفظ المخزون وإسداء بعض النصائح في الغرض خاصّة في ما يتعلق بإعلام الإدارة الفرعية للشؤون الإدارية والمالية بخصوص السلع الاستهلاكية التي قاربت بلوغ الحد الأدنى وذلك تفاديا لنفاذ المخزون.

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق



المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية

بحثا عن تطوير الأداء وجودة الخدمات والرقى بمستوى المعاملات وكذلك التحفيز على مزيد البذل والعطاء والتميز في أداء الواجب الملقى على عاتق كل موظف عمومي مساهمة منه في تحقيق أهداف المؤسسة التي ينتمي إليها، واعتبارا لأهمية التكوين في تطوير الكفايات المهنية للموظف العمومي بما يجعله قادرا على تحسين أدائه وتنمية قدراته وتعميق خبراته وتجويد تدخلاته، سعى المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية إلى تحديد كل أنشطة برنامجه السنوي إستنادا إلى مبدأ التشاركية في مرحلة تصور وضبط مختلف مواضيع حلقات التكوين المزمع برمجتها خلال سنة 2025.

وفي هذا الإطار حرصت المؤسسة على إحترام مبدأ تطابق الدورات التكوينية المنجزة ومؤهلات مختلف الإطارات والأعوان بالمستويات الوظيفية بالإدارة التونسية المشاركين في مختلف الحلقات التكوينية.

وقد شهدت سنة 2025 إنجاز أول دورة تكوين مستمر لفائدة الإطارات البيداغوجية في التربية البدنية العاملين بالمؤسسات التربوية الابتدائية وذلك في إطار تجربة نموذجية للوقوف على مدى استعداد المركز من النواحي الفنية واللوجستية لتعميمها في المستقبل في إطار اللامركزية. وقد نجحت المؤسسة فعلا في هذا التحدي من خلال ما لوحظ من ردود الأفعال الإيجابية من مختلف المتدخلين في هذه التجربة.

إضافة إلى احتضان المركز هذه السنة لتربصات تكوين المدربين في جانبه النظري في عديد الاختصاصات الرياضية وذلك استنادا للقرار الوزاري المؤرخ في 17 جوان 2019 والمتعلق بضبط معاليم التسجيل بمراحل التكوين وتعريفات الحلقات التكوينية ودورات الرسكلة ومعاليم استغلال الفضاءات والمنشآت بالمركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية،

وفيما يلي طرح لأهم الأنشطة والبرامج التكوينية المفعلة والمنجزة على امتداد سنة 2025 إضافة إلى مجمل الصعوبات التي اعترضت تنفيذ عدد منها والمقترحات العملية للارتقاء بجودة الخدمات المقدمة من قبل المؤسسة وتحقيق مجمل الأهداف المرسومة.

I. وحدة تكوين ورسكلة إطارات الشباب



في إطار تنفيذ البرنامج التكويني المدرج ضمن مخطط التكوين لسنة 2024 والموجه لفائدة إطارات الشباب، واصلت وحدة تكوين ورسكلة إطارات الشباب خلال سنة 2025 تنفيذ سلسلة من الدورات التكوينية الهادفة إلى تطوير الكفاءات المهنية وتعزيز جودة الأداء بمختلف المؤسسات الشبابية.

وقد تم إنجاز هذه الأنشطة التكوينية وفق أربعة أطر تنظيمية رئيسية تمثلت في:

- تنظيم دورات تكوينية ممولة على حساب ميزانية المركز بعنوان سنة 2025
 - تنفيذ دورات تكوينية مبرمجة في إطار اتفاقية مع الإدارة العامة للشباب بعنوان سنة 2024
 - تنظيم دورات تكوينية في إطار اتفاقية تعاون مع المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه بعنوان سنة 2025
 - تنفيذ دورات تكوينية في إطار اتفاقية شراكة مع المرصد الوطني للشباب بعنوان سنة 2025
- شملت هذه الدورات مختلف الأصناف المهنية الناشطة في القطاع الشبابي، بما في ذلك إطارات التفقد، وإطارات وحدات تنمية الأنشطة الشبابية، ومديري المؤسسات الشبابية، إضافة إلى المنشطين، والإداريين، والتقنيين، والأعوان بمختلف أصنافهم.

وقد بلغ العدد الجملي للمستفيدين من هذه الأنشطة التكوينية 892 مشاركاً، توزّعوا على مختلف الاختصاصات والفئات المهنية. وتناولت البرامج التكوينية جملة من المحاور المتنوعة، من بينها:

- التصرف المالي والإداري
- الحوكمة التشاركية
- اللغة الإنجليزية
- البرمجيات والمنظومات الرقمية
- التخميم والتجوال
- ترشيد استهلاك الطاقة
- البحث العلمي والميداني
- الصحافة الرقمية
- الجوانب النفسية والاجتماعية للشباب
- التوثيق الرقمي
- مجالات الخدمات والاستقبال.

وقد أمّن تأطير هذه الدورات نخبة من الكفاءات المختصة، من أساتذة جامعيين، وأخصائيين في علم النفس وعلم الاجتماع، وخبراء في المجال السمعي البصري، إلى جانب مهندسين، وإداريين مختصين، وعدد من مراقبي المصاريف العمومية.

تتضمن الجداول الإحصائية المرفقة بالتقرير عرضاً مفصّلاً لعدد الدورات المنجزة، عدد أيام التكوين والعدد الجملي للمستفيدين إضافة إلى توزيعهم حسب الجنس والصنف المهني.

وبناءً على ما تقدّم، تندرج هذه الأنشطة ضمن رؤية استراتيجية ترمي إلى دعم كفاءة الموارد البشرية في القطاع الشبابي، وتحسين جودة الخدمات المسداة لفائدة الشباب، بما يستجيب لمتطلبات التطوير والتحديث.

جدول عدد 01: الأنشطة التكوينية المنجزة لفائدة إطارات الشباب على حساب ميزانية المركز بعنوان

سنة 2025

عنوان النشاط التكويني	الفئة المستهدفة بالتكوين	المكونون السيدات والسادة	عدد المتكويين	عدد الدورات	عدد أيام التكوين	تاريخ التنظيم ومكانه
مهارات التواصل مع الشاب والمراهق/قانون الوظيفة العمومية وقواعد مدونة السلوك وأخلاقيات المهنة	إطارات الشباب (المنتدبون الجدد)	مروى بن عرقي أخصائية في علم النفس السريري والتربوي	47 (مجموعة أولى)	01	04	24/23/22/21 أفريل 2025 بالمركب الشبابي بالحمامات
		غازي عبودة مستشار مصالح عمومية	35 (مجموعة ثانية)	01	04	8/7/6/5 ماي 2025 بالمركب الشبابي بالحمامات
علامة مرحبا لجودة الاستقبال صلب المصالح العمومية والخاصة	أعوان الاستقبال بالإدارة العامة للمصالح المشتركة	أحلام الأندلسي مكونة مختصة من المعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية	20	01	02	24 و 25 أفريل 2025 بمقر المركز
			23	01	02	29 و 30 ماي 2025 بمقر المركز

17 و 18 جوان 2025 بالمركب ش، بسهولة	02	01	11	إبراهيم مناعي مكون مختص من المعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية	أعوان الاستقبال بالجهات والمندوبيات	علامة مرحبا لجودة الاستقبال صلب المصالح العمومية والخاصة
19 و 20 جوان 2025 بالمركب ش. بسهولة	02	01	19			
25 و 26 نوفمبر 2025 بالمركب ش. بالحمامات	02	01	18			
16 و 17 أكتوبر 2025 بمقر المركز	02	01	16		أعوان الاستقبال بالإدارة العامة للمصالح المشتركة	
18 و 19 نوفمبر 2025 (تكوين عن بعد)	02	01	40	أنيس الجفالي مكون مختص في المجال كاهية مدير بوزارة الشباب والرياضة	الأعوان المكلفين بالشؤون المالية في المؤسسات العمومية للشباب	المالية العمومية وميزانية الدولة
	22	09	229	المجموع		

02 جدول عدد : توزيع المستفيدين حسب مكان العمل والصنف:

متعاقد	عون وقتي	عامل	عون			إطار			الإدارة أو المؤسسة	
			د	ج	ب	أ3	أ2	أ1		
	01	26		01	04	04	30	06	ذكور	جهوي
		11		05	03	04	69	08	إناث	
		19		01	01	01	03	05	ذ	مركزي
		08		04	01	01	06	08	إ	
	01	64		11	09	10	108	27	المجموع	
المجموع العام: 229										

03 جدول عدد : الأنشطة التكوينية المنجزة لسنة 2025 في إطار اتفاقية مع الإدارة العامة للشباب بعنوان

2024

عنوان النشاط التكويني	الفئة المستهدفة بالتكوين	المؤطر	عدد المتكويين	عدد الدورات	عدد أيام التكوين	تاريخ التنظيم ومكانه
ضبط مؤشرات القدرة على الأداء	رؤساء مكاتب الأنشطة الشبابية ورؤساء مصالح مؤسسات وبرامج السباب بالمندوبيات الجهوية (المجموعة 1)	محمد التومي مكون مختص في المجال	18	01	يومان ونصف	14 و 15 أفريل 2025 بالمركب الشبابي بالحمامات
	رؤساء مكاتب الأنشطة الشبابية ورؤساء مصالح مؤسسات		14	01	يومان ونصف	16 و 17 أفريل 2025 بالمركب الشبابي

بالحمامات					وبرامج الشباب بالمندوبيات الجهوية (المجموعة 2)	
13 و 14 ماي 2025 بالمركب الشبابي المغاربي برادس	02	01	20	صالح الجويني مراقب عام للمصاريف العمومية	رؤساء وحدات تنمية الأنشطة الشبابية وإطارات من الإدارة العامة للشباب	حسن التصرف وترشيد الميزانية
19 و 20 ماي 2025 بمقر المركز برادس	02	01	16	عبد الحميد الشايب خبير دولي في مجال إدارة الوثائق وتكنولوجيا المعلومات وأستاذ بالمعهد الأعلى للتوثيق بتونس	أعوان الكتابة (جهوي/مركزي) بوحدات تنمية أ. الشبابية والمركبات الشبابية والإدارة العامة للشباب	الإدارة الإلكترونية للوثائق ورقمنة الوثائق الإدارية
21 و 22 ماي 2025 بمقر المركز برادس	02	01	19			
19 و 20 ماي 2025 بالمركب الشبابي بسليانة	02	01	22	عماد عبد الجواد أستاذ جامعي ومكون بالمدرسة الوطنية	متفقو الشباب (المجموعة 1)	تقنيات إعداد السياسات والاستراتيجيات الوطنية
22 و 23 ماي 2025 بالمركب	02	01	22		متفقو الشباب (المجموعة 2)	

الشبابي بسليانة				للإدارة		
29 و 30 سبتمبر 2025 بالمركب الشبابي بنابل	02	01	19	محمود الكريمي مكون مختص في مجال الديمقراطية المحلية والمقاربة التشاركية	إطارات الشباب (مديرون ومنشطون) مجموعة 1	آلية الحوكمة التشاركية بدور الشباب
13 و 14 أكتوبر 2025 بالمركب الشبابي بنابل	02	01	21		إطارات الشباب (مديرون ومنشطون) مجموعة 2	
30 سبتمبر و 1 و 2 أكتوبر 2025 بمقر المركز برادس	02	01	11	إقبال صفار باتي Directrice artistique	إطارات الشباب (مديرون ومنشطون) مج. 1	تقنيات Photoshop
7 و 8 و 9 أكتوبر 2025 بمقر المركز برادس	02	01	11		إطارات الشباب (مديرون ومنشطون) مج. 2	
02 و 03 أكتوبر 2025 بالمركب الشبابي بنابل	02	01	30	نادية بن عبدالله أخصائية نفسية	إداريون بمؤسسات و وحدات الشباب	تطوير مهارات التواصل والاستقبال بالمصالح العمومية
22 و 23 أكتوبر	02	01	15	منجي شلي	متفقدو الشباب	تقييم الأداء

بمقر المركز برادس 2025				مكون مختص في	(المجموعة 1)	باعتماد تقنيات وتطبيقات
29 و 30 أكتوبر 2025 بمقر المركز برادس	02	01	15	الإحصاء والاقتصاد القياسي	متفقدو الشباب (المجموعة 2)	حديثه برمجية SPSS
12 و 13 نوفمبر 2025 بمقر المركز برادس	02	01	16	وتحليل البيانات والبحث العمليات	متفقدو الشباب (المجموعة 3)	
10 و 11 نوفمبر 2025 بالمركب الشبابي بسوسة	02	01	16	نصر نصر متصرف رئيس ومكون مختص	مديرو مراكز الإقامة الشبابية	حسن التصرف وحوكمة الميزانية وترشيد التصرف في أسطول السيارات واستهلاك الوقود
17 و 18 نوفمبر 2025 بمقر المركز برادس	02	01	10	زياد ضميد أستاذ جامعي	إداريون بوحدات تنمية الأنشطة الشبابية مج 1	تطبيق EXCEL
19 و 20 نوفمبر 2025 بمقر المركز برادس	02	01	10	متقاعد	إداريون بوحدات تنمية الأنشطة الشبابية مج 2	
19 و 20	02	01	11	منجي شلي	مديرو مؤسسات	

نوفمبر 2025 بمقر المركز برادس				مكون مختص في الإحصاء	الشباب مجموعة 1	
26 و 27 نوفمبر 2025 بمقر المركز برادس	02	01	06	والاقتصاد القياسي	مديرو مؤسسات الشباب مجموعة 2	
17-18 و 19 نوفمبر 2025 بالمركب الشبابي بالحمامات	03	01	36	عير بن وحادة دكتورة في فنون وعلوم السمعي البصري والسينما	إطارات التنشيط بالمؤسسات الشبابية	تقنيات التوثيق الرقمي (الصورة والفيديو)
10/9/8 ديسمبر 2025 بالمركب الشبابي بسوسة	03	01	22	جوهر السلامي	المنشطون المنتدبون الجدد دفعة 2024 مج 1	تنظيم أنشطة
13/12/11 ديسمبر 2025 بالمركب الشبابي بسوسة	03	01	22	متفقد عام للشباب والطفولة	المنشطون المنتدبون الجدد دفعة 2024 مج 2	التخييم والمغامرة
ديسمبر 2024 - جانفي -	42 ساعة	01	17	أميديست تونس	إطارات الإدارة العامة للشباب	اللغة الإنجليزية

فيفري 2025						
تكوين عن بعد						
		24	419	المجموع		

جدول عدد 04: توزيع المستفيدين حسب مكان العمل والصنف

الإدارة أو المؤسسة	إطار			عون			عامل	عون وقي	متعاقد
	أ1	أ2	أ3	ب	ج	د			
جهوي	ذ	142	27	05	05	04	14	01	
	إ	96	48	10	05	05	10		01
مركزي	ذ	21	04	01					
	إ	12	06	02					

جدول عدد 05: الأنشطة التكوينية المنجزة في إطار اتفاقية مع المرصد الوطني للشباب بعنوان سنة 2024

عنوان النشاط التكويني	الفئة المستهدفة بالتكوين	المؤطر	عدد المتكويين	عدد الدورات	عدد أيام التكوين	تاريخ التنظيم ومكانه
إدارة الصفحات الرسمية ومواقع التواصل الاجتماعي	إطارات المرصد الوطني للشباب	أحمد حمدي خبير في الإعلام	08	1	03	28 و 29 و 30 أفريل 2025 مقر المركز برادس
تطوير البرمجيات (webmaster)	إطارات المرصد الوطني للشباب	محمد منير صميده مهندس في الإعلامية	09	1	03	12 و 13 و 14 ماي 2025 بالمرصد الوطني للشباب

برمجية الإحصاء وتحليل البيانات SPSS	إطارات المرصد الوطني للشباب	هاجر اليعقوبي مهندس رئيس	07	1	03	2 و3 و4 جوان 2025 بالمرصد الوطني للشباب
الصفقات العمومية: منظومة الشراءات العمومية على الخط TUNEPS	إطارات المرصد الوطني للشباب	جمال بوزيان كاهية مدير الصفقات العمومية	09	1	03	7 و8 و9 أكتوبر بالمرصد الوطني للشباب
مناهج البحث العلمي وتقنيات استطلاع الرأي	إطارات المرصد الوطني للشباب	بثينة الأديب باحثة في علم الاجتماع	06	1	03	13 و14 و15 أكتوبر 2025 المركب الشبابي بالحمامات
الرقابة الداخلية	إطارات المرصد الوطني للشباب	سندس السامي مراقب عام للمصاريف العمومية	08	1	03	10 و11 و12 نوفمبر 2025 بالمرصد الوطني للشباب
التصرف التقديري في الوظائف والكفاءات	إطارات المرصد الوطني للشباب	صلاح الدين بالرزاقة أستاذ جامعي	06	1	03	24 و25 و26 نوفمبر بالمركب الشبابي بالحمامات
المجموع			53	07	21	

جدول عدد 06: توزيع المستفيدين حسب مكان العمل والصنف

الإدارة أو المؤسسة	إطار	عون			عامل	عون وقتي	متعاقد
		أ1	أ2	أ3			
جهوي	ذ						
	إ						
مركزي	ذ	22	01	01			
	إ	26	03				

جدول عدد 07: الأنشطة التكوينية المنجزة في إطار اتفاقية مع المركز الثقافي والرياضي للشباب بعنوان

سنة 2024

عنوان النشاط التكويني	الفئة المستهدفة بالتكوين	المؤطرون السيدات والسادة	عدد المتكويين	عدد الدورات	عدد أيام التكوين	تاريخ التنظيم ومكانه
تقنية الفوتوشوب	إطارات وأعوان المركز الثقافي والرياضي للشباب	إقبال صفار باتي Directrice Artistique	08	1	03	11-12 و 13 نوفمبر 2024 بمقر المركز برادس
الإسعافات الأولية	إطارات وأعوان المركز الثقافي والرياضي للشباب	رشاد بن خليفة نقيب بالإدارة الجهوية للحماية المدنية بأريانة وخميس المجري رائد بالإدارة ج.	10	1	يوم واحد	18 نوفمبر 2024 بمقر المركز
			17		يوم واحد	02 ديسمبر 2024 بالمركز الثقافي

والرياضي للشباب بالمنزه				للحماية المدنية بأريانة		
05 و 06 ديسمبر 2024 بالمركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس	02	1	11	وائل بن سايح مهندس أول	إطارات وأعوان المركز الثقافي والرياضي للشباب	الصفقات العمومية: منظومة الشراءات العمومية على الخط TUNEPS
09 و 10 ديسمبر 2024 بالمركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه	02	1	13	توفيق المقدمي متفقد عام خبير للشباب والطفولة	إطارات وأعوان المركز الثقافي والرياضي للشباب	إدارة المشاريع
06 و 07 نوفمبر 2025 بالمركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه	02	1	05	أمان الله أوكجا (مختص في المجال)	إطارات وأعوان المركز الثقافي والرياضي للشباب	Mapping video
يوم 14 نوفمبر 2025 بالمركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه	يوم واحد	1	17	عبد الرحمان المحفوظي ومحمد السلطاني مكونان متطوعان عن	إطارات المركز الثقافي والرياضي للشباب	الطاقات المتجددة والتحكم في الطاقة

				الوكالة الوطنية للتحكم في الطاقة		
18 و 19 نوفمبر 2025 بالمركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه	02	1	10	محمود الكريمي (مكون مختص في المقاربة التشاركية)	إطارات المركز الثقافي والرياضي للشباب	تقنيات تنشيط الورشات
06 و 07 ديسمبر 2025 بالمركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه	02	1	11	نوال الشريطي (مكونة مختصة في المجال)	إطارات المركز الثقافي والرياضي للشباب	Prise de parole en public
09 و 10 2025/12/ بالمركز ث. والرياضي للشباب بالمنزه	02	1	19	نوال الشريطي (مكونة مختصة)	إطارات المركز ث. والرياضي للشباب	Team building
	18	09	121	المجموع		

جدول عدد 08: توزيع المستفيدين حسب مكان العمل والصنف

متعاقد	عون وقتي	عامل	عون			إطار			الإدارة أو المؤسسة	
			د	ج	ب	أ1	أ2	أ3		
									ذ	جهوي

									إ	
	01	21			01	07	16	10	ذ	مركزي
	01	08		03	01	05	21	26	إ	

II. وحدة تكوين ورسكلة إطارات التدريس والتفقد البيداغوجي للتربية البدنية والرياضة

في إطار إعداد وصياغة مشروع التكوين الخاص بالمركز لسنة 2025، تم ضبط جملة من الأهداف الاستراتيجية بغاية تطوير الكفاءات المهنية وجودة الخدمات والأعمال المقدمة من مختلف مصالح الوزارة إدارة ومؤسسات وبلورتها في شكل أهداف تكوينية. تم في هذا الإطار تقديم تصور برامج وأنشطة تكوينية موجهة إلى الإطارات من الأسلاك المشتركة أو الموجهة إلى إطارات التفقد البيداغوجي للتربية البدنية والرياضة وإطارات التدريس وإطارات مهن الرياضة لامست المواضيع التالية:

🔗 حوكمة التصرف الإداري والمالي:

- تدريب المشاركين على استغلال منظومة " علية " في التصرف في المراسلات.
- إطلاع المشاركين على الترتيب والإجراءات والمراحل الواجب اتباعها في الشراءات العمومية.
- تدريب المشاركين على استخدام منظومة الشراءات العمومية على الخط. TUNEPS.
- التعريف بأهداف النظام المتعلق بالتمويل العمومي للجمعيات الرياضية وأصنافه وأحكامه.
- إطلاع المشاركين على أهمية رقابة التصرف وأهداف أنظمة الرقابة الداخلية والخارجية.
- الاطلاع على الإجراءات والتراتب الخاصة بمختلف أنواع العطل.
- إطلاع المشاركين على المستجدات في التصرف في وكالة الدفعات والمقايض والأخطاء الشائعة.
- التصرف التقديري في الموارد البشرية وتحديد أساليبه وتقنياته.

🔗 الإدارة الالكترونية والتحول الرقمي:

- التعرف على مفهوم الرقمنة الإدارية
- التعريف بركائز الحكومة المفتوحة في تونس والتطرق إلى مختلف تقنيات ووسائل الإدارة الإلكترونية.

- تدريب المشاركين على أحدث أساليب رقمنة الملفات والوثائق.
- الانتقال التدريجي نحو إدراج صيغة العمل عن بعد (télétravail) بالإدارات العمومية وفق مقتضيات المرسوم ع14-د لسنة 2024.

✍ الإحصاء وتحليل البيانات:

- تزويد المشاركين بالمعارف الأساسية لتحليل البيانات واستخدام الأساليب الإحصائية.
- تطوير قدراتهم على جمع البيانات وتنظيمها وتحليلها لدعم اتخاذ القرار
- تدريب المشاركين على منظومة الإحصاء وتحليل البيانات. SPSS

✍ تطوير أداء الإطارات البيداغوجية للتربية البدنية والرياضة:

- دعم معارف المشاركين في المجال البيداغوجي والتعريف بالاختصاصات الرياضية المستجدة في الوسط المدرسي.
- دعم مهارات المشاركين في بعض الألعاب الشعبية والاختصاصات الرياضية المدرسية.
- تعزيز مهارات المشاركين في تحرير التقارير البيداغوجية.
- دراسة بعض الظواهر السلوكية الانحرافية مثل العنف المدرسي والبحث عن سبل معالجتها بالأنشطة الرياضية.

✍ التأهيل البدني والنفسي الرياضي:

- تعزيز قدرات المشاركين في مجال الإعداد النفسي والذهني للطفل الرياضي قبل المباريات وأثناء التدريبات.
- تنمية مهارات المشاركين في مجال الإعداد البدني للرياضيين بمراكز النهوض بالرياضة.

✍ تطوير المهارات الشخصية والتواصل:

- تطوير الذات من أجل بناء التواصل الفعال في بيئة العمل
- تعزيز القدرة على تجاوز النزاعات وتحفيز الأفراد داخل فرق العمل بما يرسّخ ثقافة التعاون والانتماء.
- وقد استهدفت الدورات التكوينية المنجزة في إطار الوحدة سواء منها المحملة على اعتمادات المركز بعنوان سنة 2025 أو المدرجة ضمن اتفاقية التكوين المبرمة مع الإدارة العامة للمصالح المشتركة بتاريخ 07 جانفي 2025 أو بطلب من المندوبيات الجهوية حوالي 1118 مشاركا من بين الأعوان التابعين للوزارة والمؤسسات العمومية الراجعة إليها بالنظر من مختلف الأصناف والأسلاك المشتركة منها والخصوصية.
- وتوضّح الجداول الموالية تفاصيل الأنشطة المنجزة في الأطر المذكورة أعلاه:

جدول عدد 01 : الأنشطة المنجزة في إطار البرنامج الخاص بالمركز لسنة 2025

ع / ر	محور التكوين	الأهداف المرتقبة من التكوين	الفئة المستهدفة بالتكوين	تاريخ التنظيم	صيغة/ مكان التنظيم	عدد المنتفعين من التكوين	المؤطرون السيدات والسادة
1.	شرح أحكام قانون المالية لسنة 2025	اطلاع المشاركين على أهم الأحكام والإجراءات المستجدة المدرجة بهذا القانون	الإطارات المكلفة بالشؤون المالية بالوزارة والمؤسسات العمومية	06 ماي 2025	عن بعد	27 مشاركا	درة الزاوي متفقد مركزي بالإدارة العامة للأداءات وإسكندر السلامي مستشار جبائي
2.	الشراءات العمومية	إطلاع المشاركين على الترتيب والإجراءات والمراحل الواجب اتباعها في الشراءات العمومية	المندوبون الجهويون ورؤساء مكاتب الشؤون الإدارية والمالية والتجهيز ورؤساء مصالح الشؤون الإدارية	09 و 10 ماي 2025	حضورى بالمركب ش. بالحمامات	20 مشاركا	عبد اللطيف الولاني وسلوى طيبة مراقبان عامان للمصارييف العمومية

				والمالية بالمندوبيات الجهوية		
3.	الشراءات العمومية	إطلاع المشاركين على التراتيب والإجراءات والمراحل الواجب اتباعها في الشراءات العمومية	المندوبون الجهويون ورؤساء مكاتب الشؤون الإدارية والمالية والتجهيز أو رؤساء مصالح الشؤون الإدارية والمالية بالمندوبيات الجهوية	20 و 21 ماي 2025	حضور بمركز التخييم وت. المغاربي عين سلطان	18 مشاركا
4.	مراقبة التصرف	اطلاع المشاركين على أهمية رقابة التصرف وأهداف أنظمة الرقابة الخارجية والداخلية ووظائفها.	المندوبون الجهويون ورؤساء المؤسسات العمومية والمديرون العامون	27 ماي 2025	عن بعد	16 مشاركا
					شيراز التليلي وكيل دولة بمحكمة المحاسبات	

5.	تقنيات ووسائل الإدارة الإلكترونية	التعرف على مفهوم الرقمنة، التطرق إلى مختلف تقنيات ووسائل الإدارة الإلكترونية	إطارات من السلك الإداري المشترك بالإدارات المركزية والمؤسسات العمومية التابعة للوزارة	16 و 17 جوان 2025	حضور بمقر المركز	23 مشاركا	سليم بن سالم مهندس عام ومدير بوحدة الإدارة الإلكترونية برئاسة الحكومة
6.	متابعة العطل الخاصة بالإطارات البيداغوجية	الاطلاع على مجموعة الإجراءات والضوابط والتراتب الخاصة بمختلف أنواع العطل	رؤساء مكاتب ورؤساء مصالح التربية البدنية بالمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة	23 و 24 جوان 2025	عن بعد	40 مشاركا	نصر نصر كاهية مدير بوزارة التجهيز والإسكان ومكون مختص في المجال
7.	المهارات الشخصية (Soft skills) (المجموعة الأولى)	التعرف على مختلف أنواع المهارات الشخصية التي تمكن من التواصل مع الآخرين بفاعلية أكبر	متفقديو التربية البدنية والأنشطة الرياضية للتعليم الإعدادي والثانوي	23 و 24 جوان 2025	حضور بالمركب الشبابي بمنوبة	24 مشاركا	منير صميذة مكون مختص في مجال التنمية الذاتية والمهنية

8.	المهارات الشخصية (Soft skills) (المجموعة الثانية)	التعرف على مختلف أنواع المهارات الشخصية التي تمكن من التواصل مع الآخرين بفاعلية أكبر	متفقدو التربية البدنية والأنشطة الرياضية للتعليم الإعدادي والثانوي	03 و 04 جويلية 2025	حضورى بمركز التريضات والاصطياف والترفيه بمنزل تميم	23 مشاركا	منير صميده مكون مختص في مجال التنمية الذاتية والمهنية
9.	الدورة الأولى للتكوين المستمر: "التربية البدنية من الموروث الشعبي إلى التجديد البيداغوجي"	دعم مهارات المشاركين في المجال البيداغوجي في بعض الألعاب الشعبية والاختصاصات الرياضية المستجدة في الوسط المدرسي	مجموعة من مدرسي التربية البدنية العاملين بالمرحلة الإعدادية	01 و 02 و 03 سبتمبر 2025	حضورى بالمركب الرياضي ببرج السدرية	76 مشاركا	متفقدون عامون للتربية البدنية والأنشطة الرياضية للتعليم الإعدادي والثانوي ومختصون في الألعاب الشعبية وفنيون من الجامعات الرياضية في كرة اليد وكرة السلة وألعاب القوى والجمباز والتشوكبول والأيروبيك

10	الشراءات العمومية	إطلاع المشاركين على التراتيب والمراحل الواجب اتباعها في الشراءات العمومية	المندوبون الجهويون ورؤساء الوحدات العملية بالمندوبيات الجهوية	09 و 10 سبتمبر 2025	حضورى بدار الشباب بتوزر	13 مشاركا	عبد اللطيف الولاني وسلوى طيبة مراقبان عامان للمصاريف العمومية
11	دراسة الظواهر السلوكية الإنحرافية في الوسط التربوي	دراسة بعض الظواهر السلوكية الانحرافية والبحث عن سبل معالجتها بممارسة الأنشطة البدنية الرياضية	متفقديو التربية البدنية والأنشطة الرياضية للتعليم الإعدادي والثانوي	07 و 08 أكتوبر 2025	تكوين عن بعد	32 مشاركا	يسرى سكوجي ووفاء الحاجي ولينا الغطاسي أخصائيات نفسانيات من جمعية علم النفس والصحة
12	رقمنة الوثائق في ظل التحولات الرقمية	القدرة على قيادة مشروع رقمنة الملفات الإدارية	الأعوان المختصون في التوثيق والأرشيف	06 و 07 و 08 و 09 و 13 و 14 أكتوبر 2025	حضورى بمقر المركز برادس	39 مشاركا مقسمين إلى 3 مجموعات	عبد الحميد الشايب خبير دولي في مجال إدارة الوثائق وتكنولوجيا المعلومات

13	الإعداد الذهني للطفل الرياضي	تعزيز قدرات المشاركين في مجال الإعداد النفسي والذهني للطفل الرياضي قبل المباريات وأثناء التدريبات	المجموعة الأولى من المنشطين الرياضيين الذين تلقوا المستوى 1 و2 من التكوين في المجال	20 و21 و22 أكتوبر 2025	حضورى بمركز التخييم والإصطياف المغاربي بعين سلطان	24 مشاركا	فاتن حمدي أستاذة مساعد للتعليم مختصة في علم النفس الرياضي
14	التصرف التقديري في الموارد البشرية (المستوى 2)	تعزيز قدرات المشاركين على التخطيط الاستشرافي للموارد البشرية، بما يضمن التوافق بين الكفاءات المتاحة واحتياجات الإدارة	إطارات من السلك الإداري المشترك بالإدارات المركزية والمؤسسات العمومية التابعة للوزارة	23 و24 أكتوبر 2025	عن بعد	17 مشاركا	رياض بكاره متفقد مركزي متقاعد
15	المعيار المحاسبي للهيكل الرياضية م.م 40.	تعزيز قدرات المشاركين في متابعة ومراقبة التصرف على ميزانيات الجمعيات الرياضية	رؤساء المصالح المكلفين بتطوير الرياضة بالمندوبيات الجهوية	23 و24 أكتوبر 2025	حضورى بالمركب الشبابي المغاربي برادس	19 مشاركا	وسام عتيق بن تخياط خبير محاسب

16	La petite boîte à outils du télétravail	La transition vers le télétravail. Transformation organisationnelle nécessaire pour intégrer le télétravail de manière durable et efficace au sein des entreprises	المندوبون الجهويون ورؤساء المؤسسات العمومية والمديرون العامون بالإدارات المركزية	يومي 28 و29 أكتوبر 2025	عن بعد	17 مشاركا	غسان الحنشي مهندس في التكوين متخصص في علوم الإعلامية وتقنيات التعلم عن بعد
17	وكلاء المقايض ووكلاء الدفعات (مستوى معمّق)	إطلاع المشاركين على المستجدات في التصرف في وكالة الدفعات والمقايض والأخطاء الشائعة في المجال	وكلاء الدفعات ووكلاء المقايض بالمؤسسات العمومية والمندوبيات الجهوية	يومي 29 و30 أكتوبر 2025	حضورى بالمركب الرياضي ببرج السدرية	25 مشاركا	أمين بن حسن متفقد عام للمصالح العمومية
18	المهارات الناعمة	التعرف على مختلف أنواع المهارات الشخصية التي	إطارات التربية البدنية المكلفون بالمساعدة	11 و12 نوفمبر 2025	حضورى بمركز إصطياف وترفيه	14 مشاركا	منير صميذة، مكون مختص في الموارد البشرية والمهارات

الحياتية		الأطفال بالحمامات		البيداغوجية	تمكن المساعد البيداغوجي من التواصل مع الآخرين بفاعلية أكبر	
رابع اللبادي، متفقد عام للتربية البدنية	14 مشاركا		12 و 13 نوفمبر 2025		تعزيز مهارات المشاركين في تحرير التقارير البيداغوجية	19 صياغة التقارير البيداغوجية
فاتن حمدي أستاذة مساعد للتعليم العالي مختصة في علم النفس.	16 مشاركا	حضور بمركز إصطياف وترفيه الأطفال بالحمامات	13 و 14 و 15 نوفمبر 2025	المجموعة الثانية من المنشطين الرياضيين الذين تلقوا المستوى 1 و 2 من التكوين في المجال	تعزيز قدرات المشاركين في مجال الإعداد النفسي والذهني للطفل الرياضي	20 الإعداد الذهني للطفل الرياضي
منير صميده مكون مختص في مجال التنمية الذاتية والمهنية	15 مشاركا	حضور بالمركز الثقافي والرياضي للشباب بين عروس	13 و 14 نوفمبر 2025	كوافي المديرين بالإدارات المركزية والمؤسسات العمومية التابعة للوزارة	تعريف النزاعات. تحديد أدوات وأساليب حلها والتعرف على أهم تقنيات التحفيز	21 مهارات فض النزاعات والتحفيز داخل فرق العمل

22	تنمية القدرات البدنية لدى الناشئة	تنمية مهارات المشاركين في مجال الإعداد البدني للرياضيين بمراكز النهوض بالرياضة	إطارات التدريب الرياضي والمنشطون الرياضيون بمراكز النهوض بالرياضة	19 و 20 / 21 و 22 / 28 و 29 / نوفمبر 2025	حضورى بمركز اصطياف وترفيه الأطفال بالحمامات	76 مشاركا مقسمين إلى 03 مجموعات	ريم الدريدي وزياد ناجي أستاذان مساعدان للتعليم العالي ومكونان مختصان في المجال
23	مراقبة مخاطر التصرف	تعزيز قدرات المشاركين في تحليل وتقييم المخاطر المرتبطة بالتصرف الإداري والمالي، والحد من التهديدات التي قد تؤثر على استمرارية المؤسسات	المندوبون الجهيون للشباب والرياضة والتربية البدنية	25 و 26 / نوفمبر 2025	حضورى بمركز اصطياف وترفيه الأطفال بالحمامات	25 مشاركا	سندس السالمي، مراقب عام للمصاريف العمومية
24	المرفق العام وطرق تسييره	تمكين المشاركين من التعرف على المرفق العمومي وأنواعه والطرق المثلى لتسييره	رؤساء مكاتب الشؤون الإدارية والمالية والتجهيز بالمندوبيات	4 و 5 / ديسمبر 2025	عن بعد	23 مشاركا	وليد الرياحي مدير الموارد البشرية والمعدات بالوزارة

				الجهوية			
636 مشارك				مجموع المشاركين			

وعملا بأحكام البند الثالث من اتفاقية التكوين المبرمة مع الإدارة العامة للمصالح المشتركة بعنوان المخطط الوزاري لسنة 2024 والمؤرخة في 07 جانفي 2025 الذي ينصّ على أن المصالح المعنية بالوزارة تتعهدّ بمدّ المركز بقائمة المشاركين في كل الأنشطة التكوينية المذكورة قبل انطلاقها، تم عقد سلسلة من جلسات العمل تم الاتفاق خلالها على محاور التكوين وترتيبها حسب الأولوية وتعهّد المركز بتنفيذها إلى حين استنفاد الاعتمادات المخصصة لها

وفيما يلي حصيلة ما تم إنجازه من أنشطة تكوينية في إطار نشاط الوحدة:

جدول عدد 02 : الأنشطة المنجزة في إطار اتفاقية الإدارة العامة للمصالح المشتركة							
ع	محور التكوين	الأهداف المرتقبة من التكوين	الفئة المستهدفة	تاريخ التنظيم	الصيغة/ المكان	عدد المنتفعين	المؤطرون السيدات والسادة
1.	منظومة الشراءات العمومية على الخط TUNEPS	تدريب المشاركين على استخدام منظومة الشراءات العمومية على الخط TUNEPS	الإطارات المكلفة بالشراءات بالمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة	19 و 20 و 21 ماي 2025	حضور بالمركز الوطني للإعلامية	24 مشاركا	محمد أشرف ميلاد ومحمد عطواني إطارات مختصة من الهيئة العليا للطلب العمومي
2.	التمويل العمومي للهياكل الرياضية	التعريف بأهداف النظام المتعلق بالتمويل العمومي المسند للجمعيات الرياضية	الإطارات المكلفة بتطوير الرياضة بالمندوبيات	20 ماي 2025	عن بعد	40 مشاركا	قيس بن سالم مراقب عام للمصاريف العمومية

				الجهوية	وأصنافه والأحكام المتعلقة بمعايير وإجراءات إسناده	
3.	تقنيات الإحصاء وتحليل البيانات (مستوى 1)	تزويد المشاركين بالمعارف الأساسية اللازمة لتحليل البيانات	مجموعة من الإطارات	08 و 09 / 09 / 2025	حضور بمقر المركز	10 مشاركين
					منجي شبلي مكون مختص في الإحصاء والاقتصاد القياسي وتحليل البيانات والبحث العملياتي	
4.	تقنيات الإحصاء وتحليل البيانات (مستوى متقدم)	تدريب المشاركين على منظومة الإحصاء وتحليل البيانات SPSS	مجموعة من الإطارات المتخصصة	24 و 25 / 09 / 01 و 02 / 10 / 2025	حضور بمقر المركز	17 مشاركا مجموعتين
					منجي شبلي مكون مختص في الإحصاء والاقتصاد القياسي وتحليل البيانات والبحث العملياتي	
5.	الحوكمة والتوقي من الفساد	إرساء المبادئ التوجيهية لمنع الفساد والنظم الملأمة لمكافحة واقترح الآليات الكفيلة بالحد من الممارسات التي من شأنها أن تسهم في تفشي الفساد	مجموعة من المسيرين في الرياضة	23 ديسمبر 2025	عن بعد	76 مشاركا
					مها الطرابلسي مستشار المصالح العمومية ومكوّنة مختصة في الحوكمة	
6.	جودة	الاطلاع على	مجموعة	26	عن بعد	69 مشاركا
					عادل الزرمديني	

التشريعات الرياضية	الخصائص التي تركز عليها جودة التشريعات مع التركيز على تحقيق التوازن بين المصالح ومكافحة الفساد وحماية حقوق الإنسان على غرار حق ممارسة الرياضة	من المسيرين في الرياضة	ديسمبر 2025	متصرف عام ومدير عام شركة النهوض بالرياضة
مجموع المشاركين				236 مشاركا

اعتبارا لما تكتسيه "منظومة علية للتصرف في المراسلات" من أهمية بالغة في معالجة المراسلات الإدارية إلكترونيا بالدقة والنجاعة اللازمتين مع ضمان الشفافية، أصبح التكوين المتخصص في هذا المجال ضرورة ملحة لضمان الاستخدام الفعال للمنظومة واستثمارها في تطوير الأداء المؤسسي والتحول الرقمي، وقد تمت تلبية حاجيات التكوين في هذا الإطار بناء على الطلبات الواردة على المركز من المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة والتربية البدنية، وفيما يلي حصيلة ما تم إنجازه من أنشطة تكوينية في هذا الصدد:

03 جدول عدد : الأنشطة المنجزة بطلب من المندوبيات الجهوية

الإطار العام	محور التكوين	الفئة المستهدفة	تاريخ التنظيم	عدد المشاركين	المؤطرون
بطلب من المندوبية الجهوية بمنوبة	التصرف في المراسلات الإدارية وفق منظومة "عليسة"	إطارات وأعوان المندوبية الجهوية بمنوبة	12 و 13 و 14 فيفري 2025	27 مشاركا	السيدة منى ملاخ والسيد الأسعد رحومة، محللان مركزيان
بطلب من المندوبية الجهوية بالمنستير	التصرف في المراسلات الإدارية وفق منظومة "عليسة"	إطارات وأعوان المندوبية الجهوية بالمنستير	18 و 19 و 20 فيفري 2025	34 مشاركا	بإدارة التنظيم والأساليب والإعلامية بوزارة الشباب

والرياضة	30 مشاركا	28 و 29 30 أفريل 2025	إطارات وأعوان المندوبية الجهوية بزغوان	التصرف في المراسلات الإدارية وفق منظومة "عليسة"	بطلب من المندوبية الجهوية بزغوان
	18 مشاركا	أيام 11 و 12 و 13 جوان 2025	إطارات وأعوان المندوبية الجهوية بالمهدية	التصرف الإلكتروني في المراسلات: منظومة عليسة	بطلب من المندوبية الجهوية بالمهدية
	47 مشاركا	أيام 16 و 17 و 18 و 19 جوان 2025	إطارات وأعوان المندوبية الجهوية بصفافس	التصرف الإلكتروني في المراسلات: منظومة عليسة	بطلب من المندوبية الجهوية بصفافس
	34 مشاركا	29 و 30 سبتمبر و 01 أكتوبر 2025	إطارات وأعوان المندوبية الجهوية بسيدي بوزيد	التصرف في المراسلات الإدارية وفق منظومة "عليسة"	بطلب من المندوبية الجهوية بسيدي بوزيد
	32 مشارك	08 و 09 و 10 أكتوبر 2025	إطارات وأعوان المندوبية الجهوية بقبلي	التصرف في المراسلات الإدارية وفق منظومة "عليسة"	بطلب من المندوبية الجهوية بقبلي
	24 مشاركا	21 و 22 و 23 أكتوبر 2025	إطارات وأعوان المندوبية الجهوية بتطاوين	التصرف في المراسلات الإدارية وفق منظومة "عليسة"	بطلب من المندوبية الجهوية بتطاوين
246 مشاركا		مجموع المشاركين			

جدول عدد 04: الأنشطة التكوينية المنجزة في إطار تكفل المركز بتربصات تكوين المدربين تطبيقا للقرار

الوزاري المؤرخ في 17 جوان 2019

المؤطرون	عدد المشاركين	تاريخ التنظيم	المرجع	الفئة المستهدفة	الإطار العام
مجموعة من الأساتذة والجامعيين المختصين في مجالات التكوين	21 مشاركا	من 25 أكتوبر إلى 01 نوفمبر 2025	إحالة الإدارة العامة للرياضة لمراسلة الجامعة التونسية للرماية	رياضيون في إختصاص الرماية	تربص تكوين نظري للمدربين درجة أولى إختصاص الرماية
	92 مشاركا	من 23 إلى 30 ديسمبر 2025	إحالة الإدارة العامة للرياضة لمراسلة الجامعة التونسية لكرة اليد	رياضيون في إختصاص كرة اليد	تربص تكوين نظري للمدربين درجة أولى في إختصاص كرة اليد
	50 مشاركا	من 09 إلى 16 جويلية 2025	إحالة الإدارة العامة للرياضة لمراسلة الجامعة التونسية للووشوكونغ فو	رياضيون في إختصاص الووشوكونغ فو	تربص تكوين نظري للمدربين درجة أولى في إختصاص الووشوكونغ فو
	09 مشاركين	من 09 إلى 16 جويلية 2025	إحالة الإدارة العامة للرياضة لمراسلة الجامعة التونسية للمعوقين	رياضيون في إختصاص المعوقين	تربص تكوين نظري للمدربين درجة أولى في إختصاص المعوقين

	تربص تكوين نظري للمدربين درجة أولى في اختصاص المصارعة	رياضيون في اختصاص المصارعة	إحالة الإدارة العامة للرياضة لمراسلة الجامعة التونسية للمصارعة	من 09 إلى 16 جويلية 2025	17 مشاركا
	تربص تكوين نظري للمدربين درجة أولى في اختصاص الجوجوتسو	رياضيون في اختصاص الجوجوتسو	إحالة الإدارة العامة للرياضة لمراسلة الجامعة التونسية للجوجوتسو	من 09 إلى 16 جويلية 2025	30 مشاركا
	تربص تكوين نظري للمدربين درجة أولى في اختصاص الأشربة	رياضيون في اختصاص الأشربة	إحالة الإدارة العامة للرياضة لمراسلة الجامعة التونسية للأشربة	من 21 إلى 28 مارس 2025	15 مشاركا
مجموع المشاركين					234 مشاركا

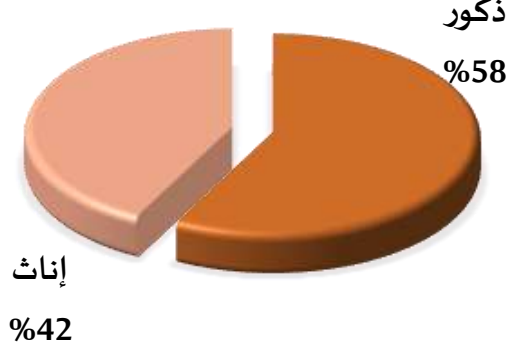
جدول عدد 05: توزيع المستفيدين من التكوين حسب الصنف والجنس والجهة													
ع/ر	عنوان النشاط التكويني	حسب الصنف											العدد الجمالي
		أ1	أ2	أ3	ب	ج	د	عامل	عون وقتي	عون متعاقد	ذكور	إناث	حسب الجنس
1	الشراءات العمومية: مراحل التحضير والإبرام والختم النهائي	20									17	3	حسب الجهة
2	الشراءات	18									12	6	20
3	العمومية: مراحل التحضير والإبرام والختم النهائي	13									9	04	18
4	الدورة الأولى	76									41	35	13
													76

													للتكوين المستمر لأساتذة التربية البدنية العاملين بالمرحلة الإعدادية: من الموروث الشعبي إلى التجديد البيداغوجي	
18	18		7	11		2			1	3	4	8	5	التصرف الإلكتروني وفق منظومة " عليسة ": مندوبية المهدية
34	34		16	18		1			5	5	14	9	6	التصرف الإلكتروني وفق منظومة " عليسة ": مندوبية سيدي بوزيد
32	32		10	22		4			6	2	4	16	7	التصرف الإلكتروني وفق منظومة " عليسة ": مندوبية قبلي
76	76		32	44								76	8	تنمية القدرات البدنية لدى الناشئة
25	25		3	22								25	9	مراقبة مخاطر التصرف
27	27		13	14					4	0	2	21	11	التصرف الإلكتروني وفق منظومة " عليسة ": مندوبية منوبة
24	24		9	15		1			9	2	4	8	10	التصرف الإلكتروني وفق منظومة " عليسة ": مندوبية تطاوين
14	14		5	9								14	12	المهارات الناعمة Soft skills
14	14		5	9								14	13	صياغة التقارير البيداغوجية
39	20	19	29	10		1	0	0	0	3	19	16	14	رقمنة الوثائق الإدارية في ظل

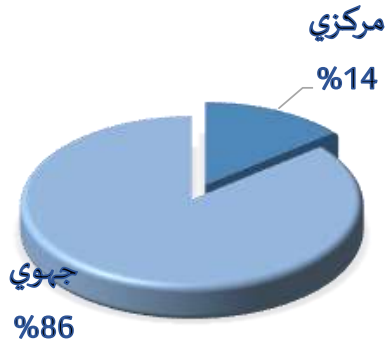
														التحوللات الرقمية	
23	20	3	13	10	0	0	0	0	0	0	0	0	23	المرفق العام وطرق تسييره	15
34	34		14	20			2		2		3	8	19	التصرف في المراسلات "منظومة عليسة " بالمنستير	16
30	30		16	14			3			1	6	5	15	التصرف في المراسلات "منظومة عليسة بزغوان	17
40	39	1	14	26								2	38	التمويل العمومي للهياكل الرياضية.	18
47	47		31	16			9		2	3	9	8	16	التصرف في المراسلات "منظومة عليسة بصفاقس	19
40	39	1	14	26			2			1		1	36	متابعة العطل الخاصة بالإطارات البيداغوجية	20
24	24		9	15						3	21			تكوين المنشطين الرياضيين في علم نفس الطفل الرياضي رياضة وتربية (مستوى ثالث). مجموعة 1	21
17	15	2	2	15									17	La petite boite à outils du télétravail	22
16	16		6	10						3	13			تكوين المنشطين الرياضيين في علم نفس الطفل الرياضي رياضة وتربية (مستوى 3) جموعة 2	23
76	52	24	39	37								14	62	الحوكمة والتوقي من الفساد	24
69	44	25	32	37								17	52	جودة التشريعات الرياضية	25
10	6	4	7	3	0	0	0	0	0	0	0	2	8	تقنيات الإحصاء وتحليل البيانات (م).	26

														أول)	
17	13	4	11	6	0	0	0	0	0	0	3	12	2	تقنيات الإحصاء وتحليل البيانات (م.متقدم)	27
16	16		3	13									16	مراقبة التصرف	28
24	23	1	6	18									24	المهارات الشخصية "soft skills"	29
23	23		4	19									23	المهارات الشخصية "soft skills"	30
16	16		2	14									16	دراسة الظواهر السلوكية الانحرافية في الوسط التربوي	31
16	14	2	2	14									16	دراسة الظواهر السلوكية الانحرافية في الوسط التربوي	32
27	20	7	9	18	0	0	0	0	0	0	3	12	12	شرح أحكام قانون المالية لسنة 2025	33
23	0	23	13	10	0	0	0	0	0	0	2	6	15	تقنيات ووسائل الإدارة الإلكترونية	34
24	21	3	10	14	0	0	0	0	0	0	5	3	16	منظومة الشراءات العمومية على الخط	35
17	0	17	12	5	0	0	0	0	0	0	2	4	11	التصرف التقديري في الموارد البشرية مستوى 2	36
25	18	7	7	18	0	0	2	0	2	0	7	10	4	وكلاء الدفعات مستوى معمق	37
15	0	15	10	5	0	0	0	0	0	0	0	0	15	مهارات فض النزاعات والتحفيز داخل فرق العمل	38
19	19		5	14								1	18	المعيار المحاسبي للمباني الرياضية م.م 40	39
1118	960	158	468	650	0	0	27	0	6	36	89	152	808	المجموع	

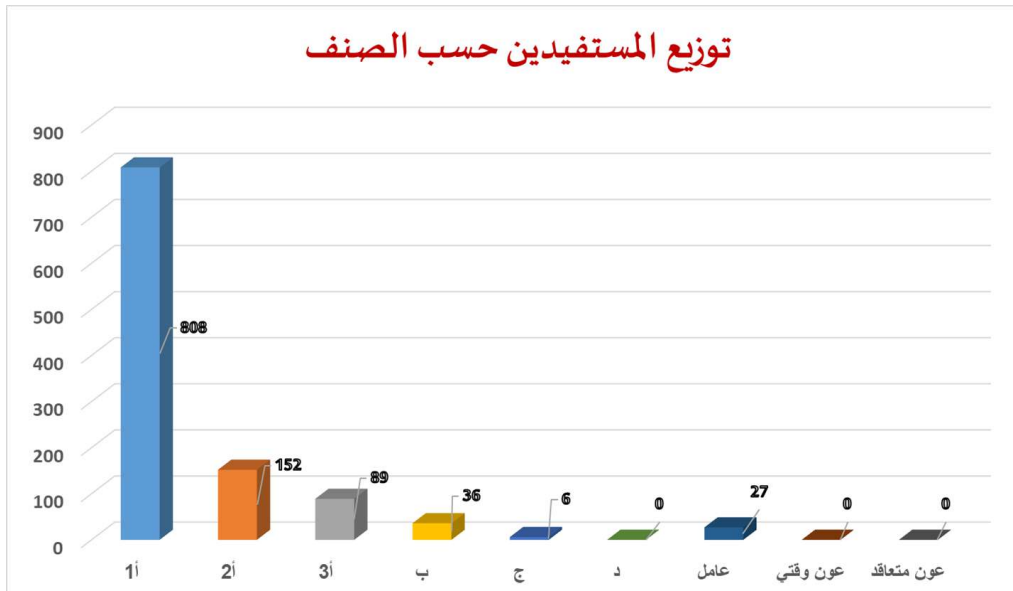
توزيع المستفيدين حسب الجنس



توزيع المستفيدين حسب الجهة



توزيع المستفيدين حسب الصنف



قراءة تقييمية:

من خلال التقييمات الدورية للأنشطة التكوينية المنجزة سواء من قبل المشاركين أو المكونين أو الإطارات المشرفة على التنظيم تم تسجيل درجات هامة من الرضا فيما يتعلق بحسن انتقاء المكونين واقتدارهم وباختيار المحاور التكوينية ذات الصلة بالاحتياجات المهنية. ولعلّ السعي الدائم نحو التحسين المستمر يدفعنا إلى طرح مجموعة من المقترحات والتوصيات الرامية إلى تجويد العملية التكوينية وتحسين الظروف التنظيمية واللوجستية المصاحبة لها بيانها فيما يلي:

✍ تنظيم وترشيد المشاركة في برامج التكوين:

- توحي الشفافية بالإفصاح عن برامج التكوين وشروط المشاركة فيها وعن معايير اختيار المترشحين لها،
- الحرص على تحقيق التكافؤ في توفير فرص التكوين للأعوان فيما يتعلق بالمشاركة في حلقات التكوين والملتقيات بما يتماشى ومتطلبات العمل وتكريس مبدأ المساواة بين الجنسين في الانتفاع بها بالتنسيق مع الجهات المستفيدة من برامج التكوين،
- الالتزام بقبول الأعوان الذين تتوفر فيهم المواصفات والشروط المطلوبة لمتابعة الحلقة التكوينية والتي ترتبط مهامهم بموضوع التكوين مباشرة دون سواهم
- إلزام الجهات المستفيدة من التكوين بعدم تجاوز العدد الأقصى للمشاركين في الحلقة التكوينية والمحدد من قبل مصالح المركز
- عدم قبول المشاركين بالحلقات التكوينية بدون دعوة مسبقة للتكوين من قبل المركز والحرص على تأكيد المشاركة فيها عن طريق التسلسل الإداري.
- إلزام المشاركين بالالتزام بالآجال المحددة، وحرمان المتغيبين دون إشعار أو مبرر من الحلقات التكوينية الموالية حفاظاً على حسن سير التنظيم

✍ تطوير المرافق والبنية التحتية ووسائل العمل:

- تطوير البنية الأساسية والبنية التحتية للمركز لدعم خدماته من حيث فضاءات الإقامة، والمخابر، وغيرها.
- استحداث نسق دراسة وأشغال تهيئة المركز بمبيت لائق للمتكونين.
- دعم الميزانية بما يمكن المركز من اقتناء التجهيزات التكوينية العصرية وإحداث مكتبة رقمية متطورة.
- دعم أسطول النقل والتنقل بإقتراح وضع حافلة صغيرة على ذمة المركز لدعم لامركزية التكوين وتسهيل تنظيم الدورات الإقليمية أو الجهوية.

✍ التكوين عن بعد والمنصات الإلكترونية:

- إحداث موقع واب تفاعلي بخصائص فنية متطورة يسمح بإيواء برامج التكوين عن بعد والمضامين التكوينية الرقمية المتعلقة بها، ويمكن المكونين من إدراج المواد التكوينية في فضاء

- تفاعلي والمتكونين من تحميل الدروس والمحامل البيداغوجية للحلقات التكوينية وتوفير منصة رقمية للتسجيل والتكوين عن بعد
- فرض احترام الضوابط التنظيمية للتكوين عن بعد (فتح كاميرا الويب أثناء حصة التكوين وجوبي لإثبات المشاركة، رفع اليد للمشاركة، فتح الميكروفون بعد أخذ الكلمة...)
- اقتراح ميثاق للتكوين عن بعد يلزم كل الأطراف المتدخلة في العملية التكوينية (المكونون والمتكونون والمؤسسة المستفيدة من التكوين والمركز)
- إحداث وحدة سمعية بصرية

✍ التخطيط والبرمجة الزمنية للدورات التكوينية:

- إحكام روزنامة التكوين وتفادي التنظيم في الفترات الحرجة: العطل المدرسية، فترة الامتحانات الوطنية، الأنشطة الصيفية، نهاية السنة المالية بالنسبة لبعض الأعوان و برمجة الدورات التكوينية في مجال المالية والصفقات العمومية في بداية السنة لتجنب ضغط العمل المرتبط بختم الميزانية
- مراجعة المدد الزمنية المخصصة للتكوين ومراعاة كثافة المادة التكوينية في بعض الحلقات لتوفير الحيز الزمني الكافي للاستيعاب والتطبيق.
- اعتماد نظام الحصة المسترسلة للتوزيع الزمني لحصص التكوين، تماشياً مع القواعد الأندراغوجية لتكوين الكبار.

✍ تطوير البرامج التكوينية ومحتواها:

- وضع الإمكانيات المادية واللوجستية للصيغ المستجدة للتكوين، خاصة التكوين عن بعد والتكوين الداخلي بالمؤسسات.
- دعم انفتاح المركز على مؤسسات ومراكز تكوين مماثلة لتبادل الخبرات في مجالات هندسة التكوين وإعداد مرجعيات المهن، والتقييم، واللغات، وغيرها.
- إشراك رؤساء المؤسسات العمومية في الدورات التكوينية لتحسيسهم بقيمة المحتوى التكويني وضمان تفاعلهم مع أثره على مواقع العمل في محاور مثل الشراءات العمومية، النفاذ إلى المعلومة، حفظ الأرشفة، وكالة الدفعوعات، التصرف في المخزون، الحوكمة الرشيدة وغيرها.
- فتح باب الترشيحات للمكونين لضمان انتقاء المكونين الأكثر جدارة واقتداراً في مجال اختصاصهم.

- اعتماد نظام تقييم مكتسبات التكوين لدى المتكويين بالنسبة للأنشطة التكوينية المعتمدة على المستويات لتحديد أهلية الانتقال إلى المستوى الأعلى
- مراجعة الوثائق المعتمدة في التقييم والعمل على تطويرها واستثمارها
- إحداث دورات تكوين سنوية في القيادة الإدارية متوسطة المدى لفائدة إطارات العليا للوزارة بالتنسيق مع الإدارة العامة لتطوير الكفاءات برئاسة الحكومة
- إحداث دورة تكوين مستمر مغربية لفائدة إطارات التربية البدنية والرياضية بداية من سنة 2027

III. وحدة التسيير والتصرف الرياضي ورسكلة الفنيين

أنجزت وحدة التسيير والتصرف الرياضي ورسكلة الفنيين خلال سنة 2025 عدد 23 نشاطا تكوينيا مقسمين حسب الفقرات والجداول التالية:

جدول عدد 01: الحلقات التكوينية المنجزة وفق المخطط السنوي للتكوين الخاص بالمركز:

ع/ر	عنوان النشاط التكويني	الفئة المستهدفة	المؤطرون	عدد المتكويين	عدد الدورات	عدد أيام التكوين	تاريخ التنظيم
1	تركيز نظام الرقابة الداخلية	رؤساء مكاتب الشؤون الإدارية والمالية والتجهيز ورؤساء مصالح الشؤون الإدارية والمالية بالمندوبيات وإطارات من الوزارة	عبد اللطيف الولاني مراقب عام للمصارييف العمومية	51	2	4	24 إلى 27 جوان 2025
2	دليل التدقيق في التصرف في الموارد البشرية	رؤساء مكاتب الشؤون الإدارية والمالية والتجهيز ورؤساء مصالح	وفاء بلغيث مراقب عام	51	2	4	4 إلى 07 نوفمبر 2025

				للمصاريف العمومية	الشؤون الإدارية والمالية بالمندوبيات وإطارات من الوزارة		
25 إلى 28 نوفمبر 2025	4	2	44	عبد القادر بومخلة	رؤساء مكاتب الشؤون الإدارية والمالية والتجهيز ورؤساء مصالح الشؤون الإدارية والمالية بالمندوبيات وإطارات من الوزارة	منظومة المالية العمومية	3
19 و20 ماي 2025	4	2	24	محمد منير صميذة خبير في المجال	إطارات السلك الإداري المشترك والمسيرين بالإدارات المركزية والمندوبيات الجهوية	إدارة المشاريع العمومية	4
19 و20 جوان 2025	2	1	14	هالة كوكي أستاذة جامعية مختصة دوليا في المجال	مديري مراكز تكوين وإعداد رياضي النخبة	Dopage « niveau 2 »	5
23 إلى 26 جوان	4	2	27	جمال بوزيان	مديري مراكز تكوين وإعداد	منظومة Turneps	6

2025				مكون مختص في المجال	رياضي النخبة	« niveau 2 »	
17 إلى 20 سبتمبر 2025	4	2	27	محمد منير صميذة خبير في إعلامية التصرف	التقنيون المكلفون بالإحصاء بالمندوبيات الجهوية والمؤسسات العمومية ومختلف مصالح الوزارة.	الذكاء الاصطناعي	7
24 إلى 27 سبتمبر 2025	4	2	25	محمد منير صميذة خبير مختص في إعلامية التصرف	المكلفون بالشراءات بالمندوبيات الجهوية والمؤسسات العمومية ومختلف مصالح الوزارة	منظومة Turneps "niveau avancé"	8
14 و 15، 16 و 17 أكتوبر 2025	4	2	35	محمد منير صميذة خبير في إعلامية التصرف	المسيرون في الرياضة وإطارات السلك المشترك بالمندوبيات الجهوية والمؤسسات العمومية ومختلف	تقنيات التواصل	9

					مصالح الوزارة		
20 إلى 23 أكتوبر 2025	4	2	12	زياد ضميد أستاذ جامعي	إطارات من المندوبية الجهوية بنابل	Excel « niveau avancé »	10
26 إلى 29 نوفمبر 2025	4	2	26	محمد منير صميذة خبير في إعلامية التصرف	المسيرين في الرياضة دفعة 2017 العاملين بالمندوبيات الجهوية والمؤسسات العمومية ومختلف مصالح الوزارة	الذكاء العاطفي	11
8 و9 ديسمبر 2025	2	1	10	جمال بوزيان مكون مختص في المجال	إطارات وأعوان بالمعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر السعيد	منظومة " Tunepts "	12
23 و24 أكتوبر 2025	2	1	18	عبد القادر بومخلة	إطارات وأعوان من الإدارات المركزية والمؤسسات التابعة للوزارة	إدارة المشاريع العمومية	13
22 و23 ماي 2025	2	1	21	عادل الزرمديني	إطارات وأعوان من الإدارات المركزية	نظام التواصل الداخلي	14

				مكون مختص في المجال	والمؤسسات التابعة للوزارة	والخارجي بالمؤسسات العمومية	
25 و 26 أفريل 2025	2	1	21	النوري قرفال	إطارات من المندوبيات الجهوية	القيادة الإدارية	15
14، 15 و 16 أفريل 2025	3	1	38	صلاح الدين بالرزاقة أستاذ جامعي	رؤساء البرامج والبرامج الفرعية الخاصة ببرامج القيادة والمساندة بالوزارة (المديرون والمديرون العامون ومندوبي تونس الكبرى)	أدوات صنع القرار (لوحة القيادة) (المجموعة الأولى)	16
1 إلى 3 سبتمبر 2025	3	1	16	صلاح الدين بالرزاقة أستاذ جامعي	رؤساء البرامج والبرامج الفرعية الخاصة ببرامج القيادة والمساندة بالوزارة (المديرون والمديرون العامون ومندوبي تونس الكبرى)	أدوات صنع القرار (لوحة القيادة) (المجموعة الثانية)	17
8 إلى 10 سبتمبر	3	1	20	صلاح الدين	أعوان الاستقبال ومكاتب العلاقات	إدارة الوقت والضغط في	18

2025				بالرزاقة أستاذ جامعي	مع المواطن وموزعي الهاتف	الوسط المهني (المجموعة الأولى)	
12 إلى 14 ماي 2025	3	1	32	صلاح الدين بالرزاقة أستاذ جامعي	أعوان الاستقبال ومكاتب العلاقات مع المواطن وموزعي الهاتف	إدارة الوقت والضغط في الوسط المهني (المجموعة الثانية)	19
29 إلى 31 أكتوبر 2025	3	1	28	صلاح الدين بالرزاقة أستاذ جامعي	أعوان الاستقبال ومكاتب العلاقات مع المواطن وموزعي الهاتف	إدارة الوقت والضغط في الوسط المهني (المجموعة الثالثة)	20
27 إلى 29 ماي 2025	3	1	21	حافظ بجار أستاذ جامعي	أعوان المكلفون بالتصرف في شؤون الأعوان بالإدارة المركزية والمندوبيات الجهوية والمؤسسات العمومية	دورات التصرف في الوسط المهني للعون العمومي (المجموعة الأولى)	21
10 إلى 12 جوان	3	1	21	حافظ بجار	الأعوان المكلفون بالتصرف في شؤون الأعوان بالإدارة	دورات التصرف في الوسط المهني	22

2025				أستاذ جامعي	المركزية والمندوبيات الجهوية والمؤسسات العمومية	للعون العمومي (المجموعة الثانية)	
26 إلى 28 نوفمبر 2025	3	1	30	محي الدين العرفاوي مهندس مختص	الأعوان المكلفون بالمنشآت الرياضية بإدارة البناءات والتجهيز والحي الوطني الرياضي	صيانة المنشآت الرياضية	23

جدول عدد 02: الحلقات التكوينية المنجزة سنة 2025 (طلب خدمة) من إدارة الأساليب والتنظيم والإعلامية:

ع/ر	عنوان النشاط التكويني	الفئة المستهدفة	المؤطرون	عدد المتكويين	عدد الدورات	عدد أيام التكوين	تاريخ التنظيم
1	المنظومة المعلوماتية " SIEP "	المكلفون بالمنظومة بكل من ولايات قابس وتطاوين وصفاقس ومدنين	ياسين محمد مهندس رئيس	16	1	2	13 و 14 فيفري 2025
2	المنظومة المعلوماتية " SIEP "	المكلفون بالمنظومة بكل من ولايات توزر	رشاد بالحاج يحي	11	1	2	15 و 16 ماي 2025

				محلل مركزي	قفصة وقبلي		
11 و 10 ديسمبر 2025	2	1	12		المكلفون بالمنظومة بولايات نابل-زغوان- سوسة-المهدية)	المنظومة المعلوماتية " SIEP "	3

جدول عدد 03: الأنشطة التكوينية سنة 2025 (بطلب من المندوبيات الجهوية تطبيق المنظومة

الوطنية للتصرف الإلكتروني "عليسة":

ع/ر	عنوان النشاط التكويني	الفئة المستهدفة بالتكوين	المؤطرون	عدد المتكونين	عدد الدورات	عدد أيام التكوين	تاريخ التنظيم
1	منظومة عليسة بمندوبية توزر	إطارات وأعوان من المندوبية	وفاء كريم محلل رئيس ورمزي بوصاع محلل مركزي	17	1	3	30 جوان و 1 و 2 جويلية 2025
2	منظومة عليسة بمندوبية باجة	إطارات وأعوان من المندوبية	وفاء كريم محلل رئيس ورمزي بوصاع محلل مركزي	17	1	3	3 و 4 و 5 جويلية 2025
3	منظومة عليسة بمندوبية سوسة	إطارات وأعوان من المندوبية	وفاء كريم محلل رئيس ورمزي بوصاع محلل مركزي	17	1	3	1 و 2 و 3 سبتمبر 2025

26 و 25 أوت 27 2025	3	1	17	وفاء كريم محلل رئيس ورمزي بوصاع محلل مركزي	إطارات وأعوان من المندوبية	منظومة علية بمندوبية القصرين	4
23 و 22 24 ديسمبر 2025	3	1	22	وفاء كريم محلل رئيس ورمزي بوصاع محلل مركزي	إطارات وأعوان من المندوبية	منظومة علية بمندوبية القيروان	5
26 و 25 ديسمبر 2025	2	1	15	وفاء كريم محلل رئيس و رمزي محلل مركزي	إطارات وأعوان من المندوبية	منظومة علية بمندوبية قفصة	6
19 و 18 ديسمبر 2025	2	1	23	وفاء كريم محلل رئيس ورمزي محلل مركزي	إطارات وأعوان من المندوبية	منظومة علية بمندوبية قابس	7

جدول عدد 04 : توزيع المستفيدين من الأنشطة التكوينية لسنة 2025 حسب الصنف والجنس

العدد الجمالي	توزيع المستفيدين حسب الجنس		توزيع المستفيدين حسب الصنف									عنوان النشاط التكويني	ع/ر
	إناث	ذكور	عون متعاقد	عون وقتي	عامل	د	ج	ب	أ3	أ2	أ1		
24	10	14							1	5	18	إدارة المشاريع العمومية	1
14	2	12								6	8	dopage (niveau 2)	2
27	11	16							4	14	9	Tuneps (niveau 2)	3
27	15	12							2	23	2	الذكاء الإصطناعي	4
25	11	14							4	13	8	Tuneps "niveau avancé"	5
35	20	15					1		1	21	12	تقنيات التواصل	6
12	4	8						5	1	2	4	Excel "niveau avancé"	7
26	10	16								9	17	الذكاء العاطفي	8
10	6	4								2	8	Tuneps	9
12	6	6						1		1	10	المنظومة المعلوماتية "SIEP"	10
17	8	9			1				5	2	9	منظومة علية	11

											بمندوبية توزر	
17	11	6			3		3	1	1	9	منظومة علية بمندوبية باجة	12
17	9	8			4		1	1	3	8	منظومة علية بمندوبية سوسة	13
17	13	4			3	1	4	2	5	2	منظومة علية بمندوبية القصيرين	14
22	14	8						3	6	13	منظومة علية بمندوبية القيروان	15
15	9	6				1	3	4	2	5	منظومة علية بمندوبية قفصة	16
23	12	11			3			6	3	11	منظومة علية بمندوبية قابس	17
16	5	11							4	12	المنظومة SIEP	18
11	4	7			1			1	5	4	المنظومة SIEP	19
51	15	36			1			8	10	32	تركيز نظام الرقابة الداخلية	20
51	20	31					1	5	11	34	دليل التدقيق في التصرف في الموارد البشرية	21
44	20	24					0	3	10	31	منظومة المالية العمومية	22
18	5	13			1			2	2	13	إدارة المشاريع	23

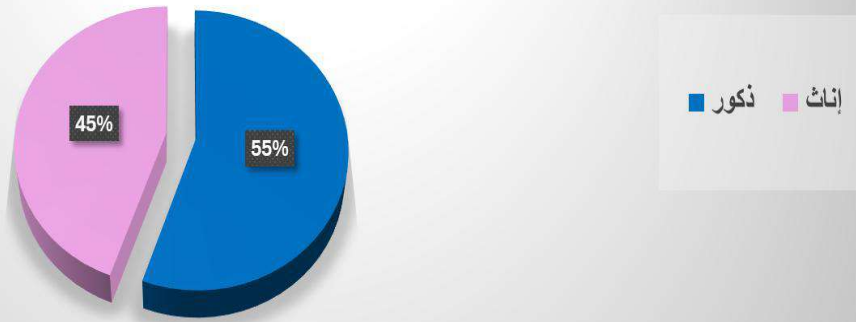
												العمومية	
21	12	9							3	18		نظم التواصل الداخلي والخارجي بالمؤسسات العمومية	24
21	13	8						2	10	9		القيادة الإدارية	25
38	9	29								38		أدوات صنع القرار (لوحة القيادة)	26
16	1	15								16		أدوات صنع القرار (لوحة القيادة)	27
20	10	10			9		3	5	2	1		إدارة الوقت والضغط في الوسط المهني	28
32	13	19			22			4	1	3	2		29
28	12	16			17		1	2	3	4	1		30
27	18	9			3		2	1	3	12	6	دورات التصرف في الوسط المهني للعون العمومي	31
21	11	10			2			1	5	6	7		32
30	11	19							3	4	23	صيانة المنشآت الرياضية	33

جدول عدد 05: توزيع المستفيدين حسب الصنف

المجموع	إناث	ذكور	عون متعاقد	عون وقتي	عامل	د	ج	ب	أ3	أ2	أ1
785	350	435	0	0	70	0	9	31	73	203	399

رسم بياني عدد 01:

توزيع المستفيدين حسب الجنس

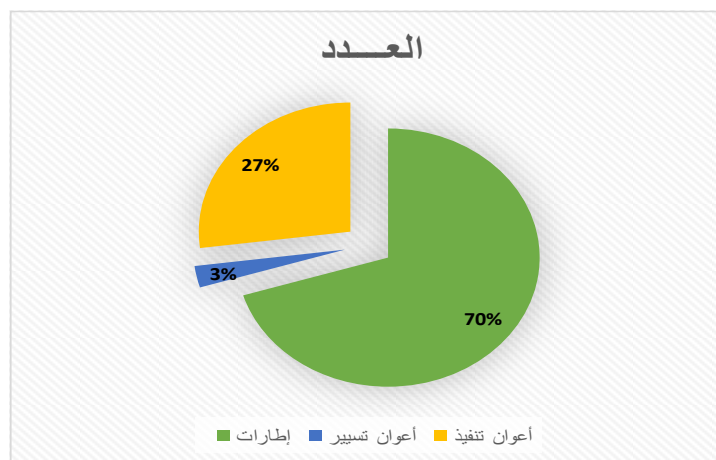


IV. نشاط الكتابة العامة

1. الشؤون الإدارية واللوجستية

أ- التوزيع العام لأعوان المركز بتاريخ 31 ديسمبر 2025:

العدد	الأسلاك
26	إطارات
01	أعوان تسيير
10	أعوان تنفيذ
37	الجملة



حافظ عدد الأعوان على نسقه العادي مقارنة بالسنوات الفارطة وهم يتوزعون حسب الأسلاك طبقا للجدول التالي:

العدد	الأسلاك
01	سلك مستشاري المصالح العمومية
09	السلك البيداغوجي
01	سلك المهندسين
01	سلك التقنيين
10	السلك الإداري المشترك
05	سلك مهن الرياضة
01	سلك المتصرفين في الوثائق والأرشيف
01	سلك المكتبات والتوثيق
08	سلك العملة
37	المجموع

تبلغ نسبة التآطير بالمركز 70% وهو مؤشر هام ينعكس إيجابا على جودة العمل الإداري خاصة على مستوى نوعية الخدمات المسداة، غير أن ذلك يحدث خلا على مستوى توزيع الأعوان حيث نلاحظ نقصا في بقية الأصناف، وهو ما سيتم تناوله بالتحليل في الفقرة القادمة.

ب- احتياجات المركز من الأعوان:

من خلال ما تقدم من معطيات نلاحظ نقصا في الموارد البشرية اللازمة لحسن سير العمل بالمؤسسة خاصة فيما يتعلق بسلك العملة، حيث أن عددهم لا يفي بالحاجة مما يعيق السير العادي للعمل وينعكس سلبا على جودة خدماتنا مما يضطرنا إلى:

- ✓ تكليف بعض الأعوان بأكثر من مهمة في نفس الوقت (حارس وسائق)
- ✓ افتقار المركز لأعوان تنظيف وصيانة وعدم قدرة المنظفة على تلبية حاجيات المركز اليومية من النظافة خصوصا مع تزايد توافد المتكويين سواء عن طريق تكوين مستمر أو من خلال الدورات التكوينية.

وعلى ضوء ما سبق، فإن حاجياتنا من الأعوان تتلخص حسب بيانات الجدول التالي فيما يلي:

ع/ر	الرتبة أو الصنف	العدد	الخطة المقترحة /الاختصاص
1.	واضع برامج	01	الإعلامية
2.	إطار	01	الشؤون المالية
3.	تقني	01	الإعلامية
4.	عامل	01	الحراسة
5.	عامل	01	منظفة
6.	عامل	01	عون صيانة
الجملة			06

2. الشؤون المالية

• ميزانية المركز لسنة 2025:

البيان	الميزانية الأصلية (التقديرات)	التنقيحات المدخلة على الميزانية
الموارد:		
منحة الدولة بعنوان التأجير	60 000.000	
منحة الدولة بعنوان التسيير واستغلال التجهيزات العمومية	310 000.000	46 751.000
منحة الدولة بعنوان التدخل	600 000.000	
جملة منح الدولة	970 000.000	
معلوم التسجيل والتأمين والمكتبة	640.000	
كراء الفضاءات	3 360.000	
مداخليل التكوين	1 000.000	2 567.750

		منحة الدولة بعنوان التأجير للسنة المالية السابقة
		منحة الدولة بعنوان التسيير للسنة المالية السابقة
		منحة الدولة بعنوان التدخلات للسنة المالية السابقة
192 428.000		مداخل عرضية مختلفة
1 061 752.761		فواضل ميزانيات سابقة
1302499.511	975 000.000	جملة الموارد الذاتية
2277 499.511		جملة الموارد
		توزيع النفقات
60 000.000		قسم التأجير
1 229 098.011		قسم التسيير
916 650.500		قسم التدخل العمومي
2277 499.511		جملة النفقات

● جدول متابعة تنفيذ تقديرات الميزانية:

ع/ر	البيان	الاعتمادات المرصودة	الصرف	نسبة الصرف
1	التأجير	60 000.000	12 031.680	%20
2	وسائل المصالح	1 229 098.011	416 904.930	%33
3	التدخل العمومي	916 650.500	491 765.773	%53
	الجملة	2277 499.511	920 702.383	%40



• النتائج المحققة فعليا:

المقايض المحققة فعليا	المصاريف المنجزة	النتائج النهائية
2226440.761	920702.383	1305738.378

3. التوثيق والإعلامية

أ. المكتبة:

تم إثراء الرصيد الوثائقي للمكتبة بالمراجع القيمة والدوريات العلمية باللغتين العربية والفرنسية ذات الصلة ببرامج التكوين الخاصة بمتفقي الشباب والطفولة والرياضة والتربية البدنية والتسيير الرياضي. وقد بلغ حجم الرصيد الوثائقي 1548 كتابا في حين قدر حجم الدوريات بـ 406 وقد شمل الرصيد الوثائقي مجالات تكوين مختلفة وبيانه كآلاتي:

ع/ر	البيان		
01	العلوم الانسانية	علم النفس	الطفل
			المراهق
			الكهل
			عموميات في علم النفس

علم الاجتماع		
علم النفس التربوي		
بيداغوجيا عامة	بيداغوجيا	02
كهل		
طفل		
التكوين	التكوين	03
هندسة التكوين		
التواصل		04
العنف		05
التنشيط		06
الصحة		07

الكتب المرجعية باللغة الفرنسية

البيان	ع/د
الإعلامية وتقنيات الاتصال	01
البيداغوجيا	02

التكوين	03
الصحة	04
التواصل	05
علم النفس	06
الإدارة	07
متفرقات	08

ب. المقترحات في مجال التوثيق والاعلامية:

✍ تركيز منظومة إعلامية لتخزين الرصيد الوثائقي للمكتبة وتحسين جودة خدمات البحث والإعارة والاسترجاع

✍ رقمنة الوثائق الصادرة عن مختلف المصالح المركزية بتركيز منظومة التصرف الإلكتروني في الأرشيف لتيسير عملية النفاذ إلى الوثائق والردّ على مطالب النفاذ في الآجال المحددة.

✍ إحداث موقع واب خاص بالمركز بهدف نشر مختلف المعلومات والبيانات والتسجيل عن بعد لكل الأعوان الراغبين في تحسين معارفهم وتطوير قدراتهم عن بعد تمكنهم من متابعة الدورات التكوينية المنجزة عن بعد وتحتوي على المحامل البيداغوجية الرقمية بما يسمح للمتكونين بتحميل الدروس النظرية والمحتويات البيداغوجية للحلقات التكوينية والتسجيل بمراحل التكوين عن بعد.

سعيًا إلى تحسين جودة الأنشطة التكوينية المؤمّنة من قبل المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية، تكثفت الجهود نحو توسيع رقعة الشركاء في إطار الانفتاح على المحيط وكذلك استقطاب عديد الخبراء من الكفاءات الوطنية للمساهمة في الارتقاء بمستوى التكوين وتقديم مادّة دسمة تتناسب وتتماشى مع انتظارات المستفيدين وتعود بالنفع على جودة ونوعية الأعمال المناطة بعهدتهم.

وباعتبار المركز عضوا فاعلا ضمن شبكة مؤسسات التكوين الوطنية فإن المجهودات المبذولة ترنو إلى الحصول على المطابقة لمعايير الجودة المصادق عليها من المؤسسات المختصة خلال السنوات القليلة المقبلة، من خلال السّعي باستمرار إلى تنويع وتجديد وتجويد طبيعة الأنشطة والدورات التكوينية، إلى جانب تعصير الفضاءات وتجديد الوسائل التقنية واللوجستية والاعتناء بالجانب الوظيفي للقاعات والمرافق، رغم ما تشهده المؤسسة من صعوبات كبيرة ونقص فادح في العنصر البشري من ناحية ومحدودية تنظيمها الهيكلي الذي أصبح لا يتماشى مع تطلعاتها وتوجهاتها المستقبلية.

وختاماً، وفي إطار التعاطي مع ما تم التعرض إليه آنفاً من معيقات فإن الأمر يستوجب ما يلي:

- استحداث نسق إنجاز الدراسة اللازمة لبناء مقر الإقامة الذي تم إقراره وترسيم تكلفة دراساته بميزانية الوزارة لسنة 2026،
 - مراجعة الأمر المنظم لمشمولات المركز وإعادة تصميم الهيكل التنظيمي له ولو جزئياً وفق ما تتطلبه الأنشطة التكوينية المستحدثة، بما يتطابق ويتماشى مع تطلعاته وتوجهاته المستقبلية في خصوص تطوير مختلف الكفاءات المهنية،
 - إضافة عدد 05 قاعات تكوين للمركز في إطار أشغال توسعة عمودية هدفها استيعاب الضغط الحاصل على مستوى طلبات التكوين من مختلف القطاعات ذات العلاقة،
 - إنجاز وحدة تكوين وإنتاج سمعي بصري لتوثيق وبث حلقات التكوين في إطار تقريب الخدمات للمتكونين من مختلف الجهات وتكوين نواة رصيد وثائقي رقمي لأنشطة المركز،
- إحداث موقع واب تفاعلي بخصائص فنية متطورة.

الوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات



وثيق

الوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات هي مؤسسة عمومية ذات صبغة إدارية تتمتع بالشخصية القانونية والاستقلال المالي وميزانيتها ملحقة ترتيبيا بالميزانية العامة للدولة وتخضع لإشراف وزارة الشباب والرياضة.

تعتبر هذه المؤسسة المخاطب الرسمي الوحيد لدى مخابر التحاليل المعتمدة دوليا والهيكل والهيئات الرياضية الوطنية والدولية فيما يتعلق بمكافحة المنشطات في مجال الرياضة. وفي إطار تنفيذ برنامجها الوطني لمكافحة المنشطات لسنة 2025 والذي تم إعداده بناء على الاعتمادات المرسمة بميزانيتها لسنة 2025.

عملا بمقتضيات الأمر عدد 187 لسنة 2024 المؤرخ في 5 أفريل 2024 المتعلق بضبط التنظيم الإداري والمالي للوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات وطرق تسييرها، والذي تم تنقيحه وإتمامه بالأمر عدد 235 لسنة 2024 المؤرخ في 2 ماي 2024، تمحورت أنشطة الوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات خلال سنة 2025 فيما يلي:

- أنشطة التربية الوقاية
- أنشطة المراقبة والتفقد والتحري
- أنشطة تشريع وتصرف في النتائج
- أنشطة إدارية ومالية
- أنشطة علمية

I. أنشطة إدارة التربية والوقاية

تبعاً للمعيار الدولي للتربية، أعدت الوكالة برنامجاً سنوياً للتربية، حيث تم تحديد الفئات المستهدفة والبرامج التوعوية وكيفية تقييمها.

في إطار البرنامج سالف الذكر، أنجزت العديد من الأنشطة والتدخلات لفائدة العموم والرياضيين والطواقم الفنية والمؤطرين، وقد بلغ عدد الحصص المنجزة 102 حصة سنة 2025، تمّ خلالها التواصل مباشرة مع ما يفوق 2500 شخص.

ارتكز برنامج التوعية على العديد من المحاور وذلك حسب خصوصيات الفئة المستهدفة (نوعية الرياضة، العمر، الصفة) واتخذت الأنشطة أشكالاً متنوعة من:

- حصص توعوية مباشرة مع رياضيي النخبة من مختلف الاختصاصات
- حصص توعوية عن بعد مع رياضيي المجموعة المستهدفة من مختلف الاختصاصات
- حصص توعوية مع الرياضيين والمؤطرين.
- مداخلات وتقديم محاضرات.
- تنشيط فضاء توعوي خلال التظاهرات الرياضية.
- تنظيم أيام وملتقيات علمية
- برنامج خاص للرياضيين المتأهلين والمرشحين للألعاب الإسلامية بالرياض والألعاب الإفريقية للشباب أنغولا 2025

كما قامت الوكالة بتأمين عدد من الحصص التوعوية في مكافحة المنشطات لفائدة رياضيي النخبة الوطنية المنتمين لعشرين (20) جامعة رياضية:

- الجامعة التونسية للجودو
- الجامعة التونسية لألعاب القوى
- الجامعة التونسية للملاكمة
- الجامعة التونسية للدراجات
- الجامعة التونسية لكرة السلة
- الجامعة التونسية لكرة القدم
- الجامعة التونسية للتايكواندو
- الجامعة التونسية للقفز
- الجامعة التونسية للمصارعة
- الجامعة التونسية للكراتي

- الجامعة التونسية لكرة اليد
- الجامعة التونسية للجوجوتسو
- الجامعة التونسية لرفع الأثقال
- الجامعة التونسية للرقبي
- الجامعة التونسية للتجديف
- الجامعة التونسية للكيك
- الجامعة التونسية للكرة الطائرة
- الجامعة التونسية للمبارزة
- الجامعة التونسية لرياضة المعوقين
- الجامعة التونسية لأنشطة الغوص

كما شاركت الوكالة في عديد التظاهرات الرياضية الدولية المقامة بتونس عبر تنشيط فضاءات توعوية والقيام بحملات تحسيسية متنوعة على غرار:

- بطولة إفريقيا أصاغر للقولف
- بطولة إفريقيا للجوجيتسو
- الملتقى الدولي لرياضة المعوقين

هذا وقد شاركت الوكالة في العديد من الأيام والملتقيات العلمية لفائدة المؤطرين والفنيين على غرار:

- الدورة التكوينية لفائدة إطارات وتلامذة المدرسة العسكرية للرياضة ومدربي النخبة العسكرية
- حلقة تكوينية لفائدة مديري مراكز التكوين وإعداد رياضيي النخبة والمنسقين الفنيين.
- ويتضمن الجدول التالي عدد التدخلات وعدد المستفيدين مباشرة حسب نوع النشاط:

نوع النشاط	الفئة المستهدفة	عدد التدخلات	المستفيدين
المشاركة في تظاهرات رياضية وطنية ودولية: تنشيط فضاء توعوي	رياضيين/ مؤطرين/ العموم	15	878
تنشيط حصص توعوية وإعلامية وتكوينية	رياضيين/ مدربين/ مؤطرين/ طاقم طبي	58	1062

617	09	مدربين / مؤطرين / طاقم طبي / مسيرين	تنظيم ملتقيات
22	20	الرياضيين التابعين للمجموعة المستهدفة	متابعة خاصة للرياضيين المستهدفين
2579	102	المجموع	

كما نظمت الوكالة يوما إعلاميا لتقديم المستجدات الدولية والوطنية في مجال مكافحة المنشطات وذلك لفائدة الجامعات الوطنية الرياضية.

في إطار متابعة رياضيي النخبة المشاركين في الألعاب الإفريقية أنغولا 2025 والألعاب الإسلامية بالرياض 2025، قامت الوكالة بإعداد برنامج خاص وذلك من خلال تنظيم حصص لفائدة الرياضيين والمؤطرين ودورات تكوينية عبر منظومة ADEL.

كما قامت الوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات بتنظيم مؤتمرها الدولي العلمي الرابع أيام 03 و04 أكتوبر 2025، حول موضوع المعلومات في خدمة مكافحة المنشطات.

أثث هذا الملتقى ثلة من الخبراء، وممثلين عن مختلف الأطراف الوطنية والهيئات الدولية المتدخلة في المجال.

حضر هذا الملتقى قرابة 100 شخصا ممثلين عن منظمات مكافحة المنشطات، وأساتذة وباحثين وطلبة في علوم الرياضة ومن المهتمين بالمجال، بالإضافة إلى هيكل حكومية وغير حكومية وطنية ودولية، من ذوي العلاقة بمجالات الرياضة ومكافحة المنشطات.

II. أنشطة إدارة المراقبة والتحري

1. أنشطة المراقبة

1.1. مراقبة المنشطات لدى الرياضيين:

في إطار برنامجها الوطني لمراقبة المنشطات لدى الرياضيين خلال سنة 2025، قامت الوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات بمتابعة أنشطتها الرقابية من خلال تحليل العينات

البيولوجية المأخوذة من الرياضيين لدى المخابر المعتمدة من الوكالة العالمية لمكافحة المنشطات والمتعاقد مع الوكالة، كما يلي :

- مختبر IMIM برشلونة الإسباني لتحليل العينات البولوية و توفير خدمات الحفظ طويل الأمد (LTS) عند الطلب.

- مختبر GmbH سيبرسدورف النمساوي لتحليل عينات الدم وتوفير خدمات التصرف في الجواز البيولوجي للرياضي.

لتأمين هذا البرنامج، تم اللجوء إلى 12 عضوا من أعضاء فرق المراقبة المعتمدين من الوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات: 7 أعوان مراقبين للمنشطات لدى الرياضيين ACD ساعدهم في مهامهم 5 مرافقين مساعدين Escortes، من بينهم 3 مؤهلين لأخذ عينات الدم Agents de prélèvement sanguin حسب متطلبات كل مهمة.

لقد شكل العدد المحدود لأعضاء فرق المراقبة المتعاقدين مع الوكالة سنة 2025 إحدى الإشكالات والعوامل التي تحد من سهولة تنفيذ برامج المراقبة من حيث توفير القدرة على تغطية حاجيات البرنامج ويمكن تفسير هذا العدد المحدود بعزوف المتكويين عن إبرام العقود مع الوكالة بسبب طول الإجراءات وتعقدها ومستوى التحفيز المالي المنخفض نسبيا والزامية الانتماء للإطار الطبي وشبه الطبي.

وجدير بالذكر أنه من المنتظر تلافي هذا العائق من خلال توسيع دائرة التكوين والاعتماد من خلال إصدار الأمر المتعلق بتكوين وتأهيل واعتماد أعضاء فرق المراقبة (مع غيرها من فرق عمل الوكالة) والمتوقع إصداره بداية سنة 2026 لإعادة تنظيم هذا المجال بما يضمن توفر العدد الكافي من أعضاء فرق المراقبة المؤهلين لجمع العينات البيولوجية من الرياضيين في إطار البرنامج الوطني لمراقبة المنشطات من خلال اعتماد معايير قبول أكثر مرونة للمشاركة في الدورات التكوينية مع الحرص على الالتزام بالمتطلبات الدولية.

على المستوى اللوجستي، استخدمت فرق الوكالة سنة 2025 مستلزمات طبية معتمدة على المستوى الدولي متوفرة بالمخزون الذي تم التزود به في السنوات السابقة ما مكن

من تغطية حاجيات أنشطة مراقبة المنشطات داخل وخارج المسابقات سواء في إطار البرنامج الوطني أو أثناء التظاهرات الدولية التي أمنتها الوكالة كسلطة أخذ للعينات.

وقد قامت الوكالة منذ بداية 2025 بإعداد برنامج وطني للمراقبة لدى الرياضيين على شكل مخطط توزيع لعمليات المراقبة حسب الاختصاص الرياضي بناء على جملة من العوامل:

- العدد الأقصى من التحاليل الممكنة وفقا لشروط الصفقة الإطارية وملاحقها المبرمة مع كل مخبر،

- تقييم المخاطر لكل اختصاص رياضي حسب متطلبات المدونة والمعيار الدولي للمراقبة والتحريات،

- المعلومات الرياضية المتوفرة لدى فرق الوكالة حول برامج المسابقات الرياضية الوطنية والدولية،

- قائمة رياضيي النخبة الوطنية وبرامج تحضيراتهم ومشاركاتهم الدولية.

يلاحظ في هذا الصدد أن الوكالة تواجه صعوبات في التوصل بانتظام بالمعلومات الرياضية المذكورة أعلاه وبتحديثات تلك البرامج الرياضية من قبل الجامعات الرياضية الوطنية ما من شأنه أن يؤثر على جودة البرنامج السنوي للمراقبة مما يستوجب عدة مراجعات أثناء سنة التنفيذ.

وقد شمل البرنامج الوطني للمراقبة لسنة 2025 عمليات مراقبة داخل المنافسات الرياضية و أخرى خارجها بمعدل 64.93% من العينات المأخوذة هذه السنة.

ولضمان نجاح عمليات الرقابة خارج المنافسة وتنفيذ متطلبات المدونة العالمية لمكافحة المنشطات والقواعد الوطنية لمكافحة المنشطات والمعيار الدولي للمراقبة والتحريات، ضم البرنامج الوطني للمراقبة البرنامج الفرعي للمجموعة الوطنية المستهدفة الخاضعة لمتطلبات الإدلاء بأماكن التواجد وفقا لدراسة مخاطر ملائمة مع واقع الميدان الوطني.

وقد شملت المجموعة الوطنية المستهدفة 36 رياضيا سنة 2025 موزعين إلى مجموعتين:

- المجموعة « أ »: RTP وتتكون من 15 رياضيا مستهدفا خضعوا لـ 34 عملية مراقبة خارج المنافسة خلال سنة 2025 بما في ذلك العمليات التي أسفرت عن إخلالات محتملة لمقتضيات برنامج أماكن التواجد.

- المجموعة « ب »: TP وتتكون من 21 رياضيا مستهدفا بدرجة أقل خضعوا لـ 44 عملية مراقبة خارج المنافسة بما في ذلك العمليات التي أسفرت عن إخلالات محتملة لمقتضيات برنامج أماكن التواجد.

في الجملة، تم القيام بـ 78 عملية مراقبة خارج المنافسة تنزل ضمن برنامج المجموعة الوطنية المستهدفة لسنة 2025، تمكنت خلالها الوكالة من أخذ 134 عينة (74 عينة بولية و60 عينة دموية).

في نفس الإطار، تم سنة 2025 اللجوء للآليات التي تسمح بمراقبة الرياضيين التونسيين تحت سلطة الوكالة أثناء تواجدهم خارج أرض الوطن بمناسبة إقامتهم أو نشاطهم بالخارج وذلك بفضل استمرارية اتفاقية الشراكة الموقعة منذ مارس 2024 مع المنظمة الإقليمية لمكافحة المنشطات شمال إفريقيا (ORAD Afrique du nord) من أجل تنسيق العمليات الوطنية للمراقبة في الخارج وخصوصا من الناحية الإدارية واللوجستية، دون التدخل في الجوانب الفنية للتخطيط والبرمجة والتي تبقى من اختصاص الوكالة كسلطة مراقبة لهذه العمليات.

شملت هذه العمليات (10 خارج المنافسة) 9 رياضيين مستهدفين مقيمين أو متواجدين في الخارج، في إطار الاستعداد للمشاركات الرياضية الدولية مما سمح بأخذ 17 عينة بيولوجية وتوجيهها للتحليل بمخابر معتمدة من قبل الوكالة العالمية لمكافحة المنشطات بناء على علاقتها التعاقدية مع الوكالة أو بحكم قرب تواجدها من أماكن المراقبة.

إلى جانب هذه الاتفاقية التي تمثل قيمة مضافة للبرنامج الوطني للمراقبة، واصلت الوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات عملياتها لدى الرياضيين التونسيين الدوليين الناشطين

في تونس من خلال تنويع الاختبارات والتحاليل المطبقة طوال سنة 2025 بفضل ملحق تم إبرامه مع المختبرين المتعاقدين لتمديد العقدين من 30 سبتمبر 2025 إلى 31 ديسمبر 2025.

تم خلال سنة 2025 تحليل 279 عينة بولية مأخوذة في إطار البرنامج الوطني لمراقبة المنشطات تم تطبيق التحاليل التالية عليها:

- 279 تحليلا اعتياديا analyse standard، منها 171 تحليلا خارج المنافسات
- 56 تحليلا خصوصيا من نوع ERA
- 29 تحليلا خصوصيا من نوع GHRF
- 12 تحليلا خصوصيا من نوع GC/IRMS
- 9 تحاليل خصوصية تكميلية وجوبية تم تطبيقها خارج العقد (7 من صنف CP du PS و1 من صنف 19-NA و1 من صنف Profil Endocrinien)
- كما تم الاحتفاظ بستة (6) عينات بولية على المدى الطويل لإعادة تحليلها خلال العشر سنوات الموالية، وفقا للتشريع الوطني للملائم للمعايير الدولية المعتمدة.
- في نفس الإطار، تم أخذ 86 عينة دموية وتحليلها في عام 2025، منها:
- 47 عينة في إطار متابعة جواز السفر البيولوجي الدموي للرياضي PBA
- 39 عينة مصل دم لتحليل عوامل هرمون النمو Biomarqueurs de l'hormone de croissance

وقد شهدت سنة 2025 تواصل التعاون مع وحدة التصرف في الجواز البيولوجي للرياضي بمخبر سايبيرسدورف التي أصدرت عددا هاما من التوجيهات و التوصيات لفريق عمل المراقبة على مستوى الوكالة خاصة فيما يتعلق برياضات المداومة (الجواز البيولوجي الدموي)، وخاصة توصيات لإجراء تحاليل خصوصية إضافية أو تكميلية، وتوصيات أخرى بهدف متابعة عدد من رياضيي المجموعة الوطنية المستهدفة.

ويبين الجدول التالي التوزيع العام للعينات المأخوذة من الوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات في إطار عمليات المراقبة الوطنية والدولية سنة 2025.

المجموع	المراقبة الدولية		المراقبة الوطنية		سنة 2025
	عينات الدم	عينات البول	عينات الدم	عينات البول	
252	8	116	20	108	داخل المنافسات
257	10	10	66	171	خارج المنافسات
509	18	126	86	279	المجموع
	144		365		

خلال سنة 2025، أسفرت عمليات المراقبة عن إجمالي 12 خرقاً محتملاً لقواعد مكافحة المنشطات:

- أربع (04) نتائج اختبار غير طبيعية تشكل انتهاكات محتملة (مخبرية) لقواعد مكافحة المنشطات،
- ثمانية (08) حالات خرق محتملة (غير مخبرية) لقواعد مكافحة المنشطات.

وقد تم توجيه كافة هذه الملفات إلى الإدارة الفرعية المكلفة بالتصرف في النتائج بهدف تطبيق الإجراءات المستوجبة وفقاً للمعيار الدولي للتصرف في النتائج ساري المفعول.

كما تمكنت الإدارة الفرعية للمراقبة من تغطية الأحداث الرياضية الإقليمية والدولية من خلال إبرام اتفاقيات مع الجهات المنظمة لهذه التظاهرات بما فيها الجامعات الرياضية الوطنية تضمن تعهد الطرفين بتنفيذ برنامج مكافحة المنشطات بما في ذلك من عمليات مراقبة للمنشطات وفقاً لأحكام النصوص التشريعية والمعايير الدولية والأحكام ذات الصلة المدرجة في كراسات شروط تنظيم المسابقات الرياضية المعنية.

وفيما يلي يفصل الجدول عمليات المراقبة التي ساهمت فيها الوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات كسلطة أخذ للعينات في علاقة بالمسابقات الإقليمية والدولية المنتظمة في تونس، سواء داخل أو خارج المسابقة:

سلطة المراقبة	عدد العينات المأخوذة	المسابقات الدولية
الاتحاد الدولي للمبارزة بالسيف	4	الجائزة الكبرى لسلاح السابر رجال وسيدات تونس (جانفي 2025)
الاتحاد الدولي للمبارزة بالسيف	4	كأس العالم لسلاح السابر رجال وسيدات الحمامات (نوفمبر 2025)
الاتحاد الدولي للجودو	8	الدورة المفتوحة الإفريقية للجودو تونس (فيفري 2025)
الاتحاد الدولي لألعاب القوى	6	الدورة 38 لماراطون كومار تونس قرطاج الدولي (نوفمبر 2025)
اللجنة الدولية البرلمانية	39	الدورة 19 للجائزة الكبرى لألعاب القوى البرلمانية تونس (جوان 2025)
الجامعة الدولية لأنشطة الغوص	5	البطولة العربية والإفريقية للسباحة بالزعانف (سبتمبر 2025)
الاتحاد الدولي لكرة اليد	14	بطولة العالم لكرة اليد الشاطئية للشباب تحت سنة 17 (جوان 2025)
الاتحاد الدولي لكرة السلة	20	الدورة التأهيلية الإفريقية لكأس العالم مجموعة أ/ج (نوفمبر 2025)
الاتحاد الدولي للجوجوتسو	24	بطولة إفريقيا للجوجوتسو (ديسمبر 2025)
الاتحاد الدولي لكرة القدم	20	استعدادات بطولة العالم للأندية 2025 (خارج المنافسة)
المجموع	144	

2.1. مراقبة المنشطات لدى خيول السباق:

خلال سنة 2025، تم تنفيذ 64 مهمة مراقبة للمنشطات على خيول السباق من قبل 7 أطباء بياطرة معتمدين مؤهلين ومتعاقدين مع الوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات وهي مقسمة كالتالي: 42 في مضمار قصر سعيد، 10 في مضمار المنستير، 9 في مضمار المكناسي و3 في مضمار بنقردان مما أتاح أخذ 197 عينة بيولوجية (76 بولية و121 دموية).

المركز	عدد المهمات	عدد العينات المأخوذة		
		البولية	الدموية	الجملية
قصر السعيد	42	69	100	169
المنستير	10	4	8	12
المكناسي	9	3	10	13
بنقردان	3	3	3	3
المجموع	64	76	121	197

ويندرج هذا النشاط في إطار اتفاقية الشراكة بين الوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات وشركة سباقات الخيول بتونس، المبرمة منذ 2020 التي لازالت محل مراجعة وفقا للقانون عدد 11-2024 المؤرخ في 8 فيفري 2024 المتعلق بمكافحة المنشطات في الرياضة.

2. أنشطة التحري والتفقد

تم بعث الإدارة الفرعية للتحري والتفقد سنة 2024 بمقتضى الأمر عدد 187 لسنة 2024 المؤرخ في 5 أفريل 2024 المتعلق بضبط التنظيم الإداري والمالي للوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات وطرق تسييرها، والذي تم تنقيحه وإتمامه بالأمر عدد 235 لسنة 2024 المؤرخ في 2 ماي 2024، لتنويع أنشطتها في إطار مشمولاتها من خلال التحقيق في البلاغات الواردة في علاقة بحالات الخرق المحتملة لقواعد مكافحة المنشطات، ومعالجة جميع المعلومات الواردة وتحليل

البيانات المتاحة، من ثم تقاسم نتائج التحريات المجرة مع المصالح المختصة في الوكالة لدعم أنشطتها واتخاذ التدابير المستوجبة حالة بحالة.

يعد دعم مجال التحري والبحث والتفقد من بين أولويات الوكالة، الأمر الذي من شأنه أن يساعد على حسن التحكم في كلفة البرنامج الوطني لمكافحة المنشطات من خلال توفير المعلومات والبيانات ذات الصلة والتحقق منها حتى تساعد في توجيه الأنشطة العملية على أفضل وجه.

بالإضافة للتصرف في البلاغات الموجهة للوكالة والتحقيقات المفتوحة في إطار التصرف في النتائج، يتم التنسيق في هذا النشاط بين الوكالة والمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة من جهة وكذلك مع قوات حفظ النظام وإنفاذ القانون، عند اللزوم.

وتحقيقاً لهذه الغاية، عملت الوكالة بدءاً من سنة 2025 على تطوير قدرات الموظفين المكلفين بهذه الأنشطة من خلال دعم أنشطة التدريب من أجل إرساء ثقافة تبادل المعلومات في مجال مكافحة المنشطات بالتنسيق مع المؤسسات الوطنية والدولية المعنية.

وفي هذا الصدد، تمكنت الوكالة من توفير هذا الدعم من خلال تنفيذ ما يلي:

- ماي 2025: مشاركة كاهية مدير التحري والتفقد في دورة تدريبية مدمجة بالوكالة الفرنسية لمكافحة المنشطات طبقاً للاتفاقية الموقعة بين وكالتي البلدين.
- أكتوبر 2025: مشاركة جميع إطارات إدارة المراقبة والتحري والتفقد مع ممثلين (02) من قوات حفظ النظام وإنفاذ القانون (عن وزارة الداخلية وعن الديوانة التونسية) في دورة تدريبية حول الاستعلام والتحقيق والتحري في مجال مكافحة المنشطات، نظمتها المنظمة الإقليمية لمكافحة المنشطات شمال إفريقيا وقدمتها الوكالة الدولية للاختبارات ITA والوكالة الفرنسية لمكافحة المنشطات AFLD. وقد تناول هذا التدريب، منهجية التحقيق في مجال مكافحة المنشطات بدءاً من الحصول على المعلومات وحتى الاستخدام الأمثل لها من خلال التقييم والتحليل والتنسيق بين الأطراف المعنية.

وشدد المدربون على أهمية تنويع مصادر المعلومات مع الحفاظ على سرية البيانات وحماية المبلغين عن المخالفات المحتملة، مما يؤكد أهمية إنشاء منصة تسمح بتبادل المعلومات

بين الوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات والأطراف المتداخلة دون فرض كشف المبلغين عن هوياتهم. كما تم أيضاً التعرض لضرورة تنسيق وتبادل البيانات والخبرات مع قوات حفظ النظام وأجهزة إنفاذ القانون (استخبارات الدفاع الوطني ووزارة الداخلية والمصالح الديوانية)، باعتبار ذلك منظوراً مهماً يجب تطويره لتعزيز البرنامج الوطني لمكافحة المنشطات وبالتالي الحد من توفر المنشطات المحظورة ومكافحة الجرائم المتعلقة بالمنشطات.

• أكتوبر 2025: تنظيم المؤتمر الدولي الرابع "علم المعلومات في خدمة مكافحة المنشطات" حيث مثل جمع المعلومات ومعالجة البيانات عنصراً أساسياً لتصميم وتنفيذ برامج فعالة لمكافحة المنشطات. وفي هذا الصدد، أكد المشاركون في هذا المؤتمر على أن الحفاظ على سرية البيانات وسلامة المعلومات أمر بالغ الأهمية لحماية الحقوق الأساسية لجميع المتدخلين، وخاصة منهم الرياضيين والمبلغين.

وهو ما يحمل منظمات مكافحة المنشطات مسؤولية تطوير آليات متكاملة وملائمة لتمكين المبلغين عن المخالفات الممكنة من إيصال المعلومات من خلال قنوات آمنة ومناسبة، كما وجب عليها ضمان التنسيق مع قوات حفظ النظام لتلبية احتياجات الميدان وضمان فعالية الإجراءات والتأكد من الامتثال للمعايير الدولية المنطبقة في المجال.

خلال سنة 2025، تنوعت أنشطة التحري لتشمل أساساً:

- جمع المعلومات المحدثة والمتعلقة بالروزنامات الوطنية للمسابقات الرياضية وبرامج الانتخابات الوطنية ومشاركة الرياضيين التونسيين في الفعاليات الدولية، بهدف دعم مختلف الأنشطة العملية للبرنامج الوطني لمكافحة المنشطات.

- تحليل البيانات الواردة عبر إشعارات الحالات المشبوهة والخروقات المحتملة سواء على صفحات وسائل التواصل الاجتماعي أو عن طريق البريد الإلكتروني أو تلك التي تم جمعها في سياق التحريات التكميلية لحالات الخرق المسجلة بما فيها الحالات المخبرية.

وفي هذا السياق، وتطبيقاً للمعايير الدولية للمراقبة والتحريات وكذلك تلك المتعلقة بالسرية وحماية البيانات الشخصية، يتم تخصيص رموز للملفات من أجل حماية سرية

المعلومات والبيانات الشخصية للرياضيين والمبلغين عن المخالفات لحين استكمال الأعمال المستوجبة.

وقد تلقت الوكالة سنة 2025 عدد 14 إشعاراً للإبلاغ عن حالات مشتبهة لانتهاكات قواعد مكافحة المنشطات، مصنفة على النحو التالي:

• إشعارات مجهولة المصدر: 07

• إشعارات مصدرها أولياء الأمور: 02

• إشعارات مصدرها أعضاء التأطير الرياضي: 04

• إشعارات بالتنسيق مع جهات إنفاذ القانون/وزارة الشباب والرياضة: 01

هذا، وقد تم التحقيق في كل هذه الحالات، وتحليل المعلومات المتوفرة حسب أهمية محتواها وموثوقيتها، مما أدى إلى ما يلي:

• عدد الحالات التي كشفت عنها التحقيقات وإحالتها إلى الإدارة المكلفة بإدارة النتائج: 02

• عدد الحالات الموجهة إلى الإدارة المكلفة بالتربية: 04.

• عدد الحالات المحالة إلى الإدارة المكلفة بالمراقبة: 05.

وتجدر الإشارة إلى أن أنشطة التحقيق والتحري ذات أهمية لأنها فعالة في إثراء البرنامج الوطني لمكافحة المنشطات بتكلفة ضئيلة مقارنة بالأنشطة الأخرى، حيث تعتبر التكلفة عاملاً يحد من توسيع تغطية أنشطة مكافحة المنشطات لجميع الرياضات والرياضيين.

إلا أن ذلك لا يجب أن يحجب محدودية فعالية أنشطة التحقيق حالياً والذي يكمن أهم أسبابه في عدم اكتمال النصوص القانونية ذات العلاقة حيث لازال الأمر الحكومي المنظم لتدريب وتأهيل وتأجير أعوان التحري والتفقد طور الإصدار وكذلك القواعد الإجرائية لأعوان التحري والتفقد.

وفي الأثناء، بدأت الإدارة الفرعية للتحري والتفقد أعمالها التحضيرية لوضع دليل إجراءات لأنشطتها، وذلك لبدء عمليات التحقيق في الوقت المناسب، رغم الصعوبات التي تواجهها، على غرار:

- التأخير في نشر النصوص الترتيبية المنظمة لتدريب وتأهيل وتأجير أعوان التحري والتفقد.
- صعوبة تفقد الفضاءات الرياضية الخاصة لعدم تمتع أعوان الوكالة بالضابطة العدلية، مما يشكل عائقاً أمام إنجاز المهام خاصة في الرياضات الترفيهية.
- عدم وجود منصة وطنية لتبادل المعلومات الرياضية بين مختلف المتدخلين في الرياضة ما يشكل صعوبة في التواصل مع بعض الجامعات الرياضية الوطنية.
- هشاشة آليات الاتصال وتقاسم المعلومة مع قوات حفظ النظام وأجهزة إنفاذ القانون في إطار الملفات المفتوحة والمتعلقة بالمنشطات والرياضة، وخاصة غياب الإطار التنظيمي الذي يعزز تبادل البيانات والمعلومات في كلا الاتجاهين.
- اعتباراً من سنة 2026، من المخطط أن تتمكّن الوكالة من توسيع نطاق التعاون والإدماج مع مختلف المتدخلين بهدف تبادل المعلومات والخبرات المتعلقة بالتحقيقات والتحريات لمواكبة متطلبات المرحلة القادمة.
- تهدف الوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات، من خلال الفريق المسؤول عن التحري والتفقد ومن خلال آفاق التعاون الوطني والدولي، إلى تأكيد التزامها الكامل بتنفيذ المدونة العالمية لمكافحة المنشطات والمعايير الدولية، وبالتالي المساهمة في فعالية البرنامج الوطني لمكافحة المنشطات في الرياضة وفي تحقيق المصلحة العامة.

3. أنشطة منح التراخيص لأغراض علاجية :

- خلال سنة 2025، تلقت الوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات سبعة (07) مطالب للحصول على ترخيص لاستعمال مواد دوائية من قائمة المحظورات لأغراض علاجية.
- وقد تم عرض ثلاثة (03) مطالب منها على لجنة التراخيص للاستعمال لأغراض علاجية، التي أصدرت قرارات بالموافقة عليها وفقاً للمعيار الدولي للتراخيص لأغراض علاجية.
- أما المطالب الأربعة (04) المتبقية، فلم تستوجب العرض على اللجنة، وذلك للأسباب التالية:

- إما لأن العلاج الموصوف (وخاصة عبر الأنف، بالجرعات وللاستعمالات العلاجية المحددة من قبل الشركة المصنعة) لا يستوجب ترخيصاً مسبقاً،
 - أو لأن المادة المعنية محظورة داخل المنافسات فقط، في حين أن الرياضي المعني لم يشارك في أية منافسة، مهما كان مستواها، خلال الفترة المعنية بالعلاج.
- وقد تمت معالجة جميع المطالب وفقاً لمقتضيات السرية وفي الأجل القانونية المعمول بها، بما يضمن حماية حقوق الرياضيين والامتثال الكامل للمعايير الدولية.

4. أنشطة الاستشارات الفنية :

من بين الأنشطة التي تؤمنها إدارة المراقبة والتحري والتفقد، توفر الوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات الدعم عند الطلب من قبل الديوانة التونسية من خلال توفير الاستشارات الفنية حول تركيبة المكملات الغذائية المحجوزة مؤقتاً عند النقاط الحدودية والمراقبة البريدية.

وتخص هذه الاستشارات المنتجات المستوردة من قبل الأشخاص الطبيعيين بغرض الاستخدام الشخصي حصرياً حيث يجب التثبت من مصدر اقتناء المنتج والتأكد من تواجد مكونات محظورة من عدمه ضمن تركيبة المنتج بالاعتماد على تركيبة المنتج حسب الملصق وعلى قائمة المحظورات سارية المفعول وفق المعيار الدولي لقائمة المحظورات.

وفي هذا الإطار، قامت مصالح الوكالة بإبداء الرأي الفني في عدد 267 ملف خلال سنة 2025، مقسمة حسب النوع الاجتماعي للشخص المورد كما يلي:

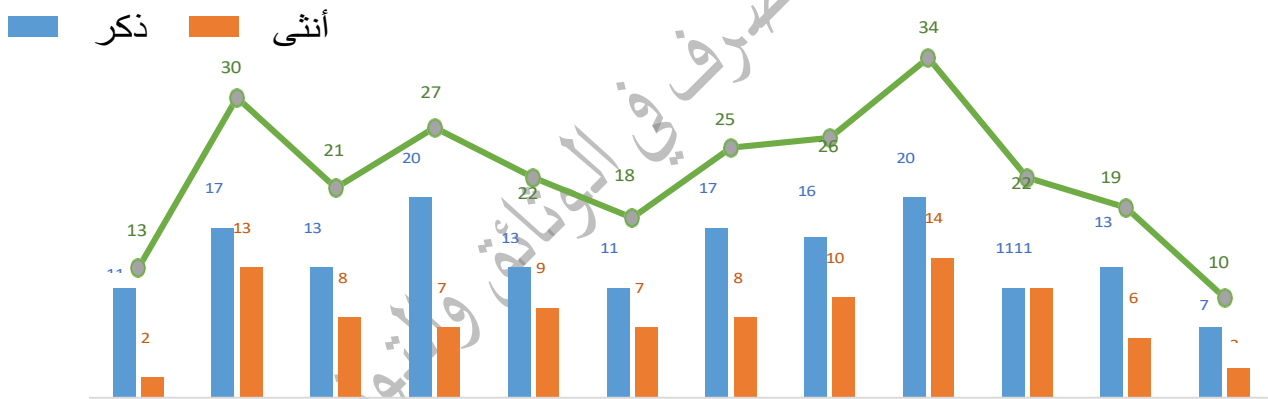


التوزيع حسب النوع الاجتماعي للموردين للمكملات الغذائية موضوع طلب الرأي الفني

للكالة – 2025.

وقد وردت مطالب الاستشارات الفنية عن مكاتب الديوانة التونسية للبريد التونسي (من ولايات مختلفة)، وكذلك عن المكاتب الحدودية للديوانة التونسية بمطارات تونس قرطاج، النفیضة الدولي، الحبيب بورقيبة المنستير وجربة جرجيس، بغرض الإسناد الفني بخصوص المواد المحجوزة وقتيا والموردة للاستخدام الشخصي من قبل مواطنين تونسيين في 88% من الحالات، ما يقابل 235 طلبا مقابل 32 طلبا تتعلق بمستوردين من 17 جنسية أخرى مختلفة.

وعلى مدار سنة 2025، سجلت الطلبات التي تمت معالجتها ذروات في شهري سبتمبر وفيفري دون إغفال استمرارية النشاط طوال أشهر العام.



التوزيع الشهري حسب النوع الاجتماعي لموردي المكملات الغذائية موضوع الرأي الفني

للكالة

أما فيما يتعلق بتركيبة المكملات الغذائية التي خضعت للرأي الفني للوكالة سنة 2025، يلخص الجدول التالي الفئات الأكثر تداولاً للمكملات الغذائية وفقاً للمكون الرئيسي للمنتج:

الفئة حسب المكون الأساسي للمكملات الغذائية	العدد	النسبة المئوية
بروتين	258	21,23 %
كرياتين	206	16,95 %
فيتامينات	184	15,14 %
أحماض أمينية	235	19,34 %
أملاح معدنية	179	14,73 %
أخرى	153	12,59 %
الإجمالي	1215	100 %

تجدر الإشارة إلى أن الوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات قد أصدرت خلال سنة 2025 عدد 12 توصية سلبية فيما يتعلق بحالات الاستيراد الشخصي للمكملات الغذائية للأسباب التالية:

- عدم اكتمال الملف الإداري.
- احتواء المكملات الغذائية على مواد محظورة حسب المعيار الدولي ساري المفعول
- كميات استيراد تفوق متطلبات الاستخدام الشخصي.

5. أنشطة التكوين وتعزيز القدرات :

1.5. دورة تكوينية لفائدة أعضاء لجنة منح التراخيص للاستعمال لأغراض علاجية

نظمت الوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات بتاريخ 24 ماي 2025، دورة تكوينية لفائدة أعضاء لجنة منح التراخيص للاستعمال لأغراض علاجية، التي تم إحداها رسميًا بمقتضى قرار مشترك بين الوزيرين المكلفين بالرياضة والصحة.

وتناولت الدورة المحاور التالية:

- الإطار القانوني والتنظيمي المنظم للتراخيص العلاجية، ولا سيما المدونة العالمية لمكافحة المنشطات، والمعيار الدولي للتراخيص لأغراض علاجية، وقائمة المواد والطرق المحظورة، والمعيار الدولي لحماية المعطيات الشخصية.

- إجراءات دراسة مطالب التراخيص، بما في ذلك المطالب ذات الأثر الرجعي.

- الأجال القانونية للبت في الملفات.

- معايير التقييم الطبي والمبادئ التوجيهية الصادرة عن الوكالة العالمية لمكافحة المنشطات

- ضوابط سرية معالجة الملفات عبر منظومة ADAMS

- توحيد منهجية اتخاذ القرار بما يضمن مبدأ المساواة والإنصاف بين الرياضيين

كما تم تنظيم ورشات تطبيقية لدراسة حالات عملية، من بينها: داء السكري من النوع الأول، والأمراض الالتهابية المزمنة، والحقن الوريدي، واضطراب فرط الحركة مع نقص الانتباه، وغيرها...

وقد أسهم هذا النشاط في تعزيز الكفاءات الطبية والقانونية لأعضاء اللجنة، وضمان إصدار قرارات مطابقة للمعايير الدولية المعتمدة.

2.5. دورة للتقييم والتحديث لفائدة أعوان فرق مراقبة المنشطات لدى الرياضيين:

نظمت الوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات يوماً تكوينياً بتاريخ 14 ديسمبر 2025 لتحسين المعارف لفائدة أعوان مراقبة المنشطات المتعاقدين معها وشملت محاور الدورة ما يلي:

- البرنامج الوطني لمكافحة المنشطات لسنة 2025

3.5. خصوصيات المراقبة خارج المنافسات

- كيفية التعامل مع حالات الإخلال بواجب تحديد مكان تواجد الرياضيين المستهدفين

- إجراءات المراقبة في الرياضات الجماعية

- الإطار القانوني الوطني والدولي لإدارة التصرف في النتائج

- متطلبات الحياد وتفادي تضارب المصالح وضمان جودة التوثيق

كما مكّنت هذه الدورة من رصد الصعوبات الميدانية المطروحة، وتعزيز توحيد الممارسات وفقاً للمعيار الدولي للمراقبة والتحقيقات.

6. آفاق أنشطة المراقبة والتحري والتفقد :

✓ تأمين تكوين واعتماد أعوان فرق المراقبة والتحري والتفقد بأعداد كافية لكل نشاط وبصفة متوازنة ومكيفة مع احتياجات البرامج حسب الجنس والمناطق؛ بمجرد استكمال إصدار النص القانوني.

✓ إبرام عقد إطاري جديد اعتباراً من عام 2026 مع مختبر معتمد ووحدة تصرف في الجواز البيولوجي مؤهلة من الوكالة العالمية لمكافحة المنشطات.

✓ دعم مكتسبات العاملين بمجال المراقبة والتحري من خلال تعزيز المهارات وتوفير الموارد اللوجستية والتقنية التي تمكنهم من تنفيذ مهامهم على أكمل وجه ممكن في إطار البرنامج الوطني لمكافحة المنشطات.

✓ مواصلة التعاون الإقليمي مع المنظمة الإقليمية لمكافحة المنشطات شمال إفريقيا لضمان ديمومة عمليات المراقبة الوطنية للرياضيين التونسيين خارج أرض الوطن.

✓ توفير الموارد اللازمة لأنشطة التحري والتفقد، بما في ذلك النصوص القانونية المتعلقة بتكوين واعتماد وتأجير أعوان التحري والتفقد، فضلاً عن آليات تبادل المعلومات مع مختلف المتدخلين على غرار الفاعلين الرياضيين وقوات حفظ النظام.

✓ تعزيز التواصل مع وزارة الشباب والرياضة وخاصة مع الجامعات الرياضية الوطنية من أجل توفير المعلومات الرياضية المحدثة اللازمة لتقييم المخاطر ووضع خطط العمل وتنفيذ الأنشطة القائمة على المعلومات.

✓ مواصلة برنامج المجموعة الوطنية المستهدفة استعداداً للتظاهرات الرياضية الكبرى (الألعاب الأولمبية للشباب داکار 2026 والألعاب الأولمبية والبارالمبية لوس أنجلوس 2028).

✓ تطوير التعاون والشراكة مع شركة سباقات الخيل تونس وفقا لأحكام القانون الوطني لمكافحة المنشطات لسنة 2024.

✓ إبرام اتفاقيات تعاون مع منظمات مكافحة المنشطات الأخرى بهدف تحسين فعالية البرنامج الوطني للمراقبة والتحري والتفقد من خلال تبادل الخبرات والتجارب.

✓ تزويد البرنامج الوطني للمراقبة بمحطة متنقلة لمراقبة المنشطات بهدف تسهيل العمليات وضمان مطابقتها خاصة في الرياضات التي تمارس في الأماكن المفتوحة (على الطريق، في البحر)، المدرجة في عدد كبير منها ضمن الرياضات ذات مستوى الخطر المتوسط إلى العالي.

✓ إرساء أسس تشاركية متينة للتعاون بين الوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات ومختلف قوات حفظ النظام وأجهزة إنفاذ القانون.

✓ ضمان التحول الرقمي لعمليات مراقبة المنشطات باعتماد المراقبة الإلكترونية (لا ورقية) عوضا عن استعمال النماذج الورقية وذلك بالتعاون مع الوكالة العالمية لمكافحة المنشطات

✓ الحفاظ على مبادئ امتثال الإجراءات العملياتية للمدونة والمعايير الدولية كجزء من البرنامج الدولي للمطابقة الشاملة.

III. أنشطة الإدارة الفرعية للشؤون القانونية

تمارس الوكالة مهامها وصلاحياتها طبقا لمقتضيات النصوص القانونية التالية:

- القانون عدد 11 لسنة 2024 المؤرخ في 8 فيفري 2024 المتعلق بمكافحة المنشطات في مجال الرياضة.

- الأمر عدد 187 لسنة 2024 المؤرخ في 5 أفريل 2024 الخاص بتنظيمها الإداري والمالي وطرق تسييرها، والذي تم تنقيحه وإتمامه بالأمر عدد 235 لسنة 2024 المؤرخ في 2 ماي 2024.

1. في مجال التشريع

1.1. على المستوى الدولي:

- إبداء الرأي حول قائمة المحظورات لسنة 2026

- إبرام اتفاقية تعاون وشراكة في مجال مكافحة المنشطات مع الوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات الجزائرية بتاريخ 03 أكتوبر 2025.

- تجديد اتفاقية تعاون وشراكة في مجال مكافحة المنشطات مع الوكالة الفرنسية لمكافحة المنشطات بتاريخ 23 أكتوبر 2025.

2.1. على المستوى الوطني:

واصلت مصالح الوكالة مراجعة المنظومة القانونية المتعلقة بمجال مكافحة المنشطات وذلك استجابة للمستجدات في هذا المجال المتطور واحتراما لمقتضيات المطابقة مع المدونة العالمية، وقد تم إصدار بعض النصوص ذات الصبغة الترتيبية وتقديم مشاريع نصوص تشريعية من قبل الوكالة.

❖ النصوص القانونية الصادرة خلال سنة 2025

يبين الجدول التالي النصوص القانونية الخاصة بالوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات التي تم إصدارها خلال سنة 2025:

النص القانوني	تاريخ الإصدار
قرار وزير الشباب والرياضة المتعلق بالمصادقة على قائمة الأطباء أعضاء لجنة منح التراخيص لأغراض علاجية بالوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات	صدر بتاريخ 18 فيفري 2025
قرار وزير الشباب والرياضة المتعلق بضبط تركيبة المجموعة الاستشارية لمكافحة المنشطات بالوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات.	صدر بتاريخ 14 فيفري 2025
مقرر المدير العام للوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات يتعلق بضبط القواعد الوطنية لمكافحة المنشطات	صدر بتاريخ 17 فيفري 2025
مقرر المدير العام للوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات يتعلق بضبط الشروط الواجب توافرها في أعوان التربية	صدر مقرر المدير العام للوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات بتاريخ

المختصين في مجال مكافحة المنشطات	19 جوان 2025
مقرر المدير العام للوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات يتعلق بضبط شكل محضر أخذ العينات البيولوجية ومحتواه	صدر مقرر المدير العام للوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات بتاريخ 18 جوان 2025
مقرر المدير العام للوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات يتعلق بضبط تركيبة اللجنة المكلفة بالحفاظ على سرية المعلومات وحماية المعطيات الشخصية والنفاد إلى المعلومة	صدر مقرر المدير العام للوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات بتاريخ 19 جوان 2025
مقرر مشترك من المدير العام للوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات والمدير العام للوكالة الوطنية للدواء ومواد الصحة يتعلق بضبط قائمة المحظورات لسنة 2025	صدر بتاريخ 21 جوان 2025
مقرر المدير العام للوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات يتعلق بضبط لجنة المشتريات	صدر مقرر المدير العام للوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات بتاريخ 23 جوان 2025

❖ الاتفاقيات المبرمة سنة 2025 على المستوى الوطني

تم إبرام اتفاقية تعاون وشراكة مع جامعة تونس الافتراضية بتاريخ 11 ديسمبر 2025

❖ إبداء الرأي في مشاريع النصوص القانونية على المستوى الوطني

تولّت مصالح الوكالة بتقديم ملاحظاتها بخصوص مشروع أمر المكملات الغذائية ذات الاستعمال البشري التابع لوزارة الصحة.

❖ نصوص قانونية في طور الإنجاز

النص القانوني	المنجز
مشروع الأمر المتعلق بضبط شروط وإجراءات الحصول على شهادات ختم التكوين والتأهيل وبطاقات الاعتماد لأعوان المراقبة وأعوان التحري والتفقد وأعوان التربية المختصين في مكافحة المنشطات في مجال الرياضة ونظام تأجيرهم.	أحيل المشروع إلى رئاسة الحكومة، كما تم الإجابة على مراسلات وزارة المالية ووزارة الداخلية ووزارة الصحة.

قرار مشترك من وزير الشباب والرياضة ووزير الفلاحة يتعلق بالمصادقة على دليل وطرق وإجراءات أخذ العينات البيولوجية من الحيوانات المشاركة في الرياضة.	أحيل المشروع إلى إدارة الشؤون القانونية بوزارة الإشراف بتاريخ 28 جويلية 2025
قرار وزير الشباب والرياضة المتعلق بضبط تعريفات مختلف الخدمات التي تسديها الوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات بمقابل	في طور الإنجاز
قرار وزير الشباب والرياضة المتعلق بضبط حالات خرق قانون مكافحة المنشطات والعقوبات المنطبقة عليها وقواعد النشر العلني	في طور الإنجاز
اتفاقية التعاون والشراكة بين الوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات والهيكل المسؤول عن سباقات الخيل	في طور الإنجاز

2. في مجال التصرف في النتائج

1.2. حالات خرق قانون مكافحة المنشطات

تمّ خلال سنة 2025 فتح 13 ملف لحالات خرق قانون مكافحة المنشطات تتوزع كما يلي:

- 4 حالات خرق مخبرية

- 9 حالات خرق غير مخبرية

وقد أصدرت هيئة التأديب التابعة للوكالة 7 قرارات تأديبية خلال سنة 2025

بينما أصدرت هيئة الاستئناف التابعة للوكالة قرارا تأديبيا واحدا (01) خلال سنة 2025

2.2. حالات عدم الامتثال لمقتضيات الإعلام عن أماكن التواجد

تولّت مصالح الوكالة خلال سنة 2025 متابعة حالات عدم امتثال المجموعة الوطنية

المستهدفة للرياضيين لمتطلبات برنامج المعلومات المتعلقة بأماكن تواجدهم وعليه تم فتح 11 ملف تنقسم كالتالي:

➤ 4 ملفات خاصة بعدم تواجد الرياضيين في الأماكن المصرّح بها والتي انجر عنها الإخفاق في إتمام عمليات مراقبة المنشطات

➤ 7 ملفات خاصة بعدم تسجيل المعلومات الخاصة بأماكن التواجد في منظومة ADAMS طبقا لمقتضيات المدونة العالمية لمكافحة المنشطات.

IV. أنشطة الإدارة الفرعية للشؤون الإدارية والمالية

1. الأنشطة الادارية

1.1. التصرف في الموارد البشرية القارة

خلال سنة 2025 ضمت الوكالة 23 إطارا وعونا يتوزعون كالآتي:

الإطارات والأعوان	الإدارة	الوقاية	المراقبة
مدير عام	1	-	-
كاتب عام	1	-	-
صيدلي	-	-	1
أخصائي نفسي	-	1	-
محلل إعلامية	1	-	-
ممرض صحة عمومية	-	-	2
إطارات الشباب والطفولة	-	-	-
إطارات السلك الإداري المشترك	3	-	-
إطارات من سلك التسيير الرياضي	4	1	3
السلك المشترك للصحافيين	-	1	-
عملة	4	-	-
المجموع	14	3	6

حافظ العدد الجملي للإطارات والموظفين بالوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات خلال سنة 2025 على نفس العدد باستثناء تغيير على مستوى الرتب حيث كان العدد الجملي للإطارات والموظفين 23. كما شهدنا خلال سنة 2025 مغادرة وقدم عمل وموظفين جدد شملت المصالح التالية:

- الكاتب العام

- إدارة الوقاية والبحث
- تغيير الحارس
- مغادرة عون من إدارة الشؤون المالية
- مباشرة إطارين (مسير مستشار بالكتابة العامة وممرض رئيس بإدارة المراقبة والتحري والتفقد)
- مغادرة عاملة تنظيف ومباشرة عاملة تنظيف جديدة.

2.1. التصرف في الموارد البشرية المتعاقدة:

خلال سنة 2025 بلغ العدد الجملي لأعضاء فرق المراقبة والتفقد الذين أبرموا عقود استكشاف منشطات مع الوكالة 18 عضو متعاقدا يتوزعون كالتالي:

الأطباء البيطرة المراقبون	الأطباء المراقبون	المرافقون المساعدون
06	07	05
18		

3.1. التكوين

تكوين أعوان الوكالة في مختلف الدورات التكوينية المنظمة من قبل:

- المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس وعددها 14 دورة.
- المركز الوطني للإعلامية: دورة واحدة
- تكوين لفائدة أعضاء لجنة منح التراخيص لأغراض علاجية (بين 13 و 17 طبيب) بإحدى نزل ولاية أريانة يوم 24 ماي 2025.
- تكوين لفائدة أعوان التحري والتقصي خلال مؤتمر الوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات ليومي 3 و 4 أكتوبر 2025.
- تم تنظيم حلقة تحيين تكوين لفائدة الأطباء والمرافقون المتعاقدون مع الوكالة وعددهم 9 يوم 14 ديسمبر 2025 بنزل بقمرت- المرسى.

4.1. التصرف الإداري

تم خلال سنة 2025 القيام بعدديد الإجراءات التي تهدف إلى توفير ظروف عمل جيدة عبر صيانة المبني واقتناء بعض التجهيزات كالتالي:

- صيانة شبكة التدفئة
- صيانة واقتناء مكيفات الهواء.
- صيانة شبكة الهاتف والإنترنت

2. الأنشطة المالية

1.2. موارد ميزانية الوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات:

- قدرت موارد ميزانية الوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات سنة 2025 بمبلغ جملي قدر، 1.310.195.150 ديناراً توزعت كما يلي:

ميزانية 2025 (حسب آخر قرار تنقيحي): 1.310.195.150 دينار	
1.035.000 دينار	منحة الدولة
60.000 دينار	الموارد الذاتية
215.195.150 دينار	فواضل ميزانية 2024

- وتم تبويبها كالتالي:

البيان	الاعتمادات
منحة الدولة بعنوان التأجير	60.000 ألف دينار
منحة الدولة بعنوان التسيير	700.000 ألف دينار
منحة الدولة بعنوان التدخل	150.000 ألف دينار
فواضل ميزانية 2024	215.195.150 دينار
منحة استثنائية بعنوان التسيير	50.000 ألف دينار

75.000 ألف دينار	منحة استثنائية بعنوان التدخل
2.847.720	الموارد الذاتية الفعلية

2.2. نفقات الوكالة ونسبة تنفيذ الميزانية لسنة 2025 بالدينار

الوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات	
970.000.000	التقديرات الأولية
215.195.150	الفواضل
125.000.000	الزيادة في التقديرات (منح إستثنائية)
1.310.195.150	التقديرات النهائية
2.847.720	الموارد الذاتية المحققة
1.253.042.870	الميزانية الفعلية المعتمدة
935.542.870	الاعتمادات التي وقع تنزيلها
810.225.557	النفقات الفعلية
%86.60	نسبة الانجاز

V. أنشطة علمية

نظمت الوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات مؤتمرها الدولي الرابع "علوم المعلومات لمكافحة المنشطات" يومي 3 و4 أكتوبر 2025 تحت إشراف السيد وزير الشباب والرياضة، حيث استقبلت أكثر من 100 مشارك من 25 جنسية مختلفة.

ضم الحدث ممثلين عن أكثر من 30 منظمة لمكافحة المنشطات، بما في ذلك مشاركة أفريقية ملحوظة لـ 17 منظمة ممثلة بالإضافة إلى هياكل وطنية وإقليمية ودولية مختصة في مجال مكافحة المنشطات.

وقد أتاح المؤتمر فرص ممتازة للتبادل والمساهمة ولاستكشاف طرق مبتكرة لتعزيز برامج مكافحة المنشطات من خلال علوم البيانات والاستخبارات والتحقيقات والذكاء الاصطناعي والتعاون المتعدد التخصصات...

وقد افتتح المؤتمر السيد وزير الشباب والرياضة، إثر كلمة ترحيبية للسيد المدير العام للوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات وكلمة مسجلة للسيد مدير عام الوكالة العالمية لمكافحة المنشطات.

وتميز المؤتمر بالشكل التفاعلي حيث تضمن جلسات عامة وحلقات نقاش وورشات عمل وبرنامجاً ثقافياً.

وأعرب أغلب المشاركين عن اهتمامهم بموضوع المؤتمر وأثنوا على مستوى تنظيم هذا الحدث المميز من نوعه على المستوى القاري. كما أبدوا اهتمامهم بالمشاركة في النسخة القادمة لسنة 2026، والتي ينبغي أن تركز على موضوع الامتثال للمدونة العالمية لمكافحة المنشطات بالإضافة إلى المعايير الدولية المحدثة للمساهمة في جهود المطابقة الشاملة.

VI. الصعوبات المسجلة

- عدم توفر سيارة إدارية صالحة للتنقل لمسافات طويلة قصد تنفيذ حصص التربية والوقاية إضافة للعدد المحدود للإطارات العاملين بإدارة التربية والوقاية.
- عدم توفر دورات تكوينية في مجال المالية العمومية ومجال التصرف الإداري وذلك قصد تنمية معارف إطارات الإدارة الفرعية للشؤون المالية والإدارية.
- عزوف المتكويين عن مواصلة إبرام العقود مع الوكالة بسبب طول الإجراءات وتعقدها ومستوى التحفيز المالي المنخفض نسبياً وإلزامية الإنتماء للإطار الطبي وشبه الطبي وهو ما أنتج العدد المحدود لأعضاء فرق المراقبة المتعاقدين مع الوكالة سنة 2025
- عدم صدور الأمر المنظم لتكوين وتأهيل وتأجير أعوان التحري والتفقد وهو ما أصبح عائق أمام أنشطة التحري حالياً.
- صعوبة تفقد الفضاءات الرياضية الخاصة لعدم تمتع أعوان الوكالة بالضابطة العدلية، مما يشكل عائقاً أمام إنجاز المهام خاصة في الرياضات الترفيهية.

- عدم وجود منصة وطنية لتبادل المعلومات الرياضية بين مختلف المتدخلين في الرياضة مما يشكل صعوبة في التواصل مع بعض الجامعات الرياضية الوطنية.
- هشاشة آليات الاتصال وتقاسم المعلومة مع قوات حفظ النظام وأجهزة إنفاذ القانون في إطار الملفات المفتوحة والمتعلقة بالمنشطات والرياضة، وخاصة غياب الإطار التنظيمي الذي يعزز تبادل البيانات والمعلومات في كلا الاتجاهين.

VII. المقترحات

- العمل على إقتناء محطة متنقلة لمراقبة المنشطات لدى الرياضيين تستجيب للمعايير الدولية.
- توفير الموارد الضرورية لممارسة أنشطة التحري والتفقد في مكافحة المنشطات في الرياضة من ذلك النصوص القانونية المتصلة بتكوين واعتماد أعوان التفقد والتحري وآليات تقاسم المعلومة مع مختلف الأطراف المتدخلة في المجال الرياضي.
- العمل والاستعداد لتحويل عمليات المراقبة الوطنية من ورقية إلى إلكترونية.
- تطوير التعاون والشراكة مع شركة سباق الخيل طبقا لمقتضيات القانون الوطني ساري المفعول منذ فيفري 2024.
- المحافظة على أسس مطابقة الإجراءات العملية للمدونة والمعايير الدولية في إطار برنامج المطابقة للمدونة العالمية.
- الترفيع في معاليم خلاص أعوان المراقبة قصد تحفيزهم للتعاقد مع الوكالة وبذلك توسيع فريق المراقبة
- التنسيق مع مصالح وزارة الصحة للتباحث في سبل تأهيل وإعادة اعتماد المخبر التونسي المختص في الكشف عن المنشطات
- الاعتماد على مختلف مواقع التواصل الاجتماعي الخاصة بالوكالة لاستهداف أكثر شريحة ممكنة من الرياضيين وغيرهم
- التوجه نحو إنشاء نقاط اتصال إقليمية لتمثيل الوكالة في مختلف أقاليم البلاد التونسية
- دعم الموارد البشرية المتعاقدة وذلك من خلال إحداث أسلاك جديدة كأعوان التربية وأعوان التفقد والتحري.

- التنسيق مع مصالح كل من وزارة الداخلية ووزارة الدفاع ومصالح الإدارة العامة للديوانة قصد إبرام اتفاقية إطارية في إطار التعاون والشراكة في مجال التحري.

الخاتمة

يمثل هذا التقرير عرضاً لمختلف الأنشطة التي قامت بها الوكالة خلال سنة 2025 والتي سعت من خلالها الوكالة إلى تجاوز مختلف الصعوبات التي تعترضها على جميع المستويات دولياً ووطنياً،

وقد واصلت الوكالة مسار مراجعة المنظومة القانونية الخاصة بها والتي انتجت صدور كل من:

- قرار وزير الشباب والرياضة مؤرخ في 14 فيفري 2025 المتعلق بالمصادقة على قائمة الأطباء أعضاء لجنة منح التراخيص لأغراض علاجية،
- قرار من وزير الشباب والرياضة مؤرخ في 14 فيفري 2025 يتعلق بضبط تركيبة المجموعة الاستشارية لمكافحة المنشطات بالوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات،
- مقرر المدير العام للوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات يتعلق بضبط القواعد الوطنية لمكافحة المنشطات بتاريخ 17 فيفري 2025،
- مقرر المدير العام للوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات يتعلق بضبط الشروط الواجب توافرها في أعوان التربية المختصين في مجال مكافحة المنشطات بتاريخ 16 جوان 2025،
- مقرر المدير العام للوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات يتعلق بضبط شكل محضر أخذ العينات البيولوجية ومحتواه بتاريخ 18 جوان 2025،
- مقرر المدير العام للوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات يتعلق بضبط تركيبة اللجنة المكلفة بالحفاظ على سرية المعلومات وحماية المعطيات الشخصية والنفاد إلى المعلومة بتاريخ 19 جوان 2025،

- مقرر مشترك من المدير العام للوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات والمدير العام للوكالة الوطنية للدواء ومواد الصحة يتعلق بضبط قائمة المحظورات لسنة 2025 بتاريخ 21 جوان 2025

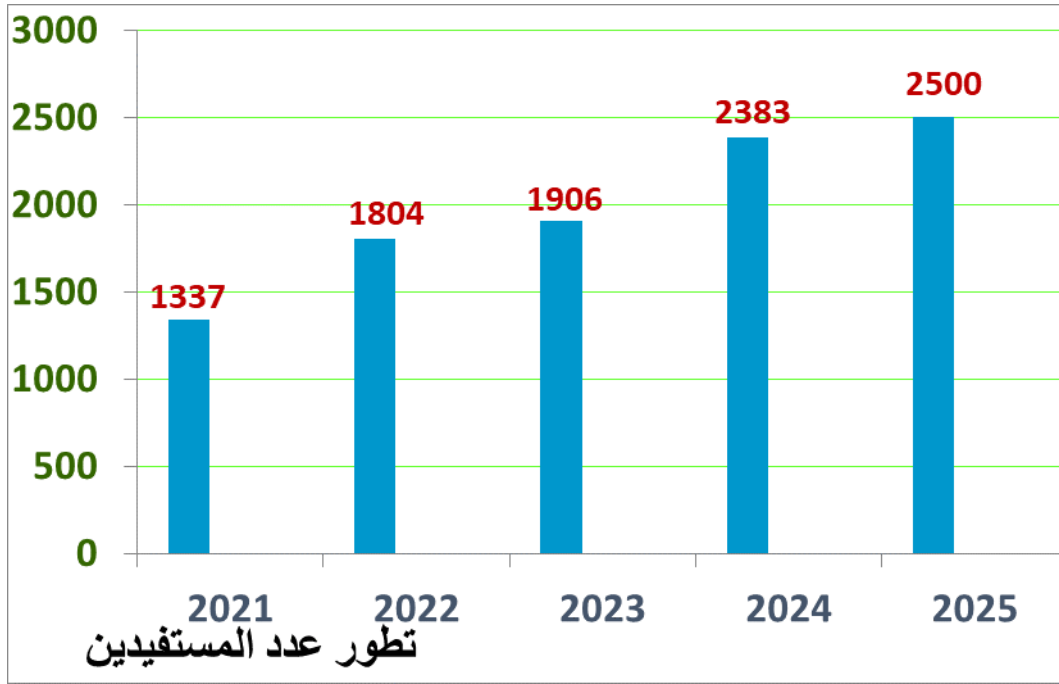
- مقرر المدير العام للوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات يتعلق بضبط لجنة الشراءات بتاريخ 23 جوان 2025،

كما قدمت الوكالة مقترحا في دمج الأمر عدد 1693 المتعلق بضبط شروط إسناد شهادات ختم التكوين والتأهيل لممارسة مراقبة تعاطي المنشطات والأمر عدد 1165 المتعلق بضبط نظام تأجير أعضاء فرق المراقبة والتفقد وتمت إحالته إلى إدارة الشؤون القانونية بوزارة الإشراف والتي بدورها تولّت إحالته إلى مصالح رئاسة الحكومة.

أما على مستوى الموارد البشرية القارة فقد عرفت الوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات سنة 2025 تحسّنا طفيفا على مستوى أعوان الوكالة وذلك من خلال توظيف عونين (2) جديدين بين عملة وإطارات.

وفيما يتعلق بنسبة صرف ميزانية الوكالة لسنة 2025، تجاوزت هذه النسبة 85 % بالمائة من مجموع الميزانية السنوية للوكالة.

وبخصوص برنامج التوعية والتثقيف، فقد حرصت مصالح الوكالة على تنفيذ البرنامج السنوي للتربية والمطابق للمعيار الدولي للتربية في مجال مكافحة المنشطات. وفي هذا الإطار تبين الرسوم البيانية التالية تطور أنشطة هذه الإدارة خلال الخمسة سنوات الفارطة (2021 - 2025):



بخصوص عمليات المراقبة للمنشطات لدى الرياضيين في إطار البرنامج الوطني، تم تسجيل تحسن من الناحية النوعية بالحرص على تطبيق توصيات وحدة التصرف في الجواز البيولوجي للرياضيين وتأمين المعلومة لتوجيه العمليات والتحليل نحو المراقبة الذكية. ونفس الإطار، يبين الرسم البياني التالي تطور أنشطة المراقبة لدى الرياضيين خلال الخمسة سنوات الفارطة (2021 – 2025):



المركز الوطني للشباب

Observatoire National de La Jeunesse



تقديم عام

يمثل المرصد الوطني للشباب آلية وطنية مرجعية لرصد أوضاع الشباب وتحليل تحولاتها، ودعم السياسات العمومية الموجهة لهذه الفئة من خلال إنتاج المعطيات والمؤشرات والدراسات ذات الصلة بقضايا الشباب. وفي هذا الإطار يضطلع المرصد بدور محوري في تجميع المعلومات والمعطيات الإحصائية وتحليلها، وإنجاز البحوث والدراسات، إلى جانب متابعة تطور الظواهر الاجتماعية والثقافية والاقتصادية التي تمسّ الشباب، بما يساهم في توفير قاعدة معرفية تساعد على استشراف التحولات المجتمعية وتوجيه البرامج والسياسات الشبابية.

وقد تميزت سنة 2025 بمواصلة المرصد الوطني للشباب جهوده في تطوير أدوات الرصد والتحليل وتعزيز حضوره في الفضاءين المعرفي والرقمي، من خلال تنفيذ مجموعة من البرامج والأنشطة شملت مجالات البحث والدراسات، والإعلام والاتصال، والتوثيق ونشر المعلومة. كما حرص المرصد على دعم الشراكات مع مختلف المتدخلين الوطنيين والدوليين، وتثمين المبادرات الشبابية، والمساهمة في تنمية القدرات في مجالات الإعلام الرقمي والثقافة المعلوماتية.

ويقدّم هذا التقرير السنوي عرضاً لأهم الأنشطة والبرامج التي أنجزها المرصد خلال سنة 2025، مع إبراز الجهود المبذولة في مجالات الرصد والتحليل، وتطوير المحتوى المعرفي والإعلامي حول قضايا الشباب، إضافة إلى المبادرات الرامية إلى تعزيز مشاركة الشباب وتطوير آليات التواصل معهم.

ويمثل هذا التقرير وثيقة مرجعية تعكس حصيلة عمل المرصد خلال السنة المنقضية، وتساهم في توثيق التجارب والمبادرات المنجزة، بما يدعم مسار تطوير السياسات العمومية الموجهة للشباب ويعزز فهم التحولات التي تشهدها أوضاعهم وتطلعاتهم في المجتمع التونسي.

1. معطيات عامة حول الميزانية والموارد البشرية

في إطار تنفيذ مهام الكتابة العامة بالمرصد الوطني للشباب، فقد تم خلال سنة 2025 إعداد ميزانية المرصد ومتابعة تنفيذها ومسك ومتابعة كل الملفات المتعلقة بمالية المرصد والتصرف في الأعوان كالتالي:

جدول تطور ميزانية المرصد الوطني للشباب

لسنتي 2024-2025

الفصل		2024	2025	الفارق بين سنتي 2024-2025	
				بالتخفيض	بالزيادة
منحة الدولة بعنوان التأجير		8000د	8000د	**	**
منحة الدولة بعنوان التسيير و استغلال التجهيزات العمومية		300.000د	300.000د	**	**
منحة الدولة بعنوان التدخل		300.000د	359.000د		59اد
المداخل العرضية		30.000د	30.000د	**	**
المجموع		638.000د	697.000د	**	59اد

حوصلة تنفيذ الميزانية

السنة المالية: 2025

الهيكل الوزاري: 36 وزارة الشباب والرياضة والتربية البدنية (الشباب)

المؤسسة: 04113 المرصد الوطني للشباب.

بيان العنوان	مقايض الميزانية	نفقات الميزانية	النتيجة
العنوان الأول	1229268.505	311833.748	917434.757
المجموع	1229268.505	311833.748	917434.757

الموارد البشرية

العدد	السلوك
04	إطار إداري سلوك مشترك
06	إطار بيداغوجي
06	إطار مختص
09	عملة
25	المجموع

2. دعم الجانب الاتصالي والإعلامي: الإعلام والاتصال والتحول الرقمي

واصل المرصد الوطني للشباب خلال سنة 2025 تطوير بنيته الرقمية وتعزيز وسائل الاتصال مع الشباب بهدف تحسين الخدمات الإعلامية والرقمية الموجهة إليهم.

وفي هذا السياق تم استكمال إنجاز راديو واب المرصد الوطني للشباب كمنصة إعلامية رقمية تهدف إلى نشر المحتوى الإعلامي الشبابي وإتاحة فضاء للتعبير والحوار حول قضايا الشباب.

كما تمّ إحداث أستوديو لإنتاج البودكاست بهدف إنتاج برامج إعلامية شبابية واستضافة خبراء ومختصين في قضايا الشباب، إلى جانب تدريب الشباب على تقنيات الإنتاج الإعلامي الرقمي.

وفي إطار تحسين التواصل المباشر مع الشباب، أحدث مركز نداء بهدف إلى استقبال استفسارات الشباب وتوجيههم نحو الخدمات والمنصات الرقمية التي يوفرها المرصد بما يساهم في تسهيل النفاذ إلى المعلومات والخدمات.

كما تواصل العمل على تطوير المنصة الرقمية "وصلة" عبر تحسين الجوانب التقنية للمنصة وتطوير تجربة المستخدم وتعزيز وظائفها الرقمية، إضافة إلى الشروع في إجراءات إيواء المنصة لضمان استقرارها وتأمينها.

وبالتوازي مع ذلك، تم تعزيز الحضور الرقمي للمرصد من خلال إدارة المحتوى الإعلامي عبر مختلف منصات التواصل الاجتماعي حيث يتم بصفة مستمرة نشر الأخبار المتعلقة بالأنشطة والبرامج الشبابية والتعريف بالفرص المتاحة للشباب في مجالات التدريب والتشغيل، إضافة إلى نشر مواد توعوية وثقافية ومحتويات رقمية بصرية وسمعية موجهة للشباب. كما يتم تحيين الموقع الإلكتروني للمرصد بصفة دورية من خلال نشر الأخبار والتقارير وتحديث المعطيات والإحصائيات الخاصة بالشباب وإدراج البلاغات الرسمية والإعلانات بما يساهم في توفير معلومات دقيقة ومحدثة لفائدة الشباب والباحثين والمهتمين بقضايا الشباب.



وفي إطار دعم دور المرصد الوطني للشباب في إنتاج المعرفة وتطوير أدوات التواصل والخدمات الرقمية الموجهة للشباب ضمن مقاربة تشاركية، تم تنظيم ورشة تفاعلية مع الشباب حول منصة "وصلة" يومي 20 و 21 أوت 2025 بالمركب الشبابي بالمرسى، بالتعاون مع المنظمة الدولية للهجرة والمركز الدولي للتنمية المحلية والحكم الرشيد، وقد شهدت مشاركة عشرين شاباً وشابة من ثماني ولايات. وكان الهدف من تنظيمها هو اختبار المنصة تقنياً وتحليل محتواها ووظائفها واقتراح سبل تطويرها بما يتماشى مع تطلعات الشباب واحتياجاتهم الرقمية. كما تمّ في نفس السياق - وضمن التوجّه الرامي إلى دعم قدرات الشباب النّاشط في مجال الاعلام وإنتاج المحتوى الرقمي - تنظيم ورشة تكوينية في إنتاج البودكاست بالمركب الشبابي بسوسة من 9 إلى 12 سبتمبر 2025 لفائدة مجموعة من صانعي المحتوى الشباب المنخرطين في مشروع "حلمة"، بهدف انتاج كبسولات إخبارية للتعريف والدعاية لمنصة الخدمات "وصلة" ضمن مقاربة تشاركية تفاعلية مع الشباب في صناعة المحتوى الرقمي.



توجّ هذا المسار بالمشاركة في ورشة عمل انتظمت بمدينة العلوم يوم 9 أكتوبر 2025، جمعت عديد ممثلي هياكل عمومية ذات صلة بمشروع إحداث منصّة الخدمات الرقمية الموجّهة للشباب "وصلة" وقد تمّ خلالها التركيز على كيفية تنسيق الجهود وتكثيف التعاون من أجل إثراء المحتوى الرقمي الخدماتي للمنصّة.

وفي سياق متّصل شارك المرصد في فعاليات اليوم الختامي لمشروع "حلمة" يوم 31 أكتوبر 2025 بأحد النزل بالعاصمة، وهو مشروع يستهدف الشباب الذين يواجهون مخاطر الهجرة غير النظامية في عدد من الولايات.

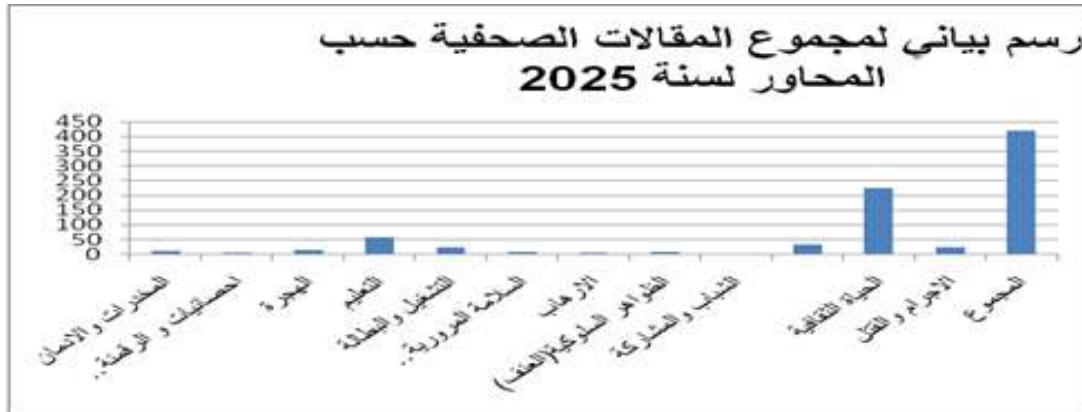
3. منظومة التوثيق والنشر:

يواصل المرصد الوطني للشباب أداء دوره في مجال التوثيق من خلال تجميع ومعالجة ونشر المعلومات المتعلقة بقضايا الشباب، بهدف دعم الرصيد الوثائقي وتوفير مصادر مرجعية تساعد على متابعة التحولات المرتبطة بوضعية الشباب في تونس.

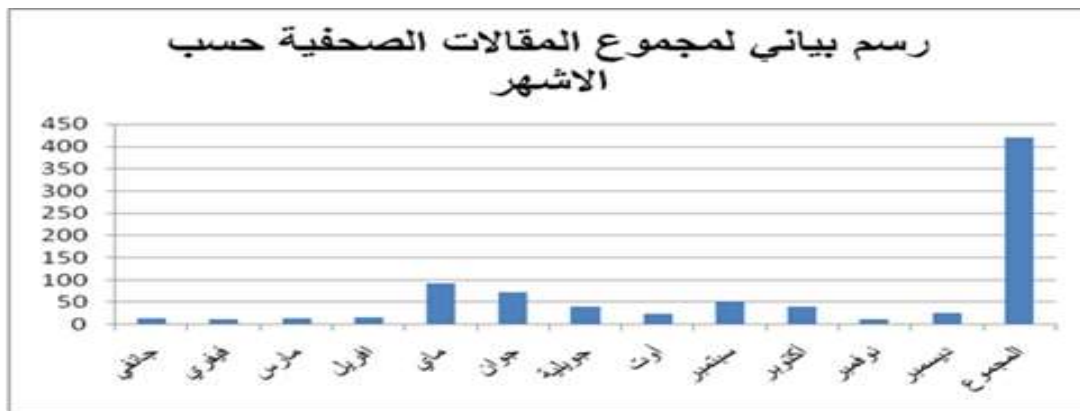
وفي هذا الإطار تم خلال سنة 2025 متابعة النصوص القانونية المتعلقة بقطاع الشباب والمنشورة بالرائد الرسمي للجمهورية التونسية، حيث تم استخراج 212 قراراً و 23 أمراً حكومياً صادرة عن وزارة الشباب والرياضة.

كما تواصل الرصد الإعلامي للمقالات الصحفية المنشورة في الصحف اليومية والأسبوعية باللغتين العربية والفرنسية، والتي تمثل مصدراً مهماً للمعلومة في بعدها التوثيقي والخدمات. وقد شملت عملية الرصد عدداً من الصحف الوطنية، من بينها الشروق، الصباح، الصحافة، الصباح الأسبوعي، Le Temps، La Presse والأخبار.

وتركزت عملية المتابعة على المقالات المرتبطة بقضايا الشباب في عدة مجالات، من أبرزها التعليم والتشغيل والبطالة والهجرة والإدمان والمخدرات وقضايا المجتمع والحياة الثقافية إضافة إلى الإرهاب والإجرام وبعض الظواهر السلوكية. ويتم تحليل هذه المقالات وتصنيفها إحصائياً حسب المواضيع والأشهر، بما يساهم في إثراء قاعدة البيانات الوثائقية للمرصد وتوفير معطيات تحليلية حول حضور قضايا الشباب في وسائل الإعلام.



المصدر: جريدة الشروق الصباح، الصحافة، الأخبار، الصباح الأسبوعي، le temps
la presse



المصدر: جريدة الشروق الصباح، الصحافة، الأخبار، الصباح الأسبوعي، le temps
la presse

4. دعم الأنشطة العلمية

تجسيدا لاستراتيجية الانفتاح والشراكة مع المؤسسات المهتمة بقضايا الشباب، لا سيما في الجانب البحثي وتنفيذا لأهداف الإستراتيجية الوطنية للشباب في أفق 2035، أنجزت إدارة البحوث والدراسات بالمرصد الوطني للشباب خلال 2025 مجموعة من البرامج والأنشطة المتنوعة وفقا للمحاور التالية:

الندوات والتظاهرات:

أ. تنظيم الملتقى الثاني حول "بناء السلام والأمن الرقمي" أيام 24-25-26 فيفري 2025 بمركز الاصطيفات والتربصات ببني مطير - جندوبة:

في إطار تنفيذ أهداف الاستراتيجية الوطنية للشباب في أفق 2035 حول "ضرورة وقاية وحماية الشباب من السلوكيات المحفوفة بالمخاطر" بما فيها التهديدات المستجدة بالفضاء السبرني والذي يتقاطع مع هدف الاستراتيجية الوطنية لمكافحة التطرف العنيف والإرهاب و"المساهمة في تحصين المجتمع التونسي وتقوية مناعته من التطرف العنيف" و الذي انخرطت في تنفيذه وزارة الشباب والرياضة مع باقي الوزارات، والهدف الثاني للاستراتيجية الوطنية للأمن السبرني 2020-2025 وهو "التوقي من التهديدات السبرنية والصمود من خلال تعزيز القدرات الوطنية ودعم التوعية وحماية البنى التحتية المعلوماتية الحيوية"، نظم المرصد الوطني للشباب بالشراكة مع الإدارة العامة للشباب الملتقى الثاني حول "بناء السلام والأمن السبرني" أيام 24-25-26 فيفري 2025 بمركز الاصطيفات والتربصات ببني مطير بجندوبة.

وهدف هذا الملتقى إلى تعزيز وتنمية قدرات ومهارات إطارات الشباب المختصين في صناعة المحتوى ونوادي راديو وتلفزيون الواب حول الوقاية والحماية من التطرف العنيف وتهديدات



الفضاء السبرني وتأثيرهما على الشباب. وقد استهدف الملتقى إطارات شبابية من 16 جهة.

✓ المداخلات:

تمحورت المداخلات أساساً حول:

- الهدف الأول للاستراتيجية الوطنية لمكافحة الإرهاب 2023-2027 المتمثل في "المساهمة في

تحسين المجتمع التونسي وتقوية مناعته من التطرف العنيف".

وقد تمّ توضيح الإطار العام والقانوني للاستراتيجية وأهدافها، مع تبيان الفرق بين المفاهيم والمصطلحات ذات العلاقة بالتطرف العنيف والراديكالية والإرهاب والتجنيد والاستقطاب والآليات التي يمكن أن تساهم في تحسين الشباب والمجتمع وتقوية مناعته ضد التطرف العنيف والعوامل التي يجب تفاديها لأنها تساهم في تحفيز الشباب على الانخراط في التطرف العنيف وتبني الفكر الديني المتشدد. كما تمّ طرح مراحل بروز وتطور الإرهاب الإلكتروني في علاقة بالتنظيمات الإرهابية والأساليب المعتمدة للتأثير في الشباب لتجنبها

- الاستراتيجية الوطنية للأمن السبرني 2020-2025:

استعرضت السيدة سارة الزعفراني الزنزري المرسوم عدد 17 الذي ينظم مجال السلامة السبرنية ويضبط المهام الموكولة للوكالة الوطنية للسلامة السبرنية والآليات المخولة لها لضمان سلامة الفضاء السبرني الوطني في إطار مشمولاتها، والرسوم عدد 54 والذي يهدف إلى ضبط الأحكام الرامية إلى التوقي من الجرائم المتصلة بأنظمة المعلومات والاتصال وزجرها وتلك المتعلقة بجمع الأدلة الإلكترونية الخاصة بها ودعم المجهود الدولي في المجال و ذلك في إطار الاتفاقيات الدولية والإقليمية والثنائية المصادق عليها من قبل الجمهورية التونسية.

○ "التحديات السبرنية وتأثيرها على الشباب":

تطرق السيد الصغير إلى أبرز التحديات السبرنية التي تواجه المستخدمين وأهم تأثيراتها النفسية والاجتماعية والاقتصادية على الشباب التونسي، مستشهداً بتقارير ونتائج بحوث ودراسات منجزة في الغرض.

✓ الورشات:

- الورشة الأولى: تعزيز مهارات وقدرات مكافحة التطرف العنيف والحد من تأثيرات تهديدات الفضاء السبرني:

بينت هذه الورشة أنواع وأشكال تهديدات الفضاء السبرني والجرائم المتصلة بتكنولوجيا المعلومات التي لها انعكاس سلبي على سلوكيات الشباب أو التي يمكن أن تجعل منهم ضحايا عنف متطرف أو مراقبة وملاحقة أو قرصنة واختراقات وهجمات سبرنية أو استقطاب من قبل تنظيمات متشددة أو تنمر أو تحرش أو استغلال معطيات شخصية أو جرائم مالية أو معلومات مضللة أو التصيّد والاحتيال أو التجسس..



-الورشة الثانية: مراحل إعداد حملات المناصرة لبناء السلام ومكافحة التطرف العنيف بالفضاء السبرني عبر وسائل التكنولوجيات الحديثة:
هدفت هذه الورشة إلى تطوير قدرات المشاركين لتخطيط وتنفيذ حملة مناصرة للحدّ



من تهديدات الفضاء السبرني عبر وسائل الاتصال الحديثة.

-الورشة الثالثة: محتوى مشروع الدليل المرجعي حول "بناء القدرات في مجال حماية ووقاية الشباب من التطرف العنيف وتهديدات الفضاء السبرني":

تناولت هذه الورشة الأنشطة والبرامج والمشاريع التي يمكن أن يتضمنها الدليل وتحديد مفاهيم السياق الحالي ومتطلبات العمل في نوادي السلام، بالإضافة إلى إعداد جذاذات فنية نموذجية مرفقة بتطبيقات وأدوات رقمية.

✓المخرجات:

-تعريف المشاركين بأنواع وأشكال تهديدات الفضاء السبرني والجرائم المتصلة بتكنولوجيا المعلومات،

-تطوير قدرات المشاركين لتخطيط وتنفيذ حملة مناصرة للحد من تهديدات الفضاء السبرني عبر وسائل الاتصال الحديثة،

-تعزيز مهارات وقدرات المشاركين في بناء حملات فعالة.

ب. المشاركة في برنامج المشروع التنشيطي "سفراء السلام والأمن السيبرني لتعزيز السلام المجتمعي والحد من المخاطر الرقمية" أيام 17-18 ماي 2025 بدار الشباب الدندان:

تبعا للملتقى الثاني حول "بناء السلام والأمن الرقمي" الذي انتظم أيام 24-25-26 فيفري 2025 بمركز الاصطياف والتربصات ببني مطير-جندوبة، بادر ثلة من المنشطين المشاركين عن ولاية منوبة في هذا الملتقى بتنظيم تظاهرة تنشيطية شبابية تحت شعار "سفراء السلام والأمن السيبرني" لتوعية شباب ولاية منوبة بخطورة الفضاء الرقمي وتدريبه على حماية المعطيات الشخصية والتعامل الواعي مع التكنولوجيا الحديثة، وذلك بمشاركة المرصد الوطني للشباب والوكالة الوطنية للسلامة السيبرنية وجمعية التربية على وسائل الإعلام والغرفة الفتية بالمرناقية. وقد استهدفت هذه التظاهرة حوالي 30 شابا وشابة. وقد عمل هذا الملتقى على:

- توعية الشباب بمخاطر الفضاء الرقمي وما يمكن أن يتضمنه من استقطاب نحو السلوكيات المتطرفة،

- التشجيع على التعامل الواعي مع وسائل الإعلام والتكنولوجيا المتطورة،

- نشر ثقافة الأمن السيبرني والسلام الرقمي لدى الشباب،

- تدريب الشباب المشارك على حماية المعطيات الشخصية وإنتاج مضامين إعلامية هادفة حول السلام والأمن السيبرني ومخاطر الاستعمال اللاواعي للتكنولوجيا،
- وضع برامج متجددة لنشر ثقافة الأمن السيبرني لدى الشباب وتكوينهم كقياديين لنشر ثقافة السلام.

هذا سيقع في مرحلة ثانية إعداد بحث ميداني في هذا المجال والعمل على تعزيز مهارات الشباب في مكافحة التطرف العنيف والحد من تأثيرات تهديدات الفضاء السيبرني، إلى جانب بعث نوادي للأمن السيبرني والسلام الرقمي بالمؤسسات الشبابية بمنوبة.

كما انعقدت، على هامش هذه التظاهرة، مائدة مستديرة حول السلام والأمن السيبرني تحت شعار "أحي روحك"، إلى جانب عدد من المداخلات حول "الاستراتيجية الوطنية للأمن السيبرني" و"الاستراتيجية الوطنية لمكافحة التطرف العنيف والإرهاب" ومساهمتها في تحصين المجتمع التونسي وتقوية مناعته من التطرف العنيف.



5. التدريب والتكوين ودعم القدرات

تنفيذاً لـ

- منشور رئاسة الحكومة عدد 22 بتاريخ 25 سبتمبر 2023 المتعلق بطلب إعداد مخططات التكوين الثلاثية بعنوان سنوات 2024-2025-2026 ومخططات التكوين السنوية بعنوان سنة 2024،

-المقرر الصادر عن وزير الشباب والرياضة بتاريخ 25 أبريل 2024 المتعلق بالمصادقة على مخطط التكوين الخاص بوزارة الشباب والرياضة بعنوان سنة 2024،
-اتفاقية الشراكة والتعاون بين المرصد الوطني للشباب والمركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس بعنوان سنة 2024 بتاريخ 11 ديسمبر 2024،
تم برمجة عدد من الدورات التكوينية، بصفة تشاركية، لفائدة إطارات المرصد الوطني للشباب بهدف تعزيز قدراتهم وتطوير مهاراتهم في عدد من المجالات التي هي في علاقة بمهامهم طيلة سنة 2025:

❖ دورة تكوينية في " إدارة الصفحات الرسمية ومواقع التواصل الاجتماعي":

المكوّن: السيد أحمد حمدي، خبير ومكوّن في صحافة الموبايل والذكاء الاصطناعي.

التاريخ: أيام 28 و 29 و 30 أبريل 2025.

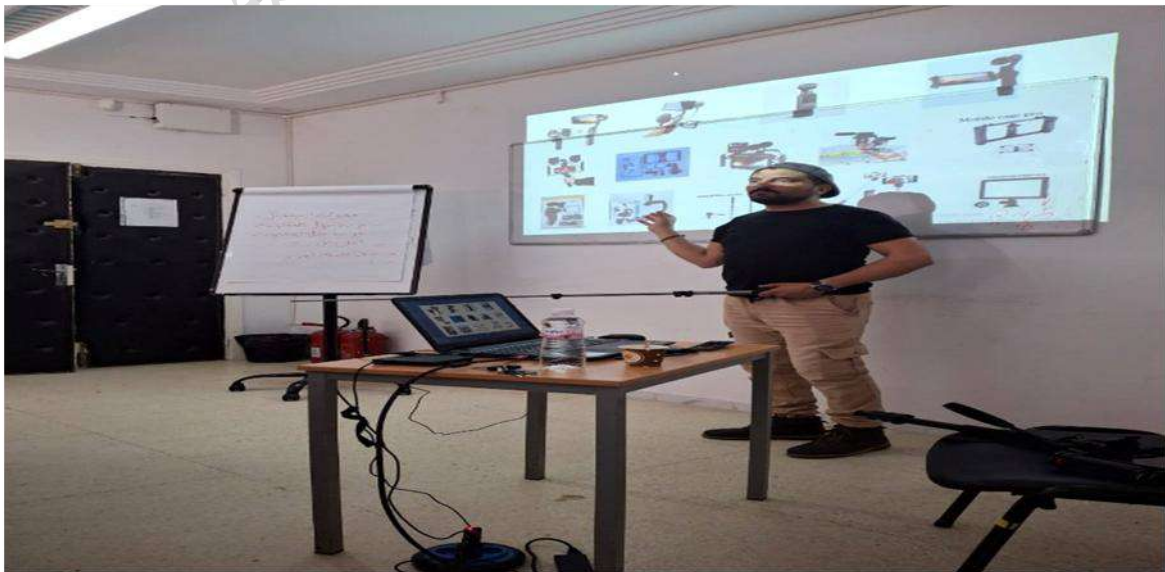
المكان: المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس.

عدد المشاركين: 08.

أهم محاور التكوين:

-فهم دور إدارة الصفحات في تحقيق أهداف المؤسسة.

-وضع استراتيجية ترويج لمحتوى تتضمن مبادئ كتابة منشورات جذابة، وكيفية إعداد وتصميم بصري متناسق، وآليات استعمال الذكاء الاصطناعي في صناعة المحتوى.



❖ دورة تكوينية في " تطوير البرمجيات «Web Master»:

المكوّن: السيد محمد المنير صميّدة، مهندس مختص.

التاريخ: أيام 13 و14 ماي 2025.

المكان: المرصد الوطني للشباب.

عدد المشاركين: 08.

أهم محاور التكوين:

- هيكلة الصفحات: .html

- .JavaScript

- نظم إدارة المحتوى : WordPress.

- إدارة المواقع متعددة الصفحات.



تحسين محركات البحث: تحسين بنية الموقع داخليا.

❖ دورة تكوينية في " الإدارة الإلكترونية للوثائق ورقمنة الوثائق الإدارية":

المكوّن: السيد عبد الحميد الشايب، خبير دولي في مجال إدارة الوثائق وتكنولوجيا المعلومات.

التاريخ: أيام 19 و20 ماي 2025.

المكان: المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس.

عدد المشاركين: 04.

أهم محاور التكوين:

- المفاهيم الأساسية.
- الجوانب التقنية.
- الجوانب القانونية والتنظيمية.
- التطبيقات العملية.



❖ دورة تكوينية في "برنامج التحليل الإحصائي SPSS":

المكوّن: السيدة هاجر اليعقوبي، مهندسة في الإحصاء.

التاريخ: أيام 02 و03 و04 جوان 2025.

المكان: المرصد الوطني للشباب.

عدد المشاركين: 07.

أهم محاور التكوين:

- مدخل إلى برنامج التحليل الإحصائي وSPSS.
- إدارة البيانات (Data Management).
- الإحصاء الوصفي (Descriptive Statistics).
- تحليل العوامل (Factor Analysis).
- تحليل المجموعات (Cluster Analysis).



❖ دورة تكوينية في " الصفقات العمومية: منظومة الشراء العمومية على الخط ":

المكوّن: السيد جمال بوزيان، كاهية مدير بالإدارة العامة للمصالح المشتركة.

التاريخ: أيام 07 و 08 و 09 أكتوبر 2025.

المكان: المرصد الوطني للشباب.

عدد المشاركين: 07.

أهم محاور التكوين:

- الإطار التشريعي والترتيبي لمنظومة الشراء العمومي على الخط.
- إجراءات إبرام طلبات العروض باستعمال المنظومة الفرعية "طلب العروض على الخط".
- إجراءات استعمال المنظومة الفرعية السوق الافتراضية.
- إجراءات استعمال المنظومة الفرعية للتعاقد الإلكتروني.



❖ دورة تكوينية في " مناهج البحث العلمي وتقنيات استطلاع الرأي ":

المكوّن: السيدة بثينة الأديب، باحثة مختصة في علم الاجتماع.

التاريخ: أيام 13 و 14 و 15 أكتوبر 2025.

المكان: المركب الشبابي بالحمامات.

عدد المشاركين: 05.



❖ دورة تكوينية في " الرقابة الداخلية ":

المكوّن: السيدة سندس السالمي، مراقبة عامّة للمصاريف العمومية.

التاريخ: أيام 10 و 11 نوفمبر 2025.

المكان: المرصد الوطني للشباب.

عدد المشاركين: 07.

أهم محاور التكوين:

- مفهوم نظام الرقابة الداخلية طبقا لمختلف المرجعيات الدولية.
- مكوّنات ومبادئ وأهداف نظام الرقابة الداخلية.
- آليات إدارة المخاطر كمكوّن أساسي للرقابة الداخلية والتّمشي المقترح لإرساء نظام الرقابة الداخلية في الهياكل العمومية.



❖ دورة تكوينية في " التصرف التقديري في الوظائف والكفاءات":

المكوّن: السيد صلاح الدين بالرزاق، دكتور في التصرف في الموارد البشرية.

التاريخ: أيام 24 و 25 و 26 نوفمبر 2025.

المكان: المركب الشبابي بالحمامات.

عدد المشاركين: 06.

أهم محاور التكوين:

- وضع نظام للتسيير التوقعي للوظائف والمهارات (GPEC) وبناء خطط عمل ملائمة.
- إعداد خرائط المهن والوظائف والدليل المرجعي للوظائف والمهارات.
- الربط بين التكوين وتطوير المهارات ومواكبة التغيرات التنظيمية من خلال مخطط تنمية المهارات.
- تنظيم الحركية الوظيفية وإدارة المسارات المهنية عبر مخطط إعادة توزيع المهارات.
- تحديد تطوير واستبقاء الإطارات ذات المؤهلات العالية.



كما قام المرصد الوطني للشباب يومي 26 و 27 فيفري 2025 بتنظيم ورشة تكوينية في مجال الاستشراف الاستراتيجي لفائدة ممثلي المراصد الوطنية ذات العلاقة بمجال الشباب، تناولت أساليب استشراف التحولات المستقبلية وتوظيفها في دعم السياسات العمومية.

UNIVERSITÉ CAPOD'OPOLÉ
UNIVERSITY OF CAPOD'OPOLÉ

Atelier de formation « Prospective stratégique » Programme

Journée du 27 février 2025

Horaires	Contenu	Approche pédagogique
9h00 - 10h30	I. La démarche prospective	Brainstorming, exposé, questions réponses, travaux pratiques
10h30 - 11h	II. Analyse structurelle et des d'acteurs	Pause café
11h - 12h	III. Elaboration d'une stratégie et sa gouvernance	Etude de cas
12h	Déjeuner	

Journée du 28 février 2025

9h30 - 10h30	I. Identification des leviers stratégiques	Brainstorming - Etude de cas
10h30 - 11h	II. L'élaboration du plan d'actions stratégiques	Pause café
11h - 12h	III. Mise en place d'un dispositif de veille stratégique	Exposé - Etude de cas
12h	Déjeuner	

• أنشطة علمية مختلفة:

– المشاركة في اجتماع المجلس العلمي للمركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس:

شارك المرصد الوطني للشباب، بممثلته السيدة سنيا حشاد مديرة البحوث والدراسات، في اجتماع المجلس العلمي للمركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس يوم الإثنين 03 فيفري 2025، وذلك للنظر في برنامج تكوين الدفعة الجديدة 2026/2025 للمسيّرين في الرياضة.



– المشاركة في الملتقى الختامي لمشروع نوادي السلام أيام 10-11-12 فيفري 2025

نظّم مركز إفريقية للأرضية المشتركة بالشراكة مع المرصد الوطني للشباب ملتقى وطني خلال الفترة الممتدة من 10 إلى 12 فيفري 2025 بنزل Kyriad Prestige City Center، وذلك في إطار اختتام مشروع نوادي السلام الذي يعمل على ترسيخ ثقافة السلام ونشر قيم التسامح والتفاهم داخل المجتمع. وقد جمع هذا الملتقى ممثلي عن نوادي السلام من مختلف الجهات (شباب ومسيرين)، قدموا عروضاً شاركوا من خلالها الحاضرين قصص نجاحهم والأنشطة التي انجزوها من أجل بناء مجتمعات أكثر انسجاماً وشمولية.



– مشاركة المرصد الوطني للشباب في ندوة اختتام مشروع "حوكمة الهجرة" في إطار برنامج حوكمة استراتيجية الهجرة (ProGreS Migration Tunisia) في مرحلته الثانية:

نظّم المرصد الوطني للهجرة، بالتعاون مع المركز الدولي لتطوير سياسات الهجرة (ICMPD) يوم الثلاثاء 18 فيفري 2025، ندوة اختتام مشروع "حوكمة الهجرة" الذي يندرج في إطار برنامج (ProGres Migration Tunisia) في مرحلته الثانية، التي انطلقت منذ شهر أفريل 2022 والذي تمّ خلاله إنجاز المسح الوطني الأول حول الهجرة الدولية ونشر واستغلال نتائجه وتركيز نظام المعلومات الوطني حول الهجرة (MigraData)

وقد حضر ندوة اختتام المشروع ممثلون عن الهياكل الحكومية والمنظمات الدولية والخبراء والأكاديميين ومثّلت فرصة تمّ من خلالها استعراض أهم نتائج المشروع وتقديم حوصلة

للتوصيات المنبثقة عن الدّراسات النوعية والمواضعية التي تم انجازها، هذا إلى جانب استعراض خطة عمل المرصد للفترة القادمة والآفاق المستقبلية لحوكمة ملفّ الهجرة.



– المشاركة في المنتدى الوطني حول حماية الأطفال على الخط تحت شعار "معا لحماية الأطفال في الفضاء السيبرني" يوم 09 أكتوبر 2025 بالمركز الثقافي والرياضي للشباب بين عروس:

شارك المرصد الوطني للشباب في المنتدى الوطني حول حماية الأطفال على الخط تحت شعار "معا لحماية الأطفال في الفضاء السيبرني" الذي نظّمته الوكالة الوطنية للسلامة السيبرنية يوم الأربعاء 29 أكتوبر 2025 بالمركز الثقافي والرياضي للشباب بين عروس، والذي يأتي في إطار الحرص المشترك على تعزيز الجهود الوطنية لحماية الأطفال والمراهقين داخل الفضاء السيبرني في ظلّ تزايد التحديات والمخاطر المرتبطة باستخدام الأطفال للإنترنت والتكنولوجيات الحديثة. وقد تضمن هذا المنتدى جملة من المداخلات من قبل ممثلي الوزارات ذات العلاقة وعدد من الخبراء، وورشات تكوينية وثقافية وترفيهية موجهة للأطفال التلاميذ والإطارات التربوية المشاركة من مختلف ولايات الجمهورية.



6. دعم التعاون الدولي والشراكات

يقوم مكتب التعاون الدولي والعلاقات الخارجية بالمرصد الوطني للشباب بمتابعة البرامج والمشاريع مع إدارة الإعلام والتوثيق وإدارة البحوث والدراسات. كما يعمل على تنمية العلاقات بين المؤسسات والمنظمات والهيكل ذات العلاقة بالشأن الشبابي على المستوى الوطني والدولي كما يبينه التقرير التالي:

• المشاركة في تنفيذ برنامج "مغرومين":

يمثل مشروع إشراك وإدماج الشباب التونسي من خلال الإبداع والوصول إلى الثقافة والرياضة على المستوى المحلي - مشروع "مغرومين" - المكون الثاني في برنامج (EU4Youth) الذي يتولى الاتحاد الأوروبي تنفيذه في تونس في إطار اتفاق مع الحكومة التونسية وذلك بالتعاون مع FIAP والوكالة الأوروبية للتنمية الدولية (AECID) والمجلس البريطاني بتونس ويهدف إلى تشجيع الإبداع ودعم النفاذ إلى الثقافة والرياضة على المستوى المحلي خاصة للشباب ذوي الوضعيات الاجتماعية الهشة مع الأخذ في الاعتبار أشكال الإقصاء المختلفة.

ويشارك المرصد الوطني للشباب من خلال مكتب التعاون الدولي في لجنة قيادة البرنامج وفي مسار تخطيط وتنفيذ مختلف فقراته.

وقد تمّ خلال سنة 2025 مواصلة العمل من خلال المشاركة في الاجتماعات الدورية وورشات العمل التي يتم تنظيمها في الغرض. وفي هذا الإطار وتنفيذا لمحور الدعم الفني للمرصد الوطني للشباب، تمّ التّباحث حول آليات بعث "وحدة الاستشراف الاستراتيجي" التي تهدف إلى الانتقال من الحوكمة التفاعلية إلى الحوكمة الاستباقية واستشراف التطورات المستقبلية في مجال الشباب تماشيا مع الأولويات الوطنية والدولية، كما تستند هذه المبادرة على منطق إضفاء الطابع المؤسسي التدريجي للاستشراف باعتباره ليس مجرد إجراء بل وظيفة استراتيجية متكاملة في حوكمة سياسات الشباب العامة.

هذا ويتواصل العمل التشاركي بين مختلف الأطراف من ممثلي الوزارات والشباب على دعم القدرات في هذا المجال وانتاج مخرجات استراتيجية عملية مبنية على مبادئ الاستشراف.

• تنظيم الدورة الثامنة من الجامعة المتوسطة حول الشباب والمواطنة الكونية:

الجامعة المتوسطة حول الشباب والمواطنة الكونية هي تظاهرة ينظمها مركز شمال-جنوب التابع لمجلس أوروبا بالتعاون مع المرصد الوطني للشباب بتونس وبالشراكة مع عدد من قادة المنظمات الشبابية في المنطقة الأوروبية وجنوب المتوسط.

فمنذ سنة 2013 دأبت الجامعة المتوسطة على توفير فرص اللقاء بين ممثلي المنظمات الشبابية للتداول والتدرب بخصوص مسائل المشاركة الديمقراطية والمواطنة الكونية.

واعتماداً على فكرة المواطنة الكونية والهوية، وفّرت هذه الجامعات فضاءً يتمكن خلاله الشباب من التلاقي كجزء لا يتجزأ من الحركة الكونية الشبابية التي تعمل من أجل مجتمعات مستدامة وتشمل الجميع، كما أن النموذج التربوي المتبع داخل هذه الجامعات مستوحى في أغلبه من " دليل التربية الكونية" الذي وضع منهجيته مركز شمال-جنوب التابع لمجلس أوروبا ومختلف التوصيات الصادرة عن المجلس حول التربية لأجل الترابط والتضامن الكوني.

وتوفّر شبكة الجامعات فضاءً استثنائياً لفائدة الشباب ولمنظمات الشباب للتلاقي والنقاش وتنمية قدراتهم والتعاون فيما بينهم بشأن القضايا المتعلقة بالسياسات الشبابية.

✓ الأهداف العامة للجامعة:

-تنمية قدرات الشباب القادة والفاعلين في المجتمع المدني بكل من أوروبا ودول جنوب وشرق المتوسط

-تطوير الأنشطة الشبابية وتعزيز المشاركة الشبابية في الفضاء المتوسطي

-تنمية الوعي بالقضايا المتعلقة بالشباب وسبل وضع السياسات الشبابية المناسبة لها من خلال تبادل الخبرات والتجارب الناجحة

-تعزيز التعاون العربي-الأوروبي والتعاون الشبابي المتوسطي ودعم عملية التشبيك بين الشركاء والمناحين ومختلف الفاعلين في الشأن الشبابي.

-تنمية الوعي بحقوق الإنسان والحوار بين الثقافات ومفهوم المواطنة والديمقراطية كأبعاد أساسية للتربية الكونية.

في هذا السياق، ركّزت الدورة الثامنة التي انتظمت بمدينة الحمامات خلال شهر جوان 2025 على تمكين الشباب في مجال الأمن الرقمي انطلاقاً من الحاجة إلى تعزيز الحقوق والحماية الرقمية من خلال أنشطة تدريبية وورش عمل تهدف إلى رفع مستوى الوعي وتعزيز المعرفة القانونية وتنمية المهارات اللازمة للشباب للتفاعل مع العالم الرقمي والمساهمة في تشكيله.

من خلال التعلّم التفاعلي والتبادل الثقافي، مكّنت هذه الدورة الشباب من التعرف على آليات حماية حقوقهم على الإنترنت وتعزيز المواطنة الرقمية المسؤولة لديهم وتقوية قدرتهم على إحداث تأثير إيجابي في مجتمعاتهم. كما ركزت على أساسيات السلامة الرقمية من خلال تطوير وتنفيذ دورات في التثقيف الإعلامي وحماية البيانات والذكاء الاصطناعي ومكافحة خطاب الكراهية على الإنترنت.



وفيما يلي مختلف الورشات التي تناولتها هذه الدورة:

• الدورة التدريبية الرابعة والأخيرة من دورة شبكة RoLYN للفترة 2024-2025 من

تنظيم مركز الشمال والجنوب التابع لمجلس أوروبا:

تتيح شبكة الشباب من أجل سيادة القانون (RoLYN) التي انطلقت في تونس سنة 2024 للمنظمات غير الحكومية الشبابية التفاعل مع قضايا سيادة القانون مع التركيز على الفساد وتدهور البيئة.

تهدف هذه الدورة التدريبية الختامية إلى ترسيخ الإنجازات وتعزيز تبادل الخبرات بين المشاركين ووضع استراتيجيات للاستدامة، كما تناولت التحديات الرقمية الناشئة بمشاركة حوالي 18 شابًا وشابة من أوروبا وإفريقيا والشرق الأوسط.

-ورشة تدريب مُدرّبي برنامج التثقيف في مجال حقوق الإنسان للشباب (HEY) من تنظيم مركز الشمال والجنوب التابع لمجلس أوروبا

يهدف برنامج التثقيف في مجال حقوق الإنسان للشباب (HEY) إلى تمكين الشباب من اتخاذ إجراءات فعّالة للدفاع عن حقوق الإنسان وذلك من خلال تعزيز معارفهم وفهمهم للمعايير والأطر القانونية الدولية المتعلقة بحماية حقوق الإنسان (مثل المعاهدات والاتفاقيات والبروتوكولات والمواثيق الخاصة بالأمم المتحدة وجامعة الدول العربية والاتحاد الأفريقي). هدف هذا "التدريب للمدربين" في دورته الأولى ضمن فعاليات الجامعة المتوسطية، إلى إعداد مجموعة من المشاركين الشباب من أوروبا وإفريقيا والشرق الأوسط لتيسير جلسات التثقيف النظير باستخدام منهجية ومنصة برنامج التثقيف في مجال حقوق الإنسان لدى الفئة الشبابية كما هدف إلى تعزيز التعلم بين الثقافات وبناء الشبكات وتكوين مجتمع من المدافعين عن حقوق الإنسان.



• ورشة التدريب على مكافحة الأخبار الزائفة والمعلومات المضللة على وسائل التواصل

الاجتماعي من تنظيم المرصد الوطني للشباب:

هدفت هذه الورشة إلى تدريب حوالي 25 شابًا وشابة من منخرطي إذاعات الواب التابعة للمراكز الشبابية حول المهارات اللازمة لتحديد الأخبار الزائفة ومكافحتها على وسائل التواصل الاجتماعي، كما ركّزت الورشة على فهم كيفية انتشار المعلومات المضللة وكيفية استخدام أدوات التحقق من صحة الأخبار وتنمية مهارات التحليل الإعلامي النقدي وتعزيز الممارسات الإعلامية الأخلاقية لدى صانعي المحتوى الشباب.



• ورشة بناء القدرات للحماية والوقاية من التطرف والتحديات الإلكترونية بين الشباب من تنظيم المرصد الوطني للشباب:

هدفت هذه الورشة إلى تعزيز قدرات الشباب على مواجهة التطرف العنيف والتحديات الإلكترونية بما يتماشى مع الاستراتيجيات الوطنية التونسية، كما مكّنت المشاركين من تحديد المخاطر الإلكترونية الرئيسية وتحسين المعارف والمهارات من خلال نهج تشاركي ودعم إنتاج



محتوى إيجابي بديل. استهدف التدريب 25 شابًا وشابة من الناشطين في مؤسسات وجمعيات شبابية معنية بالأمن السيبراني.



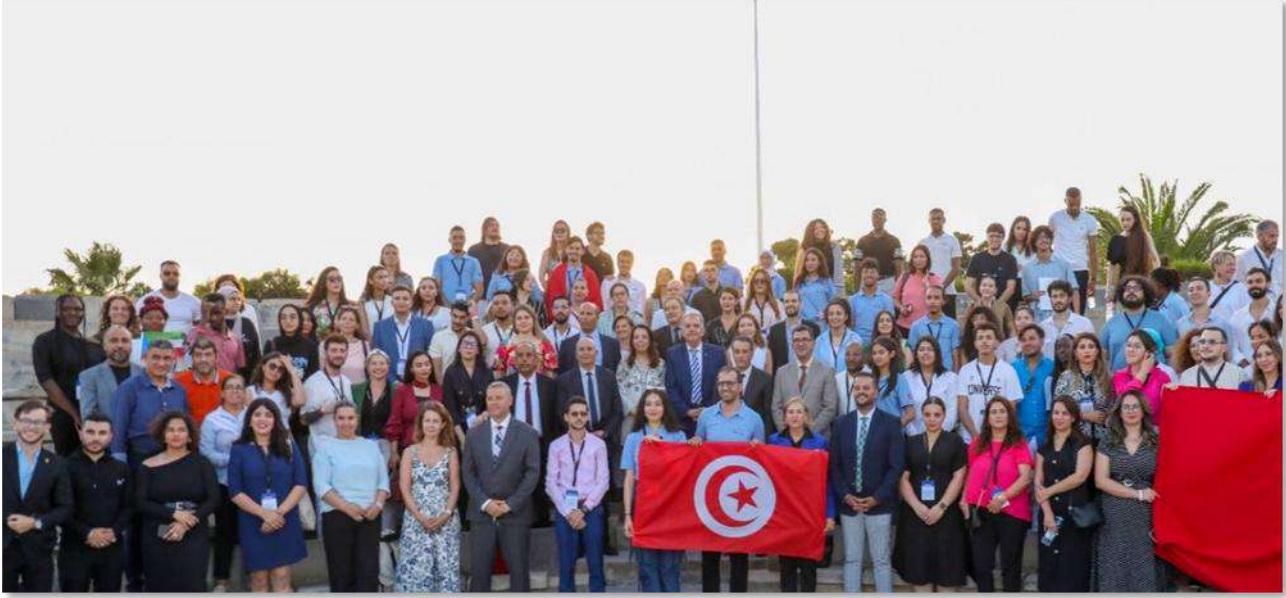
• ورشة الشباب والمناخ والأمن الرقمي من أجل تنمية البحر الأبيض المتوسط: إيطاليا وتونس من أجل جيل جديد من التعاون من تنظيم المجلس الوطني للشباب الإيطالي (CNG):

مكّنت هذه المبادرة حوالي 17 قائدا شابًا من إيطاليا وتونس من المساهمة في تعزيز الأمن الرقمي والاستدامة البيئية والتعاون عبر الحدود في منطقة البحر الأبيض المتوسط وذلك بدعم من خبراء مركز أبحاث وتطوير الأمن السيبراني في البحر الأبيض المتوسط (MEDREC). كما مكّنت المشاركين من التعرف على التهديدات الرقمية واكتساب أدوات عملية للمواطنة الرقمية المسؤولة والمشاركة في تصميم مبادرات مؤثرة. كما خلصت هذه الورشة إلى اعتبار مقارنة "التعلم من الأقران" والتعاون عاملان مهمّان وأساسيين لتعزيز القدرة على الصمود الإقليمي وتنمية مهارات القيادة لدى الشباب.

• ورشة الشباب والتهديدات الرقمية: أدوات واستراتيجيات لتعزيز القدرة على الصمود من تنظيم منتدى شباب البحر الأبيض المتوسط - FOMEJE (المغرب):

هدفت هذه الورشة إلى تزويد 25 شابًا وشابة من القادة من تونس والمغرب بمهارات المواطنة الرقمية المسؤولة. كما ساهمت هذه الورشة من خلال اعتماد نهج تشاركي متعدد الثقافات، من ترفيع مستوى الوعي بالمخاطر الرقمية وتنمية مهارات التفكير النقدي وتوفير

أدوات لتعزيز القدرة على الصمود والتعاون بين الشباب للقيام بحملات محلية وتبادل أفضل الممارسات.



✓ اتفاقيات الشراكة:

■ إمضاء اتفاقية شراكة مع المرصد الوطني للهجرة

تمّ خلال شهر فيفري 2025 إمضاء اتفاقية شراكة بين المرصد الوطني للشباب والمرصد الوطني للهجرة وذلك من أجل تنظيم التعاون بين الطرفين في مجالات الاهتمام المشترك على نحو يساهم في تحقيق أهدافهما المشتركة في مجالات الهجرة في صفوف الشباب.

ومن أهم محاور العمل التي تركّز عليها الاتفاقية، العمل على دعم الجانب البحثي من خلال القيام بدراسات وبحوث دورية تتناول ظواهر الهجرة وتمثّلات الشباب لها، كما تسعى إلى إنتاج وتطوير البيانات والمعطيات الإحصائية في المجال وتنظيم تظاهرات وندوات إعلامية ودراسية وحملات توعوية حول مخاطر الهجرة غير النظامية.

■ إمضاء اتفاقية شراكة مع معهد الصحافة وعلوم الإخبار

في إطار إرساء إطار عام للتعاون بين معهد الصحافة وعلوم الإخبار والمرصد الوطني للشباب حول أنشطة مشتركة في مجال الإعلام والتكوين والاتصال، تمّ خلال شهر أكتوبر 2025 إمضاء اتفاقية شراكة بين الطرفين تناولت العديد من محاور العمل منها دعم النشاط البحثي في المجالات ذات العلاقة بالشباب والإعلام والاتصال والعمل على تطوير المحتوى الاتصالي والمادة الإعلامية لفائدة الشباب وتبادل الخبرات والمعطيات ذات العلاقة بين الطرفين.

✓ زيارات الوفود الأجنبية

تنفيذا للبند المتعلق بتبادل الوفود الشبابية في مجال التطوع في إطار البرنامج التنفيذي للتعاون المشترك التونسي السعودي في مجالي الشباب والرياضة لسنتي 2025-2026، تم بتاريخ 08 ديسمبر 2025 استقبال وفد شبابي سعودي وذلك في إطار برنامج تبادل الوفود الشبابية في المجال التطوعي بين الجمهورية التونسية والمملكة العربية السعودية. وقد تم تقديم عرض حول أنشطة المرصد عموماً وبعض الأنشطة في علاقة بالتطوع.

كما تولّى الوفد السعودي من جهته تقديم لمحة حول التجربة السعودية في مجال التطوع والذي تعمل على تكريسه وزارة الرياضة بالمملكة العربية السعودية سواء في المجال الرياضي أو في خدمة ضيوف الرحمان في الحجّ أو العمرة وغيرها من المجالات إيماناً منها بأن التطوع ركيزة أساسية لتنمية المجتمع وتعزيز تماسكه إضافة إلى دوره الهام في التنمية الاقتصادية والاجتماعية للشعوب.

كما اطلع الوفد على مشروع الفضاء الرقمي المتكامل للخدمات الموجهة للشباب الذي يعمل المرصد على إطلاقه والذي يضمّ فضاء الإنتاج الرقمي والمنصة الرقمية ومركز النداء للخدمات الموجهة للشباب.

وقد عبّر أعضاء الوفد السعودي عن تقديرهم للتجربة التونسية في مجال العمل الشبابي مثمّنين العمل الذي يقوم به المرصد في تطوير المعرفة في مجال الشباب وتعزيز نفاذ الفئات الشبابية إلى مختلف الخدمات باعتماد الوسائط الرقمية.





المرصد الوطني للرياضة

Observatoire National du Sport

التوثيق

مقدمة

يعمل المرصد الوطني للرياضة على رصد واقع قطاع الرياضة والتربية البدنية ومتابعة الجهود الوطنية الرامية إلى تجسيم حق الجميع في الممارسة البدنية والرياضية كما يُعدّ المرصد هيكل استشراف باعتباره موكول له مساعدة سلطة الإشراف على تصورات الاستراتيجيات والخطط العملية التي تمكّن من:

لـ تحسين قدرات الرياضيين ونتائجهم (رياضة النخبة).

لـ توسيع قاعدة الممارسة الرياضية لدى جميع الفئات الاجتماعية (رياضة المواطنة)

حيث تم سنة 2025 في إطار رياضة المواطنة إنجاز دراسة ميدانية حول تدريس التربية البدنية وممارسة الرياضة بالوسط المدرسي. كما تم تنفيذ العديد من البرامج والأنشطة ذات العلاقة بالتعاون والتبادل مع الهياكل الوطنية والأجنبية جسدت انفتاح المؤسسة على محيطها.

في إطار التعاون مع منظمة الصحة العالمية تم تنفيذ "المشروع الوطني لتطوير النشاط البدني والرياضي لدى الأطفال بالوسط المدرسي". كما تم تنفيذ مجموعة من الأنشطة ضمن مبادرة الحوكمة الحضرية من أجل الصحة والرفاهية على غرار تنظيم تظاهرة " قرية رياضية صحّية بلا تدخين" بشارع الحبيب بورقيبة.

وضمن مشروع مغرومين تم وضع البرنامج وخارطة التنفيذ لمشروع " Six Carré " والمتمثل في صيانة وتجهيز فضاءات رياضية بعدد من المؤسسات الشبابية لفائدة الشباب في وضعية هشّة باعتبار الرياضة آلية من آليات الإدماج الاجتماعي والحماية من السلوكيات المحفوفة بالمخاطر وتقليص الفوارق.

كما تم تنفيذ برنامج التعاون مع مؤسسة هانس سايدل الألمانية بمختلف الأنشطة المدرجة (دراسة، تكوين، إدماج مهني، تنظيم ندوة وطنية) ضمن مشروع " التكوين وإعادة التأهيل وإدماج خريجي المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية "

وفي إطار تشخيص واقع سوق الشغل في المجال الرياضي تم تنظيم يوم دراسي بالمعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقفصة حول آفاق التشغيل في المجال الرياضي في إطار بناء سياسات تشغيلية جديدة.

ولتفعيل المهام الرامية إلى مساعدة السلط على تصور الاستراتيجيات الملائمة ووضع الخطط العملية لتحسين قدرات الرياضيين ونتائجهم والارتقاء بالرياضة الوطنية وتأهيلها، أنجز المرصد دراسة حول "مراكز النهوض بالرياضة وخلايا تطوير الرياضة". كما تم الشروع في إنجاز الخريطة الرياضية هذا وتم تنظيم ملتقيات علمية حول الأداء الرياضي والذكاء الاصطناعي ويعرض التقرير التالي مختلف الأنشطة التي تم تنظيمها أو تم الشروع في إنجازها خلال سنة 2025.

1. البحوث والدراسات

□ دراسة ميدانية: مراكز النهوض بالرياضة وخلايا تطوير الرياضة

في إطار الهدف الاستراتيجي الثاني (مهمة الرياضة) وهو دعم النخبة والديبلوماسية الرياضية مع ضمان تكافؤ الفرص والعمل على تطوير قاعدة رياضي ورياضيات النخبة الوطنية، قام المرصد الوطني للرياضة بإنجاز دراسة ميدانية حول "مراكز النهوض بالرياضة وخلايا تطوير الرياضة" من خلال اعتماد منهجية علمية مزجت بين المعاينة الميدانية والتحليل النقدي وتم إصدار الدراسة باللغتين العربية والفرنسية



□ دراسة ميدانية:

« Etude d'analyse des Besoins en Compétences et des Opportunités d'Emploi Dans le Secteur Sportif en TUNISIE »



في إطار دعم ومواءمة المهارات المهنية المتاحة ومتطلبات سوق الشغل في المجال الرياضي، تم إنجاز دراسة في إطار التعاون بين المرصد الوطني للرياضة ومؤسسة هانس سايدل ومركز التكوين وإعادة التأهيل التونسي الألماني حيث تم:

- جمع وتحليل البيانات المتعلقة باحتياجات سوق الشغل وآفاق التوظيف في قطاع الرياضة.

- صياغة تقرير يتضمن توصيات استراتيجية لتوجيه سياسات التكوين والدمج في هذا القطاع.

□ دراسة ميدانية: حول تدريس التربية البدنية وممارسة الرياضة

بالوسط المدرسي

تفعيلا لمخرجات المسح الوطني الثاني حول الممارسات البدنية والرياضية لدى التونسيين وفي إطار تشخيص واقع منظومة الرياضة المدرسية من أجل تعزيز الممارسة البدنية والرياضية والرفع من نسبها بالوسط المدرسي أنجز المرصد الوطني للرياضة دراسة ميدانية حول "تدريس التربية البدنية وممارسة الرياضة بالوسط المدرسي".



□ معطيات وبيانات إحصائية حول خارطة الرياضة التونسية:

● الخريطة الرياضية

تماهيا مع مشمولات المرصد الوطني للرياضة تم الشروع في إنجاز الخريطة الرياضية الشاملة وهي تتمثل في جمع البيانات الخاصة بالرياضة في بُعدها العام أو الخاص وعلى المستوى المركزي والجهوي، وذلك بهدف التعريف بالرياضة من خلال الفاعلين فيها من مسيرين ورياضيين وحكام وغيرهم ومن جهة أخرى ضرورة ضبط وتحديد المنشآت الرياضية العامة أو الخاصة حسب التوزيع الجغرافي على كامل التراب الوطني.

بالتالي فإن إنجاز هذه الخريطة الرياضية الشاملة انطلق من خلال الاتصال بالجامعات الرياضية الوطنية باعتبارها الهيكل الذي ينشط فيه أغلب الفاعلين الرياضيين أولا، وباستكمال وجمع البيانات الخاصة بالرياضة جهويا من خلال حصر مختلف المنشآت الرياضية العامة والخاصة.

1. البيانات الخاصة بالجامعات الرياضية الوطنية بمختلف اختصاصاتها:

في هذا الإطار تم سنة 2025 عقد جلسة عمل بحضور مختلف الجامعات الرياضية كما تم زيارة 33 جامعة رياضية من مجموع 52 جامعة أي بنسبة إنجاز 65% من أجل تجميع المعطيات باعتبار أن الجامعات الرياضية الإطار الذي تنشط فيه مختلف الفرق الوطنية سواء منها الرياضات الأولمبية أو غير الأولمبية.

وفيما يخص محتوى جلسات العمل وانطلاقاً من جاذبة فنية تم إعدادها مسبقاً وقع التركيز على سبعة نقاط تخص نشاط الجامعة الرياضية المعنية تشفع بنقطة ثامنة تخص إنجاز اتفاقية شراكة بين الجامعة الرياضية المعنية والمرصد الوطني للرياضة.

2. البيانات الخاصة بالرياضة على المستوى الجهوي:

في إطار حرص المرصد الوطني للرياضة على تجميع المعطيات الخاصة بالمنشآت الرياضية من مختلف المصادر فقد تم مراسلة المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة ومدّهم بجاذبة تم إعدادها مسبقاً تتضمن:

- 1- عدد المنشآت الرياضية بمختلف أنواعها بالجهة مع التنصيص على ذكر المعتمدية المتواجدة بها المنشأة، من ملعب /قاعة رياضية/ مضمار ألعاب قوى /ملاعب أحياء/مسلك رياضي وغيرها من المنشآت.
- 2- حصر كل القاعات والملاعب الخاصة حسب المعتمدية مع ذكر الاختصاص الذي تنشط فيه وعدد المؤطرين بها.

ويعرض الجدول التالي تفاعل المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة على أن يتم استكمال باقي المعطيات واستثمارها سنة 2026.

متابعة توصل المرصد الوطني بالمعطيات الخاصة بالمنشآت الرياضية بمختلف الولايات

ع/ر	الولاية	المنشآت العامة	المنشآت والقاعات الخاصة
1	بنزرت	*	*
2	باجة	*	*
3	جندوبة	*	*
4	الكاف		*
5	تونس	*	*
6	أريانة	*	*
7	بن عروس	*	*

8	زغوان	*	*
9	منوبة	*	*
10	نابل	*	*
11	سليانة	*	*
12	سوسة	*	*
13	القصرين	*	*
14	القيروان	*	*
15	المنستير	*	*
16	المهدية	*	*
17	توزر	*	*
18	سيدي بوزيد	*	*
19	صفاقس	*	*
20	قفصة	*	*
21	تطاوين	*	*
22	قابس	*	*
23	قبلي	*	*
24	قبلي	*	*

II. الملتقيات العلمية والأيام الدراسية

الملتقيات العلمية:

المؤتمر العلمي حول الذكاء الاصطناعي في خدمة الأداء الرياضي

تم يوم 10 جويلية 2025 تنظيم ملتقى حول دور الذكاء الاصطناعي في النهوض بواقع الأداء الرياضي في تونس بمدينة العلوم وذلك بمشاركة ثلة من الخبراء والأكاديميين وتضمن البرنامج مجموعة من المداخلات العلمية ومائدة مستديرة ضمن المحاور التالية:

09h00 - 09h30

Accueil et mot d'ouverture

09h30 - 10h00

Dr. Ismail Dergaa (ISSEP Ksar Said, Université Mannouba)

Titre : *Améliorer la prescription d'exercices et le contrôle de la charge d'entraînement grâce à l'IA générative

10h00 - 10h30

Dr. Fatma Siala (Université de Tunis El Manar)

Titre : *IA, enjeux, défis et cas pratiques dans le domaine du sport

10h30 - 11h00 : Pause-café

11h00 - 11h30

Dr. Noomen Guelmami (ISSEP Kef, Université Jendouba)

Titre : *Détection précoce des talents : le potentiel de l'intelligence artificielle au service de la performance sportive

11h30 - 12h00

Pr. Souhail Bchir (Université de Monastir)

Titre : *L'intelligence artificielle : vecteur de coaching, développement personnel et mental – réalités et mythes

12h00 - 12h30

Mr. Mohamed Ben Aissa (ISSEP Kef, Université Jendouba)

Titre : *Big data et machine learning : des leviers puissants pour faire progresser les sciences du sport

12h30 - 14h00 : Déjeuner

14h00 - 14h30

Mr. Oussama Dhrif (PDG de la startup IT, OBL-X Smart Solution, Allemagne)

Titre : *X-3D-GEN : solution révolutionnaire d'IA générative pour la création d'assets 3D ultra-réalistes pour l'optimisation de la performance, l'accélération du prototypage et l'enrichissement de l'expérience sportive

14h30 - 15h00

Mr. Nidhal Jebabli (ISSEP Kef, Université Jendouba)

Titre : *Optimiser la performance sportive grâce à l'analyse vidéo : défis techniques et tactiques

15h00 - 15h30

Dr. Nardine Hanfi (Ecole ESPRIT)

Titre : *L'intelligence artificielle au service du sport en Tunisie : cas concrets et perspectives d'adaptation

15h30 - 16h30

Table ronde et échanges avec les intervenants

Thème : *Vers une intégration éthique et efficace de l'IA dans les pratiques sportives

16h30 : Clôture du séminaire

المؤتمر الدولي العاشر في علوم الرياضة

انتظم المؤتمر الدولي العاشر في علوم الرياضة أيام 18 و 19 و 20 ديسمبر 2025 بمساهمة ثلة من الخبراء والجامعيين في مجال الرياضة والتربية البدنية وشهد المؤتمر تنظيم مسابقة أفضل الأعمال البحثية كما تضمن البرنامج مجموعة من المداخلات وحلقات النقاش ضمن المحاور التالية:

- Économie et gouvernance du sport
- Blessures sportives, neurosciences et optimisation du retour à la performance
- Sport & Santé : Approches intégrées
- Récupération et performance sportive
- Jeux et sports traditionnels tunisiens : patrimoine, inclusion et cohésion sociale
- Nutrition & Sport
- Cognition & Mouvement
- Optimisation de la performance - Préparation mentale et coordination des staffs techniques
- Activité physique & santé globale : approches intégrées
- Performance sportive : nutrition et technologies.

الأيام الدراسية:

يوم دراسي حول آفاق التشغيل بجامعة قفصة (12 فيفري 2025)

في إطار تشخيص واقع سوق الشغل في المجال الرياضي و بناء سياسات تشغيلية جديدة قادرة على استشراف المسارات الوظيفية من خلال تكييف الموارد البشرية لاحتياجات المهارات المستقبلية وتفعيلا للتوصيات المنبثقة عن الأيام الدراسية التي تم تنظيمها في الغرض موفى سنة 2023 حول "واقع سوق الشغل والتكوين الأكاديمي في المجال الرياضي" التي دعت إلى ضرورة الانفتاح على المؤسسات الجامعية ونشر محتوى الأعمال البحثية والإحاطة بالطلبة وإعلامهم بمختلف آليات المساندة والدعم والتمويل المتدخلة في مجال المبادرة الخاصة فقد تم يوم 12 فيفري 2025 تنظيم يوم دراسي بالشراكة مع المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقفصة وجامعة قفصة.

وذلك بمشاركة ثلة من الخبراء والهيكل ذات العلاقة (الوكالة الوطنية للتشغيل والعمل المستقل، البنك التونسي للتضامن، مؤسسات دولية على غرار هانس سايدل ومركز التوجيه وإعادة التأهيل المهني التابع للغرفة التونسية الألمانية للصناعة والتجارة).

وبلغ عدد المستفيدين من خريجي المعهد والمسجلين بمرحلة الماجستير والدكتوراه حوالي 150 مستفيدا.



وتضمن البرنامج مداخلات علمية وورشات ضمن المحاور التالية:

المداخلات:

- تشخيص واقع سوق الشغل من خلال دراسات المرصد الوطني للرياضة.
- برامج تحسينية تشغيل الشباب: التكوين التكميلي وإعادة التأهيل والإدماج
- آليات تمويل المشاريع الفردية والشركات الأهلية لفائدة أصحاب الشهادات العليا الباحثين عن شغل

- **Le Crowdfunding au service de l'innovation sportive : Perspectives pour les jeunes entrepreneurs ».**
- **« De l'équipe à l'entreprise : Comment réussir sa reconversion professionnelle ? ».**

الورشات

- Se préparer au marché de l'emploi sportif : hards skills, softs skills et mad skills recherchées chez les diplômés des ISSEPs.
- Sport et Soft Skills : Développer des compétences pour réussir dans et en dehors du terrain ».

• برامج الدعم والتمويل المتدخلة في مجال المبادرة الخاصة.

III. المرصد الوطني للرياضة وعلاقات التعاون والشراسة وطنية ودوليا

1. برامج ومشاريع تعاون مع مؤسسات وهياكل دولية:

1.1. برنامج التعاون مع مؤسسة هانس سايدل الألمانية

المشروع: التكوين وإعادة التأهيل: نحو إدماج مهني لخريجي المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية

فترة الإنجاز: أكتوبر 2024 - أكتوبر 2025

النشاط:

• مرحلة الدراسة والتقييم: (2024)

تم صياغة تقرير يتضمن توصيات استراتيجية لتوجيه سياسات التكوين والدمج في مجال التشغيل في قطاع الرياضة

• مرحلة التنفيذ (2025):

✓ تم تكوين 25 باحث عن شغل من بين خريجي المعاهد العليا للرياضة والتربية

البدنية وهو العدد المتفق عليه في مشروع التعاون،

✓ تم إدماج 17 من 25 باحث عن شغل تلقى تكوينًا تكميليًا.

• مرحلة نشر النتائج:



تم تنظيم تظاهرة وطنية يوم 14 أكتوبر 2025 تحت إشراف "وزارة الشباب والرياضة" (المرصد الوطني للرياضة) بالتعاون مع "مؤسسة هانس سايدل" وبمشاركة مختلف الأطراف ذات العلاقة حول: التشغيل في المجال الرياضي.

2.1. برنامج التعاون مع مشروع مغرومين الممول من الاتحاد الأوروبي

مشروع Espaces Sportifs Inclusifs et Autonomes ESIA six carré

في إطار بحث Espaces Sportifs Inclusifs et Autonomes ESIA six carré والذي يهدف إلى تعزيز ممارسة الأنشطة البدنية والرياضية لدى الفئات الهشة والمعرضة للخطر من الشباب في المناطق المستهدفة، من خلال إنشاء نظام يسمح لهم بسهولة الوصول إلى الملاعب والمرافق الرياضية وتنظيم المسابقات أو الأحداث الرياضية لفائدة أكبر عدد من الشباب.

تم خلال سنة 2025 الانتهاء من صياغة المشروع بجميع تدخلاته، كما تم وضع مشروع البرنامج العملي وأجندة التنفيذ والتي ستمتد على كامل سنة 2026 بمساهمة مختلف الأطراف والشركاء.

□ مشروع دراسة اقتصاد الرياضة في تونس الفرص والتحديات:

تم خلال الثلاثي الأخير لسنة 2025 اختيار مكتب الدراسات الذي عهد له تنفيذ الدراسة من قبل مشروع مغرومين كما تم وضع الوثيقة المرجعية (TDR) الخاصة بالدراسة والتي تُحدّد بوضوح إطار العمل، والأهداف، والمنهجية المعتمدة، وتضمن محتواها: السياق العام والأساس المنطقي الذي تنزل ضمنه الدراسة كما تم تحديد الأهداف والمنهجية المعتمدة والمخرجات والتقارير المنبثقة عنها والتظاهرات على غرار تنظيم صالون التشغيل في المجال الرياضي

3.1. برنامج التعاون مع منظمة الصحة العالمية:

في إطار التعاون بين "وزارة الشباب والرياضة" (المركز الوطني للرياضة) و"منظمة الصحة العالمية" ضمن مبادرة الحوكمة الحضرية من أجل الصحة والرفاهية والاتفاقية الإطارية لوضع خطة عمل حول مكافحة التبغ والعمل على تفعيل مقاربات متعددة القطاعات تهدف إلى تنفيذ سياسات حضرية صحية تعزز الوصول العادل إلى الخدمات مع زيادة الوعي بقضايا الصحة من خلال تعزيز النشاط البدني والرياضي فقد تم سنة 2025 تطوير مجموعة من المشاريع والبرامج:

□ المشروع الوطني لتطوير النشاط البدني والرياضي لدى الأطفال بالوسط المدرسي

في إطار بحث مشاريع نموذجية تساهم في الرفع من نسب الممارسة البدنية والرياضية بالوسط المدرسي لدى تلاميذ المرحلة الابتدائية وتفعيلا لمخرجات "المسح الوطني حول الممارسات البدنية والرياضية لدى التونسيين" تم إنجاز مشروع "تطوير النشاط البدني والرياضي لدى الأطفال في الوسط المدرسي" بالتعاون مع منظمة الصحة العالمية وبمساهمة الجامعة التونسية لألعاب القوى وهو برنامج يعمل على تحقيق الأهداف التربوية والاجتماعية والصحية. حيث تم استهداف 19 مدرسة ابتدائية تنتهي لمختلف الأقاليم.

1. تم تنظيم دورة وطنية تدريبية تشمل أستاذة تربية بدنية ينتمون إلى المدارس التي تم اختيارها وتمتد على 3 أيام 15 و 16 و 17 ماي 2025 وتهدف إلى مزيد التركيز على تعزيز دور النشاط البدني والتثقيف الصحي في الوقاية من التدخين باستخدام إطار برنامج "ألعاب القوى للأطفال".
2. تم تسليم معدات وتجهيزات (Kit Kids Athletics) إلى المدارس الابتدائية التي تم اختيارها من قبل وزارة التربية حسب المعايير التي تم ضبطها والمتمثلة في:
 - انتماء المدرسة إلى منطقة فقيرة ومهمشة،
 - يدرّس بها أستاذ تربية بدنية،
 - يتوفر بها فضاء،
 - لا تتوفر بها معدات وتجهيزات،
 - يدرس بها عدد كبير من التلاميذ.
 - انخراط المدرسة في برنامج مؤسسة خالية من التدخين
3. تم تنظيم نشاط رياضي تطبيقي لفائدة تلاميذ مدرسة الصفايا بسوسة (حصة تطبيقية)
4. تم تنظيم حلقة تكوينية على الخط يوم 1 سبتمبر 2025 لتعهد مكتسبات الدورة الحضورية والتركيز على آليات المتابعة والتقييم خلال السنة الدراسية 2025-2026.



□ الحوكمة الحضرية حول الصحة والرفاه

تم تنظيم جملة من التظاهرات والبرامج ضمن مبادرة الحوكمة الحضرية من أجل الصحة والرفاهية وذلك في إطار العمل على تفعيل مقاربات متعددة القطاعات تهدف إلى تنفيذ سياسات حضرية صحية تعزز الوصول العادل إلى الخدمات مع زيادة الوعي بقضايا الصحة من خلال تعزيز النشاط البدني والرياضي:

○ يوم مفتوح "الحومة لباس"

تم تنظيم يوم مفتوح "الحومة لباس" تحت إشراف السيد وزير الصحة يوم 28 جوان 2025 بمركز رعاية الأم والطفل بالملاسين وذلك بمشاركة وزارة الصحة، وزارة الشباب والرياضة (المركز الوطني للرياضة)، بلدية تونس ومنظمة الصحة العالمية في إطار برنامج الحوكمة الحضرية حول الصحة والرفاه.

وتضمن البرنامج بالإضافة إلى الورشات الصحية ورشات رياضية وأنشطة مختلفة على غرار كرة السرعة وكرة السلة وتم افتتاح الفضاء الرياضي الذي تم تهيئته بالمركز من قبل "السيد وزير الصحة"

○ يوم تحسيسي رياضة بلا تدخين لفائدة الجامعات الرياضية



تم يوم 3 أكتوبر 2025 تنظيم يوم تحسيسي لفائدة الجامعات الرياضية حول "الرياضة بلا تدخين" بدار الجامعات الرياضية بحضور مدربين وفنيين ولاعبين وتلاميذ من معهد بيار دي كوبرتان، حيث تم تقديم مداخلات علمية ونقاش بين مختلف الأطراف وخلص اليوم المفتوح إلى جملة من التوصيات أهمها

✗ تنظيم أيام تحسيسية بمختلف المعاهد الرياضية لمزيد تحسيس التلاميذ

✗ توزيع مطويات ومنشورات بالتعاون مع الجامعة التونسية للرياضة المدرسية والجامعية.

○ حملة تحسيسية بالفضاءات الرياضية:

تم بالتعاون بين المرصد الوطني للرياضة والحي الوطني الرياضي والجامعة التونسية لكرة القدم ومنظمة الصحة العالمية القيام بحملة تحسيسية تضمنت:

✗ تمرير رسائل توعوية على مختلف شبكات التواصل الاجتماعي من طرف نجوم المنتخب

الوطني لكرة القدم تدعو لممارسة النشاط البدني والرياضي وتدعم دوره في تعزيز الصحة والابتعاد عن السلوكيات المحفوفة بالمخاطر.

✗ نشر رسائل توعوية على مختلف المحامل بملعب حمادي العقربي برادس بمناسبة مقابلي

الفريق الوطني في تصفيات كأس العالم

هذا وقد واكب هذه الحملة التحسيسية حملة إعلامية شملت:

✗ المقالات الصحفية الإلكترونية

✗ تقارير تلفزيونية: قناة الوطنية 1

✗ مداخلات إذاعية: الاذاعة الوطنية، اكسبراس اف م ...

○ تنظيم تظاهرة تحت عنوان قرية رياضية صحّية بلا تدخين



في إطار مبادرة الحوكمة الحضرية

للصحة والرفاه نظّم المرصد الوطني للرياضة

بالشراكة مع منظمة الصحة العالمية

بتونس وتحت إشراف وزارة الشباب

والرياضة، بالتعاون مع عدة قطاعات

وشركاء، تظاهرة "قرية رياضية صحّية بلا

تدخين" يوم السبت 06 ديسمبر 2025 بشارع

الحبيب بورقيبة بالعاصمة، حيث شهدت

التظاهرة مشاركة مكثفة من مختلف الأعمار ومختلف الفئات الاجتماعية

وتهدف هذه التظاهرة إلى نشر الوعي بأهمية الفضاءات الخالية من التبغ من خلال التعريف بالتجربة النموذجية: فضاءات رياضية خالية من التبغ، وتشجيع ممارسة النشاط البدني والرياضي في بيئة سليمة وآمنة لجميع الفئات.

تم خلال هذا اليوم تقديم سلسلة من الأنشطة والعروض الرياضية التفاعلية، من بينها الغولف، الفيتنس، كرة السلة، تنس الطاولة، الألعاب والرياضات التقليدية، كرة السرعة والريشة الطائرة وغيرها من الرياضات.

كما تضمن البرنامج مساحات للتوعية حول أهمية الفضاءات الخالية من التبغ وتأثيرها الإيجابي على الصحة العامة، إضافة إلى ورشات للإقلاع عن التدخين، وورشات توعوية حول التربية الإيجابية للحد من السلوكيات المحفوفة بالمخاطر، وأنشطة تفاعلية موجهة لتعزيز السلوكيات الصحية داخل المجتمع.

الزيارات الخارجية:



زيارة مملكة إسبانيا: 16-22 فيفري 2025 زيارة الجمهورية التركية: 8-11 ديسمبر 2025

شاركت السيدة رئيس قسم البحوث والدراسات والتوثيق والاتصال بالمرصد الوطني للرياضة في زيارة عمل إلى مملكة إسبانيا خلال الفترة من 16 إلى 22 فيفري 2025 في إطار مشروع "مغرومين" والذي يهدف إلى تعزيز قدرات الهياكل الوزارية المنخرطة في هذا المشروع وتحديد أعضاء لجنة القيادة واللجنة الفنية والمشرفين على المبادرات الوطنية بكل من وزارة الشباب والرياضة ووزارة الثقافة، في إطار الإدماج الاجتماعي للفئات الهشة من خلال الرياضة والثقافة.	في إطار البرنامج التنفيذي للتعاون التونسي التركي في مجال الشباب والرياضة للسنوات 2025-2027 زار وفد عن المرصد الوطني للرياضة يتكون من ثلاثة إطارات يتقدمهم السيد المدير العام الجمهورية التركية خلال الفترة من 8 إلى 11 ديسمبر 2025 وذلك بهدف الاطلاع على التجربة التركية في مجال نشر الممارسة البدنية والرياضية لدى جميع الفئات الاجتماعية.
---	---

2. برامج ومشاريع تعاون مع مؤسسات وهياكل وطنية:

□ المؤتمر العلمي الأول حول الإعداد البدني الحديث

نظم المرصد الوطني للرياضة بالتعاون مع المدرسة الوطنية لتكوين إطارات الأمن الوطني والشرطة الوطنية بسلامبو مؤتمرا علميا يومي 19 و 20 فيفري 2025 بمشاركة ثلة من الخبراء والأساتذة. وتضمن البرنامج مداخلات علمية وورشات عمل وأعمال بحثية.

وتضمن البرنامج المداخلات التالية:

- Supplémentation, récupération et performance
- Stratégies pour l'optimisation de la récupération chez les sportifs
- Nutrition des sportifs:
- Adaptation à l'exercice dans les conditions extrêmes
- Rythmes biologiques, performances, vigilance et santé des policiers
- Suivi et contrôle de la charge d'entraînement
- Modélisation d'un programme d'entraînement intégratif chez les athlètes spécialisés
- Planification et programmation de l'entraînement intermittent
- Les blessures sportives
- Réathlétisation : la reprise du sport après la blessure
- Intelligence artificielle au service de la performance sportive

□ المهرجان الرياضي لجامعة تونس

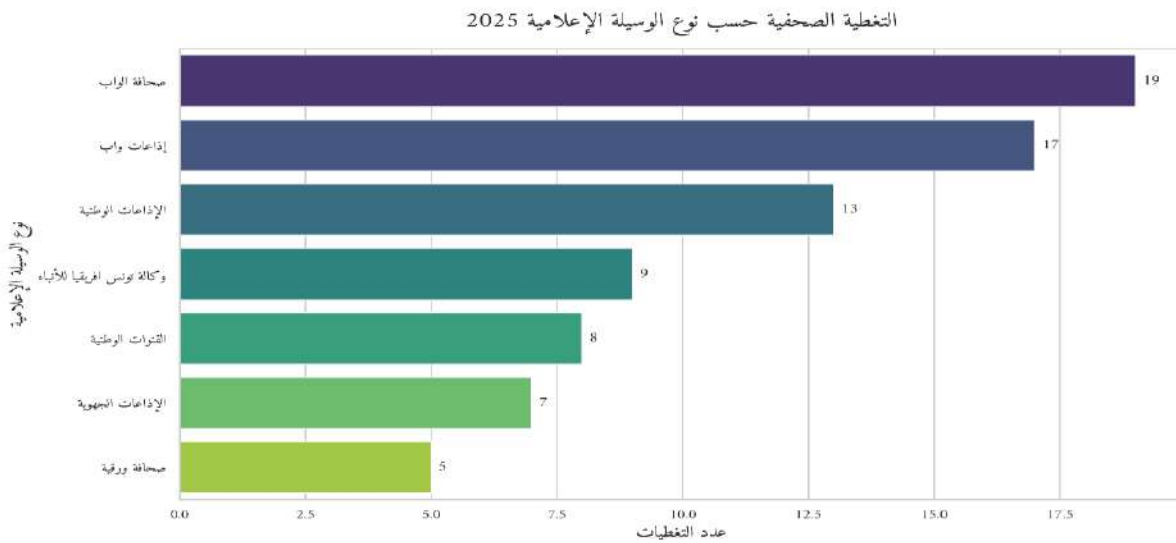


في إطار التعاون مع جامعة تونس ساهم المرصد الوطني للرياضة ضمن فعاليات الدورة الرابعة للمهرجان الرياضي تحت شعار الرياضة تجمعنا وذلك يوم 17 أفريل 2025 بالمعهد العالي للتنشيط الشبابي والثقافي ببئر الباي. حيث وثقت خلية الاتصال فعاليات المهرجان.

IV. حضور المرصد الوطني للرياضة في المشهد الإعلامي

× المواكبة الإعلامية لأنشطة المرصد الوطني للرياضة:

تم تغطية برامج وأنشطة المرصد الوطني للرياضة عبر مختلف وسائل الاعلام السمعية والبصرية بالإضافة إلى الصحافة الإلكترونية، وذلك حسب ما يبينه الرسم التالي:



× إحصائيات حول التفاعلات على صفحة الفيسبوك الخاصة بالمرصد الوطني

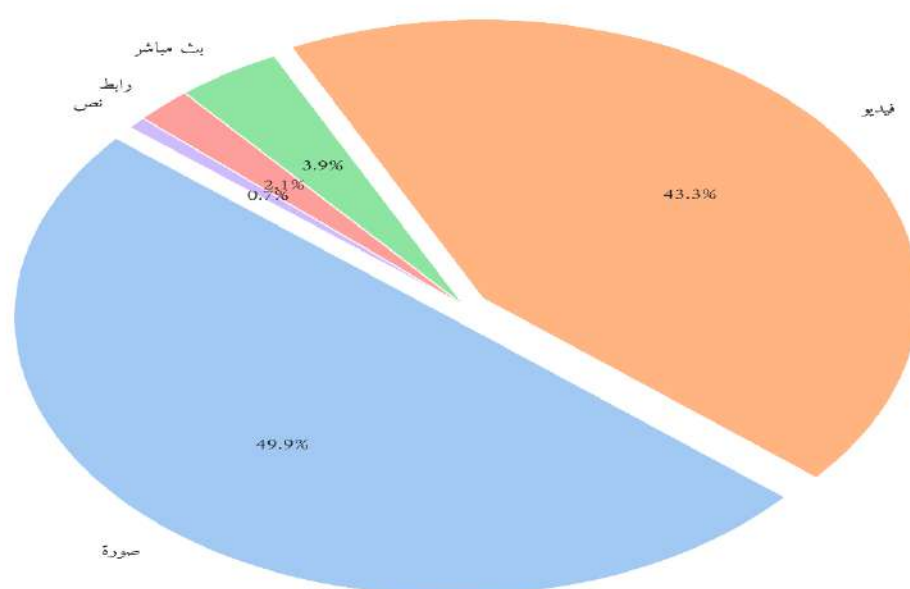
للرياضة:

يمثل التفاعل عبر صفحة المرصد الوطني للرياضة بموقع التواصل الاجتماعي مؤشرا إيجابيا يعكس مدى الثقة والمصداقية لما يتم نشره حيث بلغ عدد المتابعين K15.

التطور الشهري لعدد المشاهدات 2025



توزيع المشاهدات حسب نوع المحتوى - جويلية



٧. التصرف المالي والإداري

١. التصرف المالي

○ بلغت منحة الدولة المخصصة للمرصد الوطني للرياضة لسنة 2025 جملة 837.006.388 د باحتساب مبلغ 327.006.388 د فواضل ميزانية السنة السابقة المنقضية. هذا وبلغت نسبة تنفيذ الميزانية 56.34% كما بينه الجدول التالي:

ميزانية المرصد الوطني للرياضة لسنة 2025

العنوان الأول

البرنامج	البرنامج الفرعي	الوحدة العملياتية	النشاط	الفصل	الفقرة	البيان	المبلغ	نسبة الإنجاز
2	1	2	4	21101	2400	منحة الدولة بعنوان التأجير	5.000.000	3.59%
2	1	2	4	21201	2400	منحة الدولة بعنوان التسيير	300.000.000	53.07%
2	1	2	4	21103	2400	منحة الدولة بعنوان التدخل	200.000.000	63.16%
8	1	1	1	81451	1101	فواضل ميزانيات سابقة	327.006.388	—
المجموع							832.006.388	56.34%

جدول الاستشارات التي تم تنفيذها لسنة 2025

العدد	موضوع طلب العروض	تاريخ الإصدار	آخر أجل لقبول العروض	النتائج	الحاجيات
استشارة ع2025/01	إقتناء الصحف والمجلات	2025/06/03	2025/06/18	البشير بوشناق لبيع وتوزيع الجرائد	الصحف الأسبوعية واليومية
استشارة ع2025/02	إقتناء معدات البحث	2025/08/23	2025/09/08	لم يرد علينا أي عرض	-CAPTEURS ACTIGRAPH. -LOGICIEL ACTILIFE. -Un système de suivi oculaire portable. -Casque de Réalité Virtuelle. -Caméras d'Acquisition Vidéo. -Logiciels Requis.

PC portable Serveur de stockage Ecran bureau Toner Disque dure interne/externe Flash disque	-Société systec -CIC -SPI	2025/09/08	2025/08/23	إقتناء لوازم ومعدات	استشارة ع2025/03دد
تصميم الموقع الإلكتروني وإنشاء بوابة الويب	GSI	2025/10/23	2025/09/24	إعادة تصميم الموقع الإلكتروني وإنشاء بوابة الويب	استشارة ع2025/04دد
Formation ISO 27001 Ms project	Advancia traning/ Smart future	2025/10/24	2025/10/10	اختيار مكتب دراسات أو تكوين لإنجاز برنامج تكويني	استشارة ع2025/05دد
ألات ناسخة	تونس للإعلامية والمكاتب	2025/11/13	2025/10/25	اقتناء آلات ناسخة	استشارة ع2025/06دد
الحاجيات المباشرة للتنظيف (جفال، دينول...)	Coopérative des handicapés moteurs	2025/11/19	2025/11/05	إقتناء الحاجيات المباشرة للتنظيف	استشارة ع2025/07دد
Appareil photo Objectif Appareil photo Stabilisateur	sonolight	2025/12/05	2025/11/25	إقتناء معدات سمعية بصرية	استشارة ع2025/08دد
حجز نزل من فئة أربعة نجوم لتنظيم المؤتمر الدولي العاشر في علوم الرياضة	Trust assistance	2025/12/04	2025/11/19	حجز نزل من فئة أربعة نجوم	استشارة ع2025/09دد

2.التصرف في الموارد البشرية

بلغ عدد إدارات وأعوان المرصد الوطني للرياضة سنة 2025 المباشرين 26 إطارا وعونا ويمثل الذكور نسبة 61.53 % في حين تمثل الإناث 38.46 %.

*التوزيع حسب المستوى التعليمي:

النسبة	العدد (إناث وذكور)	المستوى التعليمي
% 69.23	18	جامعي
% 23.07	6	ثانوي
%7.69	2	ابتدائي

*التوزيع حسب الخطط الوظيفية:

الصف	الرتبة	العدد الجمالي	الخطوة الوظيفية
أ1	أستاذ تعليم عالي	1	مدير عام
أ1	أستاذ أول مميز درجة استثنائية	1	مديرين
أ1	(2) رتبة متصرف عام (1) رتبة أستاذ أول مميز	3	كواهي مديرين
أ1	(2) رتبة مسير مستشار في الرياضة (1) رتبة مهندس رئيس (1) رتبة متصرف رئيس (1) رتبة تقني رئيس (1) رتبة مسير في الرياضة	6	رؤساء مصالح

***التوزيع العام لإطارات وعملة المرصد الوطني للرياضة حسب الصنف:**

الصنف	العدد	النسبة	الملاحظات
أ1	14	53.84 %	05 من 14 تتوفر فيهم شروط الترشح لخطط وظيفية (مديرين وكوإهي مديرين ورؤساء مصالآ) وهم دون خطط وظيفية
أ2	4	15.38 %	تتوفر في إطار (1) شروط الترشح لآطة رئيس مصلحة
عملة	8	30.76 %	-

ملاحظات:

تبعاً للآدول البياني الخاص بالتوزيع العام لإطارات وعملة المرصد الوطني للرياضة حسب الصنف نلاحظ أن 11 إطار من مجموع 18 إطار ينتمون للصنف الفرعي أ1 وأ2 يتمتعون بخطط وظيفية و6 إطارات تتوفر فيهم شروط الترشح حالياً دون وجود شغور (متصرف عام، متصرف رئيس، متصرف مستشار...) وبالتالي يصبح من الضروري مراجعة الهيكل التنظيمي للمرصد.

3. التكوين

في إطار الرفع من قدرات وكفاءات إطارات المرصد الوطني للرياضة انتفع تسع (09) من الإطارات بدورات تكوينية سنة 2025 ضمن محاور مختلفة حسب ما يبينه الآدول التالي:

المحور/الموضوع	الهدف المنتظر من التكوين	الأعوان المعنيين بالتكوين (العدد الجمالي)	الوظيفة المشغولة /المهنة/السلك	الرتبة أو الصف	الجهة المكلفة بالتكوين
الذكاء العاطفي	تعزيز القيادة والعمل الجماعي وفهم الذات	سمير غضباني	رئيس خلية الاتصال	مسير مستشار في الرياضة	المركز الوطني للتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة و التربية البدنية برادس
مهارات فض التزاعات والتحفيز داخل فريق العمل	فرض التزاعات داخل الإدارة	حسان صالح	كاهية مدير	متصرف عام	المركز الوطني للتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة و التربية البدنية برادس
		فطناسي نبيلة	كاهية مدير	متصرف عام	المركز الوطني للتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة و التربية البدنية برادس
التصريف التنفيذي في الموارد البشرية	اكتساب المعارف والمهارات التطبيقية اللازمة للتصرف في الموارد البشرية	نزار الجربي	-----	متصرف	المركز الوطني للتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة و التربية البدنية برادس

شرح أحكام قانون المالية لسنة 2025	فهم المبادئ الأساسية والتطبيقات العملية لمقتضيات هذا القانون	لمياء بن سعيد	رئيس مصلحة الميزانية والمعدات	متصرف رئيس	المركز الوطني للتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة و التربية البدنية برادس
TUNEPS « niveau avancé »	اتقان استعمال المنظومة	بلال عسكري	رئيس مكتب التعاون والتبادل مع الهياكل المماثلة	مسير في الرياضة	المركز الوطني للتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة و التربية البدنية برادس
تقنيات التواصل	تنمية مهارات الاستماع الجيد وبناء علاقات إيجابية				
تقنيات الإحصاء وتحليل البيانات مستوى متقدم	تطوير المهارات والتكيف مع المتغيرات التكنولوجية	أنس لزعر	رئيس خلية البحوث والمتابعة الميدانية	مسير مستشار في الرياضة	المركز الوطني للتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة و التربية البدنية برادس
الذكاء العاطفي	تعزيز القيادة والعمل الجماعي وفهم الذات	أنس لزعر	رئيس خلية البحوث والمتابعة الميدانية	مسير مستشار في الرياضة	المركز الوطني للتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة و التربية البدنية برادس
تقنيات وسائل الإدارة الالكترونية	التعرف على مفهـوم الرقمنة	ايناس المهدي	رئيس خلية النشر والتوثيق	تقني رئيس	المركز الوطني للتكوين ورسكلة إطارات الشباب

والرياضة و التربية البدنية برادس				والتطرق الى مختلف تقنيات ووسائل الإدارة الالكترونية	
ADVANCIA	مهندس عام	رئيس مصلحة التحليل ومعالجة المعطيات	محمد بلحسن الشريف	المعايير الدولية لأمن وسلامة نظم المعلومات	Iso27001

VI. برنامج عمل ل 2026

الأهداف

- تطوير نسبة ممارسة الأنشطة البدنية والرياضية لجميع الفئات الاجتماعية من خلال المساهمة في تصور الخطط والبرامج الرامية إلى توسيع قاعدة الممارسة
- تحسين قدرات الرياضيين ونتائجهم والارتقاء بالرياضة الوطنية وتأهيلها.

الرؤية العامة

تعزيز دور المرصد الوطني للرياضة كمرجع وطني لإنتاج المعرفة الرياضية ودعم السياسات العمومية المبنية على الأدلة في مجالات الرياضة القاعدية ورياضة الأداء العالي والصحة والتربية والإدماج الاجتماعي والتنمية الاقتصادية، بما يضمن نجاعة الاستثمار العمومي والخاص واستدامة المنظومة الرياضية الوطنية.

1. البحوث والدراسات

الهدف العام للمحور

إنتاج بيانات علمية دقيقة وموثوقة حول واقع الممارسة البدنية والرياضية في تونس بمختلف مستوياتها (القاعدية، المدرسية، الجامعية والأداء العالي)، وتقييم أثر البرامج الوطنية ومنظومات الإعداد، بما يساهم بطريقة مباشرة في توجيه السياسات العمومية في مجالات الرياضة والصحة والتربية والإدماج الاجتماعي والتنمية.

الأهداف الخصوصية

1. قياس نسب الممارسة البدنية والرياضية حسب الفئات العمرية والجنس والجهات.
2. تقييم الأثر الصحي والاجتماعي والتربوي للبرامج الوطنية.
3. تشخيص العوائق البنيوية والثقافية والتنظيمية أمام الممارسة الرياضية.
4. تحليل الأبعاد الاقتصادية لقطاع الرياضة.
5. توفير مؤشرات وطنية ترتقي بنجاعة المتابعة والتقييم وتساعد في اتخاذ القرار.
6. تقييم نجاعة منظومة رياضة الأداء العالي من حيث الإعداد والتكوين والنتائج.
7. تحليل العلاقة بين الموارد العمومية (مالية وبشرية وبنية تحتية) والأداء التنافسي الدولي.
8. دعم الاستعداد العلمي للاستحقاقات القارية والدولية الكبرى.

الأنشطة المبرمجة

النشاط 1 – دراسة وطنية حول الممارسة البدنية والرياضية في تونس:

- الهدف: قياس نسب الممارسة وتطورها حسب الجنس والسن والجهة.
- المنهجية: استبيان وطني؛ عينة ممثلة؛ تحليل جهوي ومقارن.
- المخرجات: تقرير وطني؛ بطاقات جهوية؛ قاعدة بيانات وطنية.

النشاط 2 – تقييم أثر برنامج Kids Athletics في 19 مدرسة ابتدائية:

- الهدف: تقييم الأثر على الرفاه وتواتر ممارسة الأنشطة البدنية.
- العينة: 19 مدرسة؛ 700-900 تلميذ.
- المنهجية: تقييم قبلي/بعدي؛ مؤشرات ملائمة للأطفال.
- المخرجات: تقرير وطني؛ توصيات للتعميم.

النشاط 3 – تقييم أثر مشروع SIX CARRÉ

- الهدف: قياس الأثر على نفاذ الشباب للرياضة والإدماج الاجتماعي والمشاركة النسائية.
- المجال: 6-7 مواقع؛ 3 ولايات.
- المنهجية: تقييم قبلي/بعدي؛ تحليل كمي ونوعي.
- المخرجات: تقرير أثر؛ توصيات للتوسيع.

النشاط 4 – دراسة وطنية حول ممارسة الرياضة النسائية:

- الهدف: تحليل الواقع والعوائق وآليات الترويج.
- المنهجية: كمي (2000+ مشاركة)؛ نوعي (مقابلات/مجموعات نقاش).
- المخرجات: تقرير وطني؛ خطة عملية وطنية.

النشاط 5 – دراسة وطنية حول رياضات الطبيعة:

- الهدف: تحليل الواقع الصحي والاجتماعي والاقتصادي.
- المنهجية: كمي (1500-2000 ممارس)؛ نوعي (فاعلون محليون واقتصاديون).
- المخرجات: تقرير وطني؛ خرائط جهوية؛ خطة وطنية للترويج.

النشاط 6 – دراسة وطنية حول اقتصاد الرياضة في تونس:

- الهدف: قياس المساهمة الاقتصادية وفرص الاستثمار والتشغيل.
- المجالات: الجمعيات؛ القطاع الخاص؛ التظاهرات؛ السياحة الرياضية.
- المخرجات: تقرير «اقتصاد الرياضة في تونس – 2026»؛ مؤشرات اقتصادية رسمية.

النشاط 7 – استكمال الدراسة حول العلاقة بين رياضة النخبة والنجاح الدراسي:

- الهدف: تحليل التوفيق بين المسارين.
- العينة: 400-500 رياضي نخبة؛ مجموعة مقارنة.
- المنهجية: كمي ونوعي.

- المخرجات: تقرير نهائي؛ توصيات تنظيمية وبيداغوجية.

النشاط 8 – دراسة وطنية حول دور الأكاديميات الرياضية:

- الهدف: تحليل كشف المواهب والتكوين طويل المدى والتوجيه للنخبة.
- العينة: أكاديميات عمومية/خاصة/جمعياتية؛ رياضيون 12-18؛ مدربون ومسؤولون وأولياء.

- المنهجية: كمي ونوعي.
- المخرجات: تقرير وطني؛ خارطة الأكاديميات؛ معايير اعتماد وتوصيات تنظيمية.

النشاط 9 – دراسة وطنية حول منظومة رياضة الأداء العالي:

- الهدف: تقييم الحوكمة، الإعداد، المتابعة العلمية والاستدامة.
- المجالات: مراكز الإعداد؛ الجامعات؛ المنتخبات؛ رياضيو النخبة.
- المنهجية: تحليل وثائقي؛ مؤشرات أداء؛ مقابلات نصف موجهة.
- المخرجات: تقرير مرجعي؛ مؤشرات نجاعة؛ توصيات إصلاح.

النشاط 10 – تحليل الأداء التنافسي الدولي لتونس:

- الهدف: قراءة علمية للنتائج القارية والدولية.
- المؤشرات: مشاركات؛ ميداليات؛ ترتيب حسب الرياضات؛ تطور زمني؛ مقارنة دولية.
- المخرجات: لوحة قيادة وطنية.

النشاط 11 – دراسة المسار الرياضي طويل المدى (LTAD) :

- الهدف: تقييم احترام مبادئ التكوين طويل المدى.
- المحاور: سن الانتقاء؛ الحمل؛ الإصابات؛ التسرب؛ الانتقال للشباب/الأكابر.
- المخرجات: تشخيص وطني؛ مقترح دليل LTAD.

النشاط 12 – دراسة الصحة والحمل والاستشفاء لدى رياضيي النخبة:

- الهدف: تقييم شروط الإعداد الصحي والبدني والنفسي.
- المحاور: الحمل؛ النوم؛ الإصابات؛ الطب الرياضي؛ الدعم النفسي.
- المخرجات: توصيات وقائية؛ مؤشرات للأداء المستدام.

2. التكوين

الهدف العام

تعزيز القدرات العلمية والتقنية لأعضاء وحدة البحث بما يضمن جودة البحوث، دقة التحاليل، وقابلية التوظيف في السياسات العمومية، مع تحويل المخرجات إلى برامج تكوين مستدامة.

المبادئ المؤطرة

- تكوين مرتبط بالبحث الميداني.
 - تكوين تطبيقي.
 - تكامل كمي/نوعي.
 - بناء كفاءات داخلية مستدامة.
 - توحيد المنهجيات الإحصائية والتحليلية.
- كل التكوينات تُطبَّق على بيانات تونسية حقيقية وتشمل الممارسة ورياضة الأداء العالي.

الأهداف الخصوصية

1. تطوير كفاءات التحليل الإحصائي التطبيقي.
2. إتقان التحليل الكمي.
3. إتقان التحليل النوعي.
4. توحيد الأدوات والمنهجيات.
5. ضمان الاستقلالية في تحليل البيانات وإعداد التقارير.
6. قيادة المشاريع.

الأنشطة

1. تكوين أساسي في الإحصاء التطبيقي:
التكوين المقترح: مدخل إلى الإحصاء التطبيقي باستخدام البرمجيات الإحصائية SPSS ، Statistica ، Excel ، R) مع تطبيقات عملية على البيانات الواقعية.
2. تكوين متقدم في التحليل الكمي:
التكوين المقترح: التحليل الكمي المتقدم (التحليل متعدد المتغيرات، النمذجة التنبؤية، بناء المؤشرات المركبة، جودة البيانات) مع توظيف أدوات ذكاء الأعمال (Power BI).
3. تكوين في التحليل النوعي:
التكوين المقترح: منهجيات البحث النوعي (تصميم المقابلات، التحليل الموضوعاتي، تقنيات الترميز وتحليل المحتوى).

4. تكوين في المنهجيات المختلطة:

التكوين المقترح: منهجيات البحث المختلط ودمج نتائج التحليل الكمي والنوعي وبناء التوصيات الداعمة لصنع القرار.

5. تكوين في إعداد التقارير العلمية والمؤسسية:

التكوين المقترح: تقنيات إعداد وصياغة التقارير العلمية والإدارية وفق المعايير الأكاديمية والمؤسسية وأفضل الممارسات المهنية.

6. برنامج تكوين المُكوّنين:

التكوين المقترح: برنامج تأهيل المُكوّنين (Train the Trainers) لضمان نقل المعرفة وبناء قدرات داخلية مستدامة.

7. تكوين في إدارة المشاريع:

التكوين المقترح: إدارة المشاريع وفق المنهجيات والمعايير الدولية PMP، Agile، MS Project مع تطبيقات عملية في التخطيط والمتابعة.

8. تكوين في الذكاء الاصطناعي المطبق على التحليل الإحصائي والرياضي:

التكوين المقترح: توظيف تقنيات الذكاء الاصطناعي وتعلم الآلة في تحليل البيانات، التنبؤ ودعم اتخاذ القرار.

9. تكوين في إدارة مخاطر أمن المعلومات وفق معيار ISO/IEC 27005

التكوين المقترح: دورة متخصصة في تحليل وتقييم ومعالجة مخاطر أمن المعلومات طبقاً لمعيار ISO/IEC 27005، مع ربطها بنظام إدارة أمن المعلومات (ISO/IEC 27001).

10. القيادة الإدارية

3. التظاهرات والملتقيات والأيام الدراسية

الهدف العام

تثمين نتائج البحوث وتحويلها إلى فضاءات تفاعل علمي ومؤسسي تُنتج توصيات قابلة للتنفيذ.

المبادئ

- ربط كل تظاهرة بدراسة محددة.

- الانتقال من عرض النتائج إلى تحليل السياسات.
- إشراك المتدخلين.
- توازن علمي/تطبيقي.
- توجيه المخرجات للقرار.

الأهداف الخصوصية

1. عرض منظم ومفهوم للنتائج.
2. حوار مع صناع القرار.
3. دعم التكوين المستمر.
4. تعزيز الإشعاع الوطني والدولي.
5. إنتاج توصيات مؤسسية.

التظاهرات

- 1. ملتقى وطني : الرياضة والصحة والرفاه.
- 2. يوم دراسي : الرياضة المدرسية والمسار المزدوج.
- 3. أيام دراسية : اقتصاد الرياضة.
- 4. ملتقى : رياضات الطبيعة والتنمية الجهوية.
- 5. يوم وطني للرياضة النسائية.
- 6. المؤتمر الدولي في علوم الرياضة للمرصد.
- 7. ملتقى وطني : الممارسة الرياضية خلال شهر رمضان.
- 8. ملتقى وطني : رياضة الأداء العالي والاستعداد الأولمبي (خارطة طريق وأولويات).
- 9. صالون وطني للتشغيل والمبادرة الخاصة في المجال الرياضي.
- 10. يوم دراسي حول حوكمة الهياكل الرياضية: الواقع والافاق
- 11. تظاهرات في إطار مشروع تطوير النشاط البدني والرياضي بالوسط المدرسي (من خلال ممارسة رياضة الدراجات) وبمراكز الدفاع والإدماج الاجتماعي.
- 12. تظاهرة تحسيسية للرفع من نسب الممارسة الرياضية: «المشي في الماء دواء».
- 13. تظاهرات إعلامية بمختلف المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية من أجل تعزيز روح المبادرة الخاصة وريادة الأعمال.

4. التوثيق، النشر والاتصال

الهدف العام

تعزيز دور المرصد كمرجع وطني للمعلومة الرياضية عبر توثيق منظم، نشر موجّه، واتصال فعّال.

المبادئ

- توثيق منهجي ومستدام.
- تبسيط دون الإخلال بالدقة.
- دعم الشفافية والنفاذ.

الأهداف الخصوصية

1. نظام وطني لتوثيق المعطيات.
2. نشر بصيغ مختلفة حسب الفئات.
3. تحسين قابلية الاستغلال في السياسات.
4. تعزيز الإشعاع.
5. اتصال مبني على المحتوى العلمي.
6. البيانات المفتوحة والتواصل الرقمي

الأنشطة

1. نظام وطني لتوثيق الدراسات والمعطيات.
2. نشر التقارير الوطنية (كامل/تنفيذي/مبسّط).
3. نشر وقائع المؤتمر الدولي لعلوم الرياضة.
4. تطوير المنصة الرقمية.
5. دليل وطني: توصيات الممارسة خلال شهر رمضان
6. إعداد دليل وطني للجامعات الرياضية الوطنية محيّن يضمّ المعطيات الاتصالية الرسمية للجامعات الرياضية التونسية (البريد الإلكتروني، رقم الهاتف..).



توطئة

تمّ إحداث المركب الرياضي ببرج السدرية بمقتضى الأمر عدد 2141 لسنة 1994 المؤرخ في 10 أكتوبر 1994، وهو مؤسسة عمومية ذات صبغة إدارية تخضع في إعداد وتنفيذ ميزانيتها إلى النصوص والتراتب الجاري بها العمل، وخاصة مجلة المحاسبة العمومية.

أ. مهام المركب

تتمثل مهام المركب أساسا في:

❖ تنفيذ سياسة الوزارة في ميدان رياضة النخبة باحتضان برامجها وتوفير الظروف الملائمة لتمثيل البلاد تمثيلا مشرفا على المستوى المغاربي والعربي والإفريقي والمتوسطي والأولمبي والدولي.

❖ احتضان النخبة الوطنية الرياضية ودعمها.

❖ تأمين أحسن ظروف التمرين والتحضير للنخبة الوطنية الرياضية.

❖ السهر على صيانة التجهيزات الأساسية.

❖ توظيف البنية الأساسية الرياضية.

يدير المركب الرياضي ببرج السدرية مدير تساعده لجنة إدارية يتم تعيين أعضائها

بقرار من وزير الشباب والرياضة، وتضم كل من:

❖ مدير المركب الرياضي ببرج السدرية: رئيس.

❖ ممثل عن وزارة التجهيز والإسكان: عضو.

❖ ممثل عن وزارة الشباب والرياضة: عضو.

❖ ممثل عن الإدارة العامة للرياضة: عضو.

❖ ممثل عن بلدية حمام الشط: عضو.

❖ كاهية مدير الشؤون الإدارية والمالية للمركب: عضو.

❖ كاهية مدير الأنشطة الرياضية للمركب: عضو.

كما يمكن لرئيس اللجنة أن يستدعي كل شخص ذي كفاءة للاستئناس برأيه في موضوع معين يكون في مجال اختصاصه.

II. موقع المركب



- يقع المركب الرياضي ببرج السدرية جنوب العاصمة بالمنطقة السياحية ببرج السدرية، مساحته 18 هكتار، يبعد 07 كلم عن مدينة حمام الأنف و25 كلم عن تونس العاصمة و30 كلم عن مطار تونس قرطاج الدولي، ويحتوي على المنشآت الرياضية التالية:
- ❖ عدد 03 ملاعب: 02 ملاعب معشبة عشب طبيعي وملعب معشبة عشب اصطناعي طبقا للمقاييس الدولية، ونظرا لتقدمهم (سنة 1994) فإنها تستوجب إعادة التهيئة الشاملة والمستعجلة وهذا مبرمج من طرف سلطة الإشراف ضمن المشاريع المبرمجة بالمركب.
 - ❖ قاعة تقوية العضلات وحمام بخاري وSauna و04 حجرات ملابس.
 - ❖ 03 أجنحة إقامة (02 قديمة + 01 حديث الإنشاء) بطاقة استيعاب قصوى تصل إلى عدد 140 رياضيا
 - ❖ 03 قاعات رياضية حديثة الإنشاء
 - ❖ مطعم وقاعة أكل بطاقة استيعاب 150 رياضيا، مغلق حاليا في انتظار انطلاق أشغال الصيانة وإعادة التهيئة.
 - ❖ قاعة اجتماعات بطاقة استيعاب 100 شخص.

من الأهداف الرئيسية للمركب الرياضي أن يكون قطبا رياضيا ومحط أنظار الفرق الوطنية والأجنبية، وهذا يتطلب العمل على توفير أفضل الظروف الممكنة للتدريب والإقامة والإعاشة والعناية بالتجهيزات الرياضية وصيانتها، وبالتالي وجوبية الإسراع في إنجاز المشاريع المبرمجة بالمركب من طرف الوزارة خلال سنة 2026، حيث أنه من المبرمج إعادة تعشيب عدد (02) ملعبين بالعشب الاصطناعي مع الإبقاء على ملعب واحد معشب طبيعيا، إضافة لانطلاق أشغال الصيانة المعمقة لجناحي الإقامة القديمة (نزل عدد 1 و 2) والإسراع في إعادة تهيئة المطعم الذي توقفت أشغاله بعد فترة وجيزة من انطلاقها، علما وأن هذه المرافق والتجهيزات تلعب دورا أساسيا في تنمية وتحسين الموارد المالية للمؤسسة.

III. الهيكل التنظيمي للمركب الرياضي ببرج السدرية

يتكون المركب الرياضي ببرج السدرية من إدارتين فرعيتين

1. الإدارة الفرعية للأنشطة الرياضية

1.1. تعريف الإدارة الفرعية للأنشطة الرياضية

الإدارة الفرعية للأنشطة الرياضية هي إدارة فرعية مكلفة باحتضان المنتخبات والجمعيات الرياضية الوافدة على المركب لإجراء التريضات حسب الشغورات المتوفرة بجناحي الإقامة وضبط استغلال البنية الأساسية الرياضية حسب جدول محدد يراعي إمكانية وجاهزية هذه البنية. كما تسهر الإدارة الفرعية المذكورة على توفير الظروف الجيدة والملائمة لإقامة المنتخبات والجمعيات. وتسعى إلى تأمين تغذية سليمة وصحية وفق كراس شروط فنية مصادق عليها من قبل المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة، وتنقسم الإدارة الفرعية للأنشطة الرياضية إلى مصلحتين:

أ - مصلحة الإقامة والتغذية:

تسهر مصلحة الإقامة والتغذية على ضمان الظروف الملائمة للوافدين على المركب الرياضي والحرص على تقديم التغذية السليمة التي تخضع للشروط الصحية المنصوص عليها بكراس الشروط الفنية المعدة في الغرض.

ب - مصلحة البرمجة والترفيه:

تتمثل مهامها في:

✓ ضبط روتنامة التبرعات:

تتكفل مصلحة البرمجة والترفيه بضبط روتنامة التبرعات الخاصة بحصص التمارين الرياضية بالملاعب المعشبة، بعد تسجيل طلب حجز من قبل الجمعيات الرياضية الوافدة وذلك وفقا للشغورات وجاهزية أرضية الملاعب.

✓ ضبط وتنسيق استعمال البنية الأساسية الرياضية:

تعمل مصلحة البرمجة والترفيه على وضع برنامج تضبط من خلاله مواعيد استعمال التجهيزات الرياضية وفقا لحاجيات الجمعيات وحسب الإمكانيات المتاحة من التجهيزات الرياضية المطلوبة في الغرض.

✓ تطبيق البرامج الترفيهية المعدة من قبل الجامعات الرياضية:

تحرص مصلحة البرمجة والترفيه على متابعة البرامج الترفيهية المعدة من قبل الجامعات والجمعيات وذلك عبر تسخير الفضاء والتجهيزات المتوفرة.

2. الإدارة الفرعية للشؤون الإدارية والمالية

1.2. تعريف الإدارة الفرعية للشؤون الإدارية والمالية

هي إدارة فرعية مكلفة بالتصرف في شؤون الأعوان والتجهيزات الراجعة بالنظر للمركب، والسهر على حسن سير العمليات المالية الخاصة به، وتشتمل على مصلحة الشؤون الإدارية والمالية ومصلحة البنية الأساسية الرياضية.

2.2. الموارد البشرية بالمركب

أ. التركيبة العددية ورتب وأصناف أعوان وعملة وإطارات المركب بتاريخ 31

ديسمبر 2025:

البيان	عدد المباشرين	الصنف أو الخطة
الإطارات (07)	01	مدير المركب
	02	كاهية مدير
	04	رئيس مصلحة
أعوان التسيير (08)	08	06 متصرفون، 01 متصرف مساعد و 01 كاتب تصرف
التقنيون (03)	03	01 تقني سامي في الصحة، 01 تقني مساعد و 01 تقني رئيس
العملة (17) (من بينهم 05 أعوان تنظيف نساء، حافظ أرشيف المركب، حافظ المغازة و وكيل المقاييس)	04	صنف 10
	02	صنف 09
	02	صنف 08
	03	صنف 07
	02	صنف 05
	01	صنف 03
	01	صنف 01
	02	عملة الحظائر
		35
المجموع		

ب. هيكلية المركب من 2020 إلى سنة 2025:

2025	2024	2023	2022	2021	2020	تطور الموارد البشرية من 2020 إلى 2025	
1	1	1	1	1	1	مدير المركب	الإطارات (خطط وظيفية)
2	2	2	2	2	2	كاهية مدير	
4	4	4	4	4	4	رؤساء المصالح	
8	9	9	9	9	9	أعوان تسيير	
3	2	2	2	2	2	التقنيون	
15	19	20	23	23	22	العملة	
2	3	1	1	1	1	أعون الحضائر	
35	40	39	42	42	41	المجموع	

ج. تطور عدد أعوان المركب من سنة 2015 إلى غاية سنة 2025:

السنة	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
العدد	47	44	44	41	42	41	42	42	39	40	35

شهد المركب الرياضي ببرج السدرية إلى غاية السداسي الثاني لسنة 2025 تراجعاً على مستوى العدد الكمي للموارد البشرية خلال العشر سنوات الأخيرة بلغ نسبة 26% مقارنة بسنة 2015، وبالرغم من الحاجة الملحة لليد العاملة خاصة في اختصاصات الحراسة وعمال النظافة والعناية بالحدائق وسائق حافلة ...

وهذا راجع أساساً لإحالة عديد العملة على التقاعد مقابل إيقاف الانتداب في الوظيفة العمومية، وبالرغم من ذلك حرصت إدارة المركب على إيجاد حلول بديلة ظرفية باعتماد آلية التعاقد مع العملة بنظام الحصص، إلا أن هذا الإجراء لا يفي بالغرض نظراً للحيز الزمني المحدود

لفترة التعاقد (4 أشهر فقط من شهر أوت 2025 إلى شهر نوفمبر 2025)، وأمام هذه الوضعية يبقى المركب الرياضي ببرج السدرية في حاجة ملحة للقيام بعدد الانتدابات لسد الشغورات الحاصلة على مستوى أشغال الصيانة الدورية للمنشآت الرياضية والفضاءات والمناطق الخضراء والعناية بنظافتها و بالأخص الحراسة الليلية و اليد العاملة المختصة (حدادة، دهن، نجارة ...) وذلك بالنظر في إمكانية اعتماد آلية التعاقد لفترات زمنية أطول تمتد بين 9 أو 10 أشهر سنويا، وفي هذا الإطار تمت مراسلة سلطة الإشراف للنظر في إمكانية التنسيق مع رئاسة الحكومة في الغرض، خصوصا مع انطلاق استغلال 3 قاعات رياضية وجناح إقامة جديد، إضافة لبرمجة إعادة تهيئة الملاعب الرياضية و انطلاق الأشغال المبرمجة لإعادة تهيئة المطعم خلال سنة 2026. هذا وتجدر الإشارة إلى أنه سيتم إحالة عون تنظيف (نساء) على شرف المهنة خلال سنة 2026 ليصبح عدد أعوان التنظيف من النساء بالنزل (03 نزل) والقاعات الرياضية (03 قاعات) وحجرات الملابس (سواء بالقاعات (08 حجرات) أو المتواجدة بالملاعب المعشبة والملعب الإصطناعي (03 حجرات ملاعب وقاعة Jakousi) 04 أعوان مما سيؤثر سلبا على نشاط المركب.

كما تجدر الإشارة إلى أن عدد العمال غير المباشرين لمهام إدارية (على غرار حافظ المغازة ووكيل المقاييس) من صنف الذكور هو 07 أعوان يتم توزيع مهامهم بين الحراسة وصيانة الملاعب المعشبة والاستقبال بالملاعب المعشبة والنزل خلال الفترتين المسائية والليلية وهو لا يفي بحاجيات المؤسسة حيث أن المساحة الشاسعة للمركب (18 هكتارا منها 10 هكتارات مساحات غابية) يستوجب التأمين المستمر والدائم للمؤسسة وذلك عبر تواجد 08 حراس بصفة دائمة وقارة (02 حراس خلال الفترة الصباحية، 03 حراس خلال الفترة المسائية و03 حراس خلال الفترة الليلية) دون اعتبار بقية المهام (صيانة الملاعب والمسطحات الخضراء، الاستقبال بالنزل والملاعب المعشبة خلال الفترتين المسائية والليلية)، وهو ما يستوجب القيام بعدد الإنتدابات الضرورية والملحة في أقرب الآجال ضمانا لجودة الخدمات المقدمة وديمومتها.

د. الحاجيات الحقيقية للمركب من الموارد البشرية:

البيان	حاجيات المركب	شرح الأسباب
الفنيون	06	في اختصاصات الصيانة: Electricité ، Plomberie ، Peintures ، Menuiseries ، Bâtiments ، تنظيف الحدائق والمسطحات الخضراء
أعوان الاستقبال بمقرات الإقامة (03 نزل)	04	- نقص في عدد أعوان الاستقبال خاصة خلال الفترة الليالية وانطلاق استغلال جناح جديد للإقامة و03 قاعات منذ نهاية سنة 2024
أعوان النظافة	04	- تقدم عدد منهم في السن وإصابتهم بأمراض مزمنة. - إحالة 02 أعوان على التقاعد خلال سنتي 2025 و2026 - انطلاق استغلال جناح الإقامة الجديد منذ نهاية سنة 2024 ليصبح عدد الأجنحة 03
صيانة الملاعب	04	- وفاة عامل وإحالة عاملين على التقاعد دون تعويضهم - برمجة إعادة صيانة الملاعب خلال سنة 2026
الحراسة	04	- نقص في أعوان الحراسة خلال الفترة الليالية والمسائية أمام ضرورة التأمين الذاتي - إحالة الحارس الليلي على التقاعد منذ شهر حانفي 2025 - المساحة الشاسعة للمركب 18 هكتار منها 10 هكتارات مساحات غابية.
سائق الحافلة والسيارة الإدارية	02	- بلوغ سائق حافلة المركب لسن التقاعد القانوني منذ شهر ماي 2023.

- ضرورة المحافظة على وسيلة نقل خاصة بالمركب لتنمية وتطوير الموارد الذاتية للمركب		
-نقص في العملة خاصة خلال الفترة المسائية والفترة الليلية.	03	متابعة الأنشطة بالملاعب
27		المجموع



١٧. نشاط المركب الرياضي خلال سنة 2025

1. حجوزات الجامعات الرياضية بالمركب خلال سنة 2025

الجامعة	التكلفة الجملية بالدينار
الووشو كنغفو	1696,000
الووشو كنغفو	1155,000
كرة السرعة	909,000
كرة السرعة	1150,000
كرة السرعة	1650,000
الووشو كنغفو	941,000
الووشو كنغفو	3137,000
الرياضة المدرسية والجامعية	790,000
الرياضة المدرسية والجامعية	1856,000
الووشو كنغفو (رابطة الجنوب الغربي)	254,000
الرياضة المدرسية والجامعية	1739,000
الكينغ بوكسينغ	1410,000
الكينغ بوكسينغ	2580,000
كرة السرعة	7668,000
ألعاب القوى	23,000
ألعاب القوى	329,000
ألعاب القوى	199,000
ألعاب القوى	208,000
ألعاب القوى	12513,970
رفع الأثقال	22367,722
التايكوندو	15651,240

22046,340	المصارعة
8764,260	الرماية
19979,990	ألعاب القوى
3849,000	الجامعة التونسية لكرة السرعة
14785,640	الغوص
36706,720	المصارعة
2916,110	الجامعة التونسية لتنس الطاولة حكام
90,000	الجامعة التونسية لكرة القدم النسائية
3860,600	التراليون
92,000	كرة السرعة
3439,810	كرة السرعة
4012,340	الملاكمة
134,820	الرماية
100,000	الرياضة والشغل
90,000	جامعة كرة القدم
24222,920	الملاكمة
7958,750	الجوجستو
6190,090	ألعاب القوى
141,300	ألعاب القوى
5705,720	الكبيغ بوكسينغ
8843,860	الكاراتي
15610,310	المصارعة
3728,000	تايكونديو
6234,820	الملاكمة
104,000	ألعاب القوى

4193,930	كرة السرعة
282028,262	المجموع

2. حجوزات الجمعيات الرياضية بالمركب خلال سنة 2025

الجمعية	التكلفة الجمالية بالدينار
النادي الرياضي بحمام الأنف	180,000
النادي الرياضي بحمام الأنف للكرة الطائرة	115,000
النادي الرياضي بحمام الأنف للكرة الطائرة	92,000
نادي تيبازا لأنشطة الغوص و الرياضات البحرية بأجيم جربة	413,000
المستقبل الرياضي بوادي الليل	398,000
نادي محيط قرقنة للسباحة	182,000
النادي الجامعي بصفاقس فرع سباحة	1343,000
الأمل الرياضي بجربة	1522,000
سبور أكاديمي	80,000
النادي الرياضي بحمام الأنف للكرة الطائرة	322,000
الملعب الرياضي الصفاقسي	181,000
ياسين أكاديمي	290,000
سبور أكاديمي	160,000
الإتحاد الرياضي بقليلية	335,000
ياسين أكاديمي	280,000
سبور أكاديمي	160,000
اتحاد سيكا الرياضي بالكاف	306,000
النجم الرياضي بالمتلوي	306,000
الأطباء	630,000
سبور أكاديمي	410,000

270,000	الأطباء
130,000	النادي الرياضي لحمام الأنف
560,000	ياسين أكاديمي
90,000	النادي الرياضي لحمام الأنف
130,000	نادي تيبازا لأنشطة الغوص و الرياضات البحرية بأجيم جربة
520,000	ياسين أكاديمي
384,000	النجم الرياضي بالمتلوي
150,000	اتحاد سيكا الرياضي الكاف
428,000	النادي الرياضي لموظفي السجون و الإصلاح
716,000	اتحاد سيكا الرياضي الكاف
26,000	سبورتينغ قفصة لكرة اليد
320,000	سبور أكاديمي
161,000	جمعية قرطاج للفنون الدفاعية القيروان
231,000	الجمعية النسائية لكرة القدم بالقصرين
405,000	نادي تيبازا لأنشطة الغوص و الرياضات البحرية بأجيم جربة
358,000	جمعية شماخ فتيات لكرة القدم
382,000	ترجي جرجيس لكرة القدم النسائية
471,000	النجم الرياضي بالمتلوي
360,000	سبور أكاديمي
720,000	الأطباء
610,000	ياسين أكاديمي
150,000	نادي قرقنة للرياضات البحرية "التجديف"
111,000	نادي تيبازا لأنشطة الغوص و الرياضات البحرية بأجيم جربة
111,000	جمعية مدرسة الصيد البحري للرياضات البحرية بطبرقة
780,000	جمعية الناظور الثقافية

217,000	النادي الرياضي للحرس الوطني
90,000	نادي حمام الأنف
512,000	نادي تيبازا لأنشطة الغوص و الرياضات البحرية بأجيم جربة
358,000	النادي الجامعي بصفاقس ألعاب القوى
355,000	النادي الجامعي بصفاقس ألعاب القوى
454,000	نادي تيبازا لأنشطة الغوص و الرياضات البحرية بأجيم جربة
101,000	الهلال الرياضي بالرقاب
89,000	نادي ألعاب القوى بسيدي بوزيد
137,000	النادي الكشفى لألعاب القوى بالبرادعة
153,000	نادي ألعاب القوى بسيدي بوزيد
450,000	ياسين أكاديمي
630,000	الأطباء
280,000	سبور أكاديمي
13473,370	هلال مساكن
1803,000	النادي الجامعي بصفاقس فرع السباحة
3980,500	النادي الجامعي بصفاقس فرع السباحة
5519,820	نادي بلدية صفاقس
5088,260	نادي بلدية صفاقس
4193,670	أكاديمية الكشبوري
401,450	اتحاد سيكا الرياضي الكاف
262,000	الامتياز الرياضي بقابس
811,800	نادي قرقنة للرياضات البحرية "التجديف"
23,000	نادي ألعاب القوى بسيدي بوزيد
46,000	نادي الألعاب الفردية بالعالية
1562,700	الحرس الوطني: أنشطة الغوص

13212,204	نادي كرة القدم بالمظيلة
9877,600	إتحاد بن قردان
630,000	الأطباء
720,000	الأطباء
720,000	الأطباء
370,000	ياسين أكاديبي
470,000	ياسين أكاديبي
360,000	ياسين أكاديبي
450,000	سبور أكاديبي
320,000	سبور أكاديبي
330,000	سبور أكاديبي
260,000	نادي حمام الأنف
720,000	نادي حمام الأنف
450,000	نادي حمام الأنف
520,000	نادي حمام الأنف
260,000	نادي حمام الأنف
260,000	نادي حمام الأنف
15396,840	بني خلاد
130,000	مستقبل المرسى
90,000	مستقبل قابس
360,000	القلعة الرياضية
1927,800	نادي حمام الأنف
46,000	الألعاب الفردية بالعالية
138,000	الألعاب الفردية بالعالية
85,000	Tiba Sport

6156,460	Shiraka
90,000	الأطباء
360,000	سبور أكاديمي
380,000	ياسين أكاديمي
575,110	أولمبيك مدنين
228,000	النسر الرياضي بقابس
385,000	أكاديمية دوز
589,000	مستقبل قابس
4452,040	إتحاد تطاوين
450,000	ياسين أكاديمي
330,000	ياسين أكاديمي
400,000	سبور أكاديمي
240,000	سبور أكاديمي
480,000	الشركة المتوسطة للرياضة
500,000	الشركة المتوسطة للرياضة
1200,000	التحدي الناظور
797,660	إتحاد سيكا
108,000	تايكواندو قابس
270,000	الأطباء
80,000	Dance Gym Academie
200,000	Dance Gym Academie
440,000	Dance Gym Academie
320,000	Dance Gym Academie
124405,284	المجموع

3. حجوزات مختلف الهياكل بالمركب خلال سنة 2025

التكلفة الجملية بالدينار	الهيكل
23,000	أمانة المال الجهوية بتوزر "زاكي عمار"
46,000	الوكالة الوطنية للتكوين المهني و الشغل فرع "دوز وقبلي"
169,000	ودادية موظفي الديوان التونسي للتجارة
761,000	الكشافة التونسية
101,000	المركز الثقافي "القناع" بالمحرس
303,000	المؤسسة الوطنية لتنمية المهرجانات و التظاهرات الثقافية و الفنية
1314,000	شركة الشعلال للسياحة و الأسفار "الاتحادية الجزائرية"
26,000	الإدارة الجهوية للشؤون الاجتماعية بقبلي
2070,000	مندوبية بن عروس (مراكز النهوض بالرياضة)
711,000	المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس
49,000	المنظمة التونسية للتربية والأسرة
100,000	روضة أطفال "أحلى الزهرات" بسليمان
66,000	الكشافة التونسية "فوج سليمان الرياض"
49,000	الكشافة التونسية "القيادة العامة"
156,000	الكشافة التونسية "القيادة العامة"
331,000	الكشافة التونسية "القيادة العامة"
202,000	الكشافة التونسية "القيادة العامة"
609,000	3L Sport
40,000	الكشافة الجزائرية
40,000	فوج بوفيشة الكشافة
260,000	3L Sport
180,000	Académie Royal Events

526,000	ابتكار الغزالة
40,000	الكشافة التونسية أم العرائس
90,000	الكشافة التونسية أم العرائس
232,080	المركز الثقافي القناع
364,740	الكشافة التونسية الجامبوري
23733,490	المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشّباب والرياضة والتربية البدنية برادس
180,000	Concorde Voyages
40,000	الكشافة الجزائرية
180,000	Strong Performance
40,000	الكشافة التونسية
90,000	الكشافة التونسية
40,000	الكشافة التونسية
40,000	الكشافة بالميراش
2354,000	المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشّباب والرياضة والتربية البدنية برادس
677,800	س.و.س. قمرت
437,800	الكشافة القيادة العامة
40,000	المدرسة الإعدادية شارلمان
382,000	تيبازا جربة
269,640	معهد التكوين المهني بوشريك
4163,320	المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشّباب والرياضة والتربية البدنية برادس
581,500	وزارة التعليم العالي
637,112	المحكمة الإدارية
1453,000	مندوبية الثقافة تونس
622,200	الكشافة التونسية
705,000	مؤسسة طيبة التربوية

104,000	Salle de sport Body line
100,000	روضة الطفل الملك
45729,682	المجموع

حوصلة مداخيل المركب لغاية 31 ديسمبر 2025

مداخيل المركب لغاية 31 ديسمبر 2025 (فوترة)	مداخيل المركب لغاية 30 جوان 2025 (فوترة)	
282.082.262	21.237.000 د	حجوزات الجامعات الرياضية
124.405.284	15.769.000 د	حجوزات الجمعيات الرياضية
45.729.682	4.507.000 د	حجوزات الهياكل الرياضية والثقافية
452.217.228	41.513.000 د	المجموع

مقارنة مداخيل المركب بين سنتي 2024 و 2025

السنة	بيان الخدمات	مجموع المداخيل
2025	إقامة واستغلال منشآت	170.732.328 د
	خدمة الإعاشة عن طريق مسدي الخدمات	281.484.900 د
2024	إقامة واستغلال منشآت	86.950.500 د

حوصلة نشاط المركب خلال سنة 2025

بيان الخدمات	2025	2024	نسبة الزيادة أو النقصان
العدد الجملي للحجوزات	183	104	75 %
عدد الليالي المقضاة	9935	3373	195 %
كراء القاعات الرياضية جامعات	320	08	تم الانطلاق في استغلال القاعات الرياضية نهاية
كراء القاعات الرياضية جمعيات	26		
كراء القاعات الرياضية هياكل غير	68		

رياضية		سنة 2024
عدد الوجبات للجامعات	10777	16282 وجبة خلال سنة 2025 مقابل 11985 وجبة خلال سنة 2023 أي زيادة بحوالي 36 %
عدد الوجبات للجمعيات	3526	
عدد الوجبات للهياكل غير الرياضية	1983	
قاعة الاجتماعات	23	
كراء ملاعب معشبة	144	267 - 37 %
كراء ملعب اصطناعي	187	185 - 1 %
حجرات الملابس	14	60 - 77 %

مقارنة بسنة 2024، بلغت مداخيل المركب خلال سنة 2025 مبلغ 452.217.228 وهو يتجاوز ما تم إنجازه خلال كامل سنة 2024 بأكثر من 05 أضعاف ونصف (520%) ما تم إنجازه خلال كامل سنة 2024 كما تضاعف بحوالي 11 مرة ما تم إنجازه إلى غاية 30 جوان 2025، ويعود ذلك أساسا لانطلاق استغلال القاعات الرياضية منذ نهاية سنة 2024 إضافة لإبرام صفقة إعاشة للوافدين على المركب الرياضي ببرج السدرية عن طريق مسدي خدمات وذلك للفترة الممتدة من 20 جويلية إلى 31 ديسمبر 2025 بمبلغ جملي نهائي قدره 281.484.900د مما نتج عنه إقامة العديد من الجامعات والجمعيات الرياضية لتربصات لفترات طويلة مع استغلال المنشآت المتواجدة بفضاءات المركب (القاعات وحجرات الملابس و الملاعب وقاعة الاجتماعات) بنسبة زيادة قدرت ب 195 %. وفي هذا الإطار، قامت مصالح المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة بزيارة تفقدية لمطعم المركب بتاريخ 16 جويلية 2025 وقدمت تقريرا في الغرض لمصالحنا مثل ما هو مبين في الوثيقة المصاحبة. هذا وتجدر الإشارة إلى أن تراجع عدد الحصص على الملاعب المعشبة يعود أساسا إلى أن أرضية الملاعب المعشبة الهشة والمهترئة لا تتحمل أكثر من حصة واحدة يوميا وإلى الفترة المطولة لعملية الصيانة الموسمية خلال فصل الخريف، كما أن التغيرات المناخية والتساقطات المتكررة للأمطار والأمراض المفاجئة للعشب أدى لغلق الملاعب المعشبة لعدة فترات خلال سنة 2025 وهو ما يستوجب التسريع في مشروع إعادة تهيئة الملاعب.

هذا وفي إطار السعي لتوفير أفضل ظروف الإقامة لفائدة المقيمين، وسعيا من مصالحنا لمقاومة الآفات بمختلف أركان المؤسسة، قامت شركة HGYPRO بعملية المداواة في 05 مناسبات بتاريخ 09 و17 أكتوبر 2025، 13 نوفمبر 2025، 05 ديسمبر 2025 و07 جانفي 2026.



٧. ميزانية المركب خلال سنة 2025

قدرت ميزانية المركب للسنة المالية 2025 وفقا لقرار فتح الاعتمادات الصادر عن وزير الشباب والرياضة بمجموع 1.379.494.920 د موزعة بين موارد ونفقات:
بالنسبة للموارد خلال سنة 2025 المقدرة بـ 1.379.494.920 د مجزأة كما يلي:

30.000.000 د	منحة الدولة بعنوان التأجير
460.000.000 د	منحة الدولة بعنوان التسيير واستغلال التجهيزات العمومية
30.000.000 د	منحة الدولة بعنوان التدخل
47.000.000 د	كراء الفضاءات الرياضية
20.000.000 د	كراء معدات
40.000.000 د	إسداء خدمات أخرى ومداخيل عرضية أخرى
626.000.000 د	إقامة ومطعم
1.253.000.000 د	الموارد التقديرية بعنوان سنة 2025
126.494.920 د	فواضل الميزانيات السابقة
1.379.494.920 د	التقديرات النهائية لسنة 2025

أما بالنسبة للنفقات المبرمجة بعنوان 2025 فهي موزعة ومجزأة كما يلي:

التأجير	12.300.000 د
الأعوان المتعاقدون والعاملون بالحصّة	35.000.000 د
التدخل العمومي	1.175.700.000 د
ودادية الأعوان	30.000.000 د
التقديرات لسنة 2025	1.253.000.000 د
فواضل الميزانيات السابقة	126.494.920 د
التقديرات النهائية لسنة 2025	1.379.494.920 د

الكشف التفصيلي لديون الهياكل الرياضية لفائدة المركب من سنة 2000 إلى غاية سنة 2025:

ع/ر	الهيكـل الرياضي	المبلغ المالي	سنة الدين
الجامعات الرياضية			
01	الجامعة التونسية لألعاب القوى	28.155.380د	2013
02	الجامعة التونسية للريشة الطائرة	6.034.900 د	من 2016 إلى 2017
03	الجامعة التونسية للملاكمة	30.457.740 د	2025
04	الجامعة التونسية للتايكوندو	3.728.000 د	
04	الجامعة التونسية لكرة القدم	129.848.610د	من 2000 إلى 2009
		22.400.500 د	من 2021 إلى 2022
المجموع		220.625.130 د	
الجمعيات الرياضية والهياكل الأخرى			
01	جمعية أولمبيك الكاف	11.149.460 د	من 2003 إلى 2013
02	جمعية المستقبل الرياضي بالمحمدية	4.734.000 د	من 2011 إلى 2013
03	جمعية الاتحاد الرياضي بسليانة	4.789.500 د	2013
04	الجمعية الرياضية بجربة	1.413.000 د	من 2013 إلى 2021
05	الجمعية الرياضية بأريانة	3.762.000 د	2015

06	جمعية الصافية الرياضية بالقصور الكاف	827.800 د	2017
07	جمعية الأهلي الماطري	664.000 د	2018
08	جمعية قوافل قفصة	270.000 د	2012
09	جمعية الجريدة الرياضية بتوزر	560.000 د	2014
11	جمعية النادي الأولمبي للنقل	9.312.000 د	2022
12	أولمبيك سيدي بوزيد	360.000 د	2017
المجموع		37.841.760 د	

جدول تلخيصي لمختلف الديون:

الهيكل الرياضي	مجموع الديون المتخلدة
الجامعات الرياضية	220.625.130 د
الجمعيات الرياضية والهياكل الأخرى	37.841.760 د
المجموع	258.466.890 د

هذا و قد بلغ إجمالي الديون المتخلدة لدى الجامعة التونسية لكرة القدم خلال الفترة الممتدة من سنة 2000 إلى غاية سنة 2024 مبلغ 152.249.110 د، أي ما يمثل نسبة 69 % من مجموع ديون الجامعات الرياضية، ونسبة 58.91 % من جملة الديون المتخلدة لفائدة المركب، هذا وقد قامت المصالح المالية للمركب بتذكير المعنيين بالأمر بضرورة تسوية وضعيتهم المالية وذلك في عديد من المناسبات ، و قد تمت مراسلة الإدارة العامة للرياضة بهدف النظر في إمكانية اقتطاع هذه الديون من مساهمة الوزارة من التمويل العمومي المخصص لفائدة الهياكل الرياضية وتحويلها لفائدة المركب .

VI. تنفيذ ميزانية المركب لسنة 2025

1. تنفيذ اعتمادات الموارد لسنة 2025

22.500.000 د	منحة الدولة بعنوان التأجير
345.000.000 د	منحة الدولة بعنوان التسيير واستغلال التجهيزات العمومية
22.500.000 د	منحة الدولة بعنوان التدخل
23.330.000 د	كراء الفضاءات الرياضية
193.176.128 د	إقامة ومطعم
13.098.492 د	إسداء خدمات أخرى ومداخيل عرضية أخرى
126.494.920 د	فواضل الميزانيات السابقة
746.099.540 د	المجموع 1
7.500.000 د	منحة الدولة بعنوان التأجير (تم احتسابها على ميزانية سنة 2026 كمتخلدات سنة 2025)
155.000.000 د	منحة الدولة بعنوان التسيير (تم احتسابها على ميزانية سنة 2026 كمتخلدات سنة 2025)
7.500.000 د	منحة الدولة بعنوان التدخل (تم احتسابها على ميزانية سنة 2026 كمتخلدات سنة 2025)
120.716.093 د	إقامة ومطعم (فواتير سنة 2025 تم خلاصها على ميزانية سنة 2026 كمتخلدات سنة 2026)
89.410 د	فواضل ميزانيات سابقة
54.951.730 د	الفواتير المقدمة من طرف المركب للجمعيات والجامعات ولم يتم خلاصها خلال سنة 2025
345.757.233 د	المجموع 2
1.091.856.773 د	المجموع النهائي (1 + 2)
1.379.494.920 د	ميزانية المركب النهائية لسنة 2025
79.15 %	نسبة الإنجاز (%)

2. النفقات النهائية لسنة 2025

بيان الخدمات	الاعتمادات الأولية	الاعتمادات المدفوعة
التأجير	12.300.000 د	6.991.548 د
الأعوان المتعاقدون والعاملون بالحصصة	35.000.000 د	24.000.000 د
التدخل العمومي (ميزانية 2025 + الفواضل السابقة)	1.302.194.920 د	696.268.582 د
ودادية الأعوان	30.000.000 د	18.750.000 د
التقديرات النهائية لسنة 2025	1.379.494.920 د	746.010.130 د
نسبة الإنجاز (%)	54.08%	

+ تنفيذ الميزانية لسنة 2025:

استنادا للجدول المصاحبة لمتابعة تنفيذ الميزانية والتي تبين أن جملة مقايض الميزانية بلغت خلال سنة 2025 مبلغ 1.091.856.773 د بنسبة إنجاز قدرت ب 79.15% في حين بلغت النفقات 557.534.294 د بنسبة إنجاز قدرت ب 54.08%.

كشف متابعة اعتمادات الموارد السنة المالية 2025

ادب مؤسسات

كشف متابعة اعتمادات الموارد السنّة الماليّة 2025

1/1 : الصفحة

التاريخ
2026/03/05

الأجر	التغيرات النهائية	التغيرات	التغيرات الأولية	البيان	المركب الرابع، بند 13002	الموسسة
					فصل	ص
22 500,000	30 000,000		30 000,000	لحمة الدرة بعنوان التاجير	2500 21101	5 2 1 2 1
345 000,000	460 000,000		460 000,000	لحمة الدرة بعنوان التسيير واستغلال التجهيزات المومية	2500 21102	5 2 1 2 1
22 500,000	30 000,000		30 000,000	لحمة الدرة بعنوان التخل	2500 21103	5 2 1 2 1
				إسداء الخدمات	2500 21106	5 2 1 2 1
				إسداء الخدمات في الحياة الثقافية والرياضية	2500 21111	5 2 1 2 1
23 330,000	47 000,000		47 000,000	قواصل ميزانيات سبيلية	1100 81151	1 1 1 8 1
13 088,492	40 000,000		40 000,000	كراء المضاعفات	2511 21206	5 2 1 2 2
193 176,128	626 000,000		626 000,000	إسداء خدمات أخرى	2599 21206	5 2 1 2 2
				أقامة ومطعم	2501 21211	5 2 1 2 2
	20 000,000		20 000,000	كراء معدات	3910 23206	9 3 3 2 2
				كراء معدات	2510 21206	5 2 1 2 2
				إسداء خدمات أخرى	3999 23206	9 3 3 2 2
				أقامة ومطعم	3901 23211	9 3 3 2 2
126 494,920	126 494,920		126 494,920	كراء المضاعفات	3911 23206	9 3 3 2 2
746 099,540	1379 494,920		126 494,920	قواصل ميزانيات سبيلية	1101 81451	1 1 1 8 4
			1253 000,000			

جدول أذون الاستخلاص (سندات الموارد)

السنة المالية 2026

الصفحة : 1 / 1

جدول أذون الاستخلاص (سندات الموارد)

ت

السنة المالية : 2026 الفترة من : 2026/01/01 إلى : 2026/03/05

مؤسسة : 13002 المركب الرياضي ببرج السديرة

البيان

المبلغ

المراجع

الوثيقة المرجعية

الاحتساب

المصادقة

1

2

5

21150

2501

منحة الدولة بعنوان التاجير للسنة المالية

RP202611300200002

وزارة الشباب والرياضة

15/16/14

2026/02/27

2026/02/27

7 500,000

المجموع : 7 500,000

السابقة

مجموع التحويل

الموارد السابقة:

الموارد خلال الفترة:

7 500,000

1

2

5

21150

2502

منحة الدولة بعنوان التسيير للسنة المالية

RP202611300200002

وزارة الشباب والرياضة

15/16/14

2026/02/27

2026/02/27

155 000,000

المجموع : 155 000,000

السابقة

مجموع التحويل

الموارد السابقة:

الموارد خلال الفترة:

155 000,000

1

2

5

21150

2503

منحة الدولة بعنوان التخللات للسنة المالية

RP202611300200002

وزارة الشباب والرياضة

15/16/14

2026/02/27

2026/02/27

7 500,000

المجموع : 7 500,000

السابقة

مجموع التحويل

الموارد السابقة:

الموارد خلال الفترة:

7 500,000

1

2

5

21211

2501

إنشاء وسمم

RP202611300200001

virements postale

13

2026/02/27

2026/02/27

120 716,093

المجموع : 120 716,093

مجموع التحويل

الموارد السابقة:

الموارد خلال الفترة:

120 716,093

1

1

1

81451

1101

نواضل ميزانيات سابقة

L1202611300200002

2026/02/27

2026/02/27

89,410

المجموع : 89,410

مجموع التحويل

الموارد السابقة:

الموارد خلال الفترة:

89,410

290 805,503

المجموع : 290 805,503

مجموع الموارد السابقة:

الموارد السابقة:

الموارد خلال الفترة:

290 805,503

مجموع الموارد النهائية

مجموع المؤسسة

290 805,503

المجموع : 290 805,503

الموارد السابقة:

الموارد خلال الفترة:

290 805,503

المجموع : 290 805,503

الكشف التفصيلي لنفقات الميزانية (الدفع) 2025

منظومة أدب مؤسسات

السنة المالية: 2025

الموسم: 13002 المركب الرياضي ببرج السدرية

البرنامج: 2 ب فرعي: 1 وعلوي: 2

الكشف التفصيلي لنفقات الميزانية (الدفع)

التاريخ: 5 الميزانية: 1 الجزء: 0

بتاريخ: 2026/03/05

الصفحة: 1

الفصل	الفرقة	البيان	الإحداثيات الأولية	التعديلات	الإحداثيات النهائية	الإحداثيات المتوقعة
21101	2504	البيع الشخصية المتصورة	1 000,000		1 000,000	1 000,000
2506	000	شركة النشاط الإيجارية والسل التجاري	11 000,000		11 000,000	4 008,452
2514	000	الخدمات العمومية على الشغل	300,000		300,000	300,000
		مجموع الفصل	12 300,000		12 300,000	5 308,452
		21102	35 000,000		35 000,000	11 000,000
		مجموع الفصل	35 000,000		35 000,000	11 000,000
		الأعوان المتعلقون والمطلوبون بالصحة	110 000,000		110 000,000	23 054,200
		الذكورية والأحداث الغير	110 000,000		110 000,000	23 022,017
		استهلاك الماء	110 000,000		110 000,000	1 817,740
		استهلاك الكهرباء والماء	3 000,000		3 000,000	930,828
		الاصطالات الهاتفية	3 000,000		3 000,000	8 000,000
		تراسل المبيعات	8 000,000		8 000,000	13 110,885
		تراسل الإدارة	18 000,000		18 000,000	3 000,000
		تجهيز مصانع شخصية	18 000,000		18 000,000	2 076,250
		تراء الفوتول لوسائل النقل	6 000,000		6 000,000	460,250
		حصول الفوتول لقيادة الاجازات	1 000,000		1 000,000	855,200
		المراسلات الإدارية	500,000		500,000	144,800
		مصاريف الخدمات الجارية بالبريد	1 000,000		1 000,000	12 000,000
		مصاريف التصرف الإداري	12 000,000		12 000,000	30 000,000
		مصاريف الخدمات العامة المصورة	30 000,000		30 000,000	1 846,500
		الخدمات الشخصية	5 000,000		5 000,000	1 000,000
		الخدمات الطبية	1 000,000		1 000,000	2 000,000
		الخدمات الصحية	7 000,000		7 000,000	50 765,255
		الخدمات التعليمية	2 000,000		2 000,000	20 088
		الخدمات الثقافية	50 765,255		50 765,255	127 110,778
		الخدمات الرياضية	1 800,000		1 800,000	12 345,145
		الخدمات الاجتماعية	150 000,000		150 000,000	85 524,369
		الخدمات الثقافية	26 000,000		26 000,000	35 941,378
		الخدمات الاجتماعية	105 000,000		105 000,000	10 233,555
		الخدمات الثقافية	100 000,000		100 000,000	2 370,000
		الخدمات الاجتماعية	15 000,000		15 000,000	13 240,000
		الخدمات الثقافية	6 000,000		6 000,000	1 551,225
		الخدمات الاجتماعية	18 000,000		18 000,000	3 000,000
		الخدمات الثقافية	6 000,000		6 000,000	5 000,000
		الخدمات الاجتماعية	3 000,000		3 000,000	100,000
		الخدمات الثقافية	5 000,000		5 000,000	730,600
		الخدمات الاجتماعية	100,000		100,000	599,694
		الخدمات الثقافية	10 000,000		10 000,000	30 000,000
		الخدمات الاجتماعية	1 000,000		1 000,000	5 729,500
		الخدمات الثقافية	30 000,000		30 000,000	1 000,000
		الخدمات الاجتماعية	7 000,000		7 000,000	
		الخدمات الثقافية	1 000,000		1 000,000	

0 الجزء: 1

المبلغ	الإحداثيات المالية	التحليلات	الإحداثيات الأولية	الفصل	الفرقة	الفصل
613,922	386,078	1,000,000	1,000,000	001	2520	21201
1 934,000	86,000	2,000,000	2,000,000	001	2521	
3 134,507	8 865,493	12,000,000	12,000,000	002	2523	
1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	001	2524	
1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	002	2525	
2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	001	2528	
1 632,400	5 367,600	7,000,000	7,000,000	001	2529	
17 515,100	281 484,900	299 000,000	271 700,000	002	2529	
100,000	100,000	100,000	100,000	001	2530	
600,000	600,000	600,000	600,000	002	2530	
1 925,000	75,000	2,000,000	2,000,000	000	2536	
27 000,000	27 000,000	27 000,000	27 000,000	001	2538	
940,000	2 060,000	3 000,000	3 000,000	001	2540	
500,000	500,000	500,000	500,000	002	2540	
500,000	500,000	500,000	500,000	001	2547	
1 000,000	1 000,000	1 000,000	1 000,000	005	2547	
13 307,500	4 692,500	18 000,000	18 000,000	000	2551	
946,418	10 860,037	11 826,455	11 826,455	003	2580	
29 208,400	2 733,644	29 208,400	29 208,400	004	2580	
2 733,644	3 761,166	6 494,810	6 494,810	005	2580	
2 900,000	2 900,000	2 900,000	2 900,000	099	2580	
605 926,338	695 268,582	1 302 194,920	1 175 700,000	مجموع الفصل	21201	
11 250,000	18 750,000	30 000,000	30 000,000	مجموع الفصل	21302	
633 484,796	746 010,130	1 379 494,920	1 253 000,000	مجموع الميزانية	13002	
633 484,796	746 010,130	1 379 494,920	1 253 000,000	مجموع المؤسسة	13002	

VII. المشاريع والتدخلات بالمركب الرياضي ببرج السدرية :

المشاريع المبرمج إنجازها بالمركب من طرف الوزارة منذ سنة 2011:

ع/ر	بيان المشروع	السنة المبرمجة للمشروع	كلفة المشروع	نسبة الإنجاز
01	إعادة تسييج الملاعب المعشبة	2020	2700 أ.د. (اعتمادات الدفع 1000 أ.د.)	إتمام الملاعب المعشبة ومقر الإدارة (ميزانية الاستثمار لسنة 2026، الفصل 21737 بناء وتهيئة الهياكل الرياضية).
02	إعادة تعشيب ملعب كرة القدم (2) عشب اصطناعي	2012-2019		
03	إعادة تعشيب ملعب كرة القدم عشباً طبيعياً	2015		
04	بناء جناح إداري ومغارة ومستودع	2013-2015		
05	تهيئة المطعم	2012	1194 أ.د.	انطلقت الأشغال خلال شهر أوت 2025 ثم توقفت .
06	تهيئة جناحي الإقامة		2400 أ.د.	تم تعيين المصممين
07	إعداد دراسة حول إنتاج الكهرباء للإنارة الخارجية للمركب	2019	30 أ.د.	0%
08	إنجاز محطة تحلية مياه بالمركب	2017	450 أ.د.	سيقوم المركب بتعيين مكتب لدراسة العمق و درجة ملوحة المياه بالبئر الموجود حسب طلب إدارة البناءات والتجهيز
09	تركيز مولد فولتا ضوئي (مبلغ تقديري)	2021	330 أ.د.	0%

المشاريع المنجزة أو بصدد الإنجاز:

01	إتمام السياج الخارجي وتحسين مدخل المركب (توقف إنجاز المشروع بعد فسخ العقد)	2016	220 أ.د.	70%
02	بناء 03 قاعات للرياضات الفردية وجناح إقامة وحجرات ملابس (تمت عملية التسليم النهائي خلال شهر جوان 2025)	2016	6100 أ.د.	100%

حوصلة مشاريع المركب الرياضي ببرج السدرية لسنتي 2025 و 2026

* حوصلة مشاريع المركب لسنة 2025

تم خلال سنة 2025 القبول النهائي لنزل إقامة جديد بطاقة إستيعاب 50 سرير لتصبح طاقة الاستيعاب الجمالية في حدود 140 سريرا.

تم خلال سنة 2025 الاستلام النهائي لعدد 03 قاعات للرياضات الفردية تؤمن النشاط الرياضي لمختلف الاختصاصات الفردية.

تم إبرام صفقة إعاشة عن طريق مزود خدمات لتأمين إعاشة الرياضيين بمختلف اختصاصاتهم انطلاقا من تاريخ 20 جويلية 2025 إلى غاية تاريخ 31 ديسمبر 2025.

أصبح المركب الرياضي ببرج السدرية خلال سنة 2025 وجهة لعدد الاختصاصات الذين أصبحوا يقومون بالتربصات الرياضية استعدادا لمختلف التظاهرات على المستوى الوطني والعربي والإفريقي والدولي.

أصبح المركب خلال سنة 2025 قبلة لتربصات النخبة الوطنية للجامعات الرياضية

التالية:

- رفع الأثقال
- التاكوندو
- الكاراتي
- الملاكمة
- المصارعة
- كرة السرعة
- الوشو كنغفو
- ألعاب القوى
- الغوص
- تريثلون
- كيغ بوكسينغ

إضافة لعدد الجمعيات الرياضية في مختلف اختصاصاتها الفردية والجماعية (اتحاد بن قردان، هلال مساكين، نادي حمام الأنف، كرة القدم المظيلة، الألعاب الفردية بالهوائية) والجمعيات الأجنبية (الهلال السوداني، لوبوبو الكونغولي، نادي الغار الليبي...) والمنظمات الوطنية والإقليمية (الكشافة التونسية، الكشافة الجزائرية، رياضة وشغل، شراكة...) والأكاديميات الرياضية بمقتضى اتفاقيات مبرمة في الغرض

* حوصلة الإنجازات المزمعة لسنة 2026

- ✓ سيتم الانتهاء من أشغال إعادة تهيئة مطعم المركب (انطلقت الأشغال خلال شهر أوت 2025 بكلفة قدرت ب 1.194 مليون دينار)
- ✓ سيتم خلال سنة 2026 الشروع في إنجاز 03 ملاعب رياضية (01 طبيعي + 02 اصطناعي).
- ✓ سيتم خلال سنة 2026 الانطلاق في أشغال دراسات إعادة تهيئة نزلي الإقامة 01 و 02 (تم برمجة 2.4 مليون دينار خلال سنة 2025)





VIII. الصعوبات:

1. على مستوى الإقامة

- نقص في أعوان الاختصاص (التنظيف، الصيانة، تجهيز صحي، نجارة، بناء...).
- شبكة تصريف المياه المستعملة تتطلب التدخل العاجل للإصلاح والصيانة.
- تقادم التجهيزات والأثاث الخاصة بالإقامة والتي أصبحت غير وظيفية أحيانا.
- استغلال غرف الطابق الأرضي للنزل عدد 01 كجناح إداري عوضا عن جناح إقامة (كان من الإمكان أن تساهم في تطوير المداخل الذاتية للمركب).
- تواجد الكلاب السائبة و الخزير البري داخل المركب و ما يمكن أن ينجر عن تواجدها من خطر على سلامة الموظفين أو زوار المركب.

2. على مستوى الإقامة

انطلقت أشغال إعادة تهيئة مطعم المركب بتاريخ 14 أوت 2025.

3. على مستوى الفضاءات الرياضية

- وضعية أرضية الملاعب الهشة والمتهترئة التي لا تتحمل عددا مرتفعا من حصص التدريب خصوصا لجمعيات أصناف الأكابر في كرة القدم.
- توقف النشاط بالملاعب المعشبة عند تهطل الأمطار.
- نقص فادح في التجهيزات الخاصة بتقوية العضلات التي تستجيب للمواصفات الحديثة.
- ملعب العشب الاصطناعي يتطلب إعادة تهيئته في أسرع وقت ممكن.
- نقص التجهيزات بحجرات الملابس والتي تحتاج تدخلا عاجلا لصيانتها.
- تقادم السياج المحيط بالملاعب الذي أصبح آيلا للسقوط خصوصا عند هبوب رياح قوية.

4. على المستوى الإداري والمالي

- إحالة العديد من العملة على التقاعد (حراسة، صيانة الملاعب) خلال السنة الأخيرة والسنوات القليلة القادمة مما سيؤثر سلبا على نشاط المركب إذا لم يتم تعويضهم.
- شبكة الإنترنت المتواجدة بالمركب لا تفي بحاجيات المركب.
- غياب منظومات إعلامية مندمجة قادرة على تجميع مختلف المعلومات المتعلقة بنشاط المركب.

IX . المقترحات والحلول

1. على مستوى الإقامة

- تدعيم المركب بأعوان صيانة مختصين لما يقتضيه الأمر من تعهد وصيانة يومية لأجنحة الإقامة.
- التدخل للقيام بإصلاحات طفيفة لجناحي الإقامة (نوافذ، أبواب، شبكة تصريف المياه المستعملة والمياه الصالحة للشرب) وذلك من الموارد الذاتية للمركب وحسب التوصيات الصادرة عن الجلسة الوزارية بتاريخ 12 سبتمبر 2023 والزيارة الميدانية للمركب بتاريخ 13 سبتمبر 2023 للسيد الصادق المورالي المكلف بمأمورية بالديوان.
- الإسراع ببناء الجناح الإداري الجديد بالمركب نظرا لاستغلال الغرف بالطابق السفلي للنزل عدد 1 كجناح إداري عوض استغلالها كغرف للإقامة.
- ضرورة دعم الموارد البشرية بالمركب.

2. على مستوى البرمجة والترفيه

- الإسراع في إجراء أشغال الصيانة الضرورية وإعادة تهيئة الملاعب الرياضية المعشبة خاصة فيما يتعلق بشبكة تصريف مياه الأمطار وشبكة تصريف المياه الجانبية.
- الإسراع في إعادة تهيئة الملعب المعشب الاصطناعي بالمركب نظرا لما يكتسبه من خصوصيات تعود بالفائدة على نشاط المؤسسة ومواكبة للارتفاع المطرد لطلبات مختلف الهياكل الرياضية ولتخفيض الضغط على اللاعبين المعشبين عشبا طبيعيا خاصة خلال الفترات المناخية القاسية.
- صيانة وإصلاح التجهيزات الخاصة بحجرة التدليك والحمام البخاري حتى يصبحا جاهزين للاستعمال من طرف الرياضيين.
- توفير قاعة تقوية عضلات بمواصفات حديثة.

3. على المستوى الإداري والمالي

- تفادي النقص في الموارد البشرية خاصة على مستوى عملة الحدائق والملاعب والحراسة والصيانة وذلك تزامنا مع إحالة العديد من العملة على التقاعد من شأنه التأثير سلبا على نشاط المركب، مع تقديم طلب الترفيع في عدد العمال بالحصصة وذلك بالتنسيق مع سلطة الإشراف ورئاسة الحكومة.

- تدعيم المركب بمسيرين في الرياضة نظرا لنقص المختصين في مجال التسيير الرياضي
- الترفيع في سعة تدفق شبكة الإنترنت مع إجراء إصلاحات جذرية لشبكة كاميرات مراقبة بالمركب التي أصبحت غير وظيفية نظرا لتقدمها وعدم القيام بالصيانة الدورية والضرورية اللازمة منذ عدة سنوات سابقة.
- شراء منظومات إعلامية (التخزين، الموارد البشرية، مكتب الضبط...) لتجميع مختلف الأنشطة مما يسهل عملية تقييم نشاط المركب وتطوير أدائه.
- إعادة النظر في هيكلة المركب وتحويل صبغته القانونية من مؤسسة عمومية ذات صبغة إدارية إلى مؤسسة عمومية ذات صبغة غير إدارية (مؤسسة عمومية ذات صبغة صناعية وتجارية EPIC)
- مراجعة التعريفات الخاصة بمعالم الإقامة والإعاشة واستعمال التجهيزات الرياضية ووسائل النقل.
- التسريع في انطلاق أشغال بناء مقر إداري جديد للمركب.
- الإسراع في تنفيذ المشاريع المبرمجة وخاصة ذات الأولوية القصوى على غرار إعادة تهيئة وصيانة المطعم.
- وضع خطة اتصالية لتسويق خدمات المركب.



يعتبر المركب الرياضي الدولي بعين دراهم منارة رياضية وتنموية بالجهة تقدم خدمات متميزة تجاه الجمعيات والمنتخبات الراغبة في القيام بالتربص والإقامة بالمركب، مع الحرص على ديمومة التجهيزات والمنشآت الرياضية عبر الصيانة المنتظمة والتجديد ليتم استغلالها في ظروف جيدة وعلى الوجه الأمثل. وقد أصبح خلال السنوات الأخيرة نقطة إشعاع رياضية واقتصادية بالجهة ذات قدرة تنافسية تستقطب الجمعيات والمنتخبات الرياضية الوطنية والأجنبية للقيام بمعسكراتهم التدريبية استعدادا للمنافسات الوطنية والإقليمية والدولية.

I. التقرير الأدبي

1. تعريف المؤسسة

المركب الرياضي الدولي بعين دراهم هو مركز للتربصات الرياضية متعدد الاختصاصات. أحدث بمقتضى الأمر عدد 2140 لسنة 1994 المؤرخ في 10 أكتوبر 1994 والمنقح بالأمر عدد 3217 لسنة 2008 مؤرخ في 6 أكتوبر 2008 وهو مؤسسة عمومية ذات صبغة إدارية تتمتع بالشخصية المدنية والاستقلال المالي وتخضع مباشرة لإشراف وزارة الشباب والرياضة وميزانيتها ملحقة ترتيبيا بميزانية الدولة.

2. مهامها

تتمثل مهام المركب الرياضي الدولي بعين دراهم خاصة في:

✚ تأمين أحسن ظروف التمرين والتحضير والإقامة والتغذية للمنتخبات والجمعيات الرياضية.

✚ احتضان التربصات الرياضية المغلقة للمنتخبات والجمعيات الرياضية التونسية والأجنبية المتربصة.

✚ وضع التجهيزات الأساسية الرياضية للمركب تحت تصرف المنتخبات والجمعيات الرياضية التونسية والأجنبية.

توظيف البنية الأساسية الرياضية للمركب لفائدة المنتخبات والجمعيات الرياضية المترتبة والهياكل التونسية والأجنبية التي تعنى بتكوين الشبان في كافة الاختصاصات الرياضية.

3. التنظيم الإداري

1.3. إدارة المركب

✓ يشرف على إدارة المركب الرياضي الدولي بعين دراهم مديرا تساعد لجنة إدارة.
✓ يعين مدير المركب الرياضي الدولي بعين دراهم بمقتضى أمر باقتراح من وزير الشباب والرياضة.

✓ تُبدي لجنة الإدارة رأيها حول مختلف الوسائل التي ترمي إلى تطوير الأنشطة التي يقوم بها المركب وفي كل المواضيع التي يعرضها عليها رئيسها وهي تتركب كما يلي:

- مدير المركب الرياضي الدولي بعين دراهم: رئيس
 - ممثل عن وزارة التجهيز والبيئة
 - ممثل عن وزارة الشباب والرياضة
 - ممثل عن المجلس الجهوي لولاية جندوبة
 - ممثل عن المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بجندوبة
 - ممثل عن بلدية عين دراهم
 - كاهية مدير الأنشطة الرياضية بالمركب الرياضي الدولي بعين دراهم
 - كاهية مدير الشؤون الإدارية والمالية بالمركب الرياضي الدولي بعين دراهم
 - مقرر للجنة الإدارة من بين أعوان المركب الرياضي الدولي بعين دراهم
- ويمكن لرئيس لجنة الإدارة أن يستدعي كل شخص ذي كفاءة بمناسبة درس موضوع

معين

2.3. هياكل التنفيذ

- يشتمل المركب الرياضي الدولي بعين دراهم على:
- أ- الإدارة الفرعية للأنشطة الرياضية والتي تتكون من:
 - مصلحة البرمجة والترفيه.
 - مصلحة الإقامة والتغذية.

ب- الإدارة الفرعية للشؤون الإدارية والمالية والتي تتكون من:

- مصلحة الشؤون الإدارية والمالية.

- مصلحة البنية الأساسية والرياضية.

3.3. التنظيم المالي

تكون ميزانية المركب الرياضي الدولي بعين دراهم مستقلة وملحقة ترتيبيا بالميزانية العامة للدولة.

تتكون موارد المركب الرياضي الدولي بعين دراهم من:

- اعتمادات ميزانية الدولة.

- الهبات والعطايا بترخيص من سلطة الإشراف.

- محصول كل الأداءات والمعالييم التي قد تحدث لفائدته.

- الأموال الممنوحة من طرف الدولة أو الجماعات المحلية أو الهيئات الوطنية أو الدولية المخصصة لإنجاز مشاريع المركب.

- المداخل الناتجة عن الخدمات المقدمة بمقابل على أن يتم ضبط التعريفات بمقتضى قرار مشترك من وزير الشباب والرياضة ووزير المالية.

- الموارد المختلفة وكل مقايض أخرى مرخص فيها قانونيا.

تشتمل مصاريف المركب الرياضي الدولي بعين دراهم على:

- مصاريف التصرف

- المصاريف اللازمة لتنفيذ مهام المركب

يتم إعداد ميزانية المركب الرياضي الدولي بعين دراهم من قبل المدير بعد أخذ رأي لجنة الإدارة.

مدير المركب الرياضي الدولي بعين دراهم هو الأذن بالدفع لميزانية المركب ويمثله في الأعمال ذات الصبغة المدنية والإدارية والقضائية.

يكلف عون محتسب بمباشرة عملية المداخل والمصاريف طبقا لقواعد مجلة المحاسبة العمومية.

4. الإطار الإداري والعمالي

ع/ر	الإسم واللقب	الرتبة	المهام
1	وجيه القرامي	متصرف عام	مدير المركب الرياضي الدولي بعين دراهم
2	مجدي الحناشي	أستاذ أول مميز تربية بدنية	كاهية مدير الشؤون الإدارية و المالية
3	وليد بشيني	أستاذ أول مميز تربية بدنية	كاهية مدير الأنشطة الرياضية
4	كمال غنيمي	متصرف رئيس	رئيس مصلحة الإقامة و التغذية
5	إبراهيم ضيفلي	متصرف مستشار	رئيس مصلحة الشؤون الإدارية و المالية
6	بلال عطافي	تقني رئيس	رئيس مصلحة البنية الأساسية الرياضية
7	فريد مشرقي	أستاذ مميز تربية بدنية	رئيس مصلحة البرمجة و الترفيه
8	الطاهر جميعي	متصرف	وكيل المقايض
9	هندة جميعي	متصرف	الشؤون المالية
10	ثريا مسلي	متصرف	الإقامة و التغذية
11	مريم عرفاوي	متصرف	الإقامة و التغذية
12	هشام سومري	متصرف مساعد	الشؤون الإدارية
13	كريمة الدبوسي	متصرف مساعد	الشؤون الإدارية
14	عبد القادر محيمدي	متصرف مساعد	حافظ مغازة
15	عبد السلام محيضي	كاتب تصرف	الإقامة و التغذية
16	سناء زغدودي	كاتب تصرف	برمجة النشاط الرياضي
17	كريم كحيلي	كاتب تصرف (عون وقتي)	الإقامة و التغذية
18	جهاد سعودي	مساعد تقني (عون وقتي)	الإقامة و التغذية
19	عصام غزواني	مستكتب إدارة (عون وقتي)	الإقامة و التغذية
20	منيرة عرفاوي	عاملة مترسمة صنف 10	الكتابة
21	عبد الستار جديدي	عامل مترسم صنف 10	صيانة العشب

22	نبيل سومري	عامل مترسم صنف 09	سائق
23	ماهر سومري	عامل مترسم صنف 09	صيانة العشب
24	مراد محيمدي	عامل مترسم صنف 09	صيانة العشب
25	رفيق بلالي	عامل مترسم صنف 08	صيانة العشب
26	توفيق الرابعي	عامل مترسم صنف 08	سائق الحافلة
27	بسمة جوبالي	عاملة مترسمة صنف 07	كتابة البنية الأساسية الرياضية
28	قيس محيمدي	عامل مترسم صنف 07	متابعة الأنشطة الرياضية
29	حسان سدرأوي	عامل مترسم صنف 07	صيانة العشب
30	سامي عرفاوي	عامل مترسم صنف 06	صيانة عامة
31	عبد الفتاح محيضي	عامل مترسم صنف 05	صيانة العشب
32	نجمة جبالي	عاملة مترسمة صنف 05	التنظيف
33	أنيس زغدودي	عامل مترسم صنف 04	صيانة عامة+سياقة
34	كريم عرفاوي	عامل مترسم صنف 04	الحراسة ليلا
35	معز سومري	عامل مترسم صنف 04	الحراسة ليلا
36	سالم سومري	عامل مترسم صنف 02	الحراسة نهارا
37	آمال فوزاعي	عاملة وقتية صنف 04	حافضة مغازة
38	فتحي محيضي	عامل وقتي صنف 04	الحراسة نهارا
39	طارق محيمدي	عامل وقتي صنف 04	عامل بالمطبخ
40	رجاء عبيدي	عاملة وقتية صنف 04	عاملة بالمطبخ
41	خالد هرمي	عامل وقتي صنف 02	صيانة العشب
42	عادل حيزاوي	عامل وقتي صنف 02	صيانة العشب
43	صابر قاسمي	عامل وقتي صنف 02	عامل بالمطبخ
44	حنان زغدودي	عاملة وقتية صنف 02	عاملة بالمطبخ
45	منعم السعيد	عامل وقتي صنف 02	عامل بالمطبخ
46	سفيان دبوسي	عامل وقتي صنف 02	عامل بالمطبخ

47	فيصل الخوالدي	عامل وقتي صنف 02	صيانة العشب
48	نجوى عرفاوي	عاملة وقتية صنف 01	التنظيف
49	سلوى مسلي	عاملة وقتية صنف 01	التنظيف
50	فضيلة موساوي	عاملة على منظومة الحضائر	عمل إداري (الإقامة)
51	طلال عرفاوي	عامل على منظومة الحضائر	متابعة الأنشطة الرياضية
52	عاطف سومري	عامل على منظومة الحضائر	الحراسة ليلا
53	أيمن خميسي	عامل على منظومة الحضائر	متابعة نشاط الإقامة ليلا
54	منيرة هرمي	عاملة على منظومة الحضائر	عاملة بالمطبخ

ملاحظة: وقع التعاقد مع عملة عرضيين (09 عملة) في اختصاصات الطبخ والنظافة والحراسة وسائق حافلة لمدة 120 يوما وهو ما مكنا من تحسين ظروف الإعاشة والإقامة والتنقل لفائدة الجمعيات والجامعات الرياضية الوطنية والأجنبية.

5. الهيكلية الإدارية



II. النشاط الرياضي لسنة 2025

1/- جدول بياني خاص بالجامعات الرياضية التونسية المترتبة بالمركب لسنة 2025
(تتجاوز مدته اليومان)

ع/ر	المنتخبات التونسية	الاختصاص	الفترة
01	المنتخب الوطني للشوكونغ فوساندا	كونغ فو	من 01 إلى 09 فيفري 2025
02	المنتخب الوطني لكرة السلة (أقل من 14 سنة)	كرة السلة	من 04 إلى 08 فيفري 2025 من 01 إلى 05 أفريل 2025
03	المنتخب الوطني لكرة السلة (أقل من 16 سنة)	كرة السلة	من 04 إلى 08 فيفري 2025 من 01 إلى 05 أفريل 2025 من 04 إلى 13 جويلية 2025
04	المنتخب الوطني للألعاب القوى	ألعاب قوى	من 15 إلى 25 أفريل 2025 من 16 جوان إلى 04 جويلية 2025 من 02 إلى 21 أوت 2025 من 01 إلى 15 أكتوبر 2025 "بطولة منطقة شمال إفريقيا" يومي 30 و 31 أكتوبر 2025
05	المنتخب الوطني للجودو	الجودو	من 17 إلى 26 مارس 2025 من 17 إلى 27 سبتمبر 2025 من 27 سبتمبر إلى 04 أكتوبر 2025
06	المنتخب الوطني لرياضة المعوقين	ألعاب قوى	من 03 إلى 17 أفريل 2025 من 26 ماي إلى 12 جوان 2025 من 15 ماي إلى 01 جوان 2025 يومي 24 و 25 جوان 2025

07	المنتخب الوطني للتايكواندو	تايكواندو	من 06 إلى 18 أفريل 2025
08	المنتخب الوطني لرفع الأثقال	رفع الأثقال	من 18 ماي إلى 08 جوان 2025
09	الجامعة التونسية للأولمبياد الخاص لحاملي الإعاقة الذهنية	ألعاب قوى	من 15 إلى 17 جوان 2025
10	الجامعة التونسية للرقص الفني والأنشطة الموازية	رقص فني	من 12 إلى 20 جويلية 2025
11	المنتخب التونسي للكيك والتاي بوكسينغ السافات والأنشطة التابعة	الكيك والتاي بوكسينغ	من 29 أوت إلى 07 سبتمبر 2025
12	المنتخب الوطني لكرة القدم	كرة القدم	من 01 إلى 07 سبتمبر 2025 من 06 إلى 12 أكتوبر 2025

13	المنتخب العسكري لألعاب القوى بتونس	ألعاب قوى	من 03 إلى 15 أفريل 2025 من 29 جوان إلى 10 جويلية 2025 من 28 سبتمبر إلى 09 أكتوبر 2025
14	المنتخب العسكري للمصارعة	مصارعة	من 03 إلى 17 نوفمبر 2025
15	المنتخب العسكري للمبارزة بالسيف	المبارزة بالسيف	من 03 إلى 17 نوفمبر 2025
16	المنتخب الوطني للكاراتي	كاراتي	من 16 إلى 22 نوفمبر 2025
17	المنتخب العسكري للجودو	الجودو	من 24 نوفمبر إلى 05 ديسمبر 2025
18	المنتخب العسكري للملاكمة	ملاكمة	من 24 نوفمبر إلى 07 ديسمبر 2025
19	المنتخب العسكري للتايكواندو	تايكواندو	من 24 نوفمبر إلى 07 ديسمبر 2025

عدد الجامعات الرياضية	عدد التبرصات الرياضية
19	34

2/- جدول بياني خاص بالجمعيات الرياضية التونسية المترتبة بالمركب الرياضي

لسنة 2025 (تتجاوز مدته اليومان):

ع/ر	الجمعيات التونسية	الإختصاص	الفترة
01	جمعية الكيك والتاي بوكسينغ	كيك بوكسينغ	من 24 إلى 27 أفريل 2025
02	جمعية جندوبة الرياضية لكرة القدم	كرة قدم	من 20 إلى 23 ماي 2025 من 25 إلى 31 أوت 2025
03	الجمعية العسكرية بجندوبة	كرة قدم	من 02 إلى 05 جوان 2025
04	الملعب التونسي	كرة قدم	من 07 إلى 12 جويلية 2025
05	النجم الرياضي بالمتلوي	كرة قدم	من 08 إلى 15 جويلية 2025
06	النادي الرياضي الصفاقسي	كرة قدم	من 08 إلى 15 جويلية 2025
07	الشبيبة الرياضية بالعمران	كرة قدم	من 12 إلى 19 جويلية 2025
08	النادي الإفريقي	كرة قدم	من 08 إلى 18 جويلية 2025
09	الترجي الرياضي التونسي	كرة قدم	من 21 إلى 26 جويلية 2025
10	النادي الرياضي البنزرتي	كرة قدم	من 29 إلى 31 جويلية 2025
11	الشبيبة الرياضية القيروانية	كرة قدم	من 27 إلى 29 جويلية 2025
12	نادي حمام الأنف	كرة قدم	من 09 إلى 11 أوت 2025
13	البعث الرياضي ببوحنجلة	كرة قدم	من 11 إلى 18 أوت 2025
14	نادي ألعاب القوى بجندوبة	ألعاب قوى	من 22 إلى 26 أوت 2025
15	ساقية الداير بصفاقس	كرة قدم	من 21 إلى 28 أوت 2025
16	سكك الحديد الصفاقسي	كرة قدم	من 21 إلى 30 أوت 2025
17	المستقبل الرياضي بالقصرين	كرة قدم	من 23 إلى 30 أوت 2025
18	أمل حمام سوسة	كرة قدم	من 26 أوت إلى 02 سبتمبر 2025
19	جمعية الكمبوكاي - تونس	كمبوكاي	من 29 إلى 31 أوت 2025
20	جمعية الزهراء الرياضية لكرة السلة	كرة السلة	من 27 أوت إلى 01 سبتمبر 2025
21	جمعية أريانة الرياضية لكرة القدم	كرة قدم	من 02 إلى 07 سبتمبر 2025

22	النادي الإفريقي	كرة قدم	من 31 أوت إلى 06 سبتمبر 2025
23	الأولمبي الباجي	كرة قدم	من 02 إلى 07 سبتمبر 2025
24	الاتحاد الرياضي ببوسالم	كرة قدم	من 09 إلى 13 سبتمبر 2025
25	المولودية الرياضية ببوسالم	كرة الطائرة	من 11 إلى 17 سبتمبر 2025
26	جمعية نجوم الكاراتي بالمنزه السادس	كارتى	من 26 إلى 29 ديسمبر 2025

عدد التبرعات الرياضية	عدد الجمعيات الرياضية
27	26

3/- جدول خاص بالجمعيات التي أجرت حصة أو حصتين لسنة 2025

ع/ر	اسم الجمعية	نوع النشاط	الفترة
01	جمعية الأمل بالكاف	كرة قدم	يوم 01 ماي 2025
02	النجم الرياضي الخميري	كرة قدم	يوم 11 ماي 2025
03	جمعية البعث الرياضي ببوحجلة	كرة قدم	يوم 26 أكتوبر 2025
04	أولمبيك سيدي بوزيد	كرة قدم	يوم 15 نوفمبر 2025
05	جمعية إيكو تونيزيا للفنون الدفاعية	فنون دفاعية	يومي 21 و 22 فيفري 2025
06	جمعية جندوبة الرياضية لكرة القدم	كرة قدم	أيام 14 و 22 و 25 و 29 أكتوبر 2025
07	الجمعية الجهوية للرماية بجندوبة	الرماية ببنادق الصيد	يوم 04 ماي 2025
08	أكاديمية الملعب التونسي	كرة قدم	يوم 14 جوان 2025
09	النادي الرياضي بمكثّر	كرة قدم	12 ديسمبر 2025
10	قاعة عالم الرياضة بالتضامن لرياضة التايكواندو	تايكواندو	يوم 20 جوان 2025

4/- جدول خاص بالإحصائيات للنشاط الرياضي بالمركب لسنة 2025:

ع/ر	نوع النشاط	عدد التبرعات
01	كرة القدم	36
02	كرة الطائرة	01
03	ألعاب قوى	20
04	كرة السلة	06
05	الجودو	05
06	التايكواندو	02
07	فنون دفاعية، كيك بوكسينغ ، كمبوكاي ، كونغ فو	05
08	رفع الأثقال	01
09	الملاكمة	01
10	المصارعة	01
11	المبارزة بالسيف	01
12	الكاراتي	02
13	الرقص الفني والأنشطة الموازية	01
	المجموع :	82

5/- جدول بياني خاص بالجمعيات الرياضية المهنية " رياضة وثقافة وعمل "

الناشطة لسنة 2025:

ع/ر	الجمعيات التونسية	النشاط	عدد الحصص
01	نقابة التوجيه السياحي بعين دراهم	كرة قدم	56
02	منخرطو وقدماء النادي الرياضي بفرنانة	كرة قدم	105
03	النادي الرياضي لكرة السلة بعين دراهم	كرة السلة	27
04	أكاديمية قرطاج لكرة القدم - تونس	كرة القدم	01
05	Evolution Travel جمعية	كرة قدم	03

06	أكاديمية العبيدي لكرة القدم بجدوبة	كرة قدم	13
07	جمعية الريحان للإبداع الثقافي	كرة قدم	19
08	أكاديمية أرينا لكرة القدم بجدوبة	كرة قدم	08
09	Agence créative incentive (voyage scolaire)	كرة قدم	03
10	Ecole George Brassens Megrine	كرة قدم	02
11	أكاديمية بوجمعة السخيري بجدوبة	كرة قدم	01
12	المكتب الجهوي للثقافة والرياضة والعمل بجدوبة	كرة قدم	03
13	النادي الرياضي والثقافي للكهرباء والغاز بطبرقة	كرة قدم	12
14	الجمعية الرياضية لأملأك الدولة والشؤون العقارية - تونس	كرة قدم	01
15	الجمعية الرياضية لوزارة الصحة بطبرقة	كرة قدم	01
16	جمعية قدماء الجديدة	كرة قدم	01
17	جمعية الكشاف التونسي	كرة قدم	01
18	شركة إتصالات أورنج	كرة قدم	03
19	الجمعية الرياضية لتعاونية التأمين للتعليم	كرة قدم	07
20	جمعية السوق المركزية بتونس	كرة قدم	01
21	المركب الشبابي بطبرقة	كرة قدم	01
22	منخرطو وقدماء النجم الرياضي الخميري	كرة قدم	01
23	أكاديمية نجوم المستقبل بفرنانة	كرة قدم	01
24	جمعية أعوان وزارة التربية للرياضة والثقافة والشغل	كرة قدم	01
272	مجموع الحصص:		

6/- جدول بياني خاص بالجمعيات والمنتخبات الرياضية الأجنبية المترتبة لسنة 2025:

ع/ر	الجمعيات الأجنبية	البلد	الإختصاص	الفترة
01	الإتحاد العراقي للجودو	العراق	الجودو	من 17 إلى 26 مارس 2025
02	فريق VFR Garchinge.v	ألمانيا	كرة قدم	من 16 إلى 23 أبريل 2025
03	المنتخب الجزائري لألعاب القوى	الجزائر	ألعاب قوى	من 18 جوان إلى 07 جويلية 2025 من 08 إلى 31 جويلية 2025 من 01 إلى 23 أوت 2025 من 25 أوت إلى 03 سبتمبر 2025 "بطولة منطقة شمال إفريقيا" يومي 30 و 31 أكتوبر 2025
04	المنتخب القطري لرياضة المعوقين	قطر	ألعاب قوى	من 21 جوان إلى 16 جويلية 2025
05	النادي الرياضي للهواة المجمع الرياضي الجلفاوي	الجزائر	كرة قدم	من 04 إلى 29 جويلية 2025
06	المنتخب الأولمبي العراقي	العراق	كرة قدم	من 24 إلى 30 جويلية 2025
07	أولمبي الشلف	الجزائر	كرة قدم	من 02 إلى 13 أوت 2025
08	نادي مولودية الجزائر	الجزائر	كرة قدم	من 27 جويلية إلى 07 أوت 2025
09	مستقبل الرويسات الجزائري	الجزائر	كرة قدم	من 02 إلى 14 أوت 2025
10	إتحاد عنابة الجزائري	الجزائر	كرة قدم	من 08 إلى 18 أوت 2025
11	إتحاد الحراش الجزائري	الجزائر	كرة قدم	من 11 إلى 23 أوت 2025
12	إتحاد بسكرة الجزائري	الجزائر	كرة قدم	من 13 إلى 23 أوت 2025
13	مولودية أولمبيك قسنطينة	الجزائر	كرة قدم	من 18 إلى 28 أوت 2025
14	المنتخب الأردني لكرة القدم	الأردن	كرة قدم	من 08 إلى 12 أكتوبر 2025
15	أولمبي الزاوية الليبي	ليبيا	كرة قدم	من 06 إلى 14 أكتوبر 2025

16	المنتخب الليبي لألعاب القوى	ليبيا	ألعاب قوى	"بطولة منطقة شمال إفريقيا" يومي 30 و 31 أكتوبر 2025
----	-----------------------------	-------	-----------	--

عدد المنتخبات الرياضية الأجنبية	عدد تربيصات المنتخبات الرياضية الأجنبية
06	10

عدد الجمعيات الرياضية الأجنبية	عدد تربيصات الجمعيات الرياضية الأجنبية
10	10

7 / جدول بياني في المداخل المالية لسنة 2025 حسب التربيصات والإقامة "بحساب الدينار"

المجموع	معلوم الأدواش والحمام البخاري والحوض المائي	معلوم التنقلات	معلوم المقابلات		معلوم الحصص ليلا	معلوم الحصص نهارا	الفضاءات
			ليلا	نهارا			
د 33180	-----	-----	د 3840	----	د 440	د 28900	الملاعب الرئيسية
د 20560	-----	-----	د 480	----	-----	د 20080	الملاعب الفرعية
د 8220	-----	-----	-----	----	د 320	د 7900	قاعة الألعاب الجماعية
د 10600	-----	-----	-----	----	د 1910	د 8690	قاعة الألعاب الفردية
د 10680	-----	-----	-----	----	-----	د 10680	قاعة تقوية العضلات

المضمار الإصطناعي	12440 د	-----	-----	-----	---	-----	12440 د
حجرات الملابس والأدواش + الحوض المائي	5960 د	-----	-----	-----	---	-----	5960 د
الحمام البخاري	2270 د	-----	-----	-----	---	-----	2270 د
تنقلات الحافلة	35402 د	-----	-----	-----	---	-----	-----
الإقامة	118515 د	-----	-----	-----	---	-----	-----
الإعاشة	268044 د	-----	-----	-----	---	-----	-----
التكييف	345 د	-----	-----	-----	---	-----	-----
قاعة الإجتماعات	200 د	-----	-----	-----	---	-----	-----
المجموع العام:							526416 د

08/ جدول بياني خاص بمدخل رياضي النخبة:

16240 د	معلوم إستغلال الفضاءات الرياضية
12600 د	معلوم التنقل
28840 د	المجموع:

الديون المتخلدة بذمة الجامعات التونسية من سنة 2005 إلى سنة 2025

ع/ر	اسم الجامعة	ديون إلى موفى 2023	ديون سنة 2024	ديون سنة 2025
01	الجامعة التونسية لكرة القدم	13220 د	1360 د	2640 د
02	الجامعة التونسية للتايكواندو	160 د		
03	الجامعة التونسية لرياضة المعوقين	12455 د	2540 د	9915 د
04	الجامعة التونسية لألعاب القوى	26711 د		15246 د
05	الجامعة التونسية لكرة السلة	14087 د		12387 د

.....		21370 د	الجامعة التونسية للملاكمة	06
.....	1930 د	1930 د	الجامعة التونسية للمصارعة	07
.....		1560 د	الجامعة التونسية للكيك بوكسينغ	08
.....		1310 د	الجامعة التونسية للجودو	09
3374 د	600 د	5094 د	الجامعة التونسية للرياضة المدرسية والجامعية	10
.....		700 د	المنتخب العسكري التونسي للملاكمة	11
.....	10015 د	10015 د	الجامعة التونسية للجيمباز	12
43562 د	16445 د	108612 د	المجموع:	

الديون المتخلدة بذمة الجمعيات الرياضية التونسية من سنة 2005 إلى سنة 2025

ع/ر	اسم الجمعية الرياضية	ديون إلى موفى 2023	ديون سنة 2024	ديون سنة 2025
01	جمعية النادي الإفريقي	1200 د		
02	النادي الرياضي الصفاقسي	1530 د		
03	الاتحاد الرياضي ببنقردان	580 د		
04	النادي الرياضي البترتي	850 د		
05	جمعية سكك الحديد الصفاقسي	2650 د		
06	جمعية المستقبل الرياضي بالسبيخة	2270 د		
07	المستقبل الرياضي بالرجيش	1500 د		
08	المستقبل الرياضي بلالة	1460 د		
09	الملعب القابسي	1770 د		
10	أولمبيك الكاف	740 د		

11	قوافل قفصة	85 د		
12	جمعية المرجان الرياضي بطبرقة	392 د		
13	الجمعية النسائية لكرة السلة بعين دراهم	650 د		
14	الاتحاد الرياضي المنستيري لكرة السلة	625 د		
15	النجم الرياضي الخميري بعين دراهم	10037 د	1625 د	
16	الهلال الرياضي لكرة اليد	560 د		
17	الترجي الرياضي التونسي لكرة اليد	2105 د		
18	جمعية جندوبة الرياضية لكرة القدم	4200 د	1310 د	1350 د
19	جندوبة الرياضية لكرة اليد	3253 د		
20	الجمعية الرياضية للمعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر سعيد	560 د		
21	رابطة الشمال ببنزرت لكرة القدم	180 د		
المجموع:		37197 د	2935 د	1350 د

الديون المتخلدة بذمة المؤسسات العمومية

ع/ر	المؤسسة	المبلغ الجملي
01	المنندوبية الجهوية للشباب والرياضة بجندوبة	13595 د
02	المنندوبية الجهوية للشباب والرياضة بالكاف	1350 د
03	ديوان الخدمات الجامعية للشمال	700 د
المجموع:		15645 د

ديون متخلدة أخرى

ع/ر	المؤسسة	المبلغ الجملي
01	اللجنة الوطنية الثقافية	2400 د
02	نزل دار إسماعيل – نور العين بعين دراهم	1730 د

03	الكشافة التونسية بجهة قبلي	500 د
المجموع:		4630 د

ديون مستخلصة سنة 2025 بعنوان نشاط 2022

ع/ر	الجامعة / الجمعية / المنظمة / المجموعة	المبلغ
01	الجامعة التونسية لألعاب القوى	1999.8 د
المجموع:		1999.8 د

ديون مستخلصة سنة 2025 بعنوان نشاط 2023

ع/ر	الجامعة / الجمعية / المنظمة / المجموعة	المبلغ
01	الجامعة التونسية للمصارعة	6454.8 د
المجموع:		6454.8 د

ديون مستخلصة سنة 2025 بعنوان نشاط 2024

ع/ر	الجامعة / الجمعية / المنظمة / المجموعة	المبلغ
01	الإدارة العامة للرياضة (إدارة رياضي النخبة)	37470 د
02	المنظمة الوطنية للمصائف والجولات بصفاقس	300 د
03	مركز ألعاب القوى بقابس	380 د
04	الجامعة التونسية لكرة السلة	9612.5 د
05	جمعية أريانة الرياضية	1520 د
06	التقدم الرياضي بساقية الداير	5000 د
07	كلية العلوم بصفاقس	920 د
08	Ciné théâtre -rio	1530 د
09	المركز الجامعي للتنشيط الثقافي والرياضي بجندوبة	900 د
10	مندوبية الشباب والرياضة بزغوان	2900 د

11	الأولمبي الباجي	1370 د
12	الجامعة التونسية للجودو	12750 د
المجموع:		74652.5 د

المبلغ الجملي للديون المستخلصة سنة 2025:

$$1999.8 \text{ د} + 6454.8 \text{ د} + 74652.5 \text{ د} = 83107.1 \text{ د}$$

المداخيل الذاتية

سنة 2024	سنة 2025
278855.25 د	455859.9 د
ارتفاع المداخيل بنسبة 38%	

استخلاص الديون

سنة 2024	سنة 2025
34686.9 د	83107.5 د
ارتفاع نسبة استخلاص الديون بنسبة 58%	

III. جناح الإقامة 2025

شهد جناح الإقامة بالمركب الرياضي الدولي بعين دراهم تطورا إيجابيا ملحوظا من حيث عدد الليالي المقضاة والمداخيل الخاصة بالإقامة والإعاشة منذ دخول المطعم والمطبخ حيز الاستغلال سنة 2024 مما ساهم في تطوير الخدمات المسداة للوافدين من منتخبات و جمعيات رياضية تونسية و أجنبية و يعزى هذا التطور إلى نجاح الإدارة في تسويق السمعة الطيبة لهذا الجناح في كافة أرجاء البلاد وخارجها بالإضافة إلى المجهودات المبذولة من قبل المشرفين عليه ونخص بالذكر كافة الإطارات والأعوان والعملة اللذين يجتهدون في تقديم أفضل الخدمات والعمل على الارتقاء بهذا المرفق الهام إلى أعلى المستويات حيث يعتبر المركب منارة مضيئة للجهة في ظل منافسة بعض المؤسسات الخاصة .

تطور بعض المؤشرات للوافدين على جناح الإقامة لسنة 2025

السنة	عدد المقيمين	عدد الليالي المقضاة	مداخل الإقامة	مداخل الإعاشة
2024	3057	6390	94083 د	69601 د
2025	2275	7830	118515 د	268044 د
نسبة التطور		%22	%25	%285

جدول بياني خاص بالوافدين على جناح الإقامة حسب الأشهر لسنة 2025

الأشهر	عدد المقيمين	عدد الليالي المقضاة	مداخل الإقامة	ملاحظات	مداخل الإعاشة
جانفي	273	414	6210 د		5657 د
فيفري	308	652	9780 د		20024 د
مارس	46	414	6318 د	وجود أجنب	17114 د
أفريل	320	1382	21126 د	وجود أجنب	47292 د
ماي	179	315	4725 د		10041 د
جوان	304	757	11358 د	وجود أجنبي	27524 د
جويلية	132	708	10845 د	وجود أجنب	23651 د
أوت	224	737	11121 د	وجود أجنب	27074 د
سبتمبر	86	609	9135 د		23371 د
أكتوبر	135	606	9357 د	وجود أجنب	22298 د
نوفمبر	92	467	7005 د		16936 د
ديسمبر	176	769	11535 د		27062 د
المجموع:	2275	7830	118515 د		268044 د

إحصاء المقيمين لسنة 2025

عدد الليالي المقضاة	مجموع المقيمين	أجانب		تونسيون		الأشهر
		إناث	ذكور	إناث	ذكور	
414	273	00	00	150	123	جانفي
652	308	00	00	139	169	فيفري
414	46	00	03	20	23	مارس
1382	320	00	22	137	161	أفريل
315	179	00	00	68	111	ماي
757	304	01	00	90	213	جوان
708	132	02	01	24	105	جويلية
737	224	02	03	72	147	أوت
609	86	00	01	31	54	سبتمبر
606	135	05	20	27	83	أكتوبر
467	92	00	00	22	70	نوفمبر
769	176	00	00	73	103	ديسمبر
7830	2275	10	50	853	1362	المجموع

توزيع عدد المقيمين وعدد الليالي المقضاة حسب الجنس والجنسيات لسنة 2025

عدد الليالي المقضاة	المجموع	عدد المقيمين		الجنسيات
		إناث	ذكور	
7475	2215	853	1362	الجنسية التونسية
355	60	10	50	الجنسيات الأجنبية

توزيع عدد الليالي المقضاة حسب الجنس والجنسيات لسنة 2025

عدد الليالي المقضاة للمقيمين التونسيين		عدد الليالي المقضاة للمقيمين الأجانب	
ذكور	إناث	ذكور	إناث
5256	2219	285	70

الجنسيات الأجنبية المقيمة بالمركب خلال سنة 2025

ع/ر	الجنسيات
01	العراق
02	الجزائر
03	ألمانيا
04	ليبيا
05	اليابان

جدول خاص بتوزيع المقيمين حسب الأصناف لسنة 2025

المستفيد	عدد المقيمين	عدد الليالي المقضاة	مداخيل الإقامة	مداخيل الإعاشة
المنتخبات والجمعيات الرياضية	1027	5456	د 81840	د 208638
المنظمات والجمعيات التونسية	585	1099	د 16485	د 37187
الأفراد والمجموعات	569	886	د 13290	د 5369
دور الشباب	34	34	د 510	د 390
الأجانب	60	355	د 6390	د 12169
المجموع:	2275	7830	د 118515	د 263753

جدول خاص بالمنتفعين بالإعاشة فقط لسنة 2025

ع/ر	المستفيد	رقم الفاتورة	مداخل الإعاشة
01	الجامعة التونسية للرياضة المدرسية و الجامعية	03/0554	3374 د
02	المنشآت الجهوية للشباب والرياضة بباجة	03/0589	252 د
03	المنشآت الجهوية للشباب والرياضة بجندوبة	04/0642	140 د
		08/0808	525 د
المجموع: 4291 د			

*المبلغ الجملي للإعاشة: 263753 د + 4291 د = 268044 د

مداخل الإقامة والإعاشة لسنة 2025

01	مداخل الإقامة لسنة 2025	د 118515
02	مداخل الإعاشة لسنة 2025	د 268044
03	خدمات إضافية (تكييف)	د 345
المداخل الجمالية:		د 386904

IV. البنية الأساسية لسنة 2025

1. أشغال الصيانة والتعهد للعشب الطبيعي والمباني:

تسعى إدارة المركب الرياضي بعين دراهم خلال البرمجة السنوية لميزانية المؤسسة لتوفير الاعتماد اللازم للفصل الخاص والمتعلق بتعهد وصيانة البنية الأساسية الرياضية وتخصص له الجانب الكبير من الموارد المالية حتى تتمكن من العناية بكل المرافق المكونة لهذا المركز الهام وتهيئة كل الفضاءات الرياضية حتى تكون وظيفية وفي أحسن صورة لتعكس السمعة الطيبة التي تحتلها هاته المؤسسة داخل وخارج أرض الوطن،

حيث نعتمد على مبدأ التداول في استغلال الملاعب فنوفر فضاءات رياضية للاستغلال اليومي وفي نفس الوقت نسعى لصيانة بقية الملاعب الرياضية الأخرى بالمركب ليكون هذا المرفق في أحسن حلة تليق بالمكانة التي تحظى بها البلاد التونسية عموما وفي جهة الشمال الغربي خصوصا.

معطيات حول الفضاءات الرياضية المعشبة بالمركب:

ع/ر	الفضاءات الرياضية	الطول والعرض	المساحة
01	ملعب رئيسي رقم 1	73 × 115	8395 م ²
02	ملعب رئيسي رقم 2	76 × 135	10260 م ²
03	ملعب رئيسي رقم 3	61 × 120	7320 م ²
04	ملعب فرعي رقم 1	59 × 73	4307 م ²
05	ملعب فرعي رقم 2	38 × 41	1558 م ²
06	ملعب معشب إسطناعي	70 × 41	2870 م ²
جملة المساحة المعشبة :			34710 م ²

V. المشاريع التنموية المبرمجة



عين دراهم: 2026/01/19

المشاريع المبرمجة بالمركب الرياضي الدولي بعين دراهم

الملاحظات	تاريخ انطلاق الأشغال	الاستثمارات المبرمجة				تكلفة الأشغال حسب المصفقة	تكلفة الأشغال	تاريخ انطلاق الأشغال	المكونات حسب الأولوية	بيان المشروع	سنة البرمجة	ع/م
		مصادر أخرى	مساهمة الجهة	مساهمة الوزارة	التكلفة اذ							
- تمت عملية القبول الوقفي بتاريخ 2022/6/14. - في انتظار رفع بعض التحفظات من قبل المزمّد للقيام بعملية القبول النهائي.	12/10/2017	-	-	1.862.895.150	1.862.895.150	77.187	1.862.895.150	12/10/2017	قاعة ألعاب فريدة وقاعة تقوية عضلات	بناء قاعة للألعاب الفريدة وتقوية العضلات	2013	01
1- إعلان عن طلب العروض عدد 2023/18 للمرة الثامنة بتاريخ 2025/11/26 وقد أقررت طلب عروض مضمّن وفي انتظار نتائج التقييم.	-	-	-	-	-	-	-	-	1- تركيب حمام بؤخاري وعدد 4 جاكوزي	تهيئة المركب الرياضي الدولي بعين دراهم حماية المركب	2018	02
2- وقع تأجيل جلسة عمل للقبول النهائي على عين المكان لسوء الأحوال الجوية.	-	-	-	-	-	-	-	-	2- بناء قنوات لتصريف مياه الأمطار 165 م			
- وقع الإعلان عن طلب عروض ضمن الإجراءات المبسطة عدد 2024 / 04 للمرة الثالثة بتاريخ 2025/09/04. وقد أسفرت النتائج عن اختيار العرض الأدنى لشركة "مؤسسات بوجاه ليهول" بملغ جملي قدره 271.176.312 دينار. تم توفير فارق الإعتماد 60.176.312 دينار. في انتظار عرضه على اللجنة الجهوية للمصادقة.	-	-	-	-	-	-	-	-	1- تهيئة شبكة الإنذار المبكر 2- إنارة الملعب 3- الأتلة الخارجية	المركب الرياضي الدولي بعين دراهم (أشغال ذات صيغة استعجالية)	2020	03
في انتظار إعلان عن استشارة خاصة به.	-	-	-	-	-	-	-	-	4- تركيب سياج للملعب المصغر.			

الاعتمادات المرسمة	مصادر أخرى	مساهمة الجهة	مساهمة الوزارة	الكلية أ.د	تاريخ انطلاق الأعمال	كلية الأبحاث حسب المصفوفة	الدراسات	الأشغال	بيان المشروع	سنة البرمجة	ع/ر
1- تم اقتناء وتوصيل الآلة 2- إسناد قسط "تجيز المخلط" الى شركة "frigomobil" بتاريخ 2025/08/07. (كلية المشروع 98163.400 د.ر). وقع القيام بإجراءات التسليم بتاريخ 2026/01/15. في انتظار تحديد جلسة عمل للمصادقة على قبول التجيزات من قبل المصممين. 3- وقع تأجيل جلسة عمل للقبول النهائي على عين المكان لسوء الأحوال الجوية.			أ.د 300						المركب الرياضي الدولي بعين دراهم	2021	04
									1- آلة قص العشب		
									2- تجيزات المخلط		
									3- بناء fosse sepique		
- تم تعيين الهندسة المعمارية: شكري الجمعي ووليد السلطاني. - في مرحلة تعيين بقية المصممين.	-	-	أ.د 1.000	أ.د 1.000	-	أ.د 1.000			المركب الرياضي الدولي بعين دراهم	2023	05
- تمكين مكتب المراقبة الفنية "السيستاس" بتاريخ 2025/07/03 من إذن تزود للقيام بدراسة المراقبة الفنية. - في مرحلة تعيين المصممين.	-	-	أ.د 800	أ.د 800	-	أ.د 800			المركب الرياضي الدولي بعين دراهم	2023	06

VI. التقرير المالي لسنة 2025

تكتسي ميزانية المركب الرياضي الدولي بعين دراهم صبغة تقديرية وهي ملحقة ترتيبيا بميزانية وزارة الشباب والرياضة وتتكون من مقايض ومصاريف:

المقايض:

تتكون مقايض المركب الرياضي الدولي بعين دراهم من:

* منحة الدولة: 1/ منحة الدولة بعنوان التأجير

2/ منحة الدولة بعنوان التسيير

3/ منحة الدولة بعنوان التدخل العمومي

* المقايض الذاتية:

1/ كراء الفضاءات الرياضية

2/ إسداء خدمات أخرى

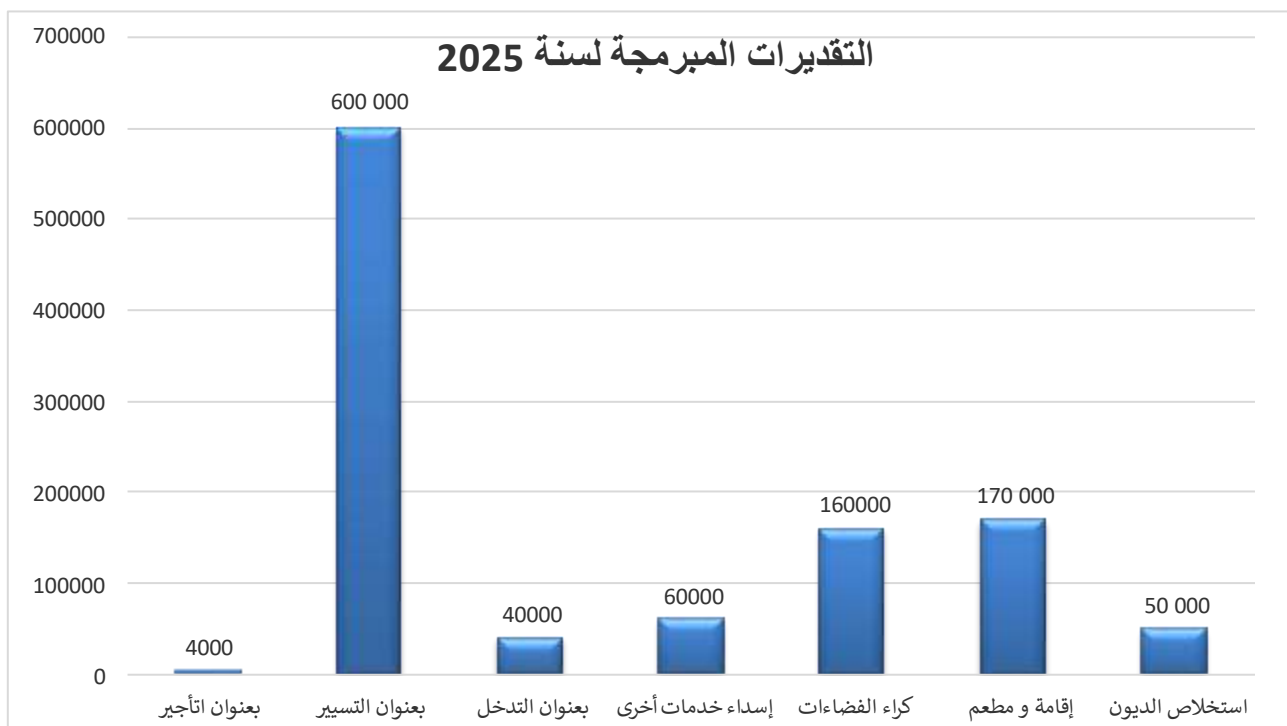
3/ استخلاص الديون

4/ إقامة ومطعم

5/ فواضل ميزانيات سابقة

1. التقديرات الأولى المبرمجة لسنة 2025:

4 000 000	منحة الدولة بعنوان التأجير
600 000 000	منحة الدولة بعنوان التسيير
40 000 000	منحة الدولة بعنوان التدخل العمومي
160 000 000	كراء الفضاءات الرياضية
60 000 000	إسداء خدمات أخرى
170 000 000	إقامة و مطعم
50 000 000	استخلاص الديون
1 084 000 000	المجموع



2. التنقيحات

نقحت ميزانية المركب الرياضي عديد المرات سواء بإضافة الفواضل لسنة التصرف 2025 أو بإضافة منح الدولة الجزء الثالث والرابع والترفيح في فصول المداخل الذاتية وهي كالآتي:

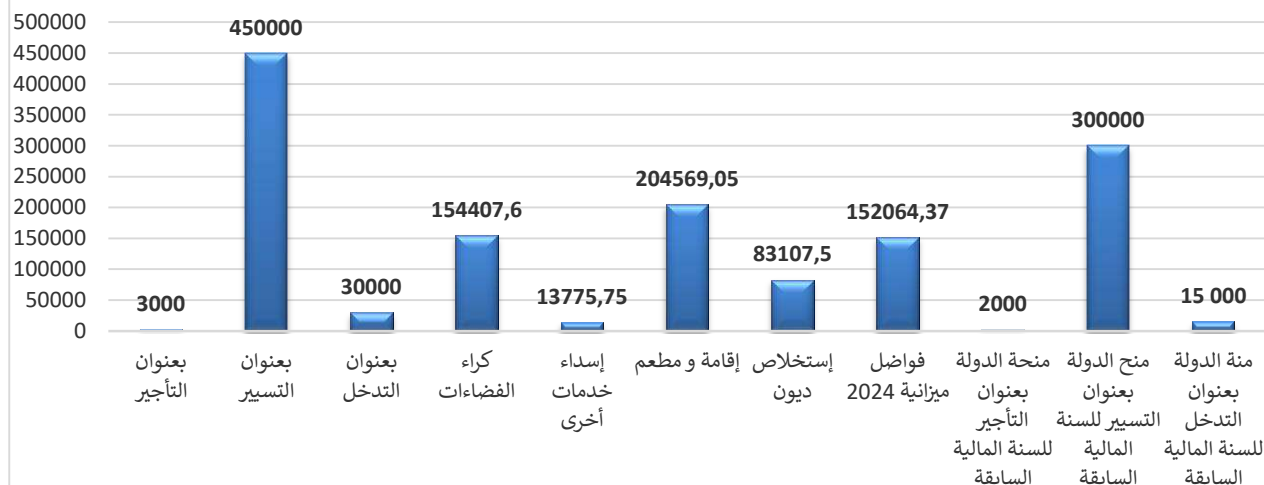
المبلغ الجديد	التنقيحات	
4 000.000	****	منحة الدولة بعنوان التأجير
640 000.000	40 000.000	منحة الدولة بعنوان التسيير
40 000.000	****	منحة الدولة بعنوان التدخل العمومي
2 000,000	2 000,000	منحة الدولة بعنوان التأجير للسنة المالية السابقة 2024
300 000,000	300 000,000	منحة الدولة بعنوان التسيير للسنة المالية السابقة 2024
15 000,000	15 000,000	منحة الدولة بعنوان التدخلات للسنة المالية السابقة 2024
160 000.000	****	كراء الفضاءات
60 000.000	****	إسداء خدمات أخرى
205 000.000	35 000.000	إقامة و مطعم

84 000.000	34 000.000	استخلاص الديون
168 446.652	168 446.652	فواضل ميزانية التصرف 2024
1 678 446.652	426 000.000	المجموع:

الموارد المحققة خلال سنة 2025:

3 000.000	منحة الدولة بعنوان التأجير
450 000.000	منحة الدولة بعنوان التسيير
30 000.000	منحة الدولة بعنوان التدخل العمومي
2 000.000	منحة الدولة بعنوان التأجير للسنة المالية السابقة 2024
300 000.000	منحة الدولة بعنوان التسيير للسنة المالية السابقة 2024
15 000.000	منحة الدولة بعنوان التدخلات للسنة المالية السابقة 2024
154 407.600	كراء الفضاءات الرياضية
13 775.750	إسداء خدمات أخرى
204 569.050	إقامة و مطعم
83 107.500	إستخلاص ديون
168 446.652	فواضل ميزانية سنة 2024
1 424 306.552	المجموع:

الموارد المحققة سنة 2025



نسبة تحقيق الموارد: 84,86 %

المصاريف:

* الاعتمادات المصروفة: 1 010 174.256

نسبة التصرف: 70.93 % (هذه النسبة هي بين المقايض الفعلية والمصاريف)

فواضل سنة 2025: 414 132.296

وقع التعاقد مع عملة عرضيين (09 عملة) في اختصاصات الطبخ والنظافة والحراسة وسائق حافلة لمدة 120 يوما وهو ما مكننا من تحسين ظروف الإعاشة والإقامة والتنقل لفائدة الجمعيات والجامعات الرياضية الوطنية والأجنبية باعتمادات مدفوعة قدرت بـ: 27180 د.

ملاحظة: فواضل ميزانية التصرف لسنة 2025 تخصص:

1/- في خلاص ما تخلصه بذمة الإدارة،

2 -/ الباقي يصرف في التعهد والصيانة والعناية بالبنائات والفضاءات الرياضية والشراءات المختلفة.